

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan terhadap rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari, maka dapat ditarik kesimpulan dan saran sebagai berikut:

5.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan kondisi dan analisis SWOT KSU Tandangsari diatas berada pada kuadran I yaitu mendukung strategi agresif. Hal ini merupakan situasi yang sangat menguntungkan. Dalam strategi agresif ini memungkinkan KSU Tandangsari bergerak dengan memanfaatkan peluang dan memaksimalkan kekuatan untuk menghadapi ancaman yang terjadi. Serta alternatif strategi yang akan dijalankan oleh KSU Tandangsari yaitu Membuka usaha baru seperti unit usaha WASERDA.
2. Pada rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari yang dilihat dari aspek pasar dan rencana pemasarannya menunjukkan adanya peluang pasar yang sangat baik. Hal ini dilihat dari proyeksi permintaan yang sangat besar yang dihitung dari jumlah anggota KSU Tandangsari. Untuk mempertahankan pangsa pasar tersebut maka KSU Tandangsari perlu membuat strategi. Strategi pemasaran tersebut meliputi strategi *segmentasi, targeting dan positioning*. Kemudian dikombinasikan dengan bauran pemasaran yaitu *product, price, place dan promotion*.
3. Pada rencana operasional yang direncanakan dalam rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari yaitu menentukan lokasi dan tata letak WASERDA. Dalam penentuan lokasi ini mempertimbangkan faktor-faktor

yang mempengaruhi kesetategisan lokasi dengan memanfaatkan luasnya lahan Kantor KSU Tandangsari. Dalam penentuan tata letak ini menempatkan produk yang ditawarkan sesuai dengan karakteristiknya agar dapat menarik perhatian konsumen, membuat nyaman konsumen dan menentukan efisiensi dalam belanja.

4. Untuk rencana sumber daya manusia dan organisasi membutuhkan tenaga kerja sebanyak 12 orang yang terdiri dari Manajer, Staf Pemasaran, Staf Keuangan, Staf Operasional, Staf SDM dan Karyawan WASERDA. Membuat visi dan misi serta struktur organisasi pada rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari.
5. Dalam rencana keuangan, Sumber dana yang direncanakan untuk menjalankan unit usaha WASERDA KSU Tandangsari yaitu bersumber dari modal sendiri dan modal asing dengan kebutuhan investasi sebesar Rp. 1.100.000.000. Dimana sebagian kebutuhan investasinya direncanakan akan meminjam kepada pihak ke-3 (KUR BRI) sebesar Rp. 500.000.000 dengan memberikan jaminan berupa sertifikat tanah dan sertifikat hak guna bangunan kantor KSU Tandangsari atau Sertifikat tanah dan sertifikat hak guna bangunan gudang pakan.
6. Dalam analisis kelayakan investasi rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari ini layak untuk dijalankan selama lima tahun kedepan karena dari lima kriteria kelayakan investasi memiliki nilai yang positif, namun untuk IRR tidak layak. Sedangkan berdasarkan hasil analisis sensitifitas pada rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari ini lebih sensitif terhadap

penurunan permintaan akan tetapi jika koperasi mampu mempertahankan konsumen paling sedikit 10% dari jumlah anggota, maka rencana pendirian unit usaha WASERDA ini masih layak dijalankan selama lima tahun kedepan walaupun pada tingkat suku bunga 20% kurang dari IRR atau bisa dikatakan tidak layak.

5.2. **Saran**

Berdasarkan kesimpulan yang telah dipaparkan pada hasil penelitian, maka peneliti memberikan saran untuk keberlangsungan usaha yang dijadikan acuan dalam pengambilan keputusan bagi KSU Tandangsari, khususnya dalam rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari sebagai berikut:

1. Berdasarkan kondisi dan analisis SWOT KSU Tandangsari harus mampu memanfaatkan peluang dan memaksimalkan kekuatan untuk menghadapi ancaman yang terjadi dengan harapan memenangkan persaingan.
2. KSU Tandangsari harus berani mengambil keputusan terkait rencana pendirian unit usaha WASERDA ini untuk melayani kebutuhan anggota koperasi yang banyak terkait kebutuhan sandang dan pangan.
3. KSU Tandangsari harus mengoptimalkan strategi pemasaran guna memenangkan persaingan dan meraih segmentasi pasar yang ditargetkan.
4. Pada rencana pendirian unit usaha WASERDA KSU Tandangsari ini harus dikelola oleh sumber daya manusia yang kompeten dibidangnya dan memiliki wawasan luas (*up to date*).