

**ANALISIS KINERJA UNIT USAHA LEASING BERDASARKAN
KEMAMPUAN MENGHASILKAN HASIL USAHA SERTA PENYUSUNAN
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Leasing di Koperasi Pegawai Republik Indonesia
Pemerintah Daerah Tingkat II (KPRI – KPPD) Kabupaten Bekasi)

SKRIPSI

Disusun oleh :

WINDY ARISTIA FAJRIANI

C1160400



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Unit Usaha Leasing Berdasarkan Kemampuan Menghasilkan Hasil Usaha Serta Penyusunan Strategi Pengembangan Usaha

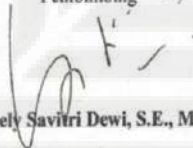
Nama Mahasiswa : Windy Aristia Fajriani

Nomor Pokok : C1160400

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Pembimbing


(Hj. Lely Savitri Dewi, S.E., M.Si.)

Direktur Program Studi S1 Manajemen


(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Windy Aristia Fajriani, dilahirkan di Bekasi pada tanggal 12 November 1997, beragama Islam, besar sebagai anak keempat dari lima bersaudara dari pasangan Bapak H. Surono dan Ibu Hj. Khadijah.

Yang bertempat tinggal di Jln. Raya Rengas Bandung No.6, RT 001 RW 003, Desa Karang Sambung Kecamatan Kedung Waringin, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.

Riwayat pendidikan dari penulis sebagai berikut:

- ✚ Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN Karang Sambung 02 yang berada di Kecamatan Kedung Waringin, Bekasi.
- ✚ Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan Madrasah Tsanawiyah Negeri di MTsN Rawamerta yang berada di Kecamatan Rawamerta, Karawang.
- ✚ Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan Madrasah Aliyah Negeri di MAN 1 Bekasi yang berada di Kecamatan Cikarang Utara, Bekasi.

Sejak tahun 2016 penulis tercatat sebagai Mahasiswa pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia. Selama perkuliahan peneliti mengikuti beberapa kegiatan diantaranya sebagai berikut:

1. Koordinator *Public Relation* Entrepreneur Business Center periode 2017-2018
2. Koordinator *Liasion Officer* (LO) Komisi Pemilu Raya Periode 2017-2018
3. Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN periode 2017-2019

4. Anggota Divisi Bank Data Asisten Laboratorium Statistika Ikopin periode 2017-2019
5. Anggota Generasi Baru Indonesia (GenBI) Bandung 2018-2019
6. Anggota Tim Promosi Humas IKOPIN 2019-2020



IKOPIN

ABSTRACT

Windy Aristia Fajriani 2020, Analysis of Leasing Business Unit Performance Based on the Ability to Generate Business result and Forming Development Strategy, Case Study on Leasing Business Units in Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemda Kabupaten Bekasi (KPRI-KPPD), under the guidance of Hj. Lely Savitri Dewi, S.E., M.Si.

Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemda Kabupaten Bekasi (KPRI-KPPD), originated from the establishment of the Employee Association (IKA) within the Regional Secretariat of the DT II Bekasi in 1967 with the aim of assisting employees in meeting the needs for clothing and food as well as urgent needs such as the needs to go to school and before Eid, so that by meeting these needs employees feel calm and focused on their work. KPRI-KPPD has several businesses including Savings and Loans Unit, Shopping Unit, Leasing Unit.

The purpose of this study is to determine the implementation of the cooperative leasing program and the development of the remaining results of the business in terms of asset use and leasing business unit development strategies. This research uses qualitative and quantitative approaches.

Based on the results of the analysis on the implementation of leasing, cooperatives have requirements, namely that the leasing service user is a member of the cooperative, has a recommendation letter from the salary treasurer, and parties involved in leasing financing those are lessee, lessor and supplier. In addition, the leasing process is only subject to progressive tax fees without any additional costs and there are no sanctions imposed by the leasing business unit of Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemda Kabupaten Bekasi (KPRI-KPPD). Seen from the results of the calculation of profitability using the formula (Return On Assets) in KPRI-KPPD 2016 - 2019, it can be seen that the ability of KPRI-KPPD to generate profits every year are fluctuates and if it is linked to the Regulation of the State Minister for Cooperatives and SMEs of the Republic of Indonesia No. 06 / M.KUKM / V / 2006 rate of return on assets in 2019 is a very good criterion, which means the high ability of these KPRI-KPPDs to produce residual operating results from the assets used. The results of the SWOT analysis in determining the strategy to be carried out, KPRI-KPPD has opportunities and strengths so that they can take advantage of existing opportunities. Focus on SO strategy is providing various types of vehicles, maintaining good relationships with dealers and providing training to employees to improve skills and competencies.

Keywords: Performance, Leasing and SWOT Analysis

RINGKASAN

Windy Aristia Fajriani 2020, Analisis Kinerja Unit Usaha Leasing Berdasarkan Kemampuan Menghasilkan Hasil Usaha serta Penyusunan Strategi Pengembangan Usaha, Studi Kasus Pada Unit Usaha Leasing di Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemerintah Daerah Tingkat II (KPRI – KPPD) Kabupaten Bekasi, di bawah **bimbingan Ibu Hj. Lely Savitri Dewi**

Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemda Kabupaten Bekasi (KPRI-KPPD), bermula dari dibentuknya Ikatan Karyawan (IKA) dilingkungan Setda DT II Kabupaten Bekasi pada tahun 1967 dengan tujuan untuk membantu para karyawan dalam memenuhi kebutuhan akan sandang dan pangan serta kebutuhan yang mendesak seperti kebutuhan masuk sekolah dan menjelang lebaran sehingga dengan terpenuhinya kebutuhan tersebut pegawai merasa tenang dan fokus dalam pekerjaannya. KPRI-KPPD mempunyai beberapa usaha diantaranya Unit Simpan Pinjam, Unit Pertokoan, Unit Leasing.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pelaksanaan program leasing dikoperasi dan perkembangan hasil usaha dalam hal penggunaan asset dan strategi pengembangan unit usaha leasing. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif.

Berdasarkan hasil analisis pada pelaksanaan leasing dikoperasi memiliki persyaratan yaitu pengguna jasa leasing merupakan anggota koperasi, memiliki surat rekomendasi dari bendaharawan gaji, serta pihak yang terlibat pada pembiayaan leasing yaitu lessee, lessor dan supplier. Selain itu, proses leasing hanya dikenakan biaya pajak progresif tanpa ada biaya tambahan lainnya serta tidak adanya sanksi apapun yang diterapkan oleh unit usaha leasing Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemerintah Daerah Tingkat II Kabupaten Bekasi (KPRI-KPPD). Dilihat dari hasil perhitungan profitabilitas menggunakan rumus (*Return On Assets*) pada KPRI-KPPD tahun 2016 – 2019 dapat diketahui bahwa kemampuan KPRI-KPPD dalam menghasilkan keuntungan pada setiap tahunnya mengalami fluktuatif dan jika dikaitkan pada Peraturan Menteri Negara Koperasi dan UKM Republik Indonesia No. 06/M.KUKM/V/2006 tingkat *return on asset* pada tahun 2019 termasuk kriteria sangat baik, yang artinya tingginya kemampuan KPRI-KPPD ini dalam menghasilkan hasil usaha dari aktiva yang digunakan. Dari hasil analisis SWOT dalam menentukan strategi yang dilakukan, KPRI-KPPD memiliki peluang dan kekuatan sehingga dapat memanfaatkan peluang yang ada. Fokus strategi SO menyediakan berbagai jenis kendaraan, mempertahankan hubungan baik dengan pihak dealer dan memberikan pelatihan kepada karyawan agar meningkatkan skill dan kompetensi.

Kata Kunci: Kinerja, Leasing dan Analisis SWOT

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala limpahan karunianya dan atas seizin-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada junjuran Nabi Besar Muhammad SAW. Beserta keluarganya, para sahabatnya dan seluruh umatnya yang senantiasa istiqomah hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi S1 Manajemen Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“ANALISIS KINERJA UNIT USAHA LEASING BERDASARKAN KEMAMPUAN MENGHASILKAN HASIL USAHA SERTA PENYUSUNAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA”** studi kasus pada unit usaha *leasing* di Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemerintah Daerah Tingkat II (KPRI – KPPD) Kabupaten Bekasi. Dalam menyusun skripsi ini penulis mengalami berbagai kesulitan dan hambatan. Namun berkat dorongan dan bimbingan dari berbagai pihak akhirnya penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik sesuai dengan kemampuan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu dengan segenap ketulusan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak

yang telah banyak berperan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Hj. Lely Savitri Dewi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan arahan, bimbingan dan saran dalam penulisan tugas akhir ini.
2. Dra. Hj.Endang Wahyuningsih, M.Ti. selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Drs.H. Shofwan Azhar S, M.Sc. selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan, arahan dan nasihat kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Dr. H.Gijanto Purbo Suseno, SE., M,Sc sebagai Direktur Prodi S1 Manajemen
5. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan Koperasi Pegawai Republik Indonesia Pemerintahan Daerah Tingkat II Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.
6. Kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta, H.Surono dan Hj.Khodijah yang selalu memberikan do'a dan restu, kasih sayang yang tulus, kesabaran serta segala pengorbanan baik moril maupun materil yang tiada henti sampai saat ini.
7. Kepada kakak dan adikku tercinta Rahayu Arif Prayitno, Sutrisno Ranu Wiharjo, Bangun Tirto Utomo, Sabrina Tegar Prihandini dan kedua kakak ipar saya, yang telah memberikan banyak do'a serta dukungannya pada penulis.

8. Seluruh civitas akademik Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang memberi pelajaran, bantuan, kenyamanan dan motivasi selama berada dibangku perkuliahan.
9. Beasiswa PPA yang telah memberi beasiswa selama satu tahun sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi ini.
10. Bank Indonesia (BI) yang telah memberi beasiswa selama satu tahun sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi ini.
11. Sahabat seperjuangan dari awal pekuliahan sampai akhir masa perkuliahan ini Rina Rostiani, Dian Islami Tami, Novie Wulansari dan Annisa Nur Malia. Terimakasih karena selalu menemani penulis dalam suka maupun duka dan selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
12. Sahabat seperjuangan Asisten Laboratorium Statistka angkatan 2016, Fakhri, Winda, Diana, Amel, Indah, Fitri, Syarifah, Desi , Nasrun dan Anggia. Serta adik-adik yang mendampingi dalam proses kepengurusan kami, Nasiha, Wina, Iin, Asyri, Refani, Leli, Ai Titin, Germanus, Irma, Miranti, Warsito, dan Wita.
13. Alumni Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN Kak Haris, Kak Irvan, Kak Aef, Kak Andi, Kak Fajar, Mba Sukma, Teh Mirda, Mamzi, Teh Evi, Teh Devi, Teh Widi, Teh Maya, Teh Nadya, Indah Savitri, dan Kak Kamal yang selalu memberi arahan, semangat dan dukungan selama proses penulisan skripsi ini.

14. Barudak Bct Gaga, Faisal, Egi, Gio, Fakhri, Fajar, Uyuy, Fahmi, Irsan, Asrul, Seno. Terimakasih selalu memberikan canda tawa kepada penulis.
15. Teman – teman keluarga besar Entrepreneur Buiness Center (EBC)
16. Teman – Teman keluarga besar Komisi Pemilu Raya 2017 (KPR)
17. Teman-teman seperjuangan semasa skripsi kelas Manajemen F dan kelas Manajemen Keuangan B.
18. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas do'a dan dukungannya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat embangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang belipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Jatinangor, Oktober 2020

Penulis

IKOPIN

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------------------------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| RIWAYAT HIDUP | i |
| <i>ABSTRACT</i> | iii |
| RINGKASAN | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah..... | 13 |
| 1.3. Maksud Dan Tujuan Penelitian..... | 13 |
| 1.3.1. Maksud Penelitian..... | 14 |
| 1.3.2. Tujuan Penelitian | 14 |
| 1.4. Kegunaan Penelitian | 14 |
| 1.4.1. Kegunaan Teoritis..... | 14 |
| 1.4.2. Kegunaan Praktis | 15 |
| BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN..... | 16 |
| 2.1. Pendekatan Masalah..... | 16 |
| 2.1.1. Pendekatan Perkoperasian..... | 16 |
| 2.1.2. Pendekatan Lembaga Keuangan | 25 |
| 2.1.3 Pendekatan Leasing..... | 30 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.4 Teknik Pembiayaan Leasing | 35 |
| 2.1.5 Profitabilitas | 38 |
| 2.1.6 Analisis SWOT | 40 |
| 2.1.7. Manfaat Ekonomi Anggota | 46 |
| 2.1.8 Kerangka Berfikir | 48 |
| 2.2 Metode Penelitian | 50 |
| 2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan | 50 |
| 2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)..... | 50 |
| 2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukannya..... | 52 |
| 2.2.4. Teknik Pengumpulan Data..... | 52 |
| 2.2.5. Analisis Data..... | 53 |
| 2.2.6. Tempat Penelitian | 60 |
| 2.2.7. Jadwal Penelitian..... | 60 |
| BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN..... | 61 |
| 3.1 Keadaan Umum Koperasi | 61 |
| 3.1.1 Sejarah Terbentuknya KPRI – KPPD Kabupaten Bekasi | 61 |
| 3.1.2 Visi dan Misi..... | 67 |
| 3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi | 68 |
| 3.1.4 Keanggotaan Koperasi dan Perkembangannya | 78 |
| 3.1.5. Keadaan Usaha KPRI-KPPD Kabupaten Bekasi..... | 79 |
| 3.1.6. Keadaan Keuangan Koperasi | 83 |
| 3.2. Keadaan Wilayah Kerja KPRI-KPPD Kabupaten Bekasi | 89 |
| 3.2.1. Keadaan Fisik dan Geografis | 89 |
| 3.2.2. Keadaan Sosial Wilayah Kerja | 89 |
| 3.3 Implementasi Jati Diri KPRI-KPPD | 90 |

| | |
|---|-----|
| 3.3.1 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi..... | 90 |
| 3.3.2. Implementasi Nilai-nilai Koperasi | 93 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 96 |
| 4.1. Implementasi pelaksanaan program <i>leasing</i> di koperasi..... | 96 |
| 4.2. Tingkat kemampuan Unit Leasing dalam menghasilkan hasil usaha dalam hal penggunaan aset..... | 99 |
| 4.3 Strategi Pengembangan Unit Usaha Leasing | 105 |
| 4.3.1. Identifikasi Faktor Internal..... | 105 |
| 4.3.1.1 Analisis Matrik Evaluasi Faktor Internal (IFE: <i>Internal Factor Evaluation</i>) ... | 107 |
| 4.3.2. Identifikasi Faktor Eksternal | 109 |
| 4.3.2.1 Analisis Matrik Evaluasi Faktor Eksternal (EFE: <i>Eksternal Factor Evaluation</i>) | 112 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 117 |
| 5.1. KESIMPULAN..... | 117 |
| 5.2. SARAN..... | 119 |
| DAFTAR PUSTAKA | 121 |

IKOPIN

DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 1.1 Perkembangan Asset Leasing Tahun 2016-2019..... | 8 |
| Tabel 1.2 Perbandingan Hasil Usaha Leasing dengan Hasil Usaha Koperasi Tahun 2016- 2018 | 10 |
| Tabel 2. 1 Perbedaan Lembaga Keuangan Bank dan Non Bank | 28 |
| Tabel 2. 2 Matrik SWOT | 45 |
| Tabel 2. 3 Operasionalisasi Variabel | 52 |
| Tabel 2. 4 Perkembangan Return On Asset Usaha Unit Leasing Pada KPRI-KPPD Kabupaten Bekasi Tahun 2016-2019..... | 54 |
| Tabel 2. 5 Matrik EFAS | 57 |
| Tabel 2. 6 Matrik IFAS | 59 |
| Tabel 2. 7 Matrik SWOT | 60 |
| Tabel 3. 1 Perkembangan Anggota Koperasi Tahun 2015-2019..... | 78 |
| Tabel 3. 2 Perkembangan unit Simpan Pinjam dari tahun 2015 - 2019..... | 80 |
| Tabel 3. 3 Perkembangan unit usaha Pertokoan/perdagangan dari tahun 2015 – 2019 | 81 |
| Tabel 3. 4 Perkembangan Unit Leasing dari Tahun 2016 - 2019 | 82 |
| Tabel 3. 5 Perkembangan Ekuitas (Modal sendiri) Tahun 2015- 2019 | 83 |
| Tabel 3. 6 Perkembangan Modal Luar Tahun 2015-2019 | 84 |
| Tabel 3. 7 Rasio Likuiditas Tahun 2015-2019..... | 86 |
| Tabel 3. 8 Rasio Solvabilitas Tahun 2015 - 2019 | 87 |
| Tabel 3. 9 Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi | 87 |
| Tabel 3. 10 Rasio Rentabilitas Pada Tahun 2015 - 2019 | 88 |
| Tabel 3. 11 Pedoman Penilaian Rentabilitas Koperasi | 89 |
| Tabel 3. 12 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi..... | 90 |
| Tabel 3. 13 Implementasi Nilai-nilai KPRI-KPPD..... | 93 |
| Tabel 4. 1 Pembiayaan Usaha Leasing Tahun 2016-2019..... | 100 |
| Tabel 4. 2 Perkembangan Hasil Usaha Leasing Tahun 2016 - 2019 | 100 |

| | |
|--|-----|
| Tabel 4. 3 Perkembangan Return on Aset (ROA) Tahun 2016 – 2019 | 101 |
| Tabel 4. 4 Perkembangan Manfaat Ekonomi Langsung Unit Leasing Tahun 2019 . | 103 |
| Tabel 4. 5 Perkembangan Sisa Hasil Usaha bagian Anggota Tahun 2016-2019..... | 104 |
| Tabel 4. 6 Faktor Strategis Internal KPRI-KPPD Kab. Bekasi | 108 |
| Tabel 4. 7 Faktor Strategi Eksternal KPRI-KPPD Kab. Bekasi | 113 |
| Tabel 4. 8 Matriks SWOT..... | 114 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Perbandingan Aset Leasing dengan Aset Koperasi Tahun 2016-2018.... | 9 |
| Gambar 1.2 Perbandingan Target dan Realisasi Pendapatan Tahun 2016-2018 | 11 |
| Gambar 2. 1 Unsur-Unsur Perkoperasian Menurut Hanel..... | 23 |
| Gambar 2. 2 Mekanisme Leasing | 33 |
| Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran Penelitian..... | 49 |
| Gambar 3. 1 Perkembangan Koperasi KPRI-KPPD Kab. Bekasi periode 1996 - 2005 | 65 |
| Gambar 3. 2 Struktur Organisasi KPRI - KPPD Kabupaten Bekasi..... | 70 |

