

# **PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Kasus pada Primer Koperasi Widya Wirottama Sekolah Pembentukan  
Perwira Lembaga Pendidikan Polisi Sukabumi)

## **SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen**

Disusun Oleh:

**Winarti Meydyta**

**C1160192**

Dosen Pembimbing

**Rosti Setiawati, SE., M. Si.**



**KONSENTRASI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI KOPERASI INDONESIA**

**2020**



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN  
(Studi Kasus Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Sekolah  
Pembentukan Perwira Lembaga Pendidikan Polisi Sukabumi  
Jawa Barat)

Nama Mahasiswa : WINARTI MEYDYTA

Nomor Pokok : C1160192

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,

  
Rosti Setiawati, S.E., M.Si.



## **RIWAYAT HIDUP**

**Winarti Meydyta**, lahir di Kota Sukabumi, pada tanggal 30 Mei 1997. Putri ketiga dari empat bersaudara, pasangan Bapak Purn. AKBP. Bambang Suhartono, S.Pd. dan Ibu Yuni Susilastuti, SE. pendidikan formal yang ditempuh oleh peneliti, yaitu sebagai berikut :

1. Taman Kanak-Kanak Dirgahayu, Bogor pada tahun 2001 - 2003
2. Sekolah Dasar Negeri Brawijaya, Sukabumi pada tahun 2003 - 2009
3. Sekolah Menengah Pertama Negeri 5, Sukabumi pada tahun 2009 - 2012
4. Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 3, Sukabumi pada tahun 2012 - 2015

Selain pendidikan formal, peneliti pun mengikuti pendidikan non-formal, yaitu :

Home-stay English Training, Sukabumi pada tahun 2007 - 2008

Pada tahun 2016, peneliti tercatat sebagai mahasiswa Strata 1 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), Penerima Beasiswa dari Bank Indonesia, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Adapun pengalaman organisasi yang pernah diikuti oleh peneliti sebagai berikut :

1. Asisten laboratorium bahasa IKOPIN, pada tahun 2017 - 2020
2. Wakil Ketua Generasi Baru Indonesia Komisariat IKOPIN, pada tahun 2018-2020
3. Koordinator Divisi Sumber Daya Manusia Language Center of IKOPIN, pada tahun 2019-2020

## ***ABSTRACT***

***Winarti Meydyta, 2020. The Effect of Job Satisfaction Towards Employee's Performance (Case Study at Primary Cooperative Widya Wirottama in Sukabumi), under the guidance of Mrs. Hj. Rosti Setiawati.***

*This study explains two variables, the variables are job satisfaction and employee's performance. This study aimed to examine how the job satisfaction is, how the employee's performance is, how the effect of job satisfaction towards employee's performance is, and how efforts should be made to improve employee performance through job satisfaction.*

*This research was conducted at Primary Cooperative Widya Wirottama in Sukabumi. Job satisfaction variables were tested using the 5 dimensions proposed by Smith, Kendall, and Hullin (in Luthans) the employee's performance variables were tested using the 8 dimensions proposed by Faustino Gomez. The approach used in this research is a quantitative approach with survey research methods using total sampling techniques or saturated samples of all Primary Cooperative Widya Wirottama employee, totaling 30 respondents.*

*Employee's job satisfaction data is obtained by using the employee's job satisfaction scale score which consists of 18 valid items, the percentage of the total number of actual scores of respondents responses on 18 statement items is 70.56%. In accordance with the assessment category the percentage is in the interval 68% - 83.99% indicating that the job satisfaction of Primary Cooperative Widya Wirottama is in the satisfied category. On the employee's performance data obtained by using the employee's performance scale score consisting of 20 valid items, the percentage of the total number of actual scores of respondents responses on 20 statement items was 87.41%. In accordance with the assessment category, the percentage is in the interval 84% -100% indicating that the Primary Cooperative Widya Wirottama performance is in the very good category. Data analysis using simple regression test. The results showed that job satisfaction has a significant influence on employee performance with a positive relationship direction, which means that high job satisfaction will affect the high performance of employees.*

***Keywords:*** Job Satisfaction, Employee's Performance, Employee Cooperative

## ABSTRAK

**Winarti Meydyta, 2020.** Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Primer Koperasi Widya Wirottama Sekolah Pembentukan Perwira Lembaga Pendidikan Polisi Sukabumi), di bawah bimbingan Ibu Rosti Setiawati, SE., M.Si.

Penelitian ini menjelaskan tentang dua variabel yaitu kepuasan kerja dan kinerja karyawan. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui bagaimana kepuasan kerja karyawan, bagaimana kinerja karyawan, sejauh mana pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan, dan bagaimana upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan kinerja karyawan melalui kepuasan kerja.

Penelitian ini dilakukan di Primer Koperasi Widya Wirottama Sukabumi. Variabel kepuasan kerja diuji dengan menggunakan 5 dimensi yang dikemukakan Smith, Kendall, dan Hullin (dalam Luthans) dan variabel kinerja karyawan di uji menggunakan 8 dimensi yang dikemukakan Faustino Gomez. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif dengan metode penelitian survei yang menggunakan teknik *total sampling* atau sampel jenuh terhadap seluruh karyawan Primer Koperasi Widya Wirottama yang berjumlah 30 responden.

Data kepuasan kerja karyawan diperoleh dengan menggunakan skor skala kepuasan kerja karyawan yang terdiri dari 18 item yang sah, persentase total jumlah skor aktual tanggapan responden atas 18 butir pernyataan sebesar 70,56%. Sesuai dengan kategori penilaian persentase tersebut berada pada interval 68% - 83,99% menunjukkan bahwa kepuasan kerja karyawan Primer Koperasi Widya Wirottama berada pada kategori puas. Sedangkan data kinerja karyawan diperoleh dengan menggunakan skor skala kinerja karyawan yang terdiri dari 20 item yang sah, persentase total jumlah skor aktual tanggapan responden atas 20 butir pernyataan sebesar 87,41%. Sesuai dengan kategori penilaian persentase tersebut berada pada interval 84%-100% menunjukkan bahwa kinerja karyawan Primer Koperasi Widya Wirottama berada pada kategori sangat baik. Analisis data menggunakan uji regresi sederhana. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepuasan kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan arah hubungan positif yang berarti tingginya kepuasan kerja akan mempengaruhi tingginya kinerja karyawan.

**Kata kunci:** *Kepuasan Kerja, Kinerja Karyawan, Koperasi Karyawan*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan izin-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi kasus pada Primer Koperasi Widya Wirottama Setukpa Lemdikpol Sukabumi)” dapat diselesaikan. penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Sepenuhnya penulis menyadari adanya kekurangan dan kelemahan yang melekat pada diri penulis. Namun dengan keterbatasan dan kekurangan ini akhirnya bisa menyelesaikan penelitian ini. Laporan penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan hormat kepada :

1. Dra. Hj. Rosti Setiawati, M. Si. selaku pembimbing skripsi yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberi arahan, bimbingan dan saran selama proses penggerjaan skripsi
2. Dr. Ami Purnamawati, SE., M. Si. selaku penelaah konsentrasi yang telah memberi masukan, saran, arahan dan nasihat untuk penelitian ini
3. Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak. selaku penelaah koperasi yang telah memberi masukan, saran, arahan dan nasihat untuk penelitian ini
4. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN

5. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tak lupa untuk karyawan dan karyawati perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan ilmu maupun pelayanannya dengan baik selama ini
6. Bapak AKBP. Habib Mulki, S. Sos. selaku Ketua Primkoppol Widya Wirottama yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di Primkoppol Widya Wirottama yang penulis teliti
7. Kedua Orang Tua, Bapak dan Mamah (Purn. AKBP. Bambang Suhartono, S. Pd. dan Yuni Susilastuti, SE.), Kakak dan Adik, Sepupu tersayang, dan seluruh keluarga yang selalu memberikan segala bentuk dukungan baik moril maupun materil selama perkuliahan berlangsung hingga proses penulisan skripsi
8. Bank Indonesia yang telah memberikan beasiswa semester V hingga semester VII
9. Keluarga besar Language Center of IKOPIN terima kasih atas kesempatan, pelajaran, pengalaman dan dukungan selama menjadi asisten lab.
10. Keluarga besar Generasi Baru Indonesia Komisariat IKOPIN serta Generasi Baru Indonesia Komisariat Bandung, terima kasih atas semangat dan dukungannya
11. Sahabat niaga khususnya teman-teman di konsentrasi Sumber Daya Manusia, Manajemen C 2016, dan teman-teman satu bimbingan yang dengan segala hal telah membantu penyelesaian penyusunan skripsi

12. Nanda Rizki Amalia, Yuliandari S., Aulia I W., Ervieta S., Anggia P., Suci Ferdiani, terima kasih atas dukungannya kepada penulis selama ini baik dalam suka maupun duka
13. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang memberi dukungan secara langsung maupun tidak langsung.
- Akhirnya penulis berharap semoga skripsi yang berjudul "**Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan**" ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak yang membaca.

Jatinangor, 13 Oktober 2020

Winarti Meydyta

IKOPIN

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian .....	12
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH, HIPOTESIS, DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>13</b>
2.1 Pendekatan Masalah.....	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	26
2.1.3 Pendekatan Kinerja Karyawan.....	31
2.1.4 Pendekatan Kepuasan Kerja .....	37
2.1.5 Penelitian Terdahulu .....	40
2.1.6 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	41
2.1.7 Kerangka Berfikir .....	42
2.2 Hipotesis.....	43

2.3 Metode Penelitian.....	43
2.3.1 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel) .....	44
2.3.2 Sumber Data dan Cara Menentukannya .....	48
2.3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	49
2.3.4 Analisis Data.....	50
2.3.5 Analisis Statistik .....	51
2.3.6 Tempat Penelitian .....	55
2.3.7 Waktu Penelitian.....	55
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	56
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Primer Koperasi Widya Wirottama .....	56
3.1.2 Struktur Organisasi Primer Koperasi Widya Wirottama .....	58
3.2 Keanggotaan Koperasi .....	67
3.3 Kegiatan Usaha Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	67
3.3.1 Unit Simpan Pinjam.....	67
3.3.2 Unit Toko/Waserda.....	69
3.3.3 Unit Kantin/Kios.....	71
3.3.4 Unit Jasa.....	72
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi .....	73
3.4.1 Permodalan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	73
3.4.2 Keadaan Keuangan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	74
3.5 Implementasi Jatidiri Koperasi .....	79
3.5.1 Implementasi Definisi Koperasi Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	79

3.5.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	80
3.5.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada Primer Koperasi Widya Wirottama.....	82
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>84</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	84
4.1.1 Identitas Responden Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	84
4.1.2 Uji Kualitas Data .....	86
4.2 Hasil Pembahasan .....	88
4.2.1 Kepuasan Kerja Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .	88
4.2.2 Kinerja Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	93
4.2.3 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	98
4.2.4 Upaya yang harus dilakukan untuk meningkatkan kinerja karyawan melalui kepuasan kerja karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	105
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>107</b>
5.1 Simpulan .....	107
5.2 Saran.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>117</b>

## **DAFTAR TABEL**

No. Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Perkembangan Anggota Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-2019.....	3
Tabel 1.2	Perkembangan Sisa Hasil Usaha Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-2019.....	4
Tabel 1.3	Jumlah Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-2019 .....	5
Tabel 1.4	Persentase Efektivitas Pendapatan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-2019.....	7
Tabel 2.1	Tabel Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 2.2	Operasionalisasi Variabel .....	46
Tabel 2.3	Sumber Data.....	48
Tabel 2.4	Alternatif Jawaban Responden.....	51
Tabel 3.1	Daftar Karyawan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	66
Tabel 3.2	Pendapatan Unit Simpan Pinjam Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-1029.....	69
Tabel 3.3	Pendapatan Unit Toko/Waserda Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	70
Tabel 3.4	Pendapatan Unit Kantin/Kios Pada Primer Koperasi Widya Wirottama Tahun 2015-2019.....	71
Tabel 3.5	Pendapatan Unit Jasa Pada Primer Koperasi Widya Wirottma Tahun 2015-2019 .....	72
Tabel 3.6	Perkembangan Permodalan Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .	74
Tabel 3.7	Perkembangan Likuiditas Pada Primer Koperasi Widya Wirottama....	75

Tabel 3.8 Standar Penilaian <i>Current Ratio</i> .....	75
Tabel 3.9 Perkembangan Solvabilitas Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .	76
Tabel 3.10 Standar Penilaian <i>Debt to Asset Ratio</i> .....	77
Tabel 3.11 Perkembangan Rentabilitas Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	78
Tabel 3.12 Standar Penilaian Rentabilitas Ekonomi.....	79
Tabel 3.9 Implementasi Definisi Koperasi Pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	80
Tabel 3.10 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi di Primer Koperasi Widya Wirottama .....	81
Tabel 3.11 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada Primer Koperasi Widya Wirottama .....	83
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	85
Tabel 4.3 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	85
Tabel 4.4 Data Responden Berdasarkan Lama Kerja Di Koperasi .....	86
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja (X).....	86
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	87
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	88
Tabel 4.8 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Mengenai Kepuasan Kerja .....	89
Tabel 4.9 Kategori Penilaian Untuk Kepuasan Kerja .....	91
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Karyawan.....	93
Tabel 4.11 Kriteria Penilaian .....	95

Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov Smirnov</i> (K – S) .....	98
Tabel 4.13 Hasil Uji Linearitas .....	101
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana.....	101
Tabel 4.15 Hasil Uji Hipotesis (Uji t) .....	102
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	103
Tabel 4.17 Interval Koefisien Korelasi .....	103

## **DAFTAR GAMBAR**

No. Gambar	Judul	Halaman
Gambar 2.1 Model Analisis .....	.....	42
Gambar 2.2 Alur Kerangka Berpikir.....	.....	42
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Primer Koperasi Widya Wirottama.....	.....	59
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Primer Koperasi Widya Wirottama yang Disarankan .....	.....	60
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas Grafik P-Plot .....	.....	99