

**RESTRUKTURISASI DALAM UPAYA PENANGANAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH ANGGOTA USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH
YANG TERDAMPAK PENDEMI COVID-19 KAITANNYA DENGAN
KEBERLANGSUNGAN USAHA ANGGOTA**

(Studi Kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal
Wa Tamwil ItQan* Bandung)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

SINTIA NURASPIANTI

C3160028

Dosen Pembimbing :

DR. EKA SETIAJATNIKA, S.E.,M.Si

NANANG SOBARNA, S.HI.,M.E.Sy



**KONSENTRASI KEUANGAN SYARIAH
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : **RESTRUKTURISASI DALAM UPAYA
PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH
ANGGOTA USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH YANG TERDAMPAK PENDEMI
COVID-19 KAITANNYA DENGAN
KEBERLANGSUNGAN USAHA ANGGOTA
(Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam dan
Pembiayaan Syariah *Baitul Maal Wa Tamwil* ItQan
Bandung)**

NAMA MAHASISWA : **SINTIA NURASPIANTI**

NRP : **C3160028**

PROGRAM STUDI : **EKONOMI SYARIAH**

KONSENTRASI : **MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH**

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1

(Dr. Eka Setijawati, S.E., M.Si)

Pembimbing 2

(Nanang Sobarna, S.HI., M.E.Sy)

Direktur Program Studi

S1. Ekonomi Syariah



(Dr. Hj. Inne Risnaningsih, S.E., M.Si)

PEDOMAN LITERASI
KEPUTUSAN BERSAMA
MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987
Nomor: 0543b//U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

A. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin:

Tabel 1: Tabel Transliterasi Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)

ج	Jim	J	Je
Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	ef
ق	Qaf	Q	ki
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	em
ن	Nun	N	en
و	Wau	W	we

هـ	Ha	H	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	Y	ye

B. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tabel 2: Tabel Transliterasi Vokal Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	Kasrah	I	I
ـُ	Dammah	U	U

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Sintia Nuraspianti, dilahirkan pada tanggal 16 Juli 1998 di Sukabumi, sebagai anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Dedi Setiadi dan Ibu Yanti Susilawati. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu sebagai berikut:

1. SD Negeri 2 Cimanggu (Tahun 2004 – 2010)
2. SMP Negeri 1 Cimanggu (Tahun 2010 – 2013)
3. SMA Negeri 1 Jampangkulon (Tahun 2013 – 2016)

Pada tahun 2016, peneliti tercatat sebagai mahasiswi Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), program studi S1 Ekonomi Syariah Konsentrasi Manajemen Keuangan Syariah. Selama masa perkuliahan peneliti aktif dalam kegiatan kemahasiswaan yaitu sebagai berikut :

- Sekretaris Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah IKOPIN (Periode 2018-2019)
- Anggota DKM Daarul Ikhwan IKOPIN (Periode 2016-2020)
 - Manajer Keputrian DKM daarul Ikhwan IKOPIN (Periode 2019-2020)
- Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (Periode 2017-2020)
- Anggota *Design and Creative English Club of IKOPIN (ECI)* (Periode 2018-2019)

ABSTRACT

Sintia Nuraspiani (2020), Case study on Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Baitul Maal Wa Tamwil (KSPPS BMT) ItQan, which is located at Jl. Padasuka Atas No. 160, Pasirlayung Subdistrict of Cibeunying Kidul, West Java City of Bandung. Restructuring in an attempt to resolve the problematic funding of members of small and medium-sized micro-enterprises affected by covid-19 in relation to the survival of member enterprises. Under the supervision of Mr. Dr. Eka Setia Jatnika, S.E., M.Si and Mr. Nanang Sobarna, S.HI., M.E.Sy.

A total of 14,611 members of KSPPS BMT ItQan consist of different occupations such as traders (MSMEs), fishermen, civil servants, private employees, etc. Deposits and support are the facilities offered at KSPPS BMT ItQan. Micro-business funding is one of the financing sources. Funding increased in 2019, and there was also an outbreak of covid-19 in 2020 that caused large-scale social constraints (PSBB), resulting in an economic downturn, This was one of the factors driving the increase in non-performing financing (NPF), particularly in the decrease in the income of MSME members. Further restructuring of KSPPS BMT ItQan to 3,104 MSME members affected by covid-19 will minimize the risk.

The purpose of this research is to identify the restructuring mechanism, the forms of restructuring of the micro-business members affected by the outbreak of covid-19, the assessment of the quality of the member's post-restructuring financing and the sustainability of the member's business. A case study with descriptive data analysis with a qualitative approach is the research method used in this study. As a result of this study, the restructuring mechanism was carried out in accordance with the KSPPS BMT ItQan SOP restructuring, with a number of adjustments made in accordance with the conditions used, including rescheduling, reconditioning and restructuring forms of restructuring. Financing reduced the npf rate when determining the quality of financing after restructuring. The restructuring that is done then has a good impact on the sustainability of members of micro-businesses and can help alleviate the economic burden of covid-19-affected members. The established restructuring is capable of fostering the members' good faith in the return of KSPPS BMT ItQan's micro-enterprise member funding obligations. The benefits of the research are illustrating the concept of restructuring that is beneficial for MSMEs in maintaining their business continuity, as well as restructuring carried out to minimize the level of problematic financing in KSPPS BMT ItQan. Then in this study it was found that one of the factors that caused the decrease in MSME members' income was caused by the covid-19 outbreak and this factor triggered the problematic financing of MSME members.

Keywords: Problematic Financing, Restructuring, Sustainability of member business.

RINGKASAN

Sintia Nuraspanti (2020), Restrukturisasi dalam upaya penanganan pembiayaan bermasalah anggota usaha mikro kecil dan menengah yang terdampak pandemi covid-19 kaitannya dengan keberlangsungan usaha anggota, studi kasus pada Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah *Baitul Maal Wa Tamwil* (KSPPS BMT) ItQan yang beralamat di Jl. Padasuka Atas No. 160, Pasirlayung Kecamatan Cibeunying Kidul, Kota Bandung Jawa Barat. Di bawah bimbingan Bapak Dr. Eka Setia Jatnika, S.E.,M.Si dan Bapak Nanang Sobarna, S.HI.,M.E.Sy.

KSPPS BMT ItQan memiliki jumlah anggota sebanyak 14.611 orang yang terdiri dari berbagai profesi seperti pedagang (UMKM), petani, PNS, Karyawan swasta dll. Pelayanan yang disediakan di KSPPS BMT ItQan yaitu simpanan dan pembiayaan. Salah satu Pembiayaan yang disalurkan yaitu pembiayaan usaha mikro. Pada tahun 2019 pembiayaan mengalami peningkatan, dan pada tahun 2020 juga terjadi wabah pandemi covid-19 yang menyebabkan pembatasan sosial berskala besar (PSBB) sehingga menyebabkan penurunan ekonomi khususnya pada penurunan pendapatan anggota UMKM, hal ini menjadi salah satu faktor meningkatnya *non performing financing* (NPF). Untuk meminimalisir risiko lebih lanjut KSPPS BMT ItQan melakukan restrukturisasi kepada 3.104 anggota UMKM yang terdampak pandemi covid-19.

Tujuan dilakukannya penelitian ini yaitu untuk mengetahui mekanisme restrukturisasi, bentuk-bentuk restrukturisasi terhadap pembiayaan anggota usaha mikro yang terdampak wabah pandemi covid-19, penetapan penilaian kualitas pembiayaan anggota setelah direstrukturisasi serta kaitannya dengan keberlangsungan usaha anggota. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah *case study* dengan analisis data secara deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Hasil dari penelitian ini yaitu mekanisme restrukturisasi yang dilakukan sesuai dengan SOP restrukturisasi KSPPS BMT ItQan dengan beberapa penyesuaian yang dilakukan sesuai dengan kondisi, bentuk restrukturisasi yang digunakan meliputi *rescheduling*, *reconditioning*, dan *restructuring*. Pada penetapan kualitas pembiayaan setelah restrukturisasi, pembiayaan mengalami penurunan tingkat NPF. Kemudian restrukturisasi yang dilakukan berdampak baik terhadap keberlangsungan usaha anggota usaha mikro serta dapat membantu dalam meringankan beban ekonomi anggota yang terdampak pandemi covid-19. Restrukturisasi yang ditetapkan mampu menumbuhkan itikad baik anggota dalam pengembalian kewajiban pembiayaan anggota usaha mikro kepada KSPPS BMT ItQan. Manfaat penelitian yaitu menggambarkan konsep restrukturisasi yang bermanfaat bagi pelaku UMKM dalam mempertahankan keberlangsungan usahanya, serta restrukturisasi yang dilakukan dapat meminimalisir tingkat pembiayaan bermasalah di KSPPS BMT ItQan. Kemudian dalam Penelitian ini ditemukan bahwa salah satu faktor yang menyebabkan penurunan pendapatan anggota UMKM yaitu diakibatkan oleh wabah pandemi covid-19 dan faktor ini memicu pembiayaan bermasalah anggota UMKM.

Kata Kunci : Pembiayaan Bermasalah, Restrukturisasi, Keberlangsungan usaha anggota

KATA PENGANTAR



Puja puji serta rasa syukur tak terhingga saya panjatkan kehadirat Allah *Subhanahu Wata'ala*, atas rahmat dan ridho-Nya saya dapat menyelesaikan tugas akhir (skripsi) dengan judul **“Restrukturisasi dalam upaya penanganan pembiayaan bermasalah anggota usaha mikro kecil dan menengah yang terdampak pandemi covid-19 kaitannya dengan keberlangsungan usaha anggota”** dengan baik. Skripsi ini saya susun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan strata satu (S1) dengan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah, pada konsentrasi Keuangan Syariah program studi Ekonomi Syariah, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Setiap langkah dan proses selama menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari doa yang terus dipanjatkan, Karena langkah dan proses tanpa doa tidak ada nilainya. Banyak hal yang saya alami baik itu suka maupun duka telah dilalui dalam proses menyusun skripsi ini. Namun dibalik itu semua ada hikmah yang saya ambil untuk dijadikan pelajaran yaitu fokus, ikhlas, sabar, berusaha dan manajemen waktu yang baik. Doa dan usaha tidak akan sempurna tanpa adanya dukungan semangat. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua saya yang paling saya sayangi dan hormati yaitu Mamah Yanti Susilawati dan Bapak Dedi Setiadi yang tiada hentinya memberikan kasih sayang, semangat, motivasi, nasihat, dan selalu mendoakan dalam setiap sujud mamah dan bapak. Adikku tersayang

Bagja Setia Nugraha yang juga menjadi penyemangat saya. Tidak lupa juga kepada Umi Rohimah, Abah Sulaeman, Umi Limur dan Abah Aneng yang selalu mendoakan saya selama kuliah dan selama menyelesaikan skripsi ini,

2. Bapak Dr.Eka Setiajatnika,S.E.,M.Si dan Bapak Nanang Sobarna, S.HI.,M.E.Sy selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta saran dalam menyelesaikan skripsi ini,
3. Bapak Nurjamil, S.HI.,M.H selaku dosen penelaah/penguji konsentrasi yang telah memberikan dukungan, arahan dan saran yang bermanfaat dalam proses menyelesaikan skripsi,
4. Bapak Drs. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen penelaah/penguji koperasi yang telah memberikan saran, arahan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini,
5. Bapak Dr. (HC) Burhanudin Abdullah, M.A selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia,
6. Ibu Dr. Inne Risnaningsih, S.E.,M.Si selaku direktur Program studi S-1 Ekonomi syariah,
7. Seluruh Dosen Bapak/Ibu civitas akademika Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu
8. Seluruh Dosen Pengajar khususnya Prodi Ekonomi Syariah Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmu, motivasi serta semangat selama perkuliahan,

9. Teman-teman kelas ekonomi syariah Rizki, Eca, Teh Dewi, Nabila, Gina, Resmi, Siti Muna, Rahma, Detia, Resmi, Vania, Eky, Iman, Agis dan lainnya yang sama-sama saling support serta berjuang bersama sampai selesainya skripsi ini,
10. Teman-teman DKM 2016 yaitu Rizki, Teh Dewi, Eca, Fitri, Bella, Rahma, Tia, Taufiq, Anggia, Murid, Fiki, Gilang, Fadli yang sama-sama saling membantu menyemangati serta berjuang selama menyusun skripsi ini,
11. Tak lupa juga kakak-kakak dan adik-adik DKM Daarul ikhwan yang turut menyemangati selama proses penyusunan skripsi ini,
12. Bapak/Ibu Seluruh civitas akademika khususnya staff sekretariat Prodi Ekonomi Syariah Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah membantu selama proses penyusunan skripsi,
13. Seluruh pengurus, pengawas koperasi, pengawas syariah, karyawan serta anggota KSPPS BMT ItQan Bandung, Jawa Barat yang telah bersedia membantu dan meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, masih terdapat banyak kekurangan. Untuk itu kritik, saran dan masukan sangat diharapkan dan berarti untuk menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata, dengan segala kerendahan hati saya memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua

orang yang turut membantu dalam penyusunan skripsi dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, November 2020

Sintia Nuraspiani



IKOPIN

DAFTAR ISI

PEDOMAN LITERASI	ii
RIWAYAT HIDUP	v
ABSTRACT	vii
RINGKASAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Pendekatan Masalah	12
2.1.1 Koperasi Syariah.....	12
2.1.1.1 Konsep dasar Koperasi Syariah	12
2.1.1.2 Prinsip Dasar Koperasi Syariah	16
2.1.2 Pembiayaan.....	25
2.1.2.1 Pengertian Pembiayaan	25
2.1.2.2 Bentuk-bentuk Pembiayaan	26
2.1.2.3 Jenis-Jenis Pembiayaan.....	26
2.1.3 Pembiayaan Bermasalah	27
2.1.3.1 Pengertian Pembiayaan Bermasalah	27

2.1.3.2	Faktor Penyebab Terjadinya Pembiayaan Bermasalah	29
2.1.4	Restrukturisasi.....	32
2.1.4.1	Pengertian Restrukturisasi.....	32
2.1.4.2	Jenis Restrukturisasi.....	33
2.1.4.3	Kebijakan dan Prosedur	34
2.1.4.4	Pelaksanaan.....	34
2.1.4.5	Tatacara Restrukturisasi Pembiayaan Piutang Murabahah	35
2.1.4.5	Penerapan Prinsip Syariah	36
2.1.4.6	Dasar Hukum Restrukturisasi Pembiayaan.....	37
2.1.4.7	Penetapan Kualitas Pembiayaan Koperasi Syariah.....	39
2.1.5	Penelitian Terdahulu	40
2.2	Metode Penelitian	41
2.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan	41
2.2.2	Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	42
2.2.3	Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	42
2.2.3	Teknik Pengumpulan Data.....	43
2.2.4	Analisis Data	44
2.2.5	Tempat Penelitian	46
2.2.6	Jadwal Penelitian.....	46
BAB III	KEADAAN UMUM KOPERASI	48
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	48
3.1.1	Sejarah Terbentuknya KSPPS BMT ItQan	48
3.1.2	Visi, Misi dan Tujuan KSPPS BMT ItQan	49
3.1.3	Prestasi yang Pernah Diraih	50
3.1.4	Struktur Organisasi Koperasi Syariah BMT ItQan	51
3.2	Keanggotaan Koperasi.....	58
3.2.2	Partisipasi Anggota	58
3.3	Kegiatan Usaha KSPPS BMT ItQan	62
3.4	Kegiatan permodalan dan Keuangan KSPPS BMT ItQan	66

3.4.1	Keadaan Permodalan KSPPS BMT ItQan	66
3.4.2	Keadaan Keuangan KSPPS BMT ItQan	67
3.5	Implementasi Jati Diri Koperasi	71
3.6	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KSPPS BMT ItQan	74
3.7	Implementasi Prinsip Koperasi pada KSPPS BMT ItQan.....	79
3.8	Penilaian Kepatuhan Prinsip Syariah di KSPPS BMT ItQan	82
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		85
4.1	Identitas informan	85
4.2	Mekanisme Restrukturisasi dalam penanganan pembiayaan bermasalah anggota di KSPPS BMTItQan.....	91
4.3	Penetapan Kualitas Pembiayaan setelah dilakukan Restrukturisasi Pembiayaan	103
4.4	Dampak Restrukturisasi Pembiayaan terhadap Keberlangsungan Usaha Anggota Usaha Mikro di KSPPS BMT ItQan.....	105
4.4.1	Pendapatan Usaha Anggota UMKM KSPPS BMT ItQan selama Pandemi Covid-19	105
4.4.2	Tanggapan Anggota Mengenai <i>Rescheduling</i> , <i>Reconditioning</i> , dan <i>Restructuring</i> di KSPPS BMT ItQan	110
4.4.3	Keberlangsungan Usaha Anggota dilihat dari Kenaikan Pendapatan Anggota Setelah dilakukan Restrukturisasi	116
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		119
5.1	Simpulan.....	119
5.2	Saran - Saran	120
5.2.1	Saran Teoritis	120
5.2.2	Saran Praktis	121
DAFTAR PUSTAKA.....		xii
LAMPIRAN.....		121
	Lampiran 1 : Pedoman Wawancara	121

Lampiran 2 : Pedoman Wawancara	122
Lampiran 3 : Pedoman Kuisisioner	123
LAPORAN HASIL WAWANCARA.....	125
Lampiran 4 : Dokumentasi.....	132



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data <i>Non performing financing</i> (NPF) 5 bulan selama pandemi, Maret, April, Mei, Juni, Juli Tahun 2020.....	8
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel	36
Tabel 2.2 Contoh Tabel Pembahasan.....	39
Tabel 3.1 Perkembangan jumlah simpanan pokok dan simpanan wajib anggota koperasi syariah BMT ItQan tahun 2015 – 2019	54
Tabel 3.2 Data Partisipasi Pembiayaan anggota KSPPS BMT ItQan Tahun 2015-2019	56
Tabel 3.3 Data Partisipasi Jasa transaksi anggota KSPPS BMT ItQan tahun 2015-2019	57
Tabel 3.4 Perkembangan Modal KSPPS BMT ItQan Tahun 2015 – 2019	
Tabel 3.5 Standar Penilaian Rasio Likuiditas	62
Tabel 3.6 Perkembangan Rasio Likuiditas KSPPS BMT ItQan Tahun 2015-2019.....	64
Tabel 3.7 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	66
Tabel 3.8 Perkembangan Rasio Solvabilitas KSPPS BMT ItQan Tahun 2015- 2019	66
Tabel 3.9 Standar Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri	67
Tabel 3.10 Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri KSPPS BMT ItQan Tahun 2015-2019	68
Tabel 3.11 Implementasi Jati Diri Koperasi	69
Tabel 3.12 Implementasi Nilai - Nilai Koperasi	71
Tabel 3.13 Implementasi Prinsip – prinsip Koperasi	79
Tabel 3.14 Interval Kriteria Penilaian Kepatuhan Prinsip Syariah	84
Tabel 4.1 Data Informan Berdasarkan jenis kelamin, usia, lama menjadi anggota dan pekerjaan.....	89
Tabel 4.2 Data Kolektabilitas pembiayaan tiga bulan setelah dilakukan restrukturisasi pembiayaan.....	103
Tabel 4.3 Rata-rata pendapatan anggota	105
Tabel 4.4 Tangapan anggota terhadap penambahan waktu angsuran	112
Tabel 4.5 Tangapan anggota terhadap jumlah angsuran.....	112
Tabel 4.6 Tangapan anggota terhadap penambahan fasilitas jumlah pembiayaan	113
Tabel 4.7 Tangapan anggota KSPPS BMT ItQan setelah dilakukan restrukturisasi pembiayaan.....	114
Tabel 4.8 Pendapatan anggota setelah dilakukan Restrukturisasi Pembiayaan	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafik Pertumbuhan pembiayaan KSPPS BMT ItQan 2015 – 2019.....	6
Gambar 2.1 Alur Operasional Koperasi Syariah.....	16
Gambar 2.2. Rancang Bangun Ekonomi Syariah.....	17
Gambar 3.1. Bagan Struktur organisasi KSPPS BMT ItQan.....	48
Gambar 4.1 Flowchart Restrukturisasi Pembiayaan KSPPS BMT ItQan..	93
Gambar 4.2 Kerangka Berfikir Mengenai dampak restrukturisasi pembiayaan terhadap keberlangsungan usaha anggota.....	94
Gambar 4.3 Rata-rata Peningkatan Pendapatan Usaha	116



IKOPIN