

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM UPAYA
MENGOPTIMALKAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA
(Studi Kasus Pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan)**

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Qisty Raihan Nurasilmi

C1160327

Pembimbing :

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL : ANALISIS KINERJA KEUANGAN DALAM
UPAYA MENGOPTIMALKAN MANFAAT
EKONOMI ANGGOTA
(Studi Kasus Pada Koperasi Peternakan Bandung
Selatan Pangalengan)

NAMA : QISTY RAIHAN NURASILMI

NRP : C1160327

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN

KONSENTRASI : MANAJEMEN KEUANGAN

MENYETUJUI DAN MENGESEAIKAN

Pembimbing



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

Direktur Program Studi Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Qisty Raihan Nurasilmi, kelahiran Bandung 06 April 1998 dari pasangan Bapak Tatang dan Ibu K. Ida Hamidah, S.Pd.I. Penulis merupakan anak kedua dari empat bersaudara. Penulis menyelesaikan studi tingkat sekolah dasar Di SDN Pintu II Pangalengan pada tahun 2010, kemudian melanjutkan ke sekolah menengah pertama Di MTs. Ishlahul Amanah Pangalengan dan pada tahun 2013 melanjutkan ke sekolah menengah atas Di MA. Ishlahul Amanah. Pada tahun 2016 penulis melanjutkan pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan program studi S1 Manajemen konsentrasi Manajemen Keuangan.

Selama menjadi mahasiswa penulis aktif dalam beberapa organisasi kemahasiswaan dan kepanitiaan Institut Manajemen Koperasi Indonesia, yaitu menjadi Komandan KSR PMI Unit IKOPIN Periode 2019-2020, Divisi Pendidikan Generasi Baru Indonesia (Genbi) Periode 2019-2020, Komisi Disiplin PK2MB 2018, Pembimbing PK2MB 2017, Panitia IKOPIN Mengabdi 2016, dan Panitia Dies Natalis Ke-35. Selain di dalam kampus, penulis juga terdaftar dan aktif dalam organisasi Indonesia Millenial Connect dan Palang Merah Indonesia.

ABSTRACT

Qisty Raihan Nurasilmi 2020, Financial Performance Analysis in An Effort to Optimize Member Economic Benefits (Case Study on Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan) under the guidance of Mr. Gijanto Purbo Suseno.

The aim of this research is to know the financial performance of Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan based on Net Operating Profit After Tax, Invested Capital, and Weighted Cost Of Capital and to know the economic added value created by cooperatives using the Economic Value Added (EVA) Method. The research method used is a descriptive-analytical method with a case study approach.

Based on research conducted at Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan using the Economic Value Added Method (EVA) obtained the results that the value of EVA KPBS Pangalengan in 2014 to 2018 is positive value which means that the cooperative has a good performance and is able to create economic added value from its business activities. However, if seen as a whole there is a decrease in financial performance, where the added value generated by cooperatives development is lower from year to year. The declining development of EVA certainly affects the economic benefits felt by members, both direct economic benefits and indirect economic benefits. Efforts can be made to optimize the members economic benefits of KPBS Pangalengan is by increasing member participation so that the remaining business results increase, streamline operational costs and capital costs, and evaluate the capital structure so that the added value of cooperatives increases so that the economic benefits of members given to members will also increase.

Keywords : Financial Performance, Economic Value Added (EVA), Economic Benefit Of Members.

RINGKASAN

Qisty Raihan Nurasilmi 2020, Analisis Kinerja Keuangan Dalam Upaya Mengoptimalkan Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus Pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan) di bawah bimbingan Bapak **Gijanto Purbo Suseno**.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan Koperasi Peternakan Bandung Selatan (KPBS) Pangalengan berdasarkan *Net Operating Profit After Tax*, *Invested Capital*, dan *Weighted Cost Of Capital* serta mengetahui nilai tambah ekonomi yang diciptakan oleh koperasi dengan menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA). Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif-analitik dengan pendekatan studi kasus.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan dengan menggunakan Metode *Economic Value Added* (EVA) diperoleh hasil bahwa nilai EVA KPBS Pangalengan pada tahun 2014 sampai dengan 2018 bernilai positif yang artinya koperasi memiliki kinerja yang baik dan mampu menciptakan nilai tambah ekonomi dari kegiatan usaha yang dijalankannya. Namun jika dilihat secara keseluruhan terjadi penurunan kinerja keuangan, di mana nilai tambah yang dihasilkan koperasi perkembangannya semakin rendah dari tahun ke tahun. Perkembangan EVA yang semakin menurun tentu berpengaruh pada manfaat ekonomi yang dirasakan oleh anggota, baik manfaat ekonomi langsung maupun manfaat ekonomi tidak langsung. Upaya-upaya yang dapat dilakukan untuk mengoptimalkan manfaat ekonomi anggota Pada KPBS Pangalengan adalah dengan cara meningkatkan partisipasi anggota agar sisa hasil usaha meningkat, mengefisienkan biaya operasional dan biaya modal, serta mengevaluasi struktur modal agar nilai tambah koperasi meningkat sehingga manfaat ekonomi anggota yang diberikan kepada anggota pun akan meningkat.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan, Economic Value Added (EVA), Manfaat Ekonomi Anggota.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang menguasai alam semesta, Dia-lah penguasa segala kejadian dan Dia-lah pula penentu segala keadaan. Tiada daya dan upaya kecuali Allah SWT. yang menguatkan dan tidak akan pernah terjadi suatu kejadian kecuali atas izin dan kasih sayang Allah SWT. demikian pula penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Kinerja Keuangan Dalam Upaya Mengoptimalkan Manfaat Ekonomi Anggota (Studi Kasus Pada Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan)”**.

Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Strata-1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Selesaiannya skripsi ini tidak lepas dari doa, bantuan, dorongan, dan kasih sayang yang diberikan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Tatang dan Ibu K. Ida Hamidah, S.Pd.I. yang selalu memberikan kasih tulus, doa terbaik serta dukungan materi dan moril yang luar biasa. Kedua kakakku tercinta Agung Taufik Al-Ghifary dan Nurrahayu yang selalu memberikan dukungan dan motivasi. Kedua Adikku Tercinta Muhammad Ilham Fayzul-Haq dan Agnia Putri Zanzabil, serta keponakanku tersayang Ghazan Qais Al-Ghifary dan Hizbu Rayyan Al-Ghifary yang selalu menyemangati.

2. Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, semangat, arahan, dan saran mengenai perbaikan skripsi ini
3. Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis mengenai perbaikan skripsi ini.
4. Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis mengenai perbaikan skripsi ini.
5. Dr. (HC). Burhanuddin Abdullah, Ir., MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
6. Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku Direktur Program Studi Strata-1 Manajemen.
7. Ir. H. Dady Nurpadi, MP. selaku dosen wali yang selalu membimbing dan memberikan motivasi.
8. Seluruh dosen dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah membimbing dan memberikan ilmunya kepada penulis, serta staf administrasi yang selalu memberikan pelayanan selama penulis kuliah Di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
9. Segenap pengurus dan karyawan KPBS Pangalengan yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di Koperasi Peternakan Bandung Selatan Pangalengan.

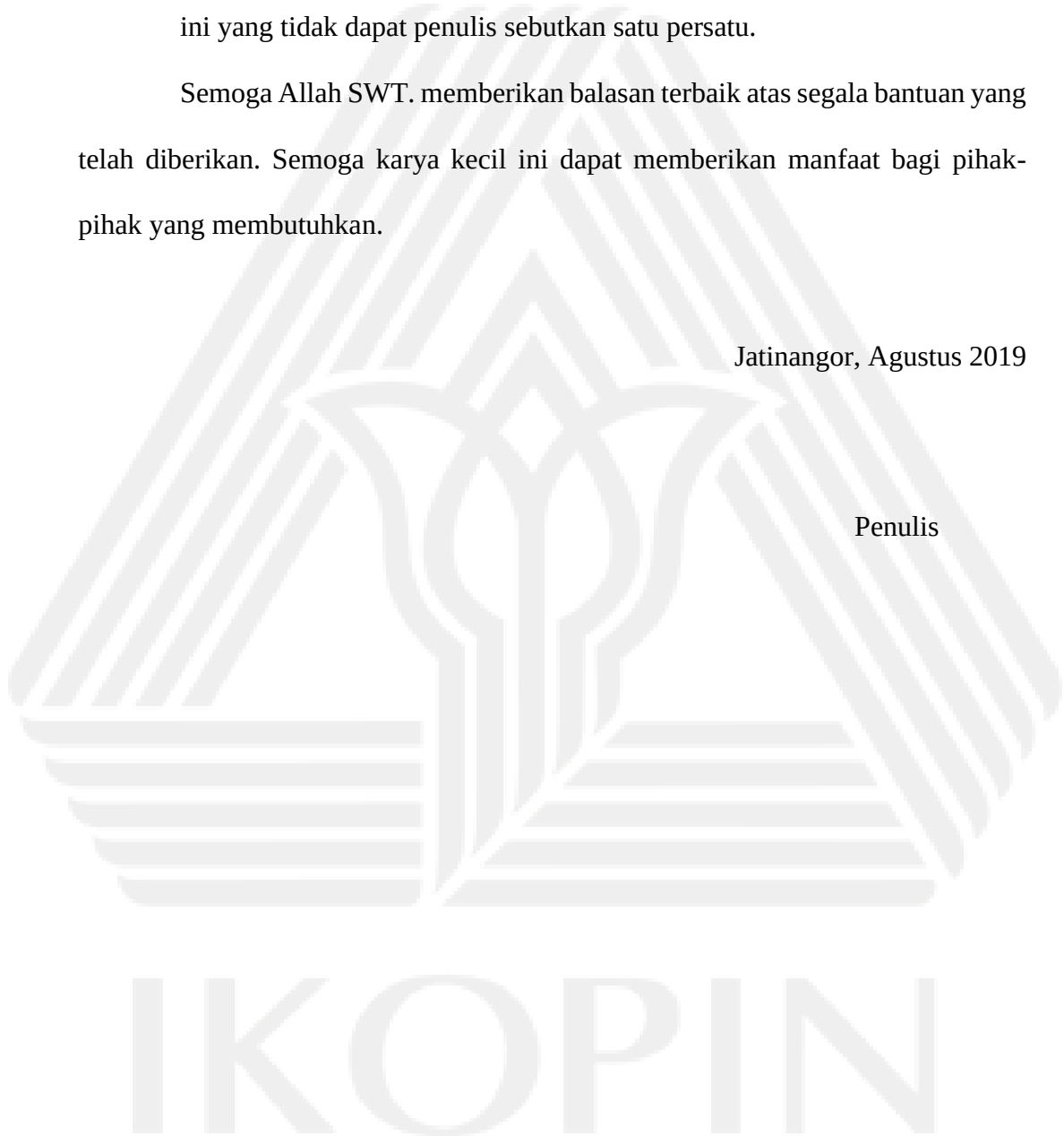
10. Gina Ayunisa Rahmani, sahabat dan saudara yang tak dapat dideskripsikan dengan kata-kata, terimakasih banyak untuk selalu ada.
11. Morgan Aperro, yang selalu membantu, memotivasi, dan mengingatkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Keluarga Besar KSR PMI Unit IKOPIN, yang telah memberikan banyak pelajaran dan pengalaman berharga dalam berorganisasi kepada penulis.
13. Ludo Squad, Abah Cimenk (Zainul Abidin), Nengbie (Eneng Febriani), dan Gilang Ncit yang selalu membawa kebahagiaan dan menjadi tempat berbagi.
14. Keluarga Tercemar, M. Iqbal Islamiadi dan Gina Ayunisa terimakasih telah menjadi ayah dan adik terbaik yang tak pernah lelah menghadapi tingkah laku penulis luar biasa ini.
15. Sahabatku tersayang Neng Ira yang selalu mendengarkan keluh kesahku serta memberikan motivasi dari masa SMP hingga saat ini.
16. Manajemen F 2016, keluarga di IKOPIN yang bersama-sama berjuang dari semester 1 hingga saat ini untuk meraih gelar sarjana dan sukses bersama.
17. Manajemen Keuangan B 2016, Komisi Disiplin PK2MB 2018, dan Barudak Pangalengan terimakasih telah menjadi teman dan keluarga selama penulis kuliah.
18. GenBI (Generasi Baru Indonesia), yang telah banyak memberikan ilmu, relasi, dan pengalaman yang tak ternilai kepada penulis.

19. Teman-teman satu bimbingan yang selalu saling mengingatkan dan memotivasi penulis.
20. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT. memberikan balasan terbaik atas segala bantuan yang telah diberikan. Semoga karya kecil ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis



DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan.....	6
1.3.1 Maksud Penelitian	6
1.3.2 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	8
2.1 Pendekatan Masalah.....	8
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	8
2.1.1.1 Pengertian Koperasi.....	9
2.1.1.2 Prinsip - Prinsip Koperasi.....	10
2.1.1.3 Nilai - Nilai Koperasi	13
2.1.1.4 Tujuan Koperasi	15
2.1.1.5 Jenis - Jenis Koperasi	15
2.1.2 Manajemen Keuangan	17

2.1.2.1	Pengertian Manajemen Keuangan	17
2.1.2.2	Tujuan Manajemen Keuangan.....	18
2.1.2.3	Fungsi Manajemen Keuangan	18
2.1.3	Kinerja Keuangan	19
2.1.4	Economic Value Added (EVA)	20
2.1.4.1	Pengertian <i>Economic Value Added</i> (EVA).....	21
2.1.4.2	Manfaat <i>Economic Value Added</i> (EVA)	22
2.1.4.3	Keunggulan dan Kelemahan <i>Economic Value Added</i> (EVA)	23
2.1.4.4	Pengukuran <i>Economic Value Added</i> (EVA).....	25
2.1.4.5	Strategi Meningkatkan <i>Economic Value Added</i> (EVA)	25
2.1.5	Manfaat Ekonomi Anggota.....	26
2.2	Metode Penelitian.....	27
2.2.1	Metode Penelitian yang Digunakan.....	27
2.2.2	Data yang diperlukan.....	28
2.2.3	Sumber Data	28
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	29
2.2.5	Operasionalisasi Variabel	29
2.2.6	Rancangan Analisis Data	30
2.2.7	Tempat Penelitian	35
2.2.8	Jadwal Penelitian	35
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		36
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	36
3.1.1	Sejarah Terbentuknya KPBS Pangalengan.....	36
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	39

3.1.2.1	Rapat Anggota	40
3.1.2.2	Pengurus	42
3.1.2.3	Pengawas	44
3.1.2.4	Manajemen	45
3.1.3	Keanggotaan KPBS Pangalengan.....	48
3.1.3.1	Prosedur Menjadi Anggota KPBS Pangalengan	50
3.1.3.2	Hak dan Kewajiban Anggota KPBS Pangalengan	50
3.1.3.3	Berakhirnya Keanggotaan KPBS Pangalengan.....	52
3.1.4	Unit Pelayanan dan Usaha KPBS Pangalengan.....	52
3.1.4.1	Unit Produksi dan Penyuluhan	53
3.1.4.2	Unit Barang Pakan dan Hijauan Makanan Ternak	53
3.1.4.3	Unit Kendaraan.....	54
3.1.4.4	Unit Pengolahan Pakan (UPP).....	55
3.1.4.5	Unit Kesehatan Hewan	55
3.1.4.6	Unit Kesehatan Anggota.....	55
3.1.4.7	Unit Perbibitan Sapi Perah Unggul	56
3.1.4.8	Unit Usaha PT. Bank Perkreditan Rakyat (BPR) Bandung Kidul.....	56
3.1.5	Keadaan Permodalan dan Keuangan KPBS Pangalengan	57
3.1.5.1	Keadaan Permodalan KPBS Pangalengan.....	57
3.1.5.2	Keadaan Keuangan KPBS Pangalengan.....	60
3.1.6	Instansi dan Organisasi Terkait	65
3.1.6.1	Dinas Koperasi Kabupaten	65
3.1.6.2	Dinas Peternakan	65
3.1.6.3	Gabungan Koperasi Susu Indonesia	66

3.1.6.4	Lembaga-lembaga Keuangan	66
3.1.6.5	Perusahaan Swasta.....	66
3.2	Keadaan Umum Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	66
3.2.1	Keadaan Fisik dan Geografis.....	67
3.2.2	Keadaan Sosial dan Ekonomi	67
3.2.2.1	Jumlah Penduduk.....	67
3.2.2.2	Mata Pencaharian	68
3.3	Implementasi Jati Diri Koperasi pada KPBS Pangalengan.....	68
3.3.1	Implementasi Definisi Koperasi	69
3.3.2	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi	69
3.3.2.1	Keanggotaan Bersifat Sukarela dan Terbuka	69
3.3.2.2	Pengelolaan Dilakukan Secara Demokratis.....	70
3.3.2.3	Pembagian Sisa Hasil Usaha Dilakukan Sebanding Dengan Besarnya Jasa Usaha Masing-Masing Anggota	70
3.3.2.4	Pemberian Balas Jasa Yang terbatas Terhadap Modal	70
3.3.2.5	Kemandirian	71
3.3.2.6	Pendidikan Perkoperasian.....	71
3.3.2.7	Kerja Sama Antar Koperasi	72
3.3.3	Implementasi Nilai-nilai Koperasi.....	72
3.3.3.1	Menolong Diri Sendiri.....	72
3.3.3.2	Tanggung Jawab Sendiri	72
3.3.3.3	Demokratis.....	73
3.3.3.4	Persamaan.....	73
3.3.3.5	Keadilan.....	74
3.3.3.6	Solidaritas	74

3.3.3.7	Kejujuran	74
3.3.3.8	Keterbukaan.....	74
3.3.3.9	Tanggung jawab sosial	75
3.3.3.10	Kepedulian terhadap orang lain.....	75
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		76
4.1	Kinerja Keuangan KPBS Pangalengan Dihitung Berdasarkan <i>Net Operating Profit After Tax</i> (NOPAT), <i>Invested Capital</i> , dan <i>Weighted Average Cost Of Capital</i> (WACC)	76
4.1.1	Perhitungan <i>Net Operating Profit After Tax</i> (NOPAT) KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	76
4.1.2	Perhitungan <i>Invested Capital</i> KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	77
4.1.3	Perhitungan Biaya Modal rata-rata Tertimbang (WACC) KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	78
4.1.3.1	Tingkat Hutang KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	79
4.1.3.2	Biaya Hutang KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	80
4.1.3.3	Tingkat Ekuitas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	81
4.1.3.4	Biaya Ekuitas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	82
4.1.3.5	Tingkat Pajak KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	83
4.1.4	Perhitungan <i>Capital Charges</i> KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	84
4.1.5	Perhitungan <i>Economic Value Added</i> KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	85
4.2	Manfaat Ekonomi Anggota yang Diberikan KPBS Pangalengan Kepada Anggota Saat Ini.....	87
4.2.1	Manfaat Ekonomi Langsung.....	87

4.2.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung	88
4.3 Upaya Untuk Mengoptimalkan Manfaat Ekonomi Anggota Pada KPBS Pangalengan Berdasarkan Metode <i>Economic Value Added</i>	89
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	90
5.1 Kesimpulan.....	90
5.2 Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA	93



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Perkembangan Modal Sendiri dan Sisa Hasil Usaha KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	3
Tabel 2. 1	Operasionalisasi Variabel.....	30
Tabel 2. 2	Perhitungan (Economic Value Added) EVA	30
Tabel 2. 3	Perhitungan Net Operating Profit After Tax (NOPAT)	32
Tabel 2. 4	Perhitungan Invested Capital.....	32
Tabel 2. 5	Perhitungan WACC.....	33
Tabel 2. 6	Perhitungan Capital Charges	33
Tabel 3. 1	Perkembangan jumlah anggota KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	49
Tabel 3. 2	Perkembangan Modal Sendiri KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	58
Tabel 3. 3	Perkembangan Modal Asing KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	59
Tabel 3. 4	Perkembangan Struktur Modal KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	60
Tabel 3. 5	Perhitungan Rasio Likuiditas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	61
Tabel 3. 6	Standar Penilaian Rasio Likuiditas Koperasi	62
Tabel 3. 7	Perhitungan Rasio Solvabilitas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	62
Tabel 3. 8	Standar Penilaian Rasio Solvabilitas Koperasi.....	63
Tabel 3. 9	Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	64
Tabel 3. 10	Standar Penilaian Rentabilitas Koperasi	65
Tabel 3. 11	Jumlah Penduduk Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	67

Tabel 3. 12	Sebaran Penduduk Menurut Mata Pencaharian di Wilayah Kerja KPBS Pangalengan.....	68
Tabel 4. 1	Perhitungan Net Operating Profit After Tax (NOPAT) KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	77
Tabel 4. 2	Perhitungan Invested Capital KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	78
Tabel 4. 3	Perhitungan Tingkat Hutang KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	79
Tabel 4. 4	Perhitungan Biaya Hutang KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	80
Tabel 4. 5	Perhitungan Tingkat Ekuitas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	81
Tabel 4. 6	Perhitungan Biaya Ekuitas KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	82
Tabel 4. 7	Perhitungan Tingkat Pajak KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	83
Tabel 4. 8	Perhitungan Biaya Modal Rata-rata Tertimbang KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	84
Tabel 4. 9	Perhitungan Capital Charges KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	85
Tabel 4. 10	Perhitungan Economic Value Added KPBS Pangalengan Periode 2014-2018	86
Tabel 4. 11	Manfaat Ekonomi Langsung KPBS Pangalengan.....	87
Tabel 4. 12	Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota KPBS Pangalengan Periode 2014-2018.....	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KPBS Pangalengan Periode 2015-2020..... 40

