

**EVALUASI PENGEMBANGAN UNIT USAHA SEWA  
KENDARAAN SERTA MANFAAT EKONOMI YANG  
DITERIMA ANGGOTA**

(Studi Kasus pada Koperasi Karyawan PT Pembangunan Jaya Ancol, Jakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

**Asteria Ekawati Nurhermaya**

**C1150388**

Dosen Pembimbing

**Hj. Rosti Setiawati, SE., M.Si**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2019**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI : EVALUASI PENGEMBANGAN UNIT USAHA**

**SEWA KENDARAAN SERTA MANFAAT**

**EKONOMI YANG DITERIMA ANGGOTA**

**(Studi Kasus pada Koperasi Karyawan PT  
Pembangunan Jaya Ancol, Jakarta)**

**NAMA : ASTERIA EKAWATI NURHERMAYA**

**NRP : C1150388**

**POGRAM STUDI : MANAJEMEN KEUANGAN**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing,**

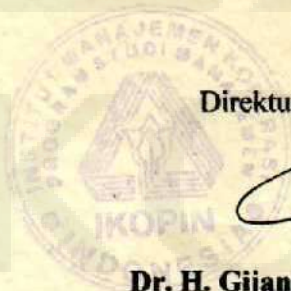


**Hj. Rosti Setiawati, SE., M.Si**

**Direktur Prodi S1 Manajemen,**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**



## RIWAYAT HIDUP

**Asteria Ekawati Nurhermaya**, dilahirkan pada tanggal 7 Juli 1997 di Blora, Jawa Tengah. Putri pertama dari dua bersaudara pada keluarga Bapak Subawa dan Ibu Rini.

Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan penulis adalah sebagai berikut :

1. TK Islam Baitussalam Jakarta, tahun 2001-2003.
2. SD Negeri Sungai Bambu 05 Pagi, tahun 2003-2009.
3. SMP Negeri 95 Jakarta, tahun 2009-2012.
4. SMA Negeri 13 Jakarta, tahun 2012-2015.

Selanjutnya, penulis tercatat sebagai mahasiswi Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2015 untuk menempuh pendidikan pada Program Studi Strata 1 Manajemen dengan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman Organisasi Penulis selama menjadi mahasiswi di IKOPIN, adalah:

1. Divisi *Routine Sharing*, pada UKM *English Club of IKOPIN*.
2. Divisi Sekretaris, pada UKM *IKOPIN Football Club*.
3. Divisi *Research and Development*, pada HIMA SI Manajemen.
4. Divisi Humas, pada *Public Relation of IKOPIN*.
5. Humas Internal, pada Badan Perwakilan Mahasiswa,
6. Ketua Komisi IV Bid. Penganggaran, pada Dewan Perwakilan Mahasiswa.
7. Bendahara Umum, pada Forum Lembaga Legislatif Mahasiswa Indonesia.
8. Divisi Sekretaris, pada Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN.

## **ABSTRACT**

*Asteria Ekawati Nurhermaya, Evaluation the Development of Business Unit Rent Vehicle and Economic Benefits Received by the Members , case studies on cooperatives employes PT Pembangunan Jaya Ancol , Jakarta , under guidance Hj. Rosti Setiawati SE., MSi.*

*KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol is consumer cooperatives which has employes of PT Pembangunan Jaya Ancol, of their working area only cover the company. It has five business units cooperative is a saving and loan unit, agent unit, beverage products a unit of the RT suppliers, vehicle rental units, cooperative stores. KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol in conducting the business focused on salary and members participation was high and results in cooperatives must be able to continue to innovate in running his business unit activities This situation has occurred in units of vehicle rental, where over the past year a decline in interest rent members in causes vehicles have expired benefits to cooperatives experienced a decline in income in units of, efforts so that the cooperatives plans to expand to vehicle rental business unit.*

*The methodology used is the case study with described every indicators associated through interview , observation , the questionnaire and the literature study .The object of this study focused on business unit vehicle rental located in the cooperative , so that was an informant and respondents is a use the business and manager and administrator this business unit .*

*Based on the research and discussion , so it can be seen that after the spread of the questionnaire and a brief interview in terms of the market , marketing , socioeconomic , technical and organisational / management business shows that it is worth it to develop , then viewed through the financial analysis using four a feasibility study business the PP , NPV , IRR and PI shows that business unit was declared unfit for further investigated by KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol.*

*According to the interview and the questionnaire to members of said a member of satisfied as the provision of services in units of this and direct benefit received , was assessed as good by members of .The result of projection report calculations of the outcome of business rental units vehicle KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol , increased businesses after business unit expanded this , this show an increase economic benefits indirect be accepted a member of the business unit .*



## RINGKASAN

**Asteria Ekawati Nurhermaya**, Evaluasi Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan Serta Manfaat Ekonomi yang Diterima Anggota, Studi Kasus pada Koperasi Karyawan PT Pembangunan Jaya Ancol, Jakarta, dibawah bimbingan Hj. Rosti Setiawati SE., MSi.s

KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol merupakan Koperasi konsumen yang beranggotakan karyawan dari PT Pembangunan Jaya Ancol, daerah kerjanya hanya mencakup wilayah perusahaan saja. Koperasi ini memiliki lima unit usaha yaitu Unit Simpan Pinjam, Unit Keagenan Produk Minuman, Unit *Supplier* Kebutuhan RT, Unit Sewa Kendaraan, Unit Toko Koperasi. KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol melakukan kegiatan usahanya dengan terfokus pada kesejahteraan anggota sehingga partisipasi anggota sangat tinggi dan mengakibatkan Koperasi harus mampu terus berinovasi dalam menjalankan kegiatan unit usahanya. Keadaan tersebut terjadi pada unit sewa kendaraan, dimana dalam beberapa tahun ini terjadi penurunan minat sewa anggota di akibatkan kendaraan yang sudah habis masa manfaat yang menyebabkan Koperasi mengalami penurunan pendapatan pada unit usaha tersebut, sehingga Koperasi berencana melakukan pengembangan terhadap unit usaha sewa kendaraan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan mendeskripsikan setiap indikator-indikator yang terkait melalui wawancara, observasi, kuesioner dan studi pustaka. Objek penelitian ini terfokus pada unit usaha sewa kendaraan yang berada di Koperasi, sehingga yang menjadi informan dan responden adalah anggota yang memanfaatkan usaha ini serta pengurus dan pengelola unit usaha ini.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat diketahui bahwa setelah melakukan penyebaran kuesioner dan wawancara singkat dari segi Aspek Pasar, Pemasaran, Sosial Ekonomi, Teknis dan Organisasi/Manajemen menunjukkan bahwa usaha ini layak untuk dikembangkan, kemudian dilihat melalui Aspek Finansial dengan menggunakan empat alat analisis studi kelayakan bisnis yaitu PP, NPV,IRR dan PI menunjukkan bahwa unit usaha ini dinyatakan layak untuk dilakukan pengembangan oleh KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol.

Berdasarkan hasil wawancara dan kuesioner kepada anggota menyatakan anggota puas atas pelayanan yang diberikan pada unit ini dan manfaat langsung yang diterima, dinilai baik oleh anggota. Hasil dari proyeksi laporan perhitungan hasil usaha unit sewa kendaraan KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol, mengalami peningkatan hasil usaha setelah unit usaha ini dikembangkan, hal ini menunjukkan adanya peningkatan manfaat ekonomi tidak langsung yang akan diterima anggota dari unit usaha tersebut.

## KATA PENGANTAR

*Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, Segala puji bagi Allah swt, Tuhan Yang Maha Penyayang, penguasa seluruh alam. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan Nabi pembawa rahmat dan tauladan bagi seluruh umat manusia, Muhammad saw. Dialah Muhammad yang diutus Allah untuk menyempurnakan akhlak bagi umat dan menutup risalah kenabian.

Alhamdulillah atas ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program studi strata-1 (S1) di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Evaluasi Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan Serta Manfaat Ekonomi yang Diterima Anggota”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak berada dalam kekurangan, kesalahan dan kelemahannya, hal ini disebabkan karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Akan tetapi hal ini adalah suatu proses pembelajaran bagi penulis. Karena kita tidak akan pernah menjadi benar sebelum kita mengalami salah. Oleh karena itu penulis berharap adanya saran dan kritik demi kesempurnaan serta perbaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis tidak lupa menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moral maupun materil. Skripsi ini penulis persembahkan penuh untuk bapak tercinta (Bapak Subawa) yang saat ini Insha'Allah sudah bahagia bersama Allah dalam surga-Nya, yang berhasil mengantarkan penulis hingga semester 5. Walaupun seperti itu, penulis yakin bapak akan tetap hadir saat

putrinya mengenakan toga ketika dinobatkan menjadi sarjana sesuai impian beliau. Ucapan terima kasih terkhusus kepada Ibu tercinta (Ibu Rini), yang selalu memberikan doa siang dan malam, kasih sayang dalam setiap helaian nafasnya, yang memberikan dorongan semangat untuk terus berjuang dan bertahan, hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah swt membalas setiap tetes keringatmu dengan wewangian surga-Nya. Untuk adik tercinta Rivaldo Kurnia Wibowo, terimakasih atas doa dan motivasi yang selalu diberikan kepada penulis. Ucapan terimakasih tak lupa penulis ucapkan pula kepada:

1. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Koperasi Indonesia
2. Ibu Hj. Rosti Setiawati, SE.,MSi., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan arahan, dukungan serta bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini sehingga menjadi lebih baik.
3. Ibu Hj. Endang Wahyuningsih, SE.,MTi., selaku Dosen Penelaah Konsentrasi dan Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE.,MSi., selaku Dosen Penelaah Koperasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno SE., MSc., selaku Direktur Prodi Strata 1 Manajemen di Institut Koperasi Indonesia.
5. Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., MSc., selaku ayah bagi penulis yang tidak lelah untuk selalu memberikan support, motivasi dan dorongan kepada penulis sehingga penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

6. Seluruh Dosen, Staff dan Karyawan IKOPIN yang berada dalam lingkungan Institut Koperasi Indonesia, dimana tempat penulis menempuh pendidikan selama ini.
7. Ibu Nurmasjitah Ali, Bapak Wahyu Dharmawan, serta seluruh pengurus dan pengelola unit KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol yang telah meluangkan waktunya dan membantu penulis dalam memperoleh data sebagai bahan dalam menulis skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan wazzabi Ida Ayu Indra Swastini Saraswati SM, Rani Setyani SM, Angela Wijaya Putri SM, Verdina Putri Astuti SM yang telah berusaha selalu ada dan memberi dorongan ketika penulis merasa jenuh, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat sekaligus kakak Vidya Retno Ningtyas SM, yang selalu ada dalam mendengarkan keluh kesah penulis dan yang telah membantu penulis dalam mencari arti perjuangan hidup penulis.
10. Sahabat sekaligus abang, Damas Shidqi Fachrian SM, Najarudin Sutisna SM, Rikrik Vickri Hartandi SM, Aldy Oktavian SM yang selalu berusaha untuk menjaga penulis dan memberi motivasi kepada penulis.
11. Teman-teman, sahabat serta keluarga Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN angkatan 2015, Oji, Dayu, Linda, Diah, Verdina, Angela, Ningsih, Ismi, Putri, Eka, Rani yang selalu bisa untuk membuat penulis merasa nyaman.
12. Sahabat Satu Bimbingan Damas, Angela, Lula, Yolla, Maya, Marusaha, Mega, Teguh, Rizki, Viviranda, Rani, Isni, yang sudah berjuang bersama penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



13. Muhamad Rizki, selaku teman, sahabat, serta kakak bagi penulis yang selalu memberikan waktu dan tenaga dalam proses penyelesaian skripsi.

14. Teman-teman, adik-adik satu organisasi dalam Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan, Badan Perwakilan Mahasiswa, *IKOPIN Football Club*, *English Club of IKOPIN*, dan *Public Relation of IKOPIN*, yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam penulisan skripsi.

15. Seluruh mahasiswa/mahasiswi IKOPIN atas lingkungan menyenangkan yang kalian ciptakan.

Semua ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, sehingga dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.

Demikian pengantar dari penulis, penulis menyadari masih banyak kekurangan, kiranya kesalahan dan kekurangan penulis, mohon dimaafkan. Penulis berharap bahwa Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih. Sukses untuk kami semua.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Jatinangor, 22 Maret 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>RIWAYAT HDUP</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>RINGKASAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	<b>xix</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	13
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	
1.3.1 Maksud Penelitian .....	13
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Kegunaan Penelitian	
1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu Pengetahuan .....	14
1.4.2 Aspek Guna Laksana.....	14
 <b>BAB II. PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN</b>	
2.1 Pendekatan Masalah	
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	15

2.1.1.1 Jati Diri Koperasi.....	16
2.1.1.2 Fungsi dan Peran Koperasi.....	23
2.1.1.3 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	31
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	35
2.1.2.1 Pengertian Manajemen.....	35
2.1.2.2 Manajemen Keuangan.....	39
2.1.2.3 Laporan Keuangan.....	41
2.1.2.4 Pengembangan.....	43
2.1.2.5 Evaluasi.....	44
2.1.3 Pendekatan Studi Kelayakan Bisnis.....	45
2.1.3.1 <i>Capital Budgeting</i> .....	51
2.1.4 Pendekatan Biaya.....	54
2.1.5 Pendekatan Pendapatan.....	56
2.1.6 Pendekatan Kriteria Investasi.....	57
2.1.7 Analisis Sensitivitas.....	59
2.1.8 Alur Kerangka Berpikir.....	61
2.2 Metode Penelitian	
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan.....	63
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi/Konsep Variabel)	63
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data.....	68
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	70
2.2.5 Analisis Data.....	70
2.2.6 Tempat Penelitian.....	88
2.2.7 Jadwal Penelitian.....	88

### **BAB III. KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN**

3.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Karyawan PT Pembangunan Jaya Ancol.....	89
--	----

3.1.1 Ketua Koperasi.....	90
3.1.2 Prestasi yang Dimiliki .....	92
3.2 Manajemen Kelembagaan Koperasi.....	94
3.2.1 Rapat Anggota.....	94
3.2.2 Pengurus .....	97
3.2.3 Pengawas .....	100
3.2.4 Manager dan Karyawan .....	100
3.3 Manajemen Keanggotaan Koperasi.....	103
3.3.1 Partisipasi Anggota .....	106
3.4 Kegiatan Usaha Koperasi .....	110
3.4.1 Unit Simpan Pinjam .....	110
3.4.2 Unit Keagenan Produk Minuman.....	112
3.4.3 Unit Usaha <i>Supplier</i> Kebutuhan Rumah Tangga .....	113
3.4.4 Unit Usaha Sewa Kendaraan.....	113
3.4.5 Unit Usaha Toko Koperasi.....	114
3.5 Keadaan Keuangan Koperasi .....	115
3.5.1 Permodalan Koperasi .....	115
3.5.2 Rasio Keuangan.....	116
3.5.3 Sisa Hasil Usaha (SHU) .....	121
3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	123
3.6.1 Implementasi Definisi Koperasi pada KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol.....	123
3.6.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi pada KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol.....	124
3.6.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol .....	127

3.7 Keadaan Umum Wilayah Kerja KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol .....	129
3.7.1 Keadaan Wilayah Jangkauan .....	129
3.7.2 Wilayah Jangkauan Anggota.....	130
3.7.3 Keadaan Sosial .....	130

#### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan	
4.1.1 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek Pasar .....	133
4.1.2 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek Pemasaran .....	137
4.1.3 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek Sosial Ekonomi .....	141
4.1.4 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek Teknis.....	143
4.1.5 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek Organisasi/Manajemen.....	147
4.1.6 Kelayakan Pengembangan Unit Usaha Sewa Kendaraan dilihat dari Aspek <i>Financial</i> .....	151
4.1.6.1 Perhitungan Analisis <i>Capital Budgeting</i> .....	152
4.1.6.2 Perhitungan Kriteria Investasi .....	166
4.1.6.3 Analisis Sensitivitas.....	171
4.2 Manfaat Ekonomi yang Diterima Anggota	
4.2.1 Manfaat Ekonomi Langsung .....	175
4.2.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	180



## **BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

### 5.1 Kesimpulan

5.1.1 Kelayakan pengembangan usaha dilihat dari aspek-aspek dalam studi Kelayakan Bisnis .....	185
5.1.2 Manfaat ekonomi yang diterima anggota .....	188

### 5.2 Saran

5.1.1 Kelayakan pengembangan usaha dilihat dari aspek-aspek dalam studi Kelayakan Bisnis .....	190
5.1.2 Manfaat ekonomi yang diterima anggota .....	191

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>193</b>
-----------------------------	------------

## **LAMPIRAN**



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul	Halaman
1.1	Jenis Kendaraan pada Unit Usaha Sewa Kendaraan tahun 2018	4
1.2	Perkembangan Volume Usaha Setiap Unit pada KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol tahun 2013-2018.....	6
1.3	Perkembangan Aktiva KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol tahun 2013-2018 .....	7
1.4	Pendapatan, Biaya dan Hasil Usaha Unit Sewa Kendaraan.....	11
2.1	Operasionalisasi Variabel.....	64
2.2	Rekapitulasi Penilaian terhadap Aspek Pasar .....	71
2.3	Rekapitulasi Penilaian terhadap Aspek Sosial Ekonomi.....	71
2.4	Rekapitulasi Penilaian terhadap Aspek Teknis .....	72
2.5	Rekapitulasi Penilaian terhadap Aspek Organisasi/Manajemen	73
2.6	Rekapitulasi Penilaian terhadap Aspek Pemasaran.....	74
2.7	Tabel Kebutuhan Investasi .....	77
2.8	Tabel Penjualan Kendaraan Lama.....	77
2.9	Tabel Perhitungan Depresiasi.....	78
2.10	Tabel Prediksi Pendapatan .....	78
2.11	Tabel Prediksi Biaya Operasional .....	79
2.12	Tabel Prediksi Perolehan Hasil Usaha .....	79
2.13	Tabel Prediksi <i>Cash flow</i> .....	80
2.14	Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota .....	83
2.15	Rekapitulasi Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota .....	85

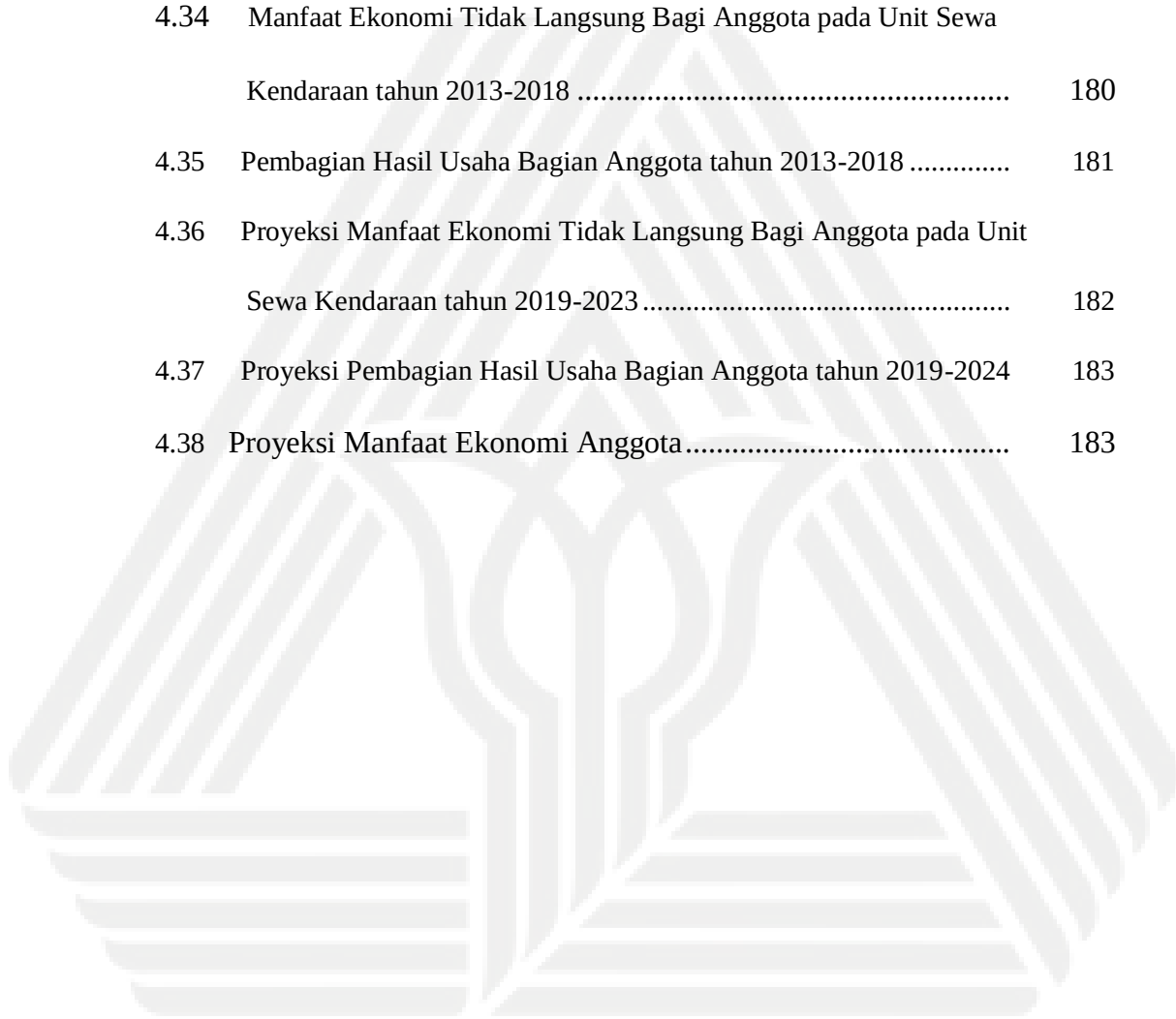
2.16	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota pada Unit Usaha Sewa Kendaraan .....	86
2.17	Pembagian Hasil Usaha Bagian Anggota tahun 2013-2018 ....	87
2.18	Proyeksi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota pada Unit Usaha Sewa Kendaraan.....	87
2.19	Proyeksi Pembagian Hasil Usaha Bagian Anggota.....	88
2.20	Proyeksi Manfaat Ekonomi Anggota .....	88
3.1	Perkembangan Jumlah Keanggotaan Koperasi tahun 2013 – 2018 .....	105
3.2	Perkembangan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib tahun 2013-2018.....	108
3.3	Data Partisipasi Jasa Transaksi Anggota tahun 2013-2018.....	109
3.4	Data Platform Pinjaman Masa Kerja Anggota Tahun 2013-2018	112
3.5	Kendaraan yang disewakan kepada Anggota dan Unit Kerja Ancol .....	114
3.6	Perkembangan Permodalan Koperasi tahun 2013-2018 .....	115
3.7	Perkembangan Rasio Likuiditas dengan <i>Current Ratio</i> tahun 2013-2018.....	117
3.8	Perkembangan Rasio Solvabilitas dengan <i>Debt to Asset Ratio</i> tahun 2013-2018.....	118
3.9	Perkembangan Rasio Aktivitas dengan <i>Total Asset Turnover</i> tahun 2013-2018.....	119

3.10	Perkembangan Rasio Rentabilitas dengan <i>Earning Power</i> tahun 2013-2018.....	120
3.11	Perkembangan Pendapatan dan SHU tahun 2013-2018.....	122
3.12	Penerapan Nilai-Nilai Koperasi KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol .....	124
3.13	Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol .....	127
4.1	Jumlah Kendaraan pada Unit Usaha Sewa Kendaraan.....	132
4.2	Rekapitulasi Penilaian Pengurus terhadap Aspek Pasar.....	134
4.3	Rekapitulasi Tingkat Penyewaan Kendaraan Tahun 2013-2018	136
4.4	Rekapitulasi Penilaian Anggota terhadap Aspek Pemasaran ...	138
4.5	Harga Sewa per jenis Kendaraan.....	139
4.6	Rekapitulasi Penilaian Pengurus terhadap Aspek Sosial Ekonomi .....	142
4.7	Rekapitulasi Penilaian Pengurus terhadap Aspek Teknis .....	143
4.8	Spesifikasi Kendaraan pada Unit Usaha Sewa Kendaraan .....	144
4.9	Rekapitulasi Penilaian Pengurus terhadap Aspek Organisasi/ Manajemen .....	148
4.10	Data Kebutuhan Investasi Usaha Jasa Kendaraan pada KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol.....	153
4.11	Penjualan Kendaraan Lama pada KOPKARPT Pembangunan Jaya Ancol .....	153
4.12	Perhitungan Depresiasi Investasi Kendaraan .....	155

4.13	Proyeksi Pendapatan Sewa yang diterima.....	157
4.14	Perhitungan Proyeksi Pendapatan Sewa yang diterima Tahun 2019-2024.....	158
4.15	Proyeksi Biaya Operasional yang Dikeluarkan.....	159
4.16	Perhitungan Proyeksi Biaya Operasional yang Dikeluarkan Tahun 2019 – 2023.....	160
4.17	Proyeksi Hasil Usaha yang Dihasilkan .....	162
4.18	Perhitungan Proyeksi Hasil Usaha Unit Sewa Kendaraan Tahun 2019-2023.....	163
4.19	Proyeksi <i>Cash Flow</i> yang Dihasilkan. ....	164
4.20	Perhitungan Proyeksi <i>Cash Flow</i> Unit Sewa Kendaraan pada Tahun 2019 – 2023.....	165
4.21	Tabel <i>Operational Cash Flow</i> Unit Usaha Sewa Kendaraan...	166
4.22	Perhitungan <i>Net Present Value</i> .....	168
4.23	Perhitungan Internal Rate Of Return.....	169
4.24	Tabel Perubahan Biaya (Naik 77,30%).....	172
4.25	Proyeksi Laporan Hasil Usaha dan <i>Cash Flow</i> Usaha Kendaraan	172
4.26	Perhitungan NPV Jika Biaya Naik 77,30%.....	173
4.27	Tabel Perubahan Pendapatan (Harga Turun 14%).....	173
4.28	Proyeksi Laporan Hasil Usaha dan <i>cash flow</i> Usaha Kendaraan	174
4.29	Perhitungan NPV Jika Harga Sewa Turun 14%.....	174
4.30	Perbandingan Harga Sewa Kendaraan Harian .....	176
4.31	Perbandingan Harga Sewa Kendaraan Mingguan.....	177



4.32	Perbandingan Harga Sewa Kendaraan Bulanan.....	177
4.33	Rekapitulasi Penilaian terhadap Manfaat Ekonomi Langsung yang Diterima Anggota pada Unit Usaha Sewa Kendaraan.....	179
4.34	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota pada Unit Sewa Kendaraan tahun 2013-2018 .....	180
4.35	Pembagian Hasil Usaha Bagian Anggota tahun 2013-2018 .....	181
4.36	Proyeksi Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota pada Unit Sewa Kendaraan tahun 2019-2023 .....	182
4.37	Proyeksi Pembagian Hasil Usaha Bagian Anggota tahun 2019-2024	183
4.38	Proyeksi Manfaat Ekonomi Anggota.....	183



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul	Halaman
2.1	Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi ..	28
2.2	Alur Kerangka Berpikir.....	60
3.1	Struktur Organisasi KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol Periode 2015-2018 .....	92
4.1	Struktur Organisasi pada Unit Usaha Sewa Kendaraan.....	151
4.2	Kanvas Model Usaha Sewa Kendaraan KOPKAR PT Pembangunan Jaya Ancol. ....	184



IKOPIN

## DAFTAR GRAFIK

No Grafik	Judul	Halaman
1.1	Minat Sewa Anggota pada Unit Sewa Kendaraan tahun 2013-2018.....	8
1.2	Minat Sewa Unit Kerja Ancol pada Unit Sewa Kendaraan tahun 2013-2018.....	9



IKOPIN