

Analisis Efisiensi Biaya Produksi Guna Mencapai Target

Hasil Usaha

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Pakan Ternak Koperasi Unit Desa Mandiri
Bayongbong Garut-Jawa Barat)

SKRIPSI

Disusun Oleh
Dita Adistia Febriani
C1160077

Dosen Pembimbing
Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA (IKOPIN)

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Biaya Produksi Guna Mencapai Target

Hasil Usaha (Studi Kasus Pada Unit Pakan Ternak KUD

Mandiri Bayongbong)

Nama Mahasiswa : Dita Adistia Febriani

Nomor Pokok : C1160077

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing



Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti

Direktur Program Studi Strata satu Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Dita Adistia Febriani merupakan seorang wanita yang lahir pada Kamis, 12 Februari 1998 di Tasikmalaya, Jawa Barat. Putri pertama dari dua bersaudara, buah kasih dari Atang Dimyati dan Didah Hamidah.

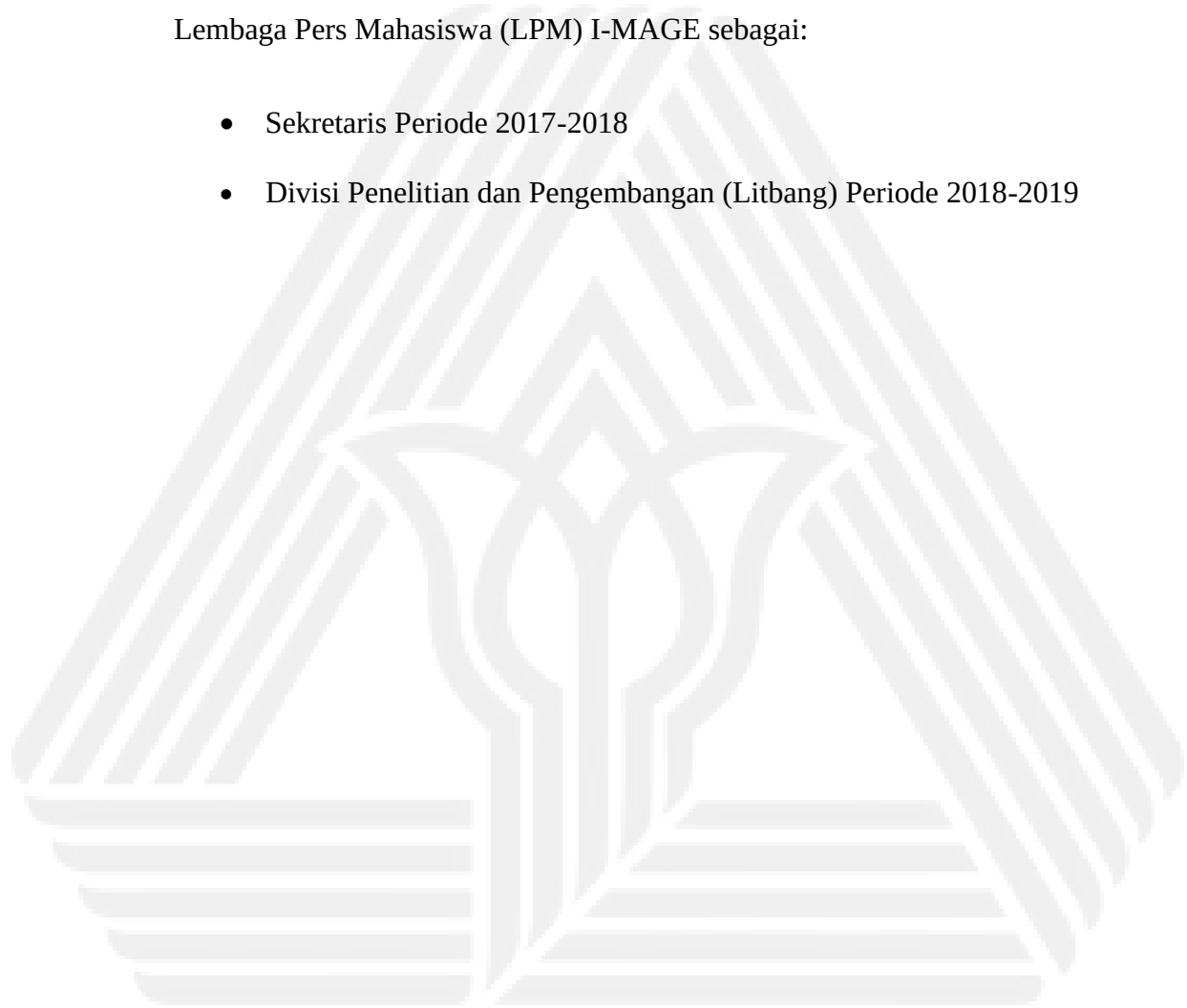
Adapun riwayat pendidikan yang ditempuh peneliti, yaitu sebagai berikut:

- Tahun 2003 telah menempuh sekolah di Taman Kanak-Kanak A Najmul Akbar, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
- Tahun 2004 telah menempuh sekolah di Taman Kanak-Kanak B Bina Muda Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
- Tahun 2010 telah menempuh sekolah tahap dasar di Sekolah Dasar Negeri 8 Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
- Tahun 2013 telah menempuh sekolah tahap menengah pertama di Sekolah Menengah Pertama Bina Muda Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
- Tahun 2016 telah menempuh sekolah tahap menengah atas di Sekolah Menengah Atas Bina Muda Cicalengka, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
- Tahun 2016 terdaftar sebagai salah satu mahasiswi dalam program studi S1 Manajemen dengan konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang berlokasi di Jatinangor, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.

Selama menjadi mahasiswi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia,
Penyusun aktif dalam kegiatan mahasiswa dan kepanitiaan yaitu:

Lembaga Pers Mahasiswa (LPM) I-MAGE sebagai:

- Sekretaris Periode 2017-2018
- Divisi Penelitian dan Pengembangan (Litbang) Periode 2018-2019



IKOPIN

ABSTRAK

Dita Adistia Febriani (2020). Analisis Efisiensi Biaya Produksi Guna Mencapai Target Hasil Usaha studi kasus pada Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Garut, dibawah bimbingan Ibu **Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti.**

Hasil usaha koperasi merupakan salah satu tolak ukur kesuksesan koperasi dalam mengelola usahanya. Pembuatan anggaran atau perencanaan juga hal yang sangat penting untuk mengelola sebuah usaha agar memiliki patokan dan target, tentunya koperasi mengharapkan hasil usaha mampu mencapai target yang diharapkan atau bahkan melampaui targetnya. Akan tetapi hasil usaha yang direncanakan dan hasil usaha realisasi diperoleh oleh unit pakan ternak KUD Mandiri Bayongbong cenderung mengalami selisih yang cukup jauh. Oleh karena itu analisis efisiensi biaya dibutuhkan untuk menganalisis biaya produksi pakan ternak.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, hasil usaha yang mampu melampaui target hanya pada tahun 2016 dengan hasil produksi sebanyak 2.753.216 kg dengan hasil usaha sebesar Rp. 74.611.958 yang melampaui target yang direncanakan sebesar Rp. 71.000.000. Dari hasil perhitungan efisiensi biaya menunjukkan pada tahun 2019 unit pakan ternak mengalami inefisiensi yang bisa dilihat dari biaya keseluruhan yang dikeluarkan, biaya per kilo gram, volume produksi dan volume penjualan.

Adanya analisis efisiensi biaya unit pakan ternak diharapkan dapat memberikan manfaat bagi manajemen koperasi dalam merencanakan anggaran dan lebih mengoptimalkan biaya produksi dengan tepat agar mampu mencapai target hasil usaha yang diharapkan.

Kata Kunci: Efisiensi Biaya Produksi, Unit Pakan Ternak, Hasil Usaha

IKOPIN

ABSTRACT

Dita Adistia Febriani (2020). Analysis of Production Cost Efficiency to Achieve Target Business Results from a case study at the Animal Feed Unit Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Garut, under the guidance of Mrs. **Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti.**

The results of cooperative efforts are one of the benchmarks for the success of the cooperative in managing its business. Making a budget or planning is also very important for managing a business so that it has benchmarks and targets, of course, the cooperative expects business results to be able to reach the expected target or even surpass the target. However, the results of the planned business and the results of the realization efforts obtained by the KUD Mandiri Bayongbong livestock unit tend to experience quite a wide difference. Therefore a cost-efficiency analysis is needed to analyze the cost of animal feed production.

Based on the results of the research conducted, the business results that we're able to exceed the target were only in 2016 with production results of 2.753.216 kg with operating results of Rp. 74.611.958 which exceeded the planned target of Rp. 71.000.000. The results of cost-efficiency calculations show that in 2019 the animal feed unit experienced inefficiency which can be seen from the overall costs incurred, costs per kilogram, production volume, and sales volume.

The analysis of the cost-efficiency of the animal feed unit is expected to provide benefits for cooperative management in planning the budget and more efficient production costs properly to be able to achieve the expected target business results.

Keywords: Production Cost Efficiency, Animal Feed Units, Business Results

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur penyusun panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, berkat, dan hidayah-Nya sehingga penyusunan tugas akhir berupa skripsi dengan judul “Analisis Efisiensi Biaya Produksi Guna Mencapai Target Hasil Usaha” dapat tuntas dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat akhir masa pendidikan Program Strata Satu (S1) dan mendapatkan gelar Sarjana Manajemen dengan konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Dalam proses persiapan hingga akhir penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari jasa serta dukungan yang diberikan dengan penuh kasih oleh banyak pihak. Dengan ketulusan dan penuh sukacita, penyusun hendak menyampaikan terimakasih yang begitu mendalam kepada:

1. DR. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku Rektor yang memimpin dan mengarahkan Institut Manajemen Koperasi Indonesia menjadi semakin baik
2. DR. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen yang sangat berdedikasi dalam mengorganisir berbagai hal yang berkaitan dengan Program Studi S1 Manajemen.

3. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Pembimbing yang tidak lelah dalam membimbing dan meluangkan waktu serta memberikan kesempatan, pengarahan, serta motivasi dengan penuh kesabaran juga ketelitian dalam proses penelitian hingga berhasil menjadi sebuah skripsi.
4. Drs. Wahyudin, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi Manajemen Keuangan yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, koreksi, dan saran dengan penuh ketelitian juga motivasi yang begitu baik.
5. Dr. Ir. H. Ery Supriyadi R, MT selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah meluangkan waktunya dalam menelaah dan mengoreksi kemudian memberikan saran dengan penuh kesabaran dan ketelitian.
6. Seluruh staff sekretariat S1 Program Studi Manajemen dan staff akademik Institut Koperasi Indonesia yang telah membantu seluruh proses administratif sejak menjadi mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia hingga usai.
7. Seluruh Pengawas, Pengurus, Karyawan, dan Anggota Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong yang telah menerima dan berpartisipasi dengan sangat baik.
8. Atang Dimyati dan Didah Hamidah sebagai orang tua yang selalu memberikan dukungan, mengasihi, menyayangi dengan kesabaran dalam mendidik dan selalu memberikan cinta yang luar biasa.
9. Dinda Adistia Meliani sebagai adik yang mendukung penulis untuk segera menyelesaikan skripsi ini dan sebagai *partner* bisnis yang sabar.

10. Ade Zulianto sebagai sahabat terbaik yang selalu mendukung dengan penuh kasih sayang dan berusaha membuat penulis semangat dalam menyelesaikan studinya.
11. Mia Yustika, Muhammad Fajar Ramadhan Hernawan, Anita Karlita, Emid Sumarna Rahayu, Citra Amirunnisa, Gema Ramadhan Roy, dan Sahlan Hamid selaku rekan-rekan terkarib serta sahabat yang selalu saling mendukung dengan penuh kasih sayang dan selalu mengulurkan bantuan tanpa pamrih.
12. Teman-teman seperjuangan semasa skripsi kelas Manajemen A dan kelas Manajemen Keuangan A.

Penyusun menyadari masih banyak kekurangan. Penyusun berharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak. Atas perhatiannya, penyusun ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jatinangor, November 2020

Penyusun

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP PENULIS	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	11
1.4 Kegunaan Penelitian	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis	11
1.4.2 Kegunaan Praktis	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.2 Pendektan Manajemen Keuangan	26
2.1.3 Pendekatan Efisiensi Biaya Produksi	28
2.1.4 Pendekatan Pelayanan	29
2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi Langsung	29
2.1.6 Pendekatan Transaksi	29
2.1.7 Kerangka Berfikir	31
2.2 Metode Penelitian	32
2.2.1 Metode penelitian	32
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasional Variabel)	32
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	35

2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
2.2.5 Analisis Data.....	36
2.2.6 Tempat Penelitian	37
2.2.7 Jadwal Waktu Penelitian.....	37
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	38
3.1 Keadaan Umum KUD Mandiri Bayongbong.....	38
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KUD Mandiri Bayongbong	38
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi	41
3.2 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi	53
3.2.1 Kegiatan Usaha KUD Mandiri Bayongbong.....	53
3.2.2 Keadaan Permodalan KUD Mandiri Bayongbong	58
3.2.3. Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong	60
3.3 Organisasi dan Instansi Terkait	65
3.4. Keadaan Wilayah Kerja KUD Mandiri Bayongbong.....	65
3.4.1. Keadaan Fisik dan Geografis	65
3.4.2. Keadaan Sosial dan Ekonomi	67
3.5. Implementasi Jatidiri Koperasi.....	69
3.5.1. Implementasi Definisi Koperasi	69
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	79
4.1 Efisiensi Biaya Produksi Pakan Ternak pada KUD Mandiri Bayogbong...	79
4.1.2 Biaya Bahan Baku	81
4.1.3 Biaya Tenaga Kerja	83
4.1.4 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	85
4.1.5 Harga Pokok Produksi	87
4.2 Upaya yang dilakukan Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong unit pakan ternak untuk mencapai target hasil usaha	88
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	89
5.1 Simpulan.....	89
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	xvi

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha Unit Sapi Perah/Susu Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	4
Tabel 1. 2 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	4
Tabel 1. 3 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha Simpan Pinjam Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	4
Tabel 1. 4 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha KCK (Kredit Candak Kulak) Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	5
Tabel 1. 5 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha SP/PUK Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	5
Tabel 1. 6 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha Jasa Rekening Listrik Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	5
Tabel 1. 7 Rencana Dan Realisasi Hasil Usaha Waserda Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	6
Tabel 1. 8 Volume Produksi Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2016-2019.....	7
Tabel 1. 9 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	33
Tabel 3. 1 Perkembangan anggota KUD Mandiri Bayongbong tahun 2015-2019 berdasarkan wilayah kerja.....	52
Tabel 3. 2 Laporan Modal Sendiri Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	59

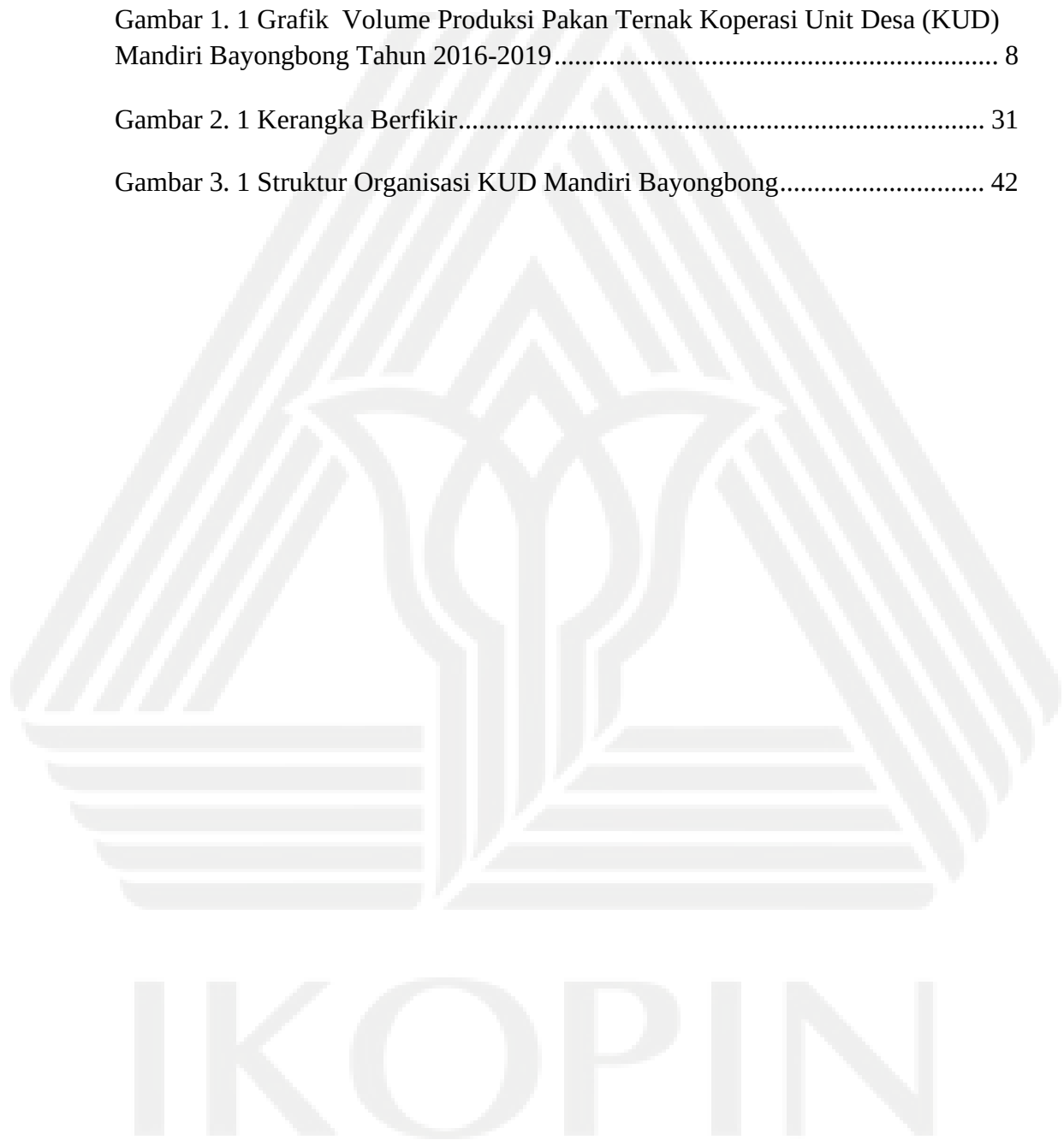
Tabel 3. 3 Tabel laporan modal asing KUD Mandiri Bayongbong tahun 2015-2019.....	60
Tabel 3. 4 Perkembangan Tingkat Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	61
Tabel 3. 5 Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi	61
Tabel 3. 6 Perkembangan Tingkat Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	62
Tabel 3. 7 Pedoman Penilaian Solvabilitas	63
Tabel 3. 8 Perkembangan Tingkat Rentabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019.....	64
Tabel 3. 9 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri.....	64
Tabel 3. 10 Penerapan Definisi Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong.....	70
Tabel 3. 11 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KUD Mandiri	71
Tabel 4. 1 Volume Produksi Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2016-2019.....	80
Tabel 4. 2 Harga jual pakan ternak tahun 2016-2019	80
Tabel 4. 3 Volume penjualan, persediaan awal dan persediaan akhir tahun 2016-2019	81
Tabel 4. 4 Biaya Bahan Baku Pakan Ternak Tahun 2016-2019	81
Tabel 4. 5 Biaya Bahan Baku/kg pakan ternak tahun 2016-2019.....	83
Tabel 4. 6 Biaya Tenaga Kerja Langsung/kg Unit Paka Ternak Tahun 2019	83
Tabel 4. 7 Biaya Tenaga Kerja Langsung Unit Paka Ternak Tahun 2019	84
Tabel 4. 8 Biaya Tenaga Kerja Langsung/kg pakan ternak tahun 2016-2019	85
Tabel 4. 9 Jumlah Biaya Overhead Pabrik Unit Pakan Ternak Tahun 2016-2019	86
Tabel 4. 10 Biaya Tenaga Kerja Langsung/kg pakan ternak tahun 2016-2019	87

Tabel 4. 11 Harga Pokok Produksi/kg Pakan Ternak Tahun 2016-2019.....	87
---	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Volume Produksi Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2016-2019.....	8
Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	31
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	42



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Identitas Responden.....	xvi
Lampiran 2 Neraca Gabungan KUD Mandiri Bayongbong tahun 2015.....	xvii
Lampiran 3 Neraca Gabungan KUD Mandiri Bayongbong tahun 2016.....	xviii
Lampiran 4 Neraca Gabungan KUD Mandiri Bayongbong tahun 2017.....	xix
Lampiran 5 Neraca Gabungan KUD Mandiri Bayongbong tahun 2018.....	xx
Lampiran 6 Neraca Gabungan KUD Mandiri Bayongbong tahun 2019.....	xxi
Lampiran 7 Rencana Kerja Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2015.....	xxii
Lampiran 8 Rencana Kerja Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2016.....	xxii
Lampiran 9 Rencana Kerja Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2017.....	xxiii
Lampiran 10 Rencana Kerja Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2018.....	xxiii
Lampiran 11 Rencana Kerja Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2019.....	xxiv
Lampiran 12 Perhitungan Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2015	xxiv
Lampiran 13 Perhitungan Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2016	xxv
Lampiran 14 Perhitungan Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2017	xxv
Lampiran 15 Perhitungan Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2018	xxvi
Lampiran 16 Perhitungan Laba Rugi Unit Pakan Ternak tahun 2019	xxvii
Lampiran 17 Gudang Pengolahan dan Penyimpanan Pakan Ternak	28
Lampiran 18 Penyusun dan Pengurus KUD Mandiri Bayongbong	28