

**STUDI KELAYAKAN PRODUKSI PUPUK ORGANIK DALAM
UPAYA MENINGKATKAN PELAYANAN KEPADA
ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Kesejahteraan Warga Selaawi Sindanggalih di
Kecamatan Karangpawitan Kabupaten Garut)

SKRIPSI

Diajukan Untuk memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

TOTO INDRA RUKMANA

C1160208



KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA (IKOPIN)

2020

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : STUDI KELAYAKAN PRODUKSI PUPUK ORGANIK DALAM UPAYA MENINGKATKAN PELAYANAN KEPADA ANGGOTA (Studi Kasus pada Koperasi Kesejahteraan Warga Selaawi Sindanggalih, Garut).

NAMA : TOTO INDRA RUKMANA

NRP : C1160208

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN BISNIS

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,

Dr.H. Dandan Irawan, SE., M.Sc

Direktur Program Studi S1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

ABSTRACT

Toto Indra Rukmana, a feasibility study of organic fertilizer production in an effort to improve services to members (a case study on the welfare cooperative for residents of the karangpawitan sub-district, Garut) under the guidance of Dr.H. Dandan Irawan, SE.,MSc.

This study aims to analyze the feasibility of organic fertilizer production in Kersagalih Cooperative. The analytical method used is a feasibility study, a study that examines the appropriateness of a project to be implemented successfully and efficiently. The sample in the study amounted to 37 members of the Kersagalih cooperative. The results of the research using SWOT analysis showed that the strength of the Kersagalih Cooperative was that it had a quality product and a competitive price, while the weaknesses that were owned were that the cooperative still had less competent resources, the IFE score owned by the Kersagalih Cooperative was included in the strong category indicating that the Kersagalih cooperative was able to utilize its strengths to overcome weaknesses.

The feasibility of organic fertilizer production business unit from the market aspect of the cooperative business in the organic of fertilizers according to the needs of members, by providing affordable prices. The aspect of the location chosen by the management of the Kersagalih Cooperative is a location that is located far from residential areas that have facilities and infrastructure that can support the production of fertilizers. Human resources based on the analysis of the fertilizer procurement plan in the Kersagalih Cooperative were carried out in a participatory manner. $NVP > 0$ then the establishment of a fertilizer business at the Kersagalih Cooperative is profitable, IRR shows the IRR of the 3rd Year of 84% and the IRR of the 5th Year of 97%, then the payback period (PP) in the return on investment in organic fertilizer production the Kersagalih cooperative is 0, 12 months

Keyword: Feasibility Study, SWOT

RINGKASAN

Toto Indra Rukmana, Studi Kelayakan Produksi Pupuk Organik Dalam Upaya Meningkatkan Pelayanan Kepada Anggota (Studi Kasus Pada Koperasi Kesejahteraan Warga Sindanggalih Kecamatan Karangpawitan, Garut), dibawah bimbingan Dr.H.Dandan Irawan, SE., MSc.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan produksi pupuk organik di Koperasi Kersagalih. Metode analisis yang digunakan adalah studi kelayakan, studi yang mengkaji layak tidaknya suatu proyek di laksanakan secara berhasil dan berdaya guna. Sampel dalam penelitian berjumlah 37 orang anggota koperasi Kersagalih. Hasil penelitian dengan menggunakan analisis SWOT didapatkan hasil bahwa kekuatan yang dimiliki Koperasi Kersagalih adalah memiliki produk yang berkualitas dan harga yang kompetitif, sedangkan kelemahan yang dimiliki adalah koperasi masih adanya sumber daya yang kurang kompeten, skor IFE yang dimiliki oleh Koperasi Kersagalih termasuk dalam kategori kuat menandakan bahwa koperasi Kersagalih mampu memanfaatkan kekuatan untuk mengatasi kelemahan.

Kelayakan unit usaha produksi pupuk organik dari aspek pasar usaha koperasi dalam produksi pupuk organik menyesuaikan dengan kebutuhan anggota, dengan memberikan harga yang terjangkau. Aspek lokasi yang dipilih oleh para pengurus Koperasi Kersagalih ini adalah lokasi yang terletak jauh dari pemukiman penduduk yang memiliki sarana dan prasarana yang dapat mendukung produksi pupuk organik. Sumber daya manusia berdasarkan hasil analisis penyusunan rencana produksi pupuk organik di Koperasi Kersagalih dilakukan secara partisipatif. $NVP > 0$ maka pendirian usaha pupuk organik pada Koperasi Kersagalih menguntungkan, IRR menunjukkan IRR Tahun ke-3 sebesar 84% dan IRR Tahun ke-5 sebesar 97%, kemudian *payback period* (PP) dalam pengembalian modal pada produksi pupuk organik di koperasi kersagalih adalah 0,12 bulan.

Kata Kunci : Studi Kelayakan, SWOT

KATA PENGANTAR

Assamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT karena atas segala rahmat dan karunia yang dilimpahkan kepada penulis sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Studi Kelayakan Produksi Pupuk Organik Dalam Upaya Meningkatkan Pelayanan Kepada Anggota”**. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk menyelesaikan studi program S-1 dan meraih gelar Sarjana Manajemen pada jurusan Manajemen Bisnis di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa tak ada yang sempurna didalam dunia ini, begitu terbatasnya kemampuan yang dimiliki penulis yang akhirnya skripsi ini masih banyak kekurangannya. Untuk itu, penulis akan menerima segala kritik dan saran yang akan diberikan oleh siapapun demi kesempurnaan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis banyak mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dan petunjuk sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Khusus penulis sampaikan rasa hormat dan terima kasih yang tak terhingga kepada bapak dan ibu yang telah memberikan doa, semangat, dan dorongan baik moral maupun materiil serta seluruh orang yang telah membantu kelancaran dalam penulisan ini karena dukungan kalian penulis dapat menyelesaikan kuliah dan skripsi ini. Tak lupa penulis ucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. H. Dandan Irawan, SE., MSc., sebagai dosen pembimbingan yang selalu memberikan kesempatan, memotivasi, mengarahkan dan meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Karena beliaulah penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak H. Nurhayat Indra, Ir., MSc., sebagai penelaah konsentrasi yang telah memberikan bimbingan, saran dan pengarahan yang berarti untuk kesempurnaan skripsi ini.
3. Bapak H. Iwan Mulyana, SE., Msi., sebagai penelaah koperasi yang telah memberikan koreksi dan masukan yang berarti untuk kesempurnaan skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan staf tata usaha serta CS Fakultas Manajemen.
5. Keluarga besar Koperasi Kesejahteraan Warga Sindanggalih baik pengurus, pengelola, pengawas dan karyawan yang telah memberikan izin melakukan penelitian untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada seluruh sahabat-Sahabat saya (Edo, Redi, Wemvi) yang selama ini selalu memberikan motivasi dalam menghadapi segala permasalahan sehingga penulis mampu bangkit dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

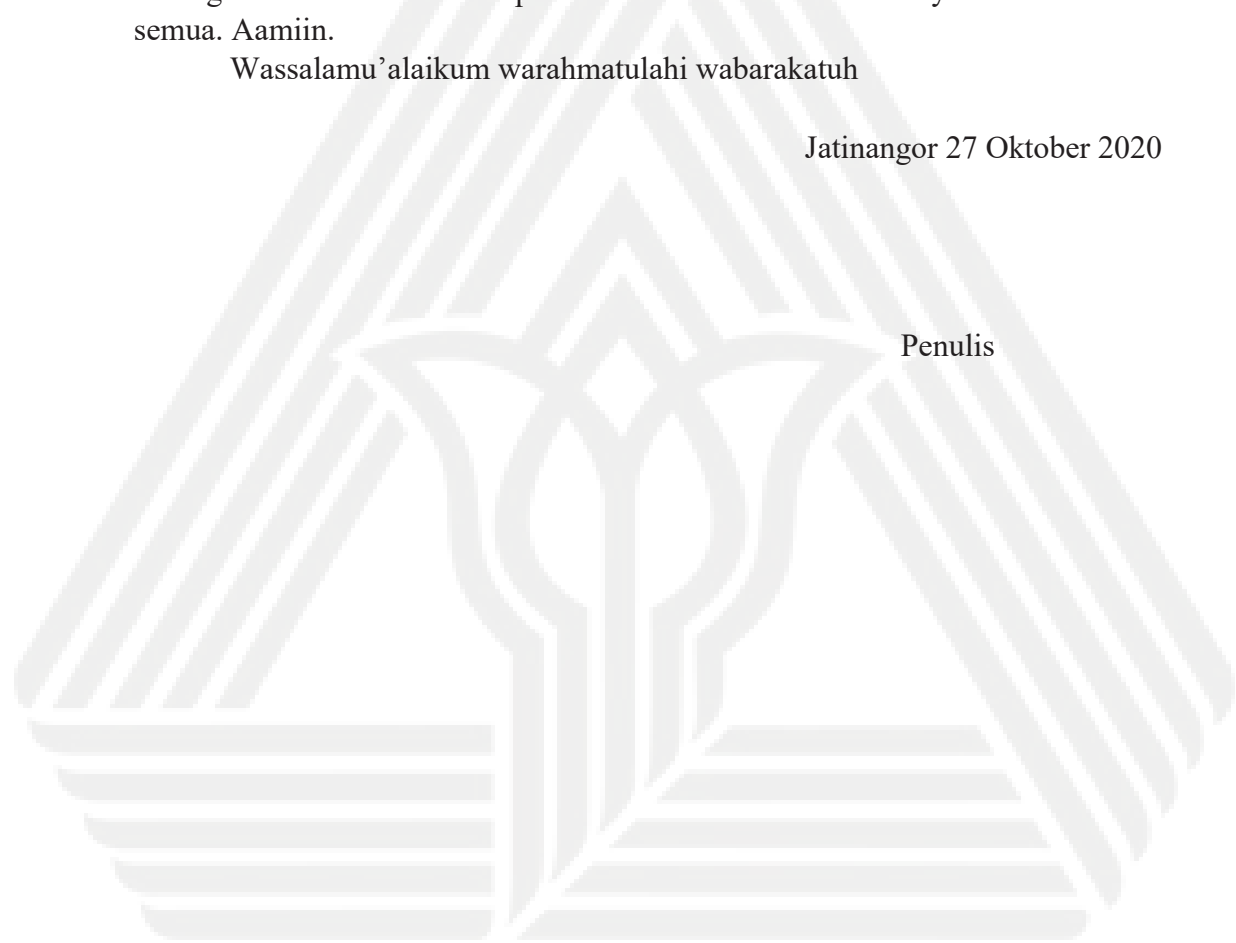
7. Teman-teman kelas Ekstensi Ino, Fajar, Bayu, Pak Asep, Andre, Erik, Gany, M.aulia, Rizki
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu saya dalam penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi penulis pada khususnya dan dunia pendidikan pada umumnya. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta membalas semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum warahmatulahi wabarakatuh

Jatinangor 27 Oktober 2020

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1. Maksud Penelitian	7
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1. Kegunaan Teoritis	8
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	10
2.1. Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.1. Pengertian Koperasi	10
2.1.2. Prinsip-prinsip Perkoperasian	11
2.1.3. Fungsi dan Peran Koperasi.....	13
2.1.4. Perangkat Organisasi Koperasi	14
2.2. Pendekatan Studi Kelayakan Bisnis.....	15
2.2.1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis	15
2.2.2. Manfaat Studi Kelayakan Bisnis	16
2.2.3. Tujuan Studi Kelayakan Bisnis	18
2.2.4. Aspek-aspek Studi Kelayakan Bisnis.....	21

2.2.5. Hasil Studi Kelayakan Bisnis	22
2.2.6. Tahapan Studi Kelayakan Bisnis.....	23
2.3. Pendekatan Analisis Swot	25
2.4. Metode Penelitian.....	30
2.4.1. Metode Penelitian yang Digunakan	30
2.4.2. Data yang diperlukan	30
2.4.3. Sumber Data	34
2.4.4. Teknik Pengambilan Sampel.....	34
2.4.5. Rancangan Analisis Data	35
2.4.6. Tempat Penelitian.....	38
2.4.7. Jadwal waktu penelitian	38
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	39
3.1. Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen.....	39
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Kesejahteraan Warga Selaawi Sindanggalih	39
3.1.2. Manajemen Kelembagaan Koperasi.....	45
3.1.3. Manajemen Keanggotaan Koperasi	52
3.1.4. Kegiatan Usaha Koperasi	54
3.1.5. Keadaan Keuangan Koperasi	55
3.1.6. Implementasi Jati Diri Koperasi.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	68
4.1. Karakteristik Responden	68
4.2. Kekuatan dan Kelemahan Koperasi dalam Rencana Pendirian Unit Usaha Pupuk Organik	69
4.1.1. Identifikasi <i>Internal Factor Analysis Strategy</i> (IFAS).....	69
4.1.2. Identifikasi <i>External Factor Analysis Strategy</i> (EFAS)	74
4.1.3. Matriks Eksternal-Internal (IE Matriks).....	78
4.1.4. Matriks SWOT	80
4.1.5. Analisis SWOT	81
4.3. Kelayakan Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Dari Aspek Pasar	83

4.4. Kelayakan Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Dari Aspek Operasional Atau Produksi.	86
4.5. Bagaimana Kelayakan Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Dari Aspek Organisasi Atau Sumber Daya Manusia.	90
4.6. Bagaimana Kelayakan Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Dari Aspek Keuangan.	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	98
5.1. Kesimpulan	98
5.2. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	96



IKOPIN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 EFAS	27
Tabel 2. 2 IFAS	28
Tabel 2. 3 Diagram Matriks SWOT	29
Tabel 2. 4 Operasional Variabel	31
Tabel 3. 1 Perkembangan Permodalan Koperasi Tahun 2015-2019	56
Tabel 3. 2 Perkembangan Likuiditas Koperasi Tahun 2015-2019	57
Tabel 3. 3 Implementasi Definisi pada Koperasi Kersagalih	58
Tabel 3. 4 Implementasi Prinsip-prinsip pada Koperasi Kersagalih	60
Tabel 3. 5 Implementasi Nilai-nilai pada Koperasi Kersagalih.....	65
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden	68
Tabel 4. 2 Faktor-faktor Lingkungan Internal Koperasi Kersagalih	69
Tabel 4. 3 Skala Penentuan Bobot.....	72
Tabel 4. 4 Penilaian Peringkat Faktor-faktor Internal Produksi Pupuk Organik di Koperasi Kersagalih.....	73
Tabel 4. 5 Faktor-faktor Lingkungan Eksternal Produksi Pupuk Organik di Koperasi Kersagalih	74
Tabel 4. 6 Skala Penentuan Bobot.....	77
Tabel 4. 7 Penilaian Peringkat Faktor-faktor Eksternal Produksi Pupuk Organik di Koperasi Kersagalih.....	77
Tabel 4. 8 Matriks Eksternal-Internal (IE) Koperasi Kersagalih.....	79
Tabel 4. 9 Analisis SWOT.....	81
Tabel 4. 10 Kebutuhan Pupuk Petani Untuk Satu Kali Panen.....	84
Tabel 4. 12 Perkembangan Permodalan Koperasi Tahun 2015-2019	91
Tabel 4. 13 Perhitungan Biaya Investasi (Modal Awal) Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Koperasi Kertagalih	92
Tabel 4. 14 Perhitungan Biaya penyusutan Investasi Unit Usaha Produksi Pupuk Organik Koperasi Kerasgali.....	94
Tabel 4. 15 Perkiraan Arus Kas.....	94
Tabel 4. 16 Perkiraan Arus Kas Unit Usaha Produksi Pupuk Organik di Koperasi Kerasgali (dalam ribu Rupiah).....	95

Tabel 4. 17	Perhitungan NPV untuk Unit Usaha Produksi Pupuk Organik.....	95
Tabel 4. 18	Tabel Interest Rate of Return	96
Tabel 4. 19	Payback Period	96

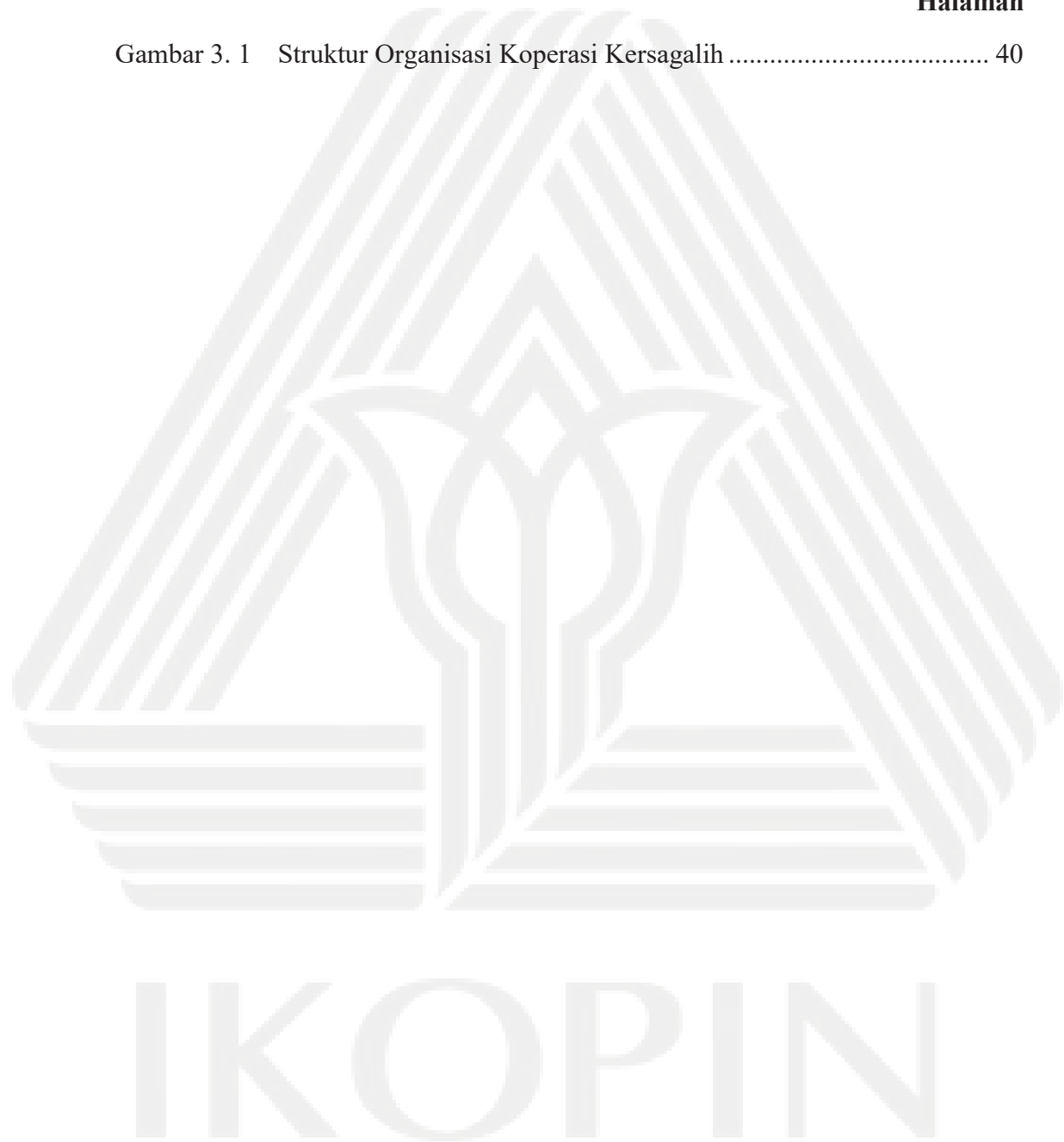


IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3. 1	Struktur Organisasi Koperasi Kersagalih	40
-------------	---	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi Koperasi Kersagalih
Lampiran 2	Kuesioner Penentuan Bobot
Lampiran 3	Kuesioner Penelitian
Lampiran 4	Tabulasi Jawaban Responden
Lampiran 5	Neraca Koperasi Kersagalih

