

# **ANALISIS KONTRIBUSI DAN MANFAAT MASING-MASING UNIT USAHA**

(Studi Kasus pada KKB IKOPIN Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang)

## **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**Oleh**

**VIKTORIA KARETKON**

**C1150497**

Dosen Pembimbing :

**Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2020**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : ANALISIS KONTRIBUSI DAN MANFAAT**

**MASING – MASING UNIT USAHA (Studi)**

**Kasus Pada KKB IKOPIN Kecamatan**

**Jatinangor, Kabupaten Sumedang)**

**Nama : Viktoria Karetkon**

**NRP : C1150497**

**Konsentrasi : Manajemen Keuangan**

## **MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**



**Dra. Hj. Endang Wahyuning Sih, M.Ti**

**Direktur Program Studi S-1 Manajemen**



**Motto :**

**Bahasa Alkitab**

*Karena masa depan sungguh ada, dan harapanMu  
tidak akan hilang (Amsal 23:18)*

*Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi  
kekuatan kepadaku*

*(Filipi 4:13)*

*Serahkanlah perbuatanmu kepada Tuhan, maka terlaksanakanlah  
segala rencanamu*

*(Amsal 16:13)*

**Motivasi :**

*Jalani Proses Dan Nikmati Hasil*

*Setiap pergumulan yang kamu hadapi jangan ada kata  
untuk menyerah teruslah berjuang untuk meraih impianMu.*

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan pada tanggal 15 Juli 1994 di Timkui, anak pertama dari tujuh bersaudara dari pasangan Bapak Atanasius Okeranop dan Ibu Veronika Kukni Pendidikan yang pernah ditempuh penulis sebelumnya diantaranya :

- Sekolah Dasar (SD) YPPK Kali Wet lulus tahun 2008.
- Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 2 Tanah Merah lulus tahun 2011.
- Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Tanah Merah lulus tahun 2014
- Pada tahun 2015 penulis, mencatatkan diri sebagai Mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Jurusan Manajemen Keuangan. Selama menjadi Mahasiswa penulis pernah aktif dalam kegiatan organisasi kemahasiswaan, yaitu :
  1. Anggota Persekutuan Mahasiswa Kristen Khatolik (PMKK) IKOPIN 2015-2016

## **ABSTRACT**

**Viktoria Karetkon, Anlysis of the contributions and benefits of each units business, KKB IKOPIN. (Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti)**

*Seen from the side of contributions participation as a debtor member loan products area covered in creasing income, meaning the participation of active members in borrowing and paying. However, income that is less increased is also followed by costs that are increasingly increasing as well, this means that the managenent of cooperatives in managing the costs incurred inficient, especially creating the acquaisition of remaining business result. From these problems, to the percentage decrease in costs and imcome each year.*

*Seeing the phenomenan that occurs in the large family cooperative institute cooperative indonesian is the decline in the results of cooperative operations ot 2019 working capital decreases, the income should be expected to decline due to very high member participation and will have an indirect economic benefit.*

*The method used in this research is a case study method, namely data collection by means of observation, interviews and literature study. The data obtained were analyzed qualitatively, namely by comparing the contribution and benefits of each large family cooperative units business in the institute cooperative indonesian.*

*The large family cooperative of the institute cooperative indonesian is a cooperative which is located at jalan Raya Jatinangor, district sumedang. Until 2019, of the institute cooperative indonesian was 2.334 people. KKB IKOPIN has nine units business, namely the Td Mart, Units business Catering, units business Canteen KKB, Units business Atk and Foto kopy, Units business LPK, Bergilir, units usp I, units usp II, units usp III, units usp IV, units business general trade and services.*

*Participation in the contribution of memebers includes attending the Rat which is categorized in good, members are of the opinion that the Rat is in the good ceteogry, providing sugegestions and criticismon the Rat is categorized as good, the main savings are in the very good category, the savings must be categorized as very good.*

## RINGKASAN

**Viktoria Karetkon, Analisis Kontribusi dan Manfaat Masing-masing Unit Usaha, Koperasi Keluarga Besar Institut Koperasi Indonesia, (Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti)**

Dilihat dari sisi partisipasi kontribusi sebagai debitur produk pinjaman anggota terlibat dalam pendapatan meningkat, artinya partisipasi anggota aktif dalam meminjam dan membayar. Akan tetapi pendapatan yang kurang meningkat diikuti juga dengan biaya yang semakin kurang meningkat pula, hal ini berarti manajemen koperasi dalam mengelolah biaya yang dikeluarkan inefisien, khususnya menciptakan perolehan Sisa Hasil Usaha. Dari permasalahan tersebut, peneliti menduga bahwa perolehan sisa hasil usaha yang cenderung menurun disebabkan oleh presentase penurunan biaya dan pendapatan setiap tahun.

Melihat fenomena yang terjadi pada koperasi keluarga besar institut koperasi indonesia yaitu turunnya hasil usaha koperasi yang diduga karena kondisi tahun 2019 modal kerja turun maka pendapatannya turun mestinya yang diharapkan karena adanya partisipasi anggota sangat tinggi dan akan berdampak kepada manfaat ekonomi tidak langsung.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, yaitu pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan studi pustaka. Data yang diperoleh dianalisis secara kuantitatif, yaitu dengan membandingkan kontribusi dan manfaat masing-masing unit usaha koperasi keluarga besar institut koperasi Indonesia.

Koperasi Keluarga Besar Institut Koperasi Indonesia merupakan koperasi yang beralamat jalan Raya Jatinangor Kabupaten sumedang. Sampai tahun 2019 jumlah anggota Koperasi Keluarga Besar Institut Kopersai Indonesia adalah 2.334 orang. KKB IKOPIN memiliki empat belas unit usaha yaitu : unit usaha td mart, unit usaha atk dan foto kopy, unit usaha kantin Ampera, unit usaha kantin KKB, unit usaha LPK, unit usaha perdangangan umum dan jasa, unit usp I, unit usp II, unit usp III, unit usp IV, unit usaha catering, Bergilir, dan Lain-lain.

Partisipasi kontribusi anggota antara lain adalah menghadiri Rat dikategorikan dalam Baik, Anggota berpendapat dalam Rat dikategori Baik, memberikan saran dan kritik pada RAT dikategorikan Baik, Simpanan Pokok dikategori sangat baik, simpanan wajib dikategorikan sangat baik.

## **KATA PENGANTAR**

Pertama-tama penulis mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat dan rahmat-Nya akhirnya penulis skripsi ini setelah sekian lama dengan banyak rintangan dan hambatan, akhirnya terselesaikan juga.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana di Jurusan Manajemen Keuangan, di Institut Koperasi Indonesia. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan tidak sempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan petunjuk saran dan demi penelitian lebih lanjut.

Dengan kerendahan hati dan ketulusan hati, penulis mengucapkan terimah kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini terutama kepada :

1. Ibu Dra Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti, selaku pembimbing, terimah kasih atas semua bimbingan, kritik serta masukan yang sangat bermanfaat sekali dalam skripsi ini.
2. Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP, selaku penelih koperasi, yang telah banyak memberikan masukan dan saran yang bermanfaat bagi penulis.
3. Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi
4. Bapak Dadan Hamdani SE., MM, selaku dosen wali yang telah banyak membantu dan masa perkuliahan.
5. Pengurus dan karyawan Koperasi Keluarga Besar Ikopin, yang tulus memberikan bantuan selama penelitian penyusunan skripsi.

6. Terimakasih buat CS Ikopin serta Bapak-bapak Sekretariat MM, Satpam Ikopin yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam proses penyusunan skripsi dan bimbingan.
7. Kedua orang tua tercinta ( Bapak Atanasius Okeranop dan Ibu Veronika Kukni ) atas segalah cinta dan kasih sayang, kepercayaan, serta doa yang tak bertepi serta dukungan moral dan material yang tidak akan pernah ternilai dan menjadi pendorong kekuatan bagi penulis dalam penyusunan skripsi.
8. Adik-adikku tercinta dan tersayang. Dominika Kopnan, Oktovina Barat, Alfonsius Sarinop, Hendrika Kutumo, Agnes Ngayun, Imanuel Watop, yang telah memberikan motivasi dan dorongan selama penyusunan skripsip.
9. Terimakasih buat calon suamiku tercinta dan tersayang Engel Kasmando, yang telah memberikan motivasi dan dorongan selama penyusunan skripsi.
10. Terimakasih buat ipar Simon, yang selalu memberikan motivasi dan dorongan selama penyusunan skripsi.
11. Terimakasih buat Om Jasman, Om Mhicael, Om Alfon, Om Kayus, Om Kunkun Dan Opa, yang selalu memberikan motivasi dan dorongan selama penyusunan skripsi.
12. Sahabat-sahabatku tercinta yang selalu memberikan dorongan dan semangat buat penulis : Irma, Momy Any , Macy Titin, Imel, Jesi, Epa dan Ipe.

13. Semua pihak yang turut membantu baik secara lansung maupun tidak langsung.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa memlimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhirnya, skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya. Amin

Jatinangor, November 2020

Viktoria Karetkon

IKOPIN

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	6
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Kegunaan Penelitian .....	7
1.4.1. Aspek teoritis/Pengembangan Ilmu Pengetahuan .....	7
1.4.2. Aspek Praktis/Guna Laksana .....	8
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN ...</b>	<b>9</b>
2.1. Pendekatan Masalah .....	9
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....	9
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan.....	24
2.1.2.1. Pengertian Manajemen Keuangan .....	26
2.1.2.2. Tujuan Manajemen Keuangan.....	27
2.1.2.3. Fungsi Manajemen Keuangan .....	28
2.1.3. Pendekatan Efektivitas dan Efisiensi.....	29
2.1.4 Pendekatan Kontribusi.....	30
2.1.5 Pendapatan.....	30

2.1.6. Biaya.....	32
2.1.7. Hasil Usaha Unit.....	34
2.2. Metode Penelitian .....	36
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan.....	36
2.2.2. Data yang Diperlukan.....	37
2.3. Operasionalisasi Variabel.....	38
2.4. Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	39
2.5. Teknik Pengumpulan Data .....	40
2.6. Rancangan Analisis Data.....	40
2.7. Tempat Penelitian.....	50
2.8. Jadwal dan Waktu Penelitian.....	51
<b>BAB III MAKSUD DAN TUJUAN PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen Koperasi Keluarga Besar IKOPIN .....	52
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Keluarga Besar Ikopin....	53
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi Keluarga Besar Ikopin ..	54
3.1.3. Keadaan Keuangan Koperasi.....	64
3.1.4. Keanggotaan Koperasi Keluarga Besar Ikopin .....	70
3.1.5. Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....	71
3.1.5.1. Kegaitan Usaha.....	71
3.1.5.2. Keadaan Permodalan .....	79
3.1.6. Implementasi Jatidiri Koperasi Keluarga Besar Ikopin	82
3.2. Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Keluarga Besar Ikopin.....	89
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>90</b>
4.1. Kontribusi Unit Usaha Koperasi Keluarga Besar Ikopin .....	90
4.2. Upaya-upaya yang sebaiknya dilakukan oleh Koperasi Keluarga Besar Ikopin untuk Meningkatkan Efektivitas Usaha dari Masing-masing Unit Usaha .....	104

<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	106
5.1.	Simpulan .....	106
5.2.	Saran .....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		108
<b>LAMPIRAN</b>		



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Perkembangan Pendapatan Keseluruhan Usaha KKB Ikopin Tahun 2015-2019 .....	4
Tabel 1.2	Perkembangan Biaya pada Koperasi Keluarga Besar Ikopin Tahun 2015-2019 .....	4
Tabel 1.3	Perkembangan Total Modal Sendiri dan SHU Koperasi Kelurga Besar Ikopin .....	5
Tabel 2.1	Operasional Variabel .....	39
Tabel 2.2	Kontribusi Unit Usaha Td Mart KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	40
Tabel 2.3.	Kontribusi Unit Usaha Atk dan foto kopy KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	41
Tabel 2.4.	Kontribusi Unit Usaha Kantin Atas KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	41
Tabel 2.5.	Kontribusi Unit Usaha Kantin Ampera KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	41
Tabel 2.6.	Kontribusi Unit Usaha Perdagangan umum dan jasa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	42
Tabel 2.7.	Kontribusi Unit Usaha LPK KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .	42
Tabel 2.8.	Kontribusi Unit Usaha Usp I KKB IKOPIN Tahun 2015-2019.	42
Tabel 2.9.	Kontribusi Unit Usaha Usp II KKB IKOPIN Tahun 2015-2019	43
Tabel 2.10.	Kontribusi Unit Usaha Usp III KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	43
Tabel 2.11.	Kontribusi Unit Usaha Usp IV KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	11
Tabel 2.12.	Kontribusi Unit Usaha Dana Bergilir KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	44
Tabel 2.13.	Kontribusi Unit Usaha Sewa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019.	44
Tabel 2.14.	Kontribusi Unit Usaha Catering KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	44

Tabel 2.15.	Kontribusi Unit Usaha Lain-lain KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	45
Tabel 2.16.	Kontribusi seluruh unit usaha KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	45
Tabel 2.17.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Td Mart KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	46
Tabel 2.18.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung ATK dan Foto Kopy KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	46
Tabel 2.19.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Perdagangan Umum dan Jasa KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	46
Tabel 2.20.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Kantin Ampera KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	47
Tabel 2.21.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Kantin Atas KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	47
Tabel 2.22.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP I KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	47
Tabel 2.23.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP II KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	48
Tabel 2.24.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP III KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	48
Tabel 2.25.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP IV KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	48
Tabel 2.26.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak laangsus USP Dana Bergilir KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	49
Tabel 2.27.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Sewa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	49
Tabel 2.28.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Catering KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	49
Tabel 2.29.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Unit Usaha Lain - Lain KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	50
Tabel 2.30.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung LPK KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	50
Tabel 3.1.	Rasio Likuiditas Koperasi Keluarga Besar Ikopin Tahun 2015-2019 .....	66

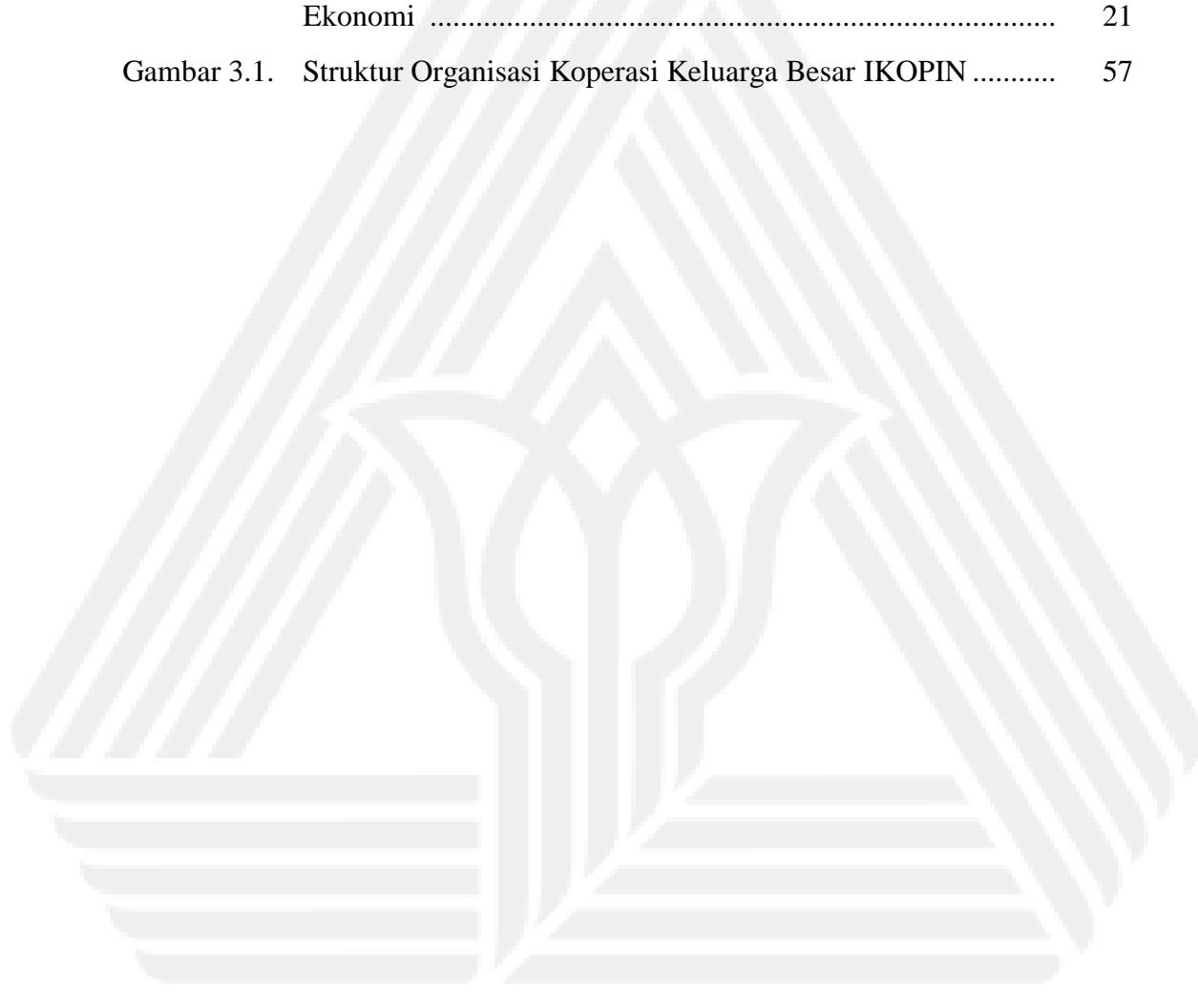
Tabel 3.2.	Rasio Solvabilitas Koperasi Keluarga Besar Ikopin Tahun 2015-2019 .....	68
Tabel 3.3.	Rasio Rentabilitas Koperasi Keluarga Besar Ikopin Tahun 2015-2019 .....	70
Tabel 3.4.	Jumlah Anggota Koperasi Keluarga Besar Ikopin .....	71
Tabel 3.5.	Perkembangan pendapatan unit usaha TD Mart tahun 2015-2019 .....	72
Tabel 3.6.	Perkembangan Pendapatan unit usaha pengadaan ATK dan Foto Kopy tahun 2015-2019 .....	73
Tabel 3.7.	Perkembangan pendapatan unit perdagangan umum tahun 2015-2019 .....	74
Tabel 3.8.	Perkembangan pendapatan unit simpan pinjam tahun 2015-2019 .....	75
Tabel 3.9.	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Warung Nasi Ampera tahun 2015-2019 .....	76
Tabel 3.10.	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha USP Swamitra .....	77
Tabel 3.11.	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Kantin tahun 2015-2019 .....	78
Tabel 3.12.	Perkembangan modal sendiri Koperasi Keluarga Besar Ikopin Tahun 2015-2019 .....	81
Tabel 3.13.	Perkembangan modal Asing koperasi keluarga besar IKOPIN tahun 2015-2019 .....	81
Tabel 4.1.	Perkembangan Pendapatan, Biaya dan SHU Koperasi Keluarga Besar Ikopin .....	90
Tabel 4.2	Kontribusi Unit Usaha Td Mart KKB IKOPIN Tahun 2015-2019.	91
Tabel 4.3	Kontribusi Unit Usaha ATK dan Foto Kopy KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	92
Tabel 4.4	Kontribusi Unit Usaha Kantin Atas KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	92
Tabel 4.5	Kontribusi Unit Usaha Kantin Ampera KKB IKOPIN 2015-2019 .....	93
Tabel 4.6	Kontribusi Unit Usaha Perdagangan Umum dan Jasa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	93

Tabel 4.7	Kontribusi Unit Usaha LPK KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 ..	94
Tabel 4.8	Kontribusi Unit Usaha USP I KKB IKOPIN Tahun 2015-2019	94
Tabel 4.9	Kontribusi Unit Usaha USP II KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	95
Tabel 4.10	Kontribusi Unit Usaha USP III KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	95
Tabel 4.11	Kontribusi Unit Usaha USP IV KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	96
Tabel 4.12	Kontribusi Unit Usaha USP Dana Bergilir KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	96
Tabel 4.13	Kontribusi Unit Usaha Sewa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019	96
Tabel 4.14	Kontribusi Unit Usaha Catering KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	97
Tabel 4.15	Kontribusi Unit Usaha Lain-Lain KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	97
Tabel 4.16	Kontribusi seluruh unit usaha KKB IKOPIN Tahun 2015-2019	98
Tabel 4.17.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Td Mart KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	98
Tabel 4.18.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung ATK dan Foto Kopy KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	99
Tabel 4.19.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Perdagangan Umum dan Jasa KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	99
Tabel 4.20.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Kantin Ampera KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	100
Tabel 4.21.	Perkembangan Manfaat ekonomi tidak langsung Kantin Atas KKB IKOPIN Tahun 2015-2109 .....	100
Tabel 4.22.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP I KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	100
Tabel 4.23.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP II KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	101
Tabel 4.24.	Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP III KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	101

Tabel 4.25. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP IV KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	101
Tabel 4.26. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung USP Dana Bergilir KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	102
Tabel 4.27. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Sewa KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	102
Tabel 4.28. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Catering KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	102
Tabel 4.29. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung Unit Usaha Lain-Lain KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	103
Tabel 4.30. Perkembangan manfaat ekonomi tidak langsung LPK KKB IKOPIN Tahun 2015-2019 .....	103
Tabel 4.31. Perkembangan Modal Sendiri kkb ikopin tahun 2015-2019 sebagai berikut .....	103

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Struktur Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi .....	21
Gambar 3.1. Struktur Organisasi Koperasi Keluarga Besar IKOPIN .....	57



**IKOPIN**