

**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN DAN PROMOSI KOPERASI  
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Kec Tomo Kab Sumedang)

Skripsi

Disusun Oleh :

Eric Maitri Viryaguna

C1160102

Dosen Pembimbing

Drs. Agus Arifin, SE, M.SI. Ak



**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS  
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN  
INSITITUT KOPERASI INDONESIA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS KUALITAS PELAYANAN DAN  
PROMOSI KOPERASI DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PARTISIPASI

Nama : Eric Maitri Viryaguna

NRP : C1160102

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Bisnis

Menyetujui dan Mengesahkan:

Dosen Pembimbing

Drs. Agus Arifin, S.E., M.Si., Ak

Direktur Program Studi S1 Manajemen

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., MSc

## **RIWAYAT HIDUP**

**Eric Maitri Viryaguna**, Penulis dilahirkan di Cianjur, Jawa barat pada tanggal 11 Desember tahun 1997. Penulis merupakan anak ketiga dari ketiga bersaudara, putra dari Ibu Lisnawati.

Jenjang Pendidikan formal yang telah diselesaikan sebagai berikut:

1. Tahun 2010 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri Cipanas 4, Desa Cipanas Kecamatan Cipanas Kabupaten Cianjur.
2. Tahun 2013 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) PGRI Cipanas Desa Sindanglaya Kecamatan Cipanas Kabupaten Cianjur.
3. Tahun 2016 lulus dari Sekolah Menengah Akhir (SMA) Negeri 1 Pacet, Desa Sukanagalah Kecamatan Pacet Kabupaten Cianjur.
4. Tahun 2016, penulis tercatat sebagai mahasiswa pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada Program Studi Strata 1 (S-1) dengan Konsentrasi Manajemen Bisnis.

**IKOPIN**

## **ABSTRACT**

**Eric Maitri Viryaguna**, *Analysis of Service Quality and Promotion of Cooperatives in Efforts to Increase Participation (Case study at the Sumedang Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative) under the guidance of Drs. Agus Arifin, SE, M.SI. Ak.*

*Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative whose members are mostly farmers in Tomo District, Sumedang Regency. In running its business the Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative has several business units, namely savings and loans, waserda, agricultural production facilities.*

*The method used in this research is a descriptive research method which aims to determine the role of cooperative service quality to members, the development of cooperative promotion to members, and service quality and promotion to increase participation.*

*Based on the results of the study, it shows that: (1) The quality of service at Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative is seen from the respondents' answers as a whole. The criteria are quite good, employee speed in serving, employee attention to members. (2) Promotion of the Cooperative at Sumber Tani Mandiri Agricultural Cooperative, seen from the respondents' answers overall, received fairly good criteria. There are several things that must be improved and paid attention to by employees and administrators such as the use of promotional media that is still not good, new innovations carried out by cooperatives, improvement of product quality, use of product advertisements, explanation of product benefits, which must be considered and improved according to indicators. (3) Efforts made by the quality of service and promotion of cooperatives in increasing participation are by increasing, developing, and paying attention to the quality of service and promotion itself for cooperatives, by looking at the indicators that have been rated by respondents.*

## RINGKASAN

**Eric Maitri Viryaguna**, Analisis Kualitas Pelayanan Dan Promosi Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi (Studi kasus pada Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri Sumedang) di bawah bimbingan Drs. Agus Arifin, SE, M.SI. Ak.

Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri yang anggotanya adalah rata-rata sebagai petani di Kecamatan Tomo Kabupaten Sumedang. Dalam menjalankan usahanya Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri memiliki beberapa unit usaha yaitu simpan pinjam, waserda, sarana produksi pertanian.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif yang bertujuan untuk mengetahui peranan kualitas pelayanan koperasi terhadap anggota, pengembangan promosi koperasi terhadap anggota, dan kualitas pelayanan dan promosi terhadap peningkatan partisipasi.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa: (1) Kualitas Pelayanan di Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri dilihat dari jawaban responden secara keseluruhan dalam kriteria cukup baik perlu adanya perbaikan dan pengembangan kembali agar tercapainya partisipasi anggota yang lebih baik dengan memperhatikan indikator yang masih dalam kriteria cukup baik seperti, kecepatan karyawan dalam melayani, perhatian karyawan terhadap anggota. (2) Promosi Koperasi di Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri dilihat dari jawaban responden secara keseluruhan mendapat kriteria cukup baik. Adapun beberapa hal yang harus di tingkatkan dan di perhatikan oleh karyawan dan pengurus seperti penggunaan media promosi yang masih kurang baik, inovasi baru yang dilakukan koperasi, penyempurnaan kualitas produk, penggunaan iklan produk, penjelasan manfaat produk, yang harus di perhatikan dan di tingkatkan menurut indikator. (3) Upaya yang dilakukan kualitas pelayanan dan promosi koperasi dalam meningkatkan partisipasi adalah dengan meningkatkan, mengembangkan, dan memperhatikan kualitas pelayanan dan promosinya sendiri bagi koperasi, dengan melihat indikator yang telah di nilai oleh responden.

## KATA PENGANTAR

**Bismillahirrahmannirrahim**

Alhamdulillah, Puji dan syukur senantiasa dilimpahkan kehadiran Allah SWT, atas rahmat hidayah, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul. **Analisis Kualitas Pelayanan Dan Promosi Koperasi Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi**

Penulis sadar sepenuhnya, tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik moril maupun materil. Ucapan tersebut penulis sampaikan kepada :

1. Ibu , Kakak , serta seluruh keluarga yang memberikan do'a, kasih sayang, pengorbanan serta dukungan yang tiada henti untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
2. Yang Terhormat, Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA Selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia.
3. Yang Terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Prodi S1 Manajemen Intitut Koperasi Indonesia.
4. Yang Terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, SE, M.SI., Ak selaku pembimbing saya mengucapkan banyak terima kasih atas bimbingan, semangat dan arahannya.
5. Yang Terhormat, Bapak Wahyudin, SE, M.Ti selaku dosen penelaah Konsentrasi.
6. Yang Terhormat, Bapak. Dadan Hamdani, SE, MM selaku penelaah koperasi.
7. Seluruh dosen dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)

8. Teman-teman seperjuangan skripsi, Ganny, Andre, Dede, Andri, Sidiq, Ganjar, Faris, Rian yang telah membantu dan memberikan masukan kepada penulis.
9. Kepada peserta kelas ekstensi manajemen bisnis 2016 yang ada yang tidak dapat disebut satu -persatu yang selalu menemani dalam kegiatan apapun
10. Kepada anggota kelas ekstensi 2016 yang banyak membantu dari mulai adaptasi hingga selebihnya dan dari yang muda hingga senior saya sangat berterimakasih banyak

Dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan dari dosen pembimbing akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Meskipun demikian, penulis, menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat dinantikan untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata penulis mohon maaf atas segala kekurangannya dan besar harapan agar skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis khususnya, bagi seluruh mahasiswa Konsetrasi Manjemen Bisnis dan masyarakat umum.

Jatinangor, September 2020

Penulis

IKOPIN

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB I .....	ix
PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.    Identifikasi Masalah .....	8
1.3.    Maksud Dan Tujuan Penelitian .....	8
1.3.1    Maksud Penelitian.....	8
1.3.2    Tujuan Penelitian .....	9
1.4.    Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1.    Kegunaan Teoritis .....	9
1.4.2.    Kegunaan Praktis .....	9
BAB II.....	10
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....	10
2.1 Pendekatan Masalah .....	10
2.1.1    Pendekatan Perkoperasian.....	10
2.1.2    Pendekatan Manajemen Bisnis .....	30
2.1.3    Pendekatan Promosi.....	34
2.1.4 Pendekatan Kualitas Pelayanan Koperasi.....	39
2.1.4    Pendekatan Partisipasi.....	42
2.1.5    Pendekatan Kinerja Keuangan .....	44
2.2.    Metode Penelitian.....	45
2.2.1.    Metode Penelitian yang Digunakan .....	45

2.2.2.	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Konsep/Variabel) .....	45
2.2.3.	Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....	49
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	51
2.2.5.	Analisis Data .....	52
2.2.6.	Tempat/Lokasi Penelitian.....	61
2.2.7.	Jadwal Penelitian.....	61
BAB III.....		62
KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN .....		62
3.1. Kedaann Umum Koperasi.....		62
3.1.1. Sejarah Singkat Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri .....		62
3.1.2. Struktur Organisasi.....		62
3.2. Keanggotaan Koperasi.....		64
3.2.1. Rapat Anggota.....		64
3.2.2. Pengurus .....		67
3.2.3. Pengawas.....		70
3.2.4. Karyawan .....		72
3.2.5. Keanggotaan.....		73
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi .....		76
3.3.1. Kegiatan Usaha .....		76
3.3.2. Keadaan Permodalan.....		79
3.3.3. Keadaan Keuangan Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri .....		81
3.4. Instansi Terkait .....		86
3.5. Keadaan Umum Wilayah Kerja.....		87
3.5.1. Keadaan Fisik dan Geografi.....		87
3.5.2. Keadaan Sosial dan Ekonomi.....		89
3.6. Implementasi Jatidiri Koperasi.....		89
3.6.1. Penerapan Definisi Koperasi.....		89
3.6.2. Penerapan Prinsip-Prinsip Koperasi.....		91
3.6.3. Penerapan Nilai-Nilai Koperasi .....		94
BAB IV .....		97
4.1. Identitas Responden.....		97

4.2.	Kualitas Pelayanan di Koperasi Sumber Tani Mandiri .....	98
4.2.1.	Bukti Langsung (Tangible) .....	99
4.2.2.	Keandalan (Realibility) .....	104
4.2.3.	Daya Tanggap (Responsiveness) .....	107
4.2.4.	Jaminan (Assurance) .....	109
4.2.5.	Empati (Empathy) .....	112
4.3	Promosi Koperasi .....	117
4.3.1.	Informing (Memberikan Informasi).....	117
4.3.2.	Persuading (Membujuk).....	120
4.3.3.	Reminding (Mengingatkan) .....	121
4.3.4.	Adding Value (Menambah Nilai).....	123
4.4.	Upaya- Upaya Yang Dilakukan Koperasi Dalam Meningkatkan Partisipasi .....	128
4.5.	Hubungan Kualitas Pelayanan dan Kinerja Keuangan Koperasi Terhadap Partisipasi .....	129
BAB V	.....	133
KESIMPULAN DAN SARAN	.....	133
5.1.	Kesimpulan.....	133
5.2.	Saran.....	135
DAFTAR PUSTAKA	.....	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN	.....	139

**IKOPIN**

## DAFTAR TABEL

<b>No Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Perubahan Jumlah Anggota .....	5	
Tabel 1.2. Daftar Penjualan Koperasi Sumber Tani Mandiri.....	7	
Tabel 2.2. Operasionalisasi Variabel Kualitas Pelayanan.....	46	
Tabel 2.2. Operasionalisasi Variabel Promosi .....	47	
Tabel 2.2. Operasionalisasi Variabel Kinerja Keuangan .....	47	
Tabel 2.2.1. Sistem Penilaian Skoring Mengenai Kualitas Pelayanan .....	52	
Tabel 2.2.2. Rekapitulasi Penilaian Koperasi Terhadap Tingkat Kualitas Pelayanan .....	53	
Tabel 2.2.3. Sistem Penilaian Skoring Koperasi Terhadap Tingkat Promosi.....	55	
Tabel 2.2.4. Rekapitulasi Penilaian Skoring Mengenai Promosi Koperasi .....	57	
Tabel 2.2.5. Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	59	
Tabel 2.2.5. Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	59	
Tabel 2.2.5. Standar Penilaian Perputaran Piutang .....	60	
Tabel 3.1. Perkembangan Anggota Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri ....	72	
Tabel 3.2. Perkembangan Pendapatan Jasa Unit Simpan Pinjam .....	75	
Tabel 3.3. Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Saprotan .....	76	
Tabel 3.4. Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Waserda .....	77	
Tabel 3.5. Perkembangan Modal Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri .....	79	
Tabel 3.6. Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	80	
Tabel 3.7. Keadaan Likuiditas Koperasi Sumber Tani Mandiri .....	80	
Tabel 3.8. Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	81	
Tabel 3.9. Standar Penilaian Rasio Solvabilitas Koperasi Sumber Tani Mandiri	82	
Tabel 3.10. Standar Penilaian Perputaran Piutang.....	83	
Tabel 3.11. Perkembangan Rasio Aktivitas Dengan Total Assets Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	83	
Tabel 3.12. Penerapan Definisi Koperasi di Koperasi Sumber Tani Mandiri .....	86	
Tabel 3.13. Penerapan Prinsip Koperasi di Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	88	
Tabel 3.14. Penerapan Nilai Koperasi di Koperasi Perantania Sumber Tani Mandiri.....	90	
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	93	
Tabel 4.2. Tanggapan Anggotan Mengenai Lokasi Kemudahan Koperasi Sumber Tani Mandiri Dalam Usaha Produksi Pertanian....	96	
Tabel 4.3. Tanggapan Anggota Mengenai Kebersihan Ruangan Penjualan Koperasi Sumber Tani Mandiri.....	97	
Tabel 4.4. Tanggapan Anggota Mengenai Kerapihan Seragam Karyawan .....	98	
Tabel 4.5. Tanggapan Anggota Mengenai Pelayanan Karyawan Yang Tepat Waktu.....	99	
Tabel 4.6. Tanggapan Anggota Mengenai		

Keterampilan Karyawan Koperasi.....	101
Tabel 4.7. Tanggapan Anggota Mengenai Kecepatan Karyawan Dalam Pelayanan Koperasi.....	102
Tabel 4.8. Tanggapan Anggota Mengenai Kesediaan Karyawan Dalam Melayani Anggota.....	103
Tabel 4.9. Tanggapan Anggota Mengenai Sikap Kesopanan Karyawan .....	105
Tabel 4.10. Tanggapan Anggota Mengenai Kejujuran Karyawan Dalam Melayani Anggota Koperasi .....	106
Tabel 4.11. Tanggapan Anggota Mengenai Perhatian Karyawan Terhadap Anggota .....	107
Tabel 4.12. Tanggapan Anggota Mengenai Karyawan Yang Memahami Kebutuhan Anggota .....	109
Tabel 4.13. Rekapitulasi Penilaian Kualitas Pelayanan Koperasi Sumber Tani Mandiri.....	110
Tabel 4.14. Tanggapan Anggota Mengenai Informas Produk Baru Yang Disampaikan .....	113
Tabel 4.15. Tanggapan Anggota Mengenai Penjelasan Manfaat Produk Baru Terhadap Anggota .....	114
Tabel 4.16. Tanggapan Anggota Mengenai Penggunaan Media Promosi Yang Dilakukan Koperasi .....	116
Tabel 4.17. Tanggapan Anggota Mengenai Penggunaan Iklan Produk Yang Dilakukan Koperasi .....	117
Tabel 4.18. Tanggapan Anggota Mengenai Inovasi Baru Yang Dilakukan Koperasi.....	119
Tabel 4.19. Tanggapan Anggota Mengenai Penyempurnaan Kulitas Produk ....	120
Tabel 4.20. Tanggapan Anggota Mengenai Mengubah Persepsi Konsumen Terhadap Produk Koperasi .....	121
Tabel 4.21. Rekapitulasi Penilaian Promosi Koperasi Pertanian Sumber Tani Mandiri.....	123
Tabel 4.22. Keadaan Likuiditas Koperasi Sumber Tani Mandiri 2015-2019 ....	125
Tabel 4.23. Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	126
Tabel 4.21. Rasio Aktivitas Dengan Total Aset.....	127