

**REALISASI PERENCANAAN ANGGARAN KEUANGAN PADA
KOPERASI KARYAWAN PT PINDAD BANDUNG**

TUGAS AKHIR

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh Gelar

Ahli Madya Program Studi Diploma III

Oleh :

AFIFAH FITRIYANI

NRP : E1180095



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL LAPORAN : **REALISASI PERENCANAAN ANGGARAN
KEUANGAN PADA KOPERASI
KARYAWAN PT. PINDAD BANDUNG**

NAMA : AFIFAH FITRIYANI

NRP : E1180095

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Menyetujui

Pembimbing



(Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si)

Mengesahkan

Direktur Program Diploma III



(H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc.)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : Afifah Fitriyani
Tempat, Tanggal lahir : Bandung, 18 Agustus 1999
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Alamat : Perum Ciptasari Kencana Asri Blok C2 No.09,
Kec. Pamulihan, Kab. Sumedang.
Email : Afifahfitriyani18@gmail.com
Nama Orang Tua : Ridwan Setiawan
Lenny Agustine A. M.
Anak ke : 2 (dua)

Pendidikan

TK PGRI harapan Bunda
SDN Sirnasari
SMPN 1 Tanjungsari
SMAN Tanjungsari
Institut Manajemen Koperasi Indonesia, Program Studi Diploma III Manajemen
bisnis konsentrasi Manajemen Keuangan

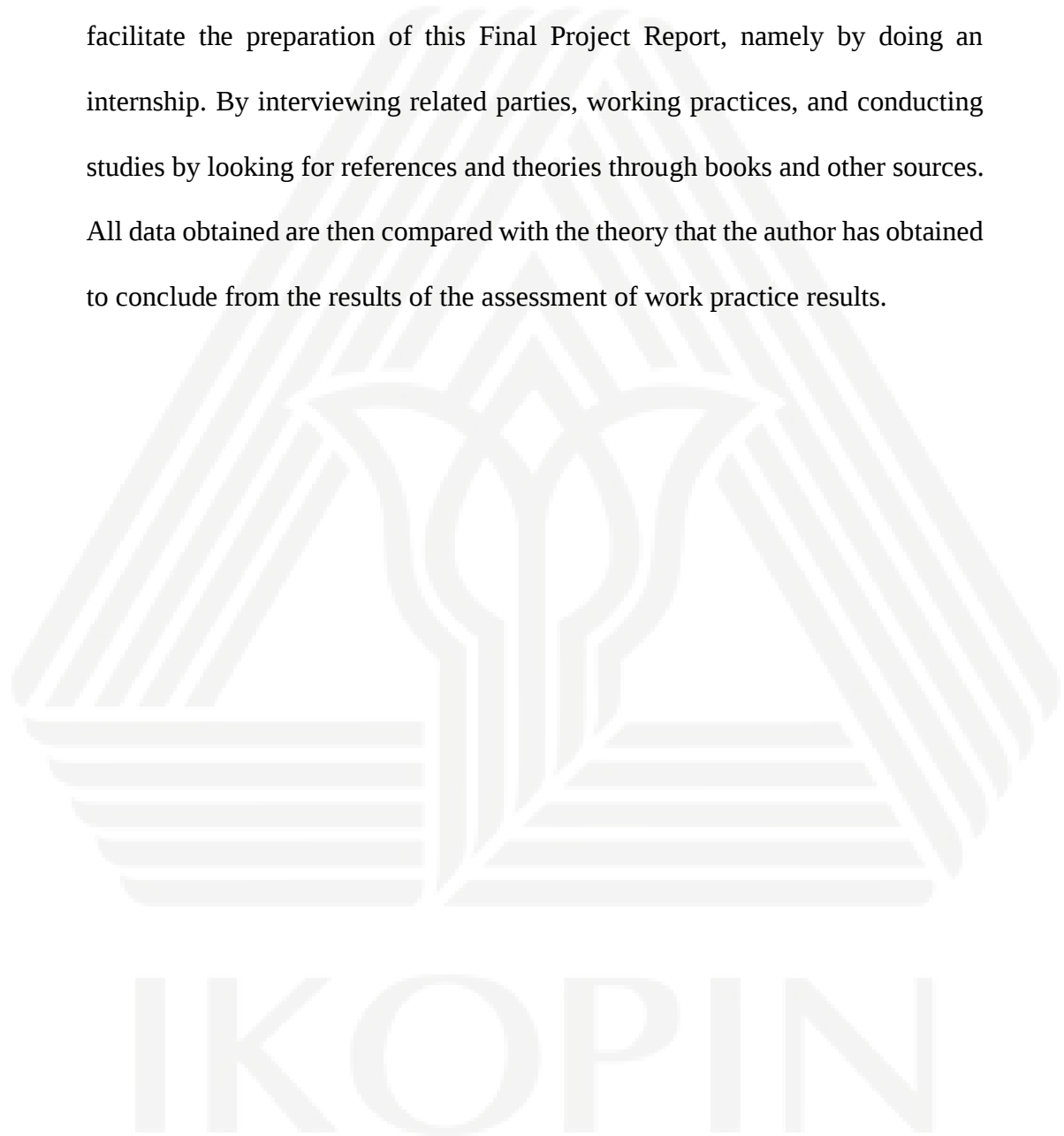
ABSTRACT

A cooperative is a business entity founded by a group of people who have the same goals and desires, namely for the welfare of life, especially in an economy based on the principles of cooperation and kinship, where they are joined in bonds as members. Cooperatives exist by members of the members and for members, they have the same duties and responsibilities. It is hoped that voluntary and open membership of cooperatives can create justice for every member as well as contribute to the economy of the general public. To maintain or even develop a cooperative business, good planning management is needed, so a budget must be prepared first to serve as a benchmark for future cooperative activities.

A budget is a written plan regarding the activities to be carried out by an organization or company both in the short and long term. By carrying out budget formulation, cooperative efforts will be more successful if they are supported by targeted policies and aided by careful planning. Companies that are more likely to look to the future, will always think about what they might do in the future. So that in practice, these companies can adhere to all the plans that have been prepared previously. Where, how, why, when, are questions that are always developed in daily activities.

The purpose of this research is to determine how the budget planning process and its realization for employees of PT. Pindad (Persero) Bandung. With the method that the authors do in research, namely the descriptive method where this method is carried out by examining an object to make a systematic, factual,

and accurate description, description, or painting of the facts of the relationship between the items being investigated. In data collection, the authors do this by systematically compiling and identifying the data that has been obtained to facilitate the preparation of this Final Project Report, namely by doing an internship. By interviewing related parties, working practices, and conducting studies by looking for references and theories through books and other sources. All data obtained are then compared with the theory that the author has obtained to conclude from the results of the assessment of work practice results.



RINGKASAN

Koperasi merupakan sebuah badan usaha yang didirikan oleh sekelompok orang yang memiliki tujuan dan keinginan yang sama yakni untuk kesejahteraan hidup terutama dalam perekonomian dengan berdasar pada asas gotong royong serta kekeluargaan, dimana mereka tergabung dalam ikatan sebagai anggota. Koperasi ada oleh anggota dari anggota dan untuk anggota, mereka memiliki tugas juga tanggungjawab yang sama. Keanggotaan koperasi yang bersifat sukarela dan terbuka diharapkan dapat menciptakan keadilan bagi setiap anggota juga dapat turut andil dalam perekonomian masyarakat umum. Untuk mempertahankan atau bahkan mengembangkan usaha koperasi maka diperlukan manajemen perencanaan yang baik, sehingga haruslah dilakukan penyusunan anggaran terlebih dahulu untuk dijadikan sebagai tolak ukur aktivitas koperasi kedepannya.

Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi atau perusahaan baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Dengan dilakukannya penyusunan anggaran, usaha-usaha koperasi akan lebih banyak berhasil apabila ditunjang oleh kebijakan-kebijakan yang terarah dan dibantu oleh perencanaan yang matang. Perusahaan yang lebih cenderung memandang ke depan, akan selalu memikirkan apa yang mungkin dilakukannya pada masa yang akan datang. Sehingga dalam pelaksanaannya, perusahaan-perusahaan tersebut dapat berpegang pada semua rencana yang telah disusun sebelumnya. Dimana,

bagaimana, mengapa, kapan, adalah pertanyaan yang selalu dikembangkan dalam kegiatan sehari-hari.

Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses perencanaan anggaran serta realisasinya pada karyawan PT. Pindad (persero) Bandung. Dengan metode yang penulis lakukan dalam penelitian yakni metode Deskriptif dimana metode ini dilakukan dengan meneliti suatu objek dengan tujuan untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta hubungan antar perihai yang diselidiki. Dalam pengumpulan data penulis melakukannya dengan cara menyusun dan mengidentifikasi secara sistematis data yang telah diperoleh untuk memudahkan dalam penyusunan Laporan tugas Akhir ini yaitu dengan melakukan peraktek magang. Dengan wawancara pihak terkait, praktik kerja, serta melakukan kajian dengan mencari referensi serta teori melalui buku dan sumber lainnya. Seluruh data yang diperoleh kemudian dibandingkan dengan teori yang telah penulis dapatkan untuk ditarik kesimpulan dari hasil pengkajian hasil praktik kerja.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhadulillah segala puji serta syukur penulis panjatkan kepada tuhan semesta alam Allah SWT, yang telah melipahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya atas segala nimkat dari setiap ilmu pengetahuan dan pengalaman serta segala kemudahan dan kelancaran sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “REALISASI PERENCANAAN ANGGARAN KEUANGAN PADA KOPERASI KARYAWAN PT PINDAD BANDUNG” ini yang insya allah dengan baik. Shalawat serta salam tak lupa penulis curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan hingga kepada kita semua selaku umat-Nya hingga akhir zaman. Aamiin ya Rabbal'alamiin.

Adapun maksud serta tujuan dari penyusunan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi dan melengkapi salah satu syarat dalam rangkaian tugas akhir penulis di Program Studi Diploma III Manajemen Keuanga perguruan Tinggi Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini, penulis dengan setulus hati menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, mendukung, serta memberi semangat berupa motivasi dan saran bagi penulis selama masa perkuliahan hingga saat penyelesaian Tugas Akhir ini.

Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan kepada :

1. Kedua orang tua penulis, Lenny Agustine A.M. dan Ridwan Setiawan yang selalu memberi saran serta kritik yang membangun membuat penulis sadar

akan segala resiko dan peluang yang akan penulis hadapi, serta dengan segala kesabarannya dalam menuntun penulis.

2. Kepada saudara-saudara penulis kakak penulis Lucky Indra K. serta kedua adik penulis Triza dan laila yang merupakan tolak ukur bagi penulis untuk selalu sabar dan meniti mimpi serta harapan agar semangat dalam menyelesaikan studi hingga akhir.
3. Keluarga besar penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu namun rasa terimakasih selalu penulis ucapkan, terlebih kepada nenek penulis Alm. Entin Martini yang selalu mendukung dan menunggu hingga akhir hidupnya untuk setiap perkembangan pendidikan penulis, yang selalu memberi dorongan agar mendapat kesuksesan di masa depan.
4. Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir., M.Si yang telah menuntun penulis dimasa praktek magang hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini
5. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc selaku ketua Program Studi Diploma III jurusan Manajemen Bisnis IKOPIN.
6. Hj. Endang Wahyuningsih, SE., MT selaku Sekretaris Ketua Program Studi Diploma III jurusan Manajemen Bisnis Institut Koperasi Indonesia.
7. Bapak Agus Gumilar dan Ibu Mimin Mintarsih selaku staff sekretariat Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis Institut koperasi Indonesia.
8. Sahabat-sahabat tercinta penulis, Anneke yang selalu memberi dorongan kritik serta sarannya untuk melangkah sama-sama dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan memberi saran-saran yang tiada hentinya.

9. Pipit yang merupakan sahabat sekaligus panutan bagi penulis dalam menjalankan setiap lika-liku perjalanan dimasa transisi dari remaja beranjak dewasa yang sama-sama berjuang dengan jalan berbeda yang diharapkan dapat hasil yang tak mengecewakan. Serta sahabat-sahabat penulis yang lain yang tak bisa disebutkan satu persatu namun luar biasa memberikan penulis kekuatan.
10. Rekan-rekan seperjuangan di Koperasi Karyawan yang menemani penulis menimba ilmu di Koperasi Karyawan PT Pindad Aulia, Vini, Devi, dan Shofia walaupun umur menunjukkan bahwa penulis lebih dewasa namun tak dipungkiri banyak pelajaran yang penulis dapatkan dari mereka.

Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini penulis menyadari masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk menjadi lebih baik di masa mendatang. Penulis harapkan Lapran Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi yang membaca maupun pemiliknya.

Akhir kata, semoga Allah SWT membalas segala bantuan, doa, dukungan dan pengorbanan yang tulus dari semua pihak dengan pahala dan kebaikan yang berlipat ganda. Aamiin ya Allah ya Rabbal Alamiin.

Wasslamu'aikum Wr. Wb.

Jatinangor, 2020

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	v
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Praktek Kerja	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan.....	6
1.3.1 Maksud Praktek Kerja.....	6
1.3.2 Tujuan Praktek Kerja	6
1.4 Kegunaan Praktek Kerja	7
1.5 Tempat Praktek Kerja	7
1.6 Jadwal Waktu Praktek Kerja.....	8
BAB II KEADAAN UMUM TEMPAT MAGANG	9
2.1 Sejarah Berdirinya Tempat Praktek Kerja	9

2.1.1 Sejarah PT Pindad Bandung.....	9
2.1.2 Sejarah Koperasi Karyawan PT Pindad Bandung.....	16
2.2 Keadaan Organisasi	20
2.2.1 Struktur Organisasi Kopkar PT. Pindad Bandung	20
2.2.2 Job Description.....	20
2.2.3 Keanggotaan.....	24
2.3 Pelaksanaan Manajemen	25
2.4 Kegiatan Usaha	29
2.5 Keadaan Lingkungan Kerja.....	31
3.1 Bidang Atau Bagian Pekerjaan Yang Dilakukan	34
3.2 Cara pelaksanaan Kerja.....	35
3.3 Kendala Yang Dihadapi	36
3.4 Cara menghadapi Kendala	37
3.5 Manfaat yang Diperoleh.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1 Tinjauan Koperasi	41
4.1.1 Definisi Koperasi	41
4.1.2 Prinsip-prinsip Koperasi.....	43
4.1.3 Nilai-nilai Koperasi.....	53
4.2 Manajemen Keuangan.....	58

4.2.2 Fungsi Manajemen.....	58
4.2.3 Ruang Lingkup Manajemen Keuangan.....	59
4.2.4 Perencanaan Keuangan	60
4.3 Anggaran	60
4.3.1 Karakteristik Anggaran	61
4.3.2 Penyusunan Anggaran	62
4.3.3 Perencanaan Anggaran Keuangan Koperasi Karyawan PT Pindad Bandung	63
4.3.4 Permasalahan yang dihadapi koperasi	67
4.4 Perbandingan Antara Realisasi dan Anggaran.....	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	74
DAFTAR PUSTAKA	76

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Pendapatan Usaha Kopkar PT Pindad Bandung	30
Tabel 2. 2 Fasilitas Pada Kopkar PT. Pindad.....	31
Tabel 4. 1 Indikator dalam Definisi Koperasi serta implementasi pada Kopkar PT. Pindad Bandung	42
Tabel 4. 2 Prinsip-prinsip Koperasi serta implementasi pada Kopkar Karyawan PT.Pindad Bandung.....	44
Tabel 4. 3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada Kopkar PT. Pindad Bandung	54
Tabel 4. 4 Kriteria Efisiensi kinerja Keuangan.....	69
Tabel 4. 5 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Tahun 2017	70
Tabel 4. 6 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Tahun 2018	71
Tabel 4. 7 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Tahun 2019	70
Tabel 4. 8 Perbandingan antara Anggaran dan Realisasi Biaya.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Kopkar PT. Pindad Bandung.....	20
Gambar 2. 2 Grafik jumlah Keanggotaan Kopkar PT. Pindad Bandung	25
Gambar 3. 1 Kegiatan yang Dilakukan Selama Praktek Kerja.....	36
Gambar 4. 1 Mekanisme Penyusunan RAPB Kopkar PT. Pindad Bandung	66
Gambar 4. 2 Grafik Keuangan Kopkar PT. Pindad Bandung berdasarkan tingkat efisiensi dari Tahun 2017-2019.....	70
Gambar 4. 3 Grafik Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya	72

