

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN KOPERASI DALAM UPAYA
MEMPERTAHANKAN KEBERLANGSUNGAN USAHA**

KOPERASI

(Studi Kasus pada Koperasi Pegawai ABDI PRAJA IPDN
Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang Provinsi Jawa Barat)

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

Rahman Abdu Solehudin

C1160404

Dosen Pembimbing :

Wahyudin, SE., M.Ti



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Usulan Penelitian : Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dalam
Upaya Mempertahankan Keberlangsungan
Usaha Koperasi
(Studi Kasus pada Koperasi Pegawai ABDI
PRAJA IPDN Kecamatan Jatinangor Kabupaten
Sumedang Provinsi Jawa Barat)

Nama Mahasiswa : Rahman Abdu Solehudin

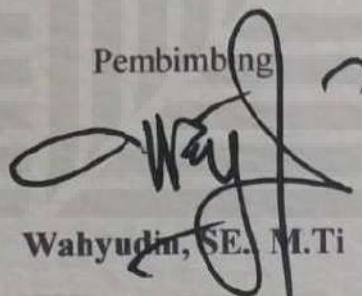
Nomor Pokok : C1160404

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Wahyudin, SE. M.Ti

Mengetahui

Direktur Program Studi S1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Rahman Abdu Solehudin adalah Nama penulis skripsi ini. Penulis lahir dari orang tua Bapak Jujang dan Ibu Elis Jubaedah sebagai anak pertama dari dua saudara. Penulis dilahirkan di Desa Cibeusi Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang Jawa Barat pada tanggal 06 Maret 1989. Penulis menempuh Pendidikan dimulai dari SD/MI Muhamadiyah Cibeusi (lulus tahun 2000), melanjutkan ke SMP N 1 Jatinangor (lulus tahun 2003), melanjutkan ke SMA KP 2 Bandung (lulus tahun 2006) dan melanjutkan ke jenjang Strata 1 di STMIK Bandung (lulus tahun 2010). Dengan ketentuan, motivasi tinggi untuk terus belajar dan menambah ilmu baru, penulis akhirnya bisa menempuh masa kuliah di Institut Koperasi Indonesia Jurusan Manajemen Keuangan.

Akhirnya penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas terselesaikannya skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dalam Upaya Mempertahankan Keberlangsungan Usaha Koperasi di Koperasi Pegawai ABDI PRAJA IPDN Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang Provinsi Jawa Barat”.

ABSTRACT

Rahman Abdu Solehudin. Cooperative Financial Performance Analysis In Efforts to Maintain the Sustainability of the Cooperative Case Study at IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative located in the IPDN environment of Cibeusi Village, Jatinangor District, Sumedang Regency under the guidance of Wahyudin, SE., M.Ti.

IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative was hampered, due to the habit of using foreign funds/loans that have an impact on cooperative financing, that financial distress can create a cooperative threatened with bankruptcy. IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative is currently needed to maintain business continuity.

This study aims to predict the sustainability of IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative. IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative plays an important role in the Indonesian economy. This study uses the ratio of financial analysis to evaluate the financial performance of the cooperative. Calculating using the Altman Z-Score analysis method to predict the sustainability of the IPDN Abdi Praja Employee Cooperative. The results of the analysis will be concluded to determine the policies that must be carried out by the management of the IPDN Abdi Praja Employee Cooperative. and IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative can maintain the sustainability of the cooperative.

The results showed IPDN's Abdi Praja Employees Cooperative potentially unable to sustain the cooperative. The ratio of financial analysis shows a decline in financial performance, the quality of service provided by the cooperative describes a fairly good service, but there is still a picture of poor service in every business. Analysis of the Altman Z-Score of the Abdi Praja IPDN Employee Cooperative shows a value of 7.23 which is included in the Safe Zone, the cooperative has the potential to maintain the sustainability of its business, financial performance results tend to decline. IPDN's Abdi Praja Employee Cooperative in an effort to maintain the sustainability of the cooperative should review the investment policy.

Keywords: Financial Ratio Analysis, Service Quality, Altman Z-Score.

RINGKASAN

Rahman Abdu Solehudin. Analisis Kinerja Keuangan Koperasi Dalam Upaya Menjaga Keberlanjutan Koperasi Studi Kasus pada Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN yang Berlokasi di lingkungan IPDN Desa Cibeusi Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang di bawah bimbingan Wahyudin, SE., M.Ti.

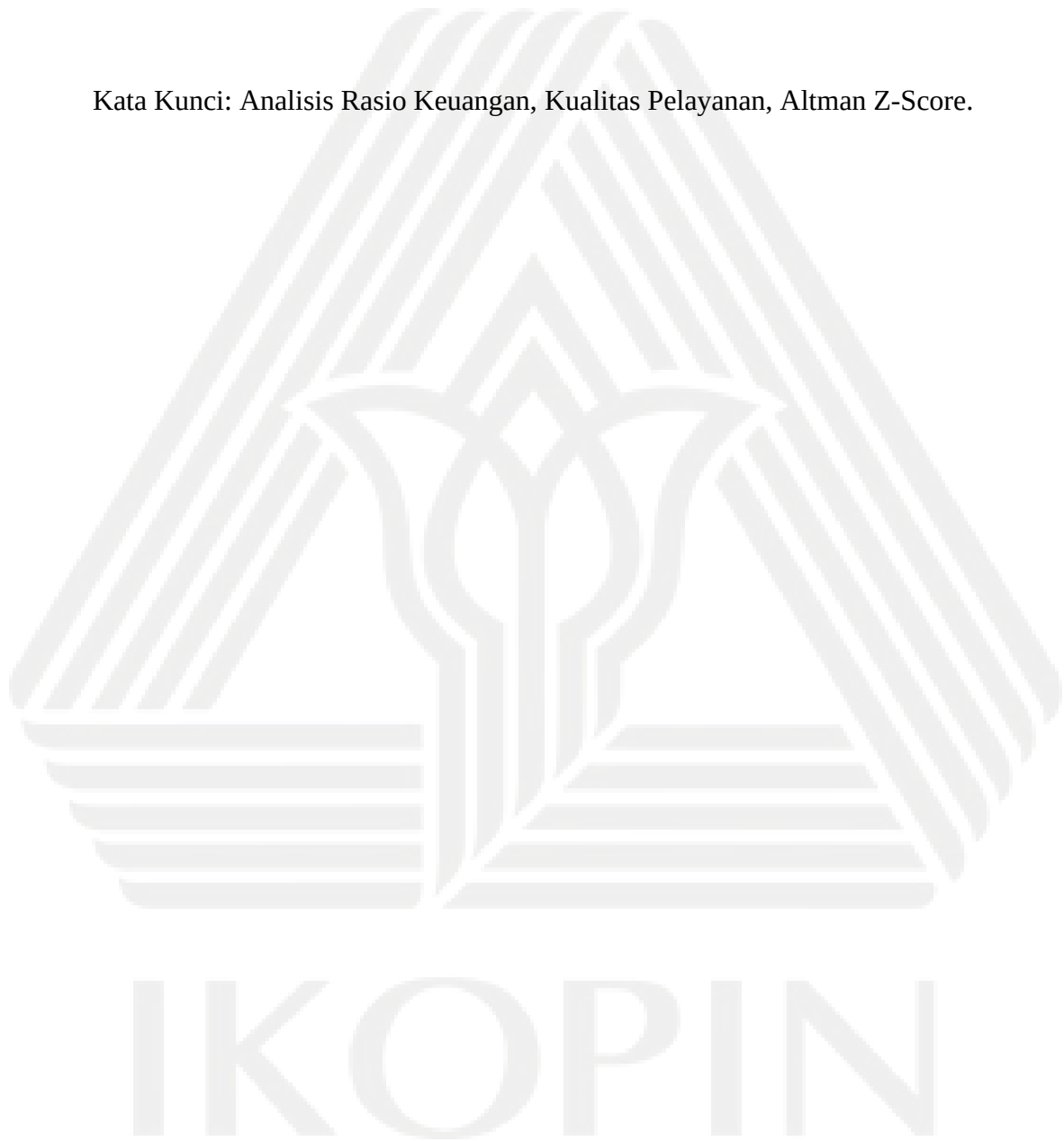
Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN menjadi terhambat, karena kebiasaan menggunakan dana asing/pinjaman yang berdampak pada pembiayaan koperasi, yaitu *financial distress* dapat membuat koperasi terancam bangkrut. Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN saat ini dibutuhkan untuk menjaga keberlangsungan usaha.

Penelitian ini bertujuan untuk memprediksi keberlanjutan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN. Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN mengambil peran penting dalam perekonomian Indonesia. Penelitian ini menggunakan metode analisis keuangan rasio untuk mengevaluasi kinerja keuangan koperasi. Menghitung dengan menggunakan metode analisis Altman Z-Score untuk memprediksi keberlanjutan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN. Hasil analisis tersebut akan disimpulkan untuk menentukan kebijakan yang harus dilakukan oleh pengurus Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN dan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN dapat menjaga keberlangsungan koperasi.

Hasil penelitian menunjukkan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN berpotensi tidak dapat menjaga keberlangsungan koperasi. Rasio analisis keuangan menunjukkan penurunan kinerja keuangan, kualitas pelayanan yang diberikan oleh koperasi menggambarkan pelayanan yang cukup baik namun masih terdapat gambaran pelayanan yang kurang baik pada setiap usaha. Analisis Altman Z-Score Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN menunjukkan nilai 7,23 yang masuk dalam Zona Aman, koperasi berpotensi dapat menjaga keberlangsungan usahanya, hasil

kinerja keuangan cenderung menurun. Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN dalam upaya menjaga keberlangsungan koperasi hendaknya mengkaji kebijakan dalam melakukan investasi.

Kata Kunci: Analisis Rasio Keuangan, Kualitas Pelayanan, Altman Z-Score.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan karunia dan nikmat iman maupun islam kepada kita sebagai hamba-Nya, dan dengan rahmat dan karunia-Nyalah yang diberikan kepada kita sehingga penulis dapat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S-1) di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan menyelesaikan tugas akhir skripsi berjudul **"Analisis Kinerja Keuangan Koperasi dalam Upaya Mempertahankan Keberlangsungan Koperasi"**.

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Terutama pada orang tua, ayahanda tercinta Jujang dan ibunda tersayang Elis yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil serta do'a Istri dan dukungan anak yang tiada henti-hentinya kepada penulis. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Yang terhormat, Bapak DR.(HC). Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN)
2. Yang terhormat, Bapak DR. H. Gijanto Purbo Suseno,S.E., M.Sc selaku ketua Prodi Strata1 Manajemen.

3. Yang terhormat, Bapak Wahyudin, SE., M.Ti selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan, dengan penuh kesabaran dan keikhlasan dalam penyusunan usulan penelitian ini, hingga selesai dengan baik.
4. Yang terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin Msi.Ak selaku penelaah/penguji konsentrasi atas bimbingan dan arahnya.
5. Yang terhormat, Ibu Hj. Suarny Amran,SH.,MH selaku penelaah/penguji koperasi atas bimbingan dan arahnya.
6. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia.
7. Seluruh pengurus dan karyawan di Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Jatinangor atas kesempatan, baik informasi dan ilmu aplikatif yang diberikan kepada penulis.
8. Mahasiswa konsentrasi keuangan dan seluruh angkatan 2016 yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
9. Semua pihak yang telah membantu sehingga selesainya tugas skripsi ini.

Semoga Allah SWT meridoi yang telah semua berikan kepada penulis dan menjadikan apapun itu adalah nilai ibadah. Penulis menyadari bahwa penulisan usulan penelitian ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap bahwa usulan penelitian ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan segenap pembaca.

Jatinangor, November 2020

Rahman Abdu Solehudin

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	11
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	11
1.4. Objek dan Tempat Penelitian	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH	13
2.1. Pendekatan Masalah	13
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.2. Analisis Laporan Keuangan	16
2.1.3. Modal Kerja	20
2.1.4. Volume Usaha	23
2.1.5. Pendapatan dan Biaya	23
2.1.6. Dana Cadangan	24

2.1.7. Sisa Hasil Usaha	26
2.1.8. Aktiva	27
2.1.9. Analisis Altman Z-Score.....	31
2.1.10. Mempertahankan Keberlangsungan Usaha	40
2.2. Metode Penelitian	41
2.2.1. Metode yang digunakan	41
2.2.2. Data yang diperlukan	41
2.2.3. Sumber Data	42
2.2.4. Cara Mengumpulkan Data	42
2.2.5. Teknik Pengambilan Sampel	43
2.2.6. Operasionalisasi Variabel	44
2.2.7. Analisis Data	45
2.2.8. Jadwal Penelitian	52
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	53
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen	53
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	53
3.1.2. Manajemen Kelembagaan Koperasi Pegawai IPDN	55
3.1.2.1. Pengertian Manajemen Koperasi	55
3.1.2.2. Struktur Organisasi	56
3.1.2.3. Perangkat Organisasi Koperasi	56
3.1.2.4. Rapat Anggota	59
3.1.2.5. Pengurus	60
3.1.2.6. Pengawas	62

3.1.2.7. Manajer	63
3.1.2.8. Karyawan	64
3.1.3. Manajemen Keanggotaan Koperasi Pegawai IPDN.....	65
3.1.4. Kegiatan Usaha Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	70
3.1.5. Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi	73
3.1.6. Organisasi Terkait	79
3.2. Implementasi Jati Diri Koperasi	79
3.3. Keadaan Umum Wilayah Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN.....	83
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	84
4.1. Kondisi Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	84
4.1.1. Kondisi Kinerja Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja dengan Pendekatan Modal Kerja terhadap Total Asset	92
4.1.2. Kondisi Kinerja Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja dengan Pendekatan Retained Earning to Total Assets	95
4.1.3. Kondisi Kinerja Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja dengan pendekatan EBIT to Total Assets	97
4.1.4. Kondisi Kinerja Keuangan dilihat dari Rasio Solvabilitas Koperasi Pegawai Abdi Praja.....	99
4.2. Kualitas Pelayanan pada Tiap Unit Usaha Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	101
4.3. Prediksi Keberlangsungan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN dengan Analisis Altman Z-Score	104
4.4. Upaya-upaya untuk Mempertahankan Keberlangsungan Koperasi .	107

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	112
5.1. Kesimpulan	112
5.2. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN-LAMPIRAN	117



IKOPIN

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul	Hal
Tabel 1.1.	Perbandingan Koefisien antara Modal Sendiri dengan Modal Pinjaman Tahun 2015-2019.....	4
Tabel 1.2.	Perkembangan Rasio Solvabilitas Tahun 2015-2019	5
Tabel 1.3.	Perkembangan Volume Usaha Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019.....	6
Tabel 1.4.	Perkembangan Sisa Hasil Usaha Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019.....	7
Tabel 2.1.	Operasionalisasi Variabel	44
Tabel 2.2.	Perhitungan Modal Kerja Terhadap Total Asset.....	45
Tabel 2.3.	Perhitungan Cadangan SHU Terhadap Total Asset.....	45
Tabel 2.4.	Perhitungan EBIT Terhadap Total Asset.....	46
Tabel 2.5.	Perhitungan Modal Sendiri Terhadap Total Hutang.....	46
Tabel 2.6.	Strandar Penilaian Kinerja Koperasi.....	47
Tabel 2.7.	Sistem Penilaian Skoring Mengenai Pengelolaan Unit-unit Usaha Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN.....	48
Tabel 2.8.	Kriteria Pelayanan pada tiap Unit Koperasi Pegawai IPDN.....	48
Tabel 2.9.	Perhitungan Analisis Altman Z-Score	51
Tabel 3.1.	Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019.....	66
Tabel 3.2.	Perbandingan Jumlah Anggota Masuk dan Keluar Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	67

Tabel 3.3.	Jumlah Anggota Yang Hadir Dalam Rapat Anggota Tahunan Tahun 2015-2019	68
Tabel 3.4.	Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	69
Tabel 3.5.	Penyaluran Pinjaman Anggota Koperasi IPDN Tahun 20105- 2019	71
Tabel 3.6.	Perkembangan Modal Asset Yang Dikembangkan dan Pendapatan Usaha Pembiayaan Barang 2015-2019.....	72
Tabel 3.7.	Perkembangan Modal Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	74
Tabel 3.8.	Perkembangan Rasio Likuiditas dengan <i>Current Ratio</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019.....	75
Tabel 3.9.	Perkembangan Rasio Solvabilitas dengan <i>Debt to Asset Ratio</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	76
Tabel 3.10.	Perkembangan Rasio Aktivitas dengan <i>Total Assets Turnover</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	77
Tabel 3.11.	Perkembangan Rasio Rentabilitas dengan <i>Return On Investment</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun 2015-2019	78
Tabel 4.1.	Perkembangan Aktiva Lancar Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	84
Tabel 4.2.	Perkembangan Hutang Lancar Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	85

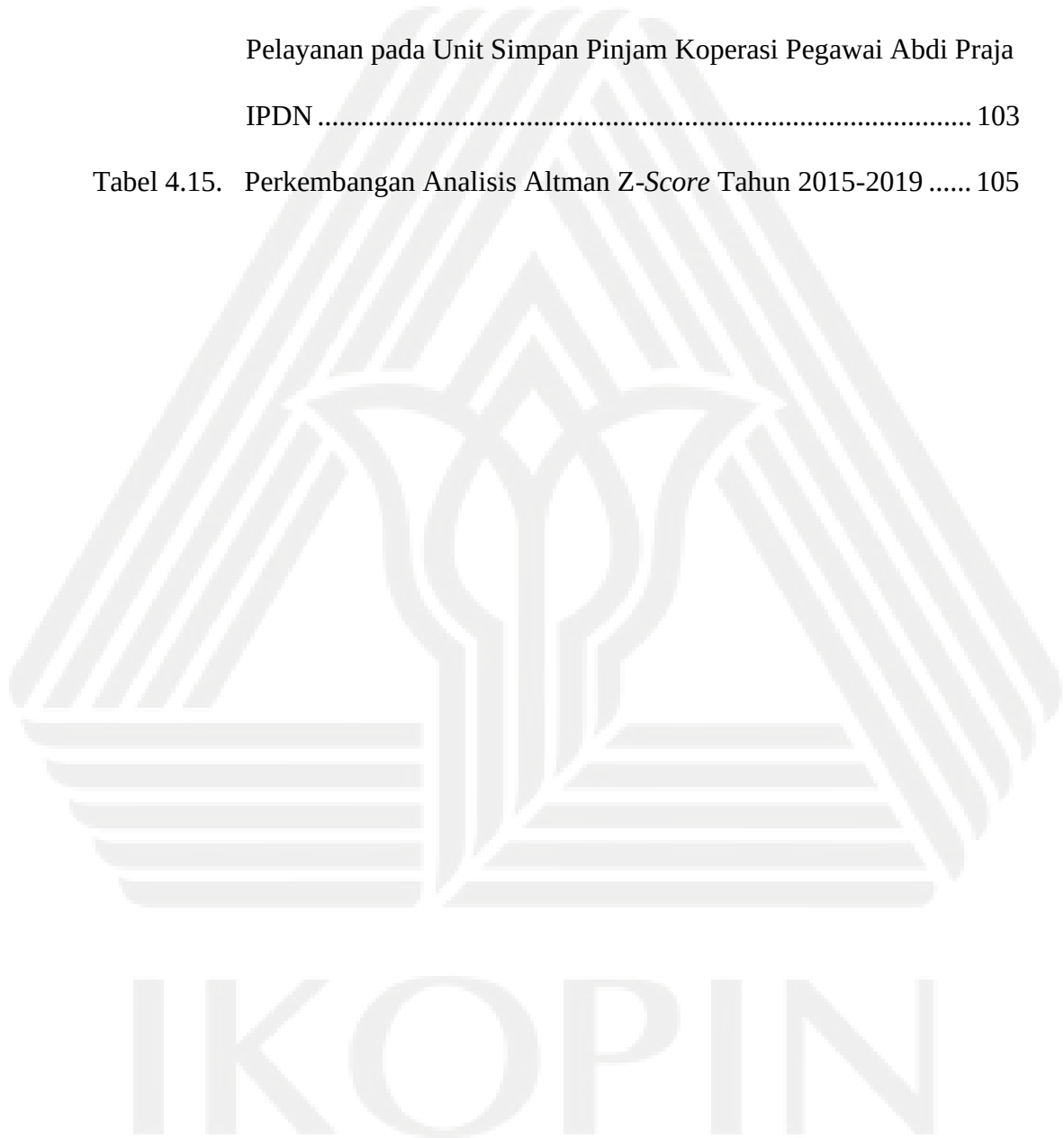
Tabel 4.3.	Perkembangan Modal Kerja Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	86
Tabel 4.4.	Perkembangan Total Asset Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	88
Tabel 4.5.	Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	89
Tabel 4.6.	Perkembangan Total Hutang Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	90
Tabel 4.7.	Perkembangan Sisa Hasil Usaha Sebelum Pajak dan Bunga Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019....	91
Tabel 4.8.	Perkembangan Dana Cadangan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Tahun Buku 2015-2019	92
Tabel 4.9.	Perkembangan Kinerja Keuangan dengan pendekatan <i>Working Capital to Total Assets</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	93
Tabel 4.10.	Perkembangan Kinerja Keuangan dengan pendekatan Dana Cadangan terhadap Total Asset Koperasi Pegawai Abdi Praja 2015- 2019	96
Tabel 4.11.	Perkembangan Kinerja Keuangan dengan pendekatan EBIT to Total Assets Koperasi Pegawai Abdi Praja 2015-2019	98
Tabel 4.12.	Perkembangan Rasio Keuangan dengan Pendekatan <i>Book Value Equity to Book Value of Debt</i> Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN 2015-2019.....	100
Tabel 4.13.	Perolehan Skor Tanggapan Anggota Tentang Kualitas	

Pelayanan pada Unit Pengadaan Barang Koperasi Pegawai Abdi
Praja IPDN 101

Tabel 4.14. Perolehan Skor Tanggapan Anggota Tentang Kualitas

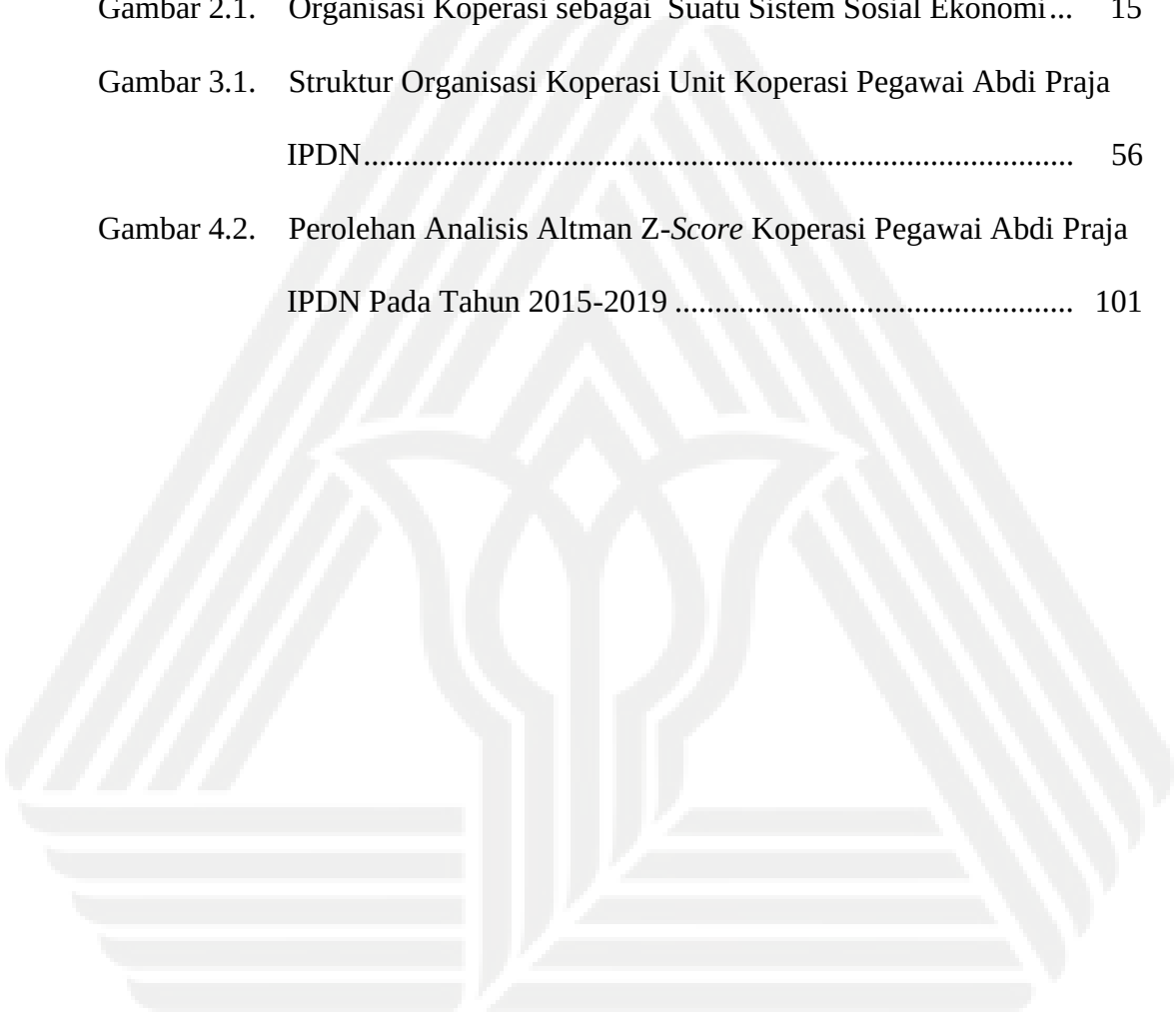
Pelayanan pada Unit Simpan Pinjam Koperasi Pegawai Abdi Praja
IPDN 103

Tabel 4.15. Perkembangan Analisis Altman Z-Score Tahun 2015-2019 105



DAFTAR GAMBAR

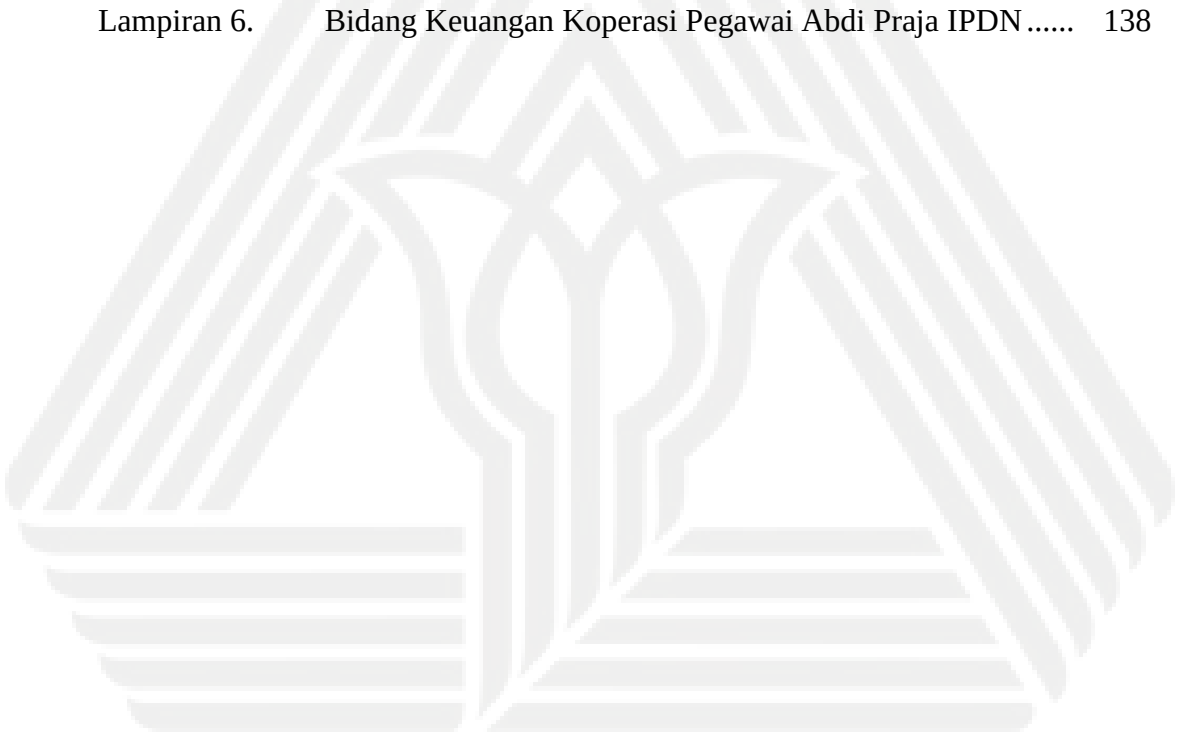
No. Gambar	Judul	Hal
Gambar 2.1.	Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosial Ekonomi...	15
Gambar 3.1.	Struktur Organisasi Koperasi Unit Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN.....	56
Gambar 4.2.	Perolehan Analisis Altman Z-Score Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN Pada Tahun 2015-2019	101



IKOPIN

DAFTAR LAMPIRAN

No. Lampiran	Judul	Hal
Lampiran 1.	Kondisi dan Perhitungan Kinerja Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN 2015-2019	117
Lampiran 4.	Rekapitulasi Perhitungan Kuisisioner Pelayanan.....	131
Lampiran 5.	Perhitungan Analisis Altman Z-Score.....	137
Lampiran 6.	Bidang Keuangan Koperasi Pegawai Abdi Praja IPDN	138



IKOPIN