

**ANALISIS PENGANGGARAN MODAL DALAM MEMILIH INVESTASI  
PADA PENYEDIAAN ALAT PERAH SUSU SAPI ATAU LAHAN  
RUMPUT UNTUK PAKAN DI KPGS CIKAJANG**

(Studi Kasus Pada KPGS Cikajang)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

Disusun Oleh:

**Pepty Octavela Indriyani  
C1160065**

Dosen Pembimbing

**Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2020**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi : Analisis Penganggaran Modal Dalam Memilih Investasi  
Pada Penyediaan Alat Perah Susu Sapi Atau Lahan  
Rumput Untuk Pakan Di KPGS Cikajang  
(Studi Kasus Pada KPGS Cikajang)**

**Nama : Pepty Octavela Indriyani**

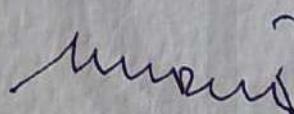
**NRP : C1160065**

**Program Studi : Manajemen**

**Konaentrasi : Manajemen Keuangan**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

Pembimbing,



**(Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc)**

Direktur Prodi S1 Manajemen



**(Dr. H. Gjianto Purbo Suseno, SE., M.Sc)**

## **RIWAYAT HIDUP**

**Pepty Octavela Indriyani**, dilahirkan pada tanggal 18 Oktober 1997 di Bandung, Jawa Barat. Putri pertama dari tiga bersaudara pada keluarga Bapak Suparman dan Ibu Hartini. Jenjang pendidikan formal yang telah diselesaikan penulis adalah sebagai berikut:

1. TK Kartika XII 9, tahun 2002-2003.
2. SD Negeri Kujang 1, tahun 2004-2010.
3. SMP Negeri 1 Nagreg, tahun 2010-2013.
4. SMA Negeri 1 Nagreg, tahun 2013-2016.

Selanjutnya, penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2016 untuk menempuh pendidikan pada Program Studi Strata 1 (S1) Manajemen dengan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Pengalaman Organisasi penulis selama menjadi mahasiswa di IKOPIN adalah:

1. Anggota Promosi IKOPIN pada Humas IKOPIN.
2. Anggota Divisi Tata Cara pada Komisi Pemilu Raya Ikopin.
3. Ketua pada Komisi Pemilu Raya Ikopin.

## **ABSTRACT**

**Pepty Octavela Indriyani, Analysis of Capital Budgeting in Choosing Investments in the Provision of Dairy Equipment for Cows or Grassland for Feed at Kpgs Cikajang Case Study at KPGS Cikajang under the guidance of Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc.**

*KPGS Cikajang is a producer cooperative consisting of farmers, autonomous business units and breeders around the Cikajang area. This cooperative has 4 business units namely Cow Milk Unit, Savings and Loans Unit, Animal Feed Unit and KPGSmart. The main activity at KPGS is collecting cow's milk from farmers every morning and evening. Cooperatives must be able to innovate in an effort to develop businesses so that cooperatives are able to achieve higher welfare.*

*The research method used is a case study method by describing each related indicator through interviews, observation and literature study. It is hoped that members and administrators of cooperatives as informants and respondents are able to use this research to manage and develop businesses in cooperatives.*

*Based on the results of research and discussion, it can be seen that after conducting a brief interview in the financial aspect it shows that investment in cow's milk equipment is feasible and is chosen as an investment that can be made by cooperatives. The direct and indirect benefits provided by this investment are also received by members and the cooperative. the results of the Cikajang KPGS operating results report increased operating results after this investment was made. This shows an increase in indirect economic benefits that will be received by members.*

**IKOPIN**

## RINGKASAN

**Pepty Octavela Indriyani**, Analisis Penganggaran Modal Dalam Memilih Investasi Pada Penyediaan Alat Perah Susu Sapi Atau Lahan Rumput Untuk Pakan Di Kpgs Cikajang Studi Kasus Pada KPGS Cikajang dibawah bimbingan Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc.

KPGS Cikajang merupakan koperasi produsen yang beranggotakan petani, unit usaha otonom dan peternak di sekitar wilayah Cikajang. koperasi ini memiliki 4 unit usaha yaitu Unit Susu Sapi, Unit Simpan Pinjam, Unit Pakan Ternak dan KPGSmart. Kegiatan utama pada KPGS adalah mengumpulkan susu sapi dari peternak setiap pagi dan sore hari. Koperasi harus mampu berinovasi dalam upaya mengembangkan usaha sehingga koperasi mampu mencapai kesejahteraan yang lebih tinggi.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan mendeskripsikan setiap indikator yang terkait melalui wawancara, observasi, dan studi pustaka. Diharapkan anggota dan pengurus koperasi sebagai informan dan responden mampu memanfaatkan penelitian ini untuk pengelola dan mengembangkan usaha pada koperasi.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, dapat diketahui setelah melakukan wawancara singkat dalam aspek finansial menunjukan bahwa investasi alat perah susu sapi layak dan dipilih sebagai investasi yang mampu dilakukan oleh koperasi. manfaat langsung dan tudak langsung yang diberikan dari investasi ini juga diterima oleh anggota dan koperasi. hasil dari laporan perhitungan hasil usaha KPGS Cikajang mengalami peningkatan hasil usaha setelah investasi ini dijalankan. Hal ini menunjukan adanya peningkatan manfaat ekonomi tidak langsung yang akan diterima anggota.

IKOPIN

## KATA PENGANTAR

*Assalammualaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun draft skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program pendidikan Strata 1 (S1) di IKOPIN. Draft skripsi ini membahas tentang **“Analisis Penganggaran Modal Dalam Memilih Investasi Pada Penyediaan Alat Perah Susu Sapi Atau Lahan Rumput Untuk Pakan Di Kpgs Cikajang”**.

Draft skripsi penulis disusun berdasarkan data yang diperoleh dari hasil observasi yang dilakukan di KPGS Cikajang melalui tahapan-tahapan sebaik mungkin. Dalam penyusunan Draft Skripsi ini, penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang memberikan kemudahan dan kesehatan agar dapat mengerjakan draft skripsi ini hingga sesuai.
2. Orang tua tercinta dan saudara-saudara yang telah memberikan do'a dan dukungan baik moril maupun materil, sehingga draft skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
3. Dr. (HC). Ir. Baharuddin Abdullah, MA selaku Rektor IKOPIN.
4. Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen pembimbing.
5. Hj. Yeni Wipartini, SE., M.Ti selaku dosen penelaah koperasi.
6. Drs. Wahyudin, M.Ti selaku dosen penelaah konsentrasi.

7. Seluruh staff dan karyawan akademik S1 Prodi Manajemen.
8. Seluruh jajaran ketua, pengurus, pengawas, karyawan serta anggota KPGS Cikanjang yang telah banyak membantu dalam proses pengumpulan data-data dan informasi yang diperlukan
9. Bapak Arif Nurbudi Hartono, SE yang selalu menemani dan mendukung dalam segala hal. Terima kasihku ucapan.
10. Sahabatku Emak, Okta, Citi, Ririn dan Ateu yang selalu bersama-sama sepanjang jalan kenangan ini.
11. Tim marginal yang selalu siap diajak berlibur untuk menghilangkan penat berskripsi.
12. Semua member remi uno terima kasih dan kita semakin dekat saat kita akan berpisah.

Disamping itu penulis menyadari bahwa draft skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan baik sistematika penulisannya maupun tata bahasa yang digunakan. Untuk itu penulis berterimakasih apabila ada diantara pembacaan yang berkenan menyampaikan kritik dan saran untuk draft skripsi yang penulis susun ini.

Penulis berharap semoga draft skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan KPGS Cikajang serta pembaca pada umumnya. Atas perhatiannya penulis mengucapkan terima kasih.

Bandung, Oktober 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	8
1.3    Maksud dan Tujuan Penelitian .....	9
2.1.1    Maksud Penelitian.....	9
2.1.2    Tujuan Penelitaan.....	9
2.1.3    Kegunaan Penelitian.....	9
2.1.3.1    Aspek Teoritis.....	9
2.1.3.2    Aspek Praktis .....	10
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>11</b>
2.1    Pendekatan Masalah .....	11
2.1.1    Pendekatan Koperasi.....	11
2.1.1.1    Pengertian Koperasi .....	11
2.1.1.2    Tujuan Koperasi.....	12
2.1.1.3    Fungsi Koperasi .....	12
2.1.1.4    Nilai-Nilai Koperasi.....	13
2.1.1.5    Prinsip-Prinsip Koperasi .....	14
2.1.1.6    Peranan dan Tugas Koperasi.....	14
2.1.1.7    Keanggotaan, Kewajiban dan Hak Anggota.....	15
2.1.1.8    Organisasi Koperasi .....	16
2.1.1.9    Jenis Koperasi .....	17
2.1.2    Pendekatan Manajemen Keuangan .....	18

2.1.2.1	Definisi Manajemen Kauangan .....	18
2.1.2.2	Tujuan Manajemen Keuangan .....	19
2.1.2.3	Pendekatan Penganggaran Modal .....	20
2.1.3	Pendekatan Manfaat Ekonomi Langsung dan Tidak Langsung.....	24
2.1.3.1	Manfaat Ekonomi Langsung.....	24
2.1.3.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung .....	24
2.2	Metode Penelitian.....	25
2.2.1	Metode Penelitian.....	25
2.2.2	Data Yang Diperlukan.....	25
2.2.2.1	Menurut sumbernya .....	25
2.2.2.2	Menurut sifatnya .....	26
2.2.3	Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data.....	27
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data.....	28
2.2.5	Rancangan Analisis Data .....	28
2.2.5.1	Kebutuhan Investasi Untuk Pembiayaan Proyek Alat Perah Susu Sapi dan Lahan Rumput Untuk Pakan .....	29
2.2.5.2	Kelayakan Kedua Proyek Berdasarkan Kriteria Investasi .....	31
2.2.5.3	Kesiapan Manajemen Dalam Mengeksekusi Proyek Yang Layak.	32
2.2.5.4	Manfaat Untuk Anggota Apabila Salah Satu Investasi Tersebut Dilaksanakan.....	33
2.2.6	Tempat/Lokasi Penelitian.....	33
2.2.7	Jadwal Penelitian.....	33
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>	
3.1	Keadaan Organisasi dan manajemen.....	34
3.1.1	Sejarah Berdirinya KPGS Cikajang .....	35
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) .....	36
3.1.2.1	Rapat Anggota .....	38
3.1.2.2	Pengurus.....	39
3.1.2.3	Pengawas .....	41
3.1.2.4	Manajer .....	42
3.2	Keanggotaan Koperasi Peternak.....	42
3.3	Keadaan Usaha .....	43

3.3.1	Unit Usaha Sapi Perah .....	44
3.3.2	Unit Usaha Pakan Ternak.....	45
3.3.3	Unit Usaha Simpan Pinjam .....	46
3.3.4	Unit usaha KPGSmart.....	47
3.4	Keadaan Permodalan dan keuangan.....	47
3.4.1	Keadaan Permodalan.....	48
3.4.2	Kesehatan Keuangan .....	49
3.4.2.1	Rasio likuiditas .....	49
3.4.2.2	Rasio solvabilitas .....	50
3.4.2.3	Rasio rentabilitas.....	51
3.5	Implementasi jatidiri Koperasi .....	52
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>62</b>	
4.1	Kebutuhan Investasi untuk pembiayaan proyek alat susu sapi perah dan lahan rumput untuk pakan. ....	62
4.1.1	Proyek Alat Perah Susu Sapi.....	63
4.1.1.1	Perhitungan Kebutuhan Investasi .....	66
4.1.1.2	Perhitungan Depresiasi .....	67
4.1.1.3	Perhitungan Prediksi Pendapatan.....	68
4.1.1.4	Perhitungan Biaya Operasional .....	69
4.1.1.5	Perhitungan Prediksi Hasil Usaha.....	71
4.1.1.6	Perhitungan <i>Cash Flow</i> .....	73
4.1.2	Proyek Lahan Rumput Untuk Pakan.....	74
4.1.2.2	Perhitungan Depresiasi .....	76
4.1.2.3	Perhitungan Prediksi Pendapatan.....	76
4.1.2.4	Perhitungan Biaya Operasional .....	78
4.1.2.5	Perhitungan Prediksi Hasil Usaha.....	80
4.1.2.6	Perhitungan <i>Cash Flow</i> .....	81
4.2	Kelayakan edua Proyek Berdasarkan Kriteria Investasi .....	82
4.2.1	Proyek Alat Perah Susu Sapi.....	82
4.2.1.1	Perhitungan <i>Payback Period (PP)</i> .....	83
4.2.1.2	Perhitungan <i>Net Present value (NPV)</i> .....	83
4.2.1.3	Perhitungan Profitabilitas Rate (Pi) .....	84

4.2.2	Proyek Lahan Rumput Untuk Pakan.....	85
4.2.2.1	Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP) .....	85
4.2.2.2	Perhitungan <i>Net Present value</i> (NPV) .....	86
4.2.2.3	Perhitungan Profitabilitas Rate (Pi) .....	87
4.3	Kesiapan Manajemen Dalam Mengeksekusi Proyek Yang Layak.....	89
4.4	Manfaat Bagi Anggota Apabila Salah Salu Proyek Yang Layak Direalisasikan Oleh Koperasi .....	93
4.4.1	Manfaat Ekonomi Langsung .....	94
4.4.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	95
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>98</b>
5.1	Kesimpulan.....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>	



**IKOPIN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Operasionalisasi variable .....	27
Tabel 2.2 Perhitungan Kebutuhan Investasi.....	29
Tabel 2.3 Perhitungan Depresiasi .....	29
Tabel 2.4 Perhitungan Prediksi Pendapatan.....	29
Tabel 2.5 Perhitungan Prediksi Biaya Operasional.....	30
Tabel 2.6 Tabel Prediksi Perolehan Hasil Usaha .....	30
Tabel 2.7 Tabel Prediksi <i>Cash Flow</i> .....	31
Tabel 2.8 Perbandingan Hasil Kriteria Investasi Alat Perah Susu Sapi dan Lahan Rumput Untuk Pakan .....	32
Tabel 2.9 Perbandingan Volume Susu .....	32
Tabel 2.10 Proyeksi MELT Yang Akan Diterima Anggota .....	33
Tabel 3.1 Perkembangan SHU Unit Usaha Susu Sapi Perah Terhadap SHU Koperasi pada Tahun 2015-2019 .....	44
Tabel 3.2 Perkembangan SHU Unit Usaha Pakan Ternak Terhadap SHU Koperasi Pada Tahun 2015-2019 .....	45
Tabel 3.3 Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam Terhadap SHU Koperasi Tahun 2015-2019 .....	46
Tabel 3.4 Perkembangan SHU unit usaha KPGSmart Terhadap SHU Koperasi Tahun 2015-2019 .....	47
Tabel 3.5 Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	49
Tabel 3.6 Rasio Likuiditas KPGS Cikajang Tahun 2015-2019 .....	49
Tabel 3.7 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	50
Tabel 3.8 Rasio Solvabilitas KPGS Cikajang Tahun 2015-2019 .....	50
Tabel 3.9 Standar Penilaian Rasio Rentabilitas .....	51
Tabel 3.10 Rasio Rentabilitas KPGS Cikajang Tahun 2015-2019 .....	51
Tabel 3.11 Implementasi Pengertian Koperasi .....	53
Tabel 3.12 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	55
Tabel 3.13 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....	57
Tabel 4.1 Perhitungan Kebutuhan Investasi Alat Perah Susu Sapi.....	66
Tabel 4.2 Perhitungan depresiasi Alat Susu Sapi.....	67
Tabel 4.3 Perhitungan Prediksi Pendapatan Alat Susu Sapi Perah.....	68
Tabel 4.4 Perhitungan Biaya Operasional Alat Susu Sapi Perah.....	70

Tabel 4.5 Perhitungan Prediksi Hasil Usaha Alat Perah Susu Sapi .....	71
Tabel 4.6 Perhitungan Prediksi <i>CashFlow</i> Alat Perah Susu Sapi.....	73
Tabel 4.7 Perhitungan Kebutuhan Investasi Lahan Rumput Untuk Pakan .....	75
Tabel 4.8 Perhitungan Depresiasi .....	76
Tabel 4.9 Perhitungan Prediksi Pendapatan.....	77
Tabel 4.10 Perhitungan Prediksi Biaya Operasional.....	78
Tabel 4.11 Perhitungan Prediksi Hasil Usaha.....	80
Tabel 4.12 Perhitungan <i>Cash Flow</i> .....	82
Tabel 4.13 Perhitungan <i>Net Present Value</i> .....	84
Tabel 4.14 Perhitungan <i>Net Present Value</i> .....	86
Tabel 4.15 Perbandingan Hasil Kriteria Investasi Alat Perah Susu Sapi dan Lahan Rumput Untuk Pakan .....	88
Tabel 4.16 Perbandingan Volume Susu .....	94
Tabel 4.17 Proyeksi MELT Anggota yang akan diterima .....	96

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Laju Pertumbuhan Produk Domestik Bruto Menurut lapangan Usaha Menurut Lapangan Usaha Tahun 2019 .....	1
Gambar 1.2. Perkembangan Populasi Sapi Perah di Indonesia, 2015 – 2018 .....	2
Gambar 1.3 Perkembangan Volume Usaha KPGS Cikajang, 2015-2020 .....	5
Gambar 1.4 Perkembangan Anggota di KPGS Cikajang, 2015-2019 .....	6
Gambar 1.5 Perkembangan Populasi Sapi dan Produksi Susu di KPGS Cikajang, 2015-2019 .....	7
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) .....	37
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Koperasi yang direkomendasikan .....	38
Gambar 3.3 Perkembangan Jumlah Anggota KPGS Cikajang Tahun 2015-2019	43
Gambar 3.2 Perkembangan Permodalan KPGS Cikajang tahun 2019 .....	48
Gambar 4.1 Perkembangan Anggota KPGS Cikajang.....	63
Gambar 4.2 Alat Perah Susu Sapi .....	65
Gambar 4.3 Perkembangan Sisa Hasil Usaha KPGS Cikajang 2015-2019 .....	96