

**ANALISIS EFEKTIFITAS KINERJA KEUANGAN  
KOPERASI HUBUNGAN DENGAN MANFAAT  
EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

(Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Inspeksi  
Pendidikan Agama Islam)

**SKRIPSI**

Disusun oleh:

**Sahlan Hamid**

**C1160076**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI STRATA SATU MANAJEEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2020**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : ANALISIS EFEKTIFITAS KINERJA KEUANGAN  
KOPERASI HUBUNGAN DENGAN MANFAAT  
EKONOMI TIDAK LANGSUNG

**Nama Mahasiswa** : Sahlan Hamid

**Nomor Pokok** : C1160076

**Program Studi** : Manajemen Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**  
Pembimbing Penulisan



**DRS. Sukmahadi, M.SI, AK**

Direktur Program Studi S-1  
Manajemen



**Dr. H. G. Purbo Suseno,**  
M.Sc

## **RIWAYAT HIDUP PENELITI**

Sahlan Hamid (C1160076) dilahirkan pada tanggal 06 Februari 1998 di Bandung Jawa Barat. Merupakan anak ke dua dari tiga bersaudara Keluarga Bapak Kamil dan ibu Heni Dianti. Pendidikan yang telah di tempuh diantaranya:

1. Tahun 2003 Lulus dari TK Trisula Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
2. Tahun 2010 Lulus dari SD Negeri 2 Tanjungsari Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.
3. Tahun 2013 Lulus dari SMP Negeri 2 Tanjungsari, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat
4. Pada tahun 2016 Lulus dari SMA Negeri Tanjungsari, Kecamatan Tanjungsari, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.

Pada Tahun 2016 Penulis Mencatatkan diri menjadi mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama menjadi mahasiswa di Institut Koperasi Indonesia, Penulis mengikuti beberapa kegiatan, diantara:

1. Tahun 2016-2020 Menjadi anggota UKM Tarung Derajat satlat IKOPIN
2. Tahun 2017-2020 menjadi pengurus UKM Tarung Derajat satlat IKOPIN
3. Tahun 2017 menjadi anggota dari organisasi Komisi Pemilu Raya IKOPIN

IKOPIN

## ABSTRACT

**Sahlan Hamid (2020)**, *the analysis Effectiviness of Financial Management performance with Indirect Economic relation benefits. Case study on KPRI-KIPAS in Sumedang City. Under the guidance of DRS. Sukmahadi, M.SI, AK.*

*Running a cooperative business needs supported by financial performance, financial performance needed for to know the cooperative financial information. This matter can be know in a way the analyze financial report with use the analysis cash turnover ratio, receivable turnover ratio, total assets to debt ratio, return on equity ratio, operating ratio, net profit margin ratio. Ratio in question have the purpose for to know efectivitnss and efficiency of cooperative financial.*

*The purpose of this research is to increase indirect economic benefits with efforts can be do after analyzing the financial report and find to know the factors affecting income. The result from this research state that the ratio rate of cash turnover, Ptofitability, Operating ratio and receivable turnover have the category as low so that the income is not maximum. Different with the Total assets to Debt ratio in the good category because the total debt of the cooperative is not too large compared to its assets. For increase the income of cooperative, it must be know what is felt by member of cooperative. So for to know that situation this research do the distributing questionnaire of cooperative service and the service of non-cooperative to member of cooperative KPRI-KIPAS. The result of distributing questionnaire the member of cooperative KPRI-KIPAS tend to feel comfortable with transacting in both business entities. This situation show the copetition from cooperative and non-cooperative. The competition resulted the cooperative have to create a new innovation with retains distinction of cooperative to increase the income of cooperative.*

*Keyword: Effectiviness, Efficiency, Performance, Management, Financial*

IKOPIN

## ABSTRAK

**Sahlan Hamid (2020)**, Analisis Efektifitas Kinerja Manajemen Keuangan Koperasi Hubungan Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung. Studi kasus pada Koperasi KPRI-KIPAS Kabupaten Sumedang. Dibawah bimbingan DRS. Sukmahadi, M.SI, AK.

Menjalankan sebuah usaha koperasi perlu didukung dengan kinerja keuangan, kinerja keuangan dibutuhkan untuk mengetahui informasi keuangan koperasi. Hal ini dapat diketahui dengan cara menganalisis laporan keuangan dengan menggunakan analisis rasio perputaran kas, perputaran piutang, *Total assets to Debt*, *Return on Equity*, *Operating Ratio*, *Net Profit Margin*. Rasio yang dimaksud bertujuan untuk mengetahui efektifitas dan efisiensi keuangan koperasi.

Tujuan penelitian ini adalah untuk meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung dengan upaya-upaya yang dapat dilakukan setelah analisis laporan keuangan dan mencari faktor-faktor yang mempengaruhi pendapatan. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa tingkat rasio Perputaran kas, *profitabilitas*, *operating ratio*, *Net profit margin* dan perputaran piutang dikegorikan rendah sehingga pendapatan tidak maksimal. Berbeda dengan Rasio *Total assets to Debt* masuk di kategori baik karena total hutang koperasi tidak terlalu besar dibanding dengan asetnya. Untuk meningkatkan pendapatan koperasi, maka harus diketahui apa yang dirasakan oleh anggota, maka perlu dicari tahu dengan penyebaran kuisioner pelayanan koperasi dan non koperasi yang ditujukan kepada anggota, dengan hasil anggota cenderung merasa nyaman bertransaksi dengan kedua badan usaha tersebut. Ini menunjukkan adanya persaingan antara koperasi dan non koperasi. Persaingan ini mengakibatkan koperasi harus membuat suasana baru dengan mempertahankan ciri khas koperasi untuk tujuan meningkatkan pendapatan.

Kata Kunci: Efektifitas, Efisiensi, Kinerja, Manajemen, keuangan

IKOPIN

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah yang telah melimpahkan berkah, rahmat dan Hidayah-Nya Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada Nabi besar Nabi Muhammad SAW Berta keluarganya, sahabat-sahabatnya dan beserta kita selaku umatnya hingga khir zaman yang senang tiada menjalankan syari'at-syari'atnya.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada konsentrasi manajemen keuangan Program studi srata 1 (S1) Manajemen Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Analisis Efektifitas Kinerja Keuangan Koperasi Hubungan Dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung”** dengan studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Inspeksi Pendidikan Agama Islam (KPRI-KIPAS) Kabupaten Sumedang. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis berharap dengan adanya kritik yang membangun juga saran yang membangun guna memperbaiki celah dari skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis ingin banyak berterima kasih kepada Allah SWT karena berkat izinnya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Serta terima kasih yang sangat istimewa kepada kedua orang tuaku Ibunda tercinta Heni Dianti dan Bapak Kamil, atas doa, semangat, motivasi, cinta dan Kasih yang telah diberikan yang takkan mampu terbalaskan. Selain itu penulis juga selalu mendapat bimbingan, dorongan serta

semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Yang terhormat, Bapak DRS. Sukmahadi, M. Si, AK. selaku dosen pembimbingan yang telah banyak membantu serta meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran dalam pengarahan, bimbingan dan saran demi penulisan kripsi.
2. Yang terhormat DR. Heri Nugraha, SE, M.SI selaku dosen penelaah penguji koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis.
3. Yang terhormat IR. H Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen penelaah penguji Konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis.
4. Sinarmas Group beserta Eka Tjipta Faoundation yang telah memberikan beasiswa kepada selama perkuliahan kepada penulis.
5. Yang terhormat seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN)
6. Seluruh pengurus, pengawas, karyawan dan anggota di koperasi KPRI-KIPAS Kabupaten Sumedang.
7. Yang terhormat Ibu H. Dedeh yang sudah dengan baik dan ramah dalam memberikan waktu luang, informasi kepada penulis.
8. Terima kasih kepada Nenekku, kakakku, adikku tersayang ibu tiktik Sukartika, M. Imam Maulana, dan Nabila yang sudah memberikan semangat, motivasi, dan kasih sayang, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman-teman laki-laki sekelas (Remi Uno Diversa), Ichsan, Ihsan, Wempi, Syahrudin, Emid, Gema, Adi, Fajar, Heru, Iyang, Rozi, Hardinal yang sudah memberikan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman Perempuan sekelas (Remi Uno Diversa), Yani, Amalia, Anggi, Anita, Aulia, Azka, Citra, Diana, Dini, Dita, Elisha, Fitri, Indah, Lesi, Medheana, Mia, Pepty, Ririn, Siti, Sonia, Clautilda, Ermin yang telah memberikan dorongan dan semangat.
11. Terima kasih kepada Mia Yustika yang selalu memberikan semangat, motivasi yang sangat istimewa.
12. Teman satu perjuangan (Yupi X Pocky) Citra, Dita, Fajar, Emid, Mia.
13. Pelatih Tarung derajat Kang Ohan dan Kang cecep serta anggota UKM, Rudi, Fajar, Tia, Islayanti, Saffa, Adit, yang memberikan semangat.
14. Teman seperjuangan satu bimbingan Anita, Danu, Ecy, Egris, Ginanti, Indah, Yani, Esti, Neti, Jenni yang telah banyak berdiskusi dan memberikan semangat.
15. Segenap keluarga besar kelas manajemen Keuangan A
16. Teman-teman penerima beasiswa Eka Tjipta Foundation tahun 2016 yang penuh semangat.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullah wabarakattu.

Jatinangor  
September 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP PENELITI .....	ii
ABSTRACT .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1 Kegunaan Teoritis .....	11
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.1.1 Jatidiri Koperasi .....	12
2.1.1.2 Prinsip - Prinsip Koperasi .....	15
2.1.1.3 Nilai - Nilai Koperasi .....	18
2.1.1.4 Jenis-Jenis Koperasi .....	21
2.1.1.5 Manfaat Ekonomi Koperasi .....	22

2.1.2 Pendekatan Manajemen .....	23
2.1.2.1 Pengertian dan Fungsi Manajemen .....	23
2.1.3 Pendekatan Kinerja .....	26
2.1.3.1 Denifisi Kinerja.....	26
2.1.4 Pendekatan Kinerja Manajemen Keuangan .....	27
2.1.5 Pendekatan Analisis Laporan Keuangan.....	29
2.1.5.1 Definisi Laporan Keuangan .....	29
2.1.6 Pendekatan SHU .....	37
2.1.7 Alur Kerangka Berfikir .....	40
2.2 Metode Penelitian.....	41
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan .....	41
2.2.2 Data Yang Diperlukan.....	41
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menemukan .....	42
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	42
2.2.5 Analisis Data .....	43
2.2.6 Rencana Analisis Data .....	44
2.2.7 Tempat Penelitian.....	53
2.2.8 Jadwal Penelitian.....	53
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	54
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi .....	54
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi .....	58
3.2Keanggotaan Koperasi .....	63
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi .....	67
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	70
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>75</b>
4.1 Tingkat Efektifitas Kinerja Manajemen Keuangan Koperasi KPRI-KIPAS .....	75
4.1.1 Perputaran Kas .....	75
4.1.2 Perputaran Piutang .....	76
4.1.3 Solvabilitas.....	78

4.1.4 Profitabilitas .....	79
4.2 Tingkat Efisiensi Kinerja Manajemen Keuangan Koperasi KPRI-KIPAS. 80	
4.2.1 Operating Ratio .....	80
4.2.2 Net Profit Margin .....	82
4.3 Faktor-Faktor Pendapatan Koperasi KPRI-KIPAS Tidak Efektif .....	83
4.4 Meningkatkan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
5.1 Kesimpulan .....	97
5.2 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA .....	xv
LAMPIRAN.....	xvii



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. Perkembangan realisasi pendapatan, Biaya dan SHU KPRI-KIPAS (Dalam Jutaan Rupiah) .....</b>	<b>5</b>
<b>Tabel 2 Anggaran Biaya Koperasi KPRI-KIPAS Pada Tahun 2019 .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 3. Anggaran Pendapatan Koperasi KPRI-KIPAS Pada Tahun 2019. ..</b>	<b>8</b>
<b>Table 4 Efektifitas dan Efisiensi Keuangan KPRI-KIPAS Tahun 2019 .....</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 5. Operasional variabel .....</b>	<b>43</b>
<b>Table 6. Standar Kriteria perputaran Kas .....</b>	<b>44</b>
<b>Table 7. Perkembangan Perputaran Kas KPRI-KIPAS Tahun 2015-2019 ...</b>	<b>45</b>
<b>Tabel 8. Kriteria Perputaran Piutang .....</b>	<b>46</b>
<b>Table 9. Perkembangan Tingkat Perputaran Piutang KPRI-KIPAS Tahun 2015-2019 .....</b>	<b>46</b>
<b>Table 10. Total Assets to Debt ratio .....</b>	<b>47</b>
<b>Table 11. Perkembangan Tingkat Debt To Asstes Ratio KPRI-KIPAS tahun 2015-2019: .....</b>	<b>47</b>
<b>Table 12. Kriteria Return to Equity Ratio .....</b>	<b>48</b>
<b>Table 13. Perkembangan Tingkat Return on Equity KPRI-KIPAS tahun 2015-2019.....</b>	<b>48</b>
<b>Table 14 Kriteria Net Profit Margin .....</b>	<b>49</b>
<b>Table 15 Kuisisioner kepada anggota .....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 16 Perkembangan Anggota KPRI KIPAS Kabupaten Sumedang dari tahun 2015-2019 .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 17 jasa Penyaluran pembiayaan .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 18. Perkembangan non simpan pinjam.....</b>	<b>69</b>
<b>Tabel 19. Implementasi definisi koperasi .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 20. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 21. Implementasi prinsip-prinsip koperasi .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 22. Perputaran Kas Koperasi .....</b>	<b>75</b>
<b>Table 23. Perputaran piutang .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 24. Total Assets to Debt Ratio .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 25. Return on Equity .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 26. Perkembangan Operating Ratio .....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 27. Perkembangan Net Profit Margin .....</b>	<b>82</b>
<b>Table 28. Pengolahan Kuisisioner .....</b>	<b>85</b>
<b>Tabel 29. Interval Penilaian .....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. Alur Kerangka Berfikir .....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 2. Struktur organisasi KPRI KIPAS.....</b>	<b>59</b>
<b>Gambar 3 jumlah anggota tahun 2015 KPRI KIPAS .....</b>	<b>xviii</b>
<b>Gambar 4 Jumlah Anggota Tahun 2016 KPRI KIPAS .....</b>	<b>xix</b>
<b>Gambar 5 Jumlah Anggota Tahun 2017 KPRI KIPAS .....</b>	<b>xx</b>
<b>Gambar 6 Jumlah Anggota Tahun 2018 KPRI KIPAS .....</b>	<b>xxi</b>
<b>Gambar 7 Jumlah anggota Tahun 2019 KPRI KIPAS .....</b>	<b>xxii</b>
<b>Gambar 8 Laporan SHU Tahun 2015.....</b>	<b>xxii</b>
<b>Gambar 9 Laporan SHU tahun 2016 .....</b>	<b>xxiv</b>
<b>Gambar 10 Laporan SHU Tahun 2017.....</b>	<b>xxv</b>
<b>Gambar 11 laporan SHU tahun.....</b>	<b>xxvi</b>
<b>Gambar 12 Laporan SHU tahun 2019 .....</b>	<b>xxvii</b>
<b>Gambar 13 Neraca KPRI KIPAS Tahun 2015.....</b>	<b>xxviii</b>
<b>Gambar 14 Neraca KPRI KIPAS Tahun 2016.....</b>	<b>xxviii</b>
<b>Gambar 15 Neraca KPRI KIPAS Tahun 2017.....</b>	<b>xxix</b>
<b>Gambar 16 Neraca KPRI KIPAS tahun 2018.....</b>	<b>xxix</b>
<b>Gambar 17 Neraca KPRI KIPAS tahun 2019 .....</b>	<b>xxx</b>
<b>Gambar 18 Keadaan KPRI-KIPAS (Toko).....</b>	<b>xxx</b>
<b>Gambar 19 visi Misi KPRI KIPAS.....</b>	<b>xxxi</b>
<b>Gambar 20 Buku Simpanan Dan Piutang .....</b>	<b>xxxi</b>

IKOPIN