

**PENGARUH *FINANCIAL LEVERAGE* TERHADAP *RETURN ON EQUITY* DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
MANFAAT EKONOMI ANGGOTA  
(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara)**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Disusun Oleh :**

**Suci Rosdiana**

**C1160494**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA (IKOPIN)**

**2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Financial Leverage* Terhadap  
*Return On Equity* Dalam Upaya  
Meningkatkan Manfaat Ekonomi  
Anggota (Studi Kasus Pada Koperasi  
Peternak Sapi Bandung Utara)

Nama Mahasiswa/i : Suci Rosdiana  
Nomor Pokok : C1160494  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. Eka Setiajathika, SE., M.Si

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

## RIWAYAT HIDUP



Nama Lengkap : Suci Rosdiana  
Tempat, Tanggal Lahir : Bandung, 13 Desember 1995  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Kp. Cisoladah No. 20 RT/RW 02/05, Des. Cicalengka  
Wetan, Kec. Cicalengka, Kab. Bandung – 40395  
Anak Ke : 5 (Lima) dari 5 (Lima) bersaudara  
Nama Ayah : Adin Tajudin  
Nama Ibu : Dedah Jubaedah  
Riwayat pendidikan :

1. Menempuh pendidikan dasar di Sekolah Dasar (SD) Negeri IX Cicalengka, Kecamatan Cicalengka Wetan, Kabupaten Bandung 2002 dan lulus pada tahun 2008.
2. Menempuh pendidikan di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Al-Ikhlash, Cicalengka, Kecamatan Cicalengka Wetan, Kabupaten Bandung pada tahun 2010 dan lulus pada tahun 2011.
3. Menempuh pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK), Jurusan Teknik Komputer Jaringan (TKJ) di Ma'arif Cicalengka, Kecamatan Cicalengka Wetan, Kabupaten Bandung dari tahun 2011 dan lulus pada tahun 2014.
4. Menempuh pendidikan Program Strata Satu (S1) di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Jurusan Manajemen Keuangan dari bulan September 2016 hingga saat ini

## **ABSTRACT**

**SUCI ROSDIANA** C1160494, *Effect Financial Leverage Of Return On Equity In Effort Member Economic Boost Cattle Breeders Cooperative North Bandung with legal entities No.4891 / BH / PAD / KWK- 10 / X dated October 5, 1995 under the decree of the Minister of Cooperatives Small and Medium Republic of Indonesia (MNKUKM). Jl. Kayu Ambon No. 38, Lembang, West Bandung district, West Java 40391. Under Dr. EKA SETIAJATNIKA, SE, M.Si*

North Bandung Cattle Breeders Cooperative (KPSBU) is one of the cooperatives located in West Java and is engaged in the processing of pure milk. With the number of members consisting of people, there were 7,606 people in 2019. The

Purpose of this study was to find out how much influence financial leverage has on Return On Equity at the North Bandung Cattle Breeders Cooperative (KPSBU). While the benefit of this research is that it can provide input for KPSBU Lembang in dealing with problems that occur in cooperatives.

The data collection method used in this research is to use the method according to the source with secondary data (using cooperative documents in the form of the Annual Member Meeting report from the KPSBU for the 2014-2019 period). The analysis carried out in this study is to use simple linear regression analysis in addition to testing also using correlation analysis.

From the test results, the authors conclude that financial leverage KPSBU's in 2019 is the lowest percentage of the ratio between total debt and total assets, which is 59.90% with good enough criteria and getting a value of 50 by calculating the Debt Ratio. The change and the increase in the percentage of financial leverage on KPSBU it can be said that KPSBU able to optimize the leverage existing. Financial leverage has a significant positive effect on the amount of ROE and has the same direction. Then the meaning the greater the figure financial leverage, the greater the ROE figure generated by the KPSBU Lembang cooperative. KPSBU Lembang must increase the volume of distribution or sales higher, and should increase the participation of its former members because the role of participation of these members is very important in all cooperative activities.

**Keywords: Financial Leverage, and Return On Equity**

## RINGKASAN

**SUCI ROSDIANA C1160494**, Pengaruh *Financial Leverage* Terhadap *Return On Equity* Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Anggota pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara dengan badan hukum No.4891/BH/PAD/KWK- 10/X tertanggal 5 Oktober 1995 berdasarkan surat keputusan Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Republik Indonesia (MNKUKM). Jl. Kayu Ambon No.38, Lembang, kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat 40391. Dibawah Bimbingan **Dr. EKA SETIAJATNIKA, S.E., M.Si**

Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) merupakan salah satu koperasi yang berada di Jawa Barat dan bergerak di bidang olahan susu murni. Dengan jumlah anggotanya terdiri orang-orang, yang tercatat sebanyak 7.606 orang pada tahun 2019.

Tujuan penelitian ini Untuk mengetahui berapa besar pengaruh *financial leverage* terhadap *Return On Equity* di Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU). Sedangkan manfaat dari penelitian ini adalah agar dapat memberi masukan bagi pihak KPSBU Lembang dalam menghadapi persoalan yang terjadi di dalam koperasi.

Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan metode menurut sumbernya dengan data sekunder (dengan menggunakan dokumen koperasi berupa laporan Rapat Anggota Tahunan dari KPSBU periode 2014-2019). Analisis yang dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan analisis regresi linier sederhana disamping itu pengujian juga menggunakan analisis kolerasi.

Dari hasil pengujian penulis mengambil kesimpulan bahwa *financial leverage* KPSBU pada tahun 2019 adalah angka persentase paling rendah dari perbandingan antara total hutang dengan total aktiva yaitu sebesar 59,90% dengan kriteria cukup baik serta mendapatkan nilai 50 dengan perhitungan *Debt Ratio*. Adanya perubahan dan peningkatan persentase *financial leverage* pada KPSBU maka dapat dikatakan bahwa KPSBU mampu mengoptimalkan *leverage* yang ada. *Financial leverage* berpengaruh positif signifikan terhadap besarnya angka ROE dan mempunyai arah yang sama. Maka artinya semakin besar angka *financial leverage* maka semakin besar pula angka ROE yang dihasilkan oleh koperasi KPSBU Lembang. KPSBU Lembang harus meningkatkan lebih tinggi volume distribusi atau penjualan, serta hendaklah meningkatkan partisipasi anggotanya terdahulu karena peranan partisipasi anggota ini sangatlah penting dalam segala kegiatan perkoperasian.

**Kata Kunci : *Financial Leverage*, dan *Return On Equity***

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik yang berjudul “**Pengaruh *Financial Leverage* Terhadap *Return On Equity* Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Anggota**” Studi kasus pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Program studi S1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna menyempurnakan Skripsi ini. Dalam penyusunan Skripsi ini sepenuhnya telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Yang terhormat, Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA., selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
2. Yang terhormat, bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc. dan Bapak H. dandan Irawan, SE., M.Sc. selaku Wakil Rektor 1 dan Wakil Rektor 2 Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
3. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo S., Drs., MSc. Selaku Direktur Program Studi S1 Manajmen.

4. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajtnika, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan pengarahan, bimbingan serta saran demi kesempurnaan penulisan Skripsi ini.
5. Yang terhormat, Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, SE., M.Si. selaku penelaah Koperasi, terima kasih atas segala masukan dan nasihat yang diberikan.
6. Yang terhormat, Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti. selaku penelaah Konsentrasi, terima kasih atas segala masukan dan nasihat yang diberikan.
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk untuk kami, dan juga seluruh staf dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang telah memberikan pelayanan selama kuliah dan selama proses penyusunan skripsi.
8. Kedua orang tua tercinta Bapak Adin Tajudin dan Ibu Dedah Jubaedah, yang selalu memberi motivasi, nasehat, cinta, perhatian, dan kasih sayang serta do'a restu yang tentu takkan bisa penulis balas. Tidak lupa juga kepada, Tunangan saya Aris Septian Munandar sebagai *moodbooster* dalam setiap langkah pengerjaan yang selalu memberi *support*, dan keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan semangat agar penulis dapat melakukan yang terbaik.
9. Seluruh pengurus, pengawas dan karyawan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara, Khususnya Bapak Darajat selaku pengurus dan Bapak Anton selaku bagian keuangan yang telah meluangkan waktu dalam

memberikan ijin serta informasi kepada peneliti atas keberlangsungan penelitian ini.

10. Bapak Heri Permana, SP.d., S.T. selaku direktur CHESI Buildings tempat saya bekerja yang selalu memberikan dukungan, ijin dan kelonggaran waktu dalam penyusunan usulan penelitian ini.
11. Teman seperjuangan Linggo, Zaky, Santya, Zulfa, Habibah, Mae, Ila, Bu Ir, Mak Shanti, Jenni, Widia, Elsa, Mira, serta kelas ekstensi angkatan 2016 terutama konsentrasi Keuangan yang selalu berbagi cerita suka maupun duka, lika dan liku perjalanan dalam menyusun masing-masing skripsi yang selalu bertukar pikiran, ngegosip, ngegibah, memberikan pencerahan walau sedikit, saran serta masukan dalam proses penulisan Skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga selesainya Skripsi ini.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, peneliti memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan Skripsi ini dengan berlipat ganda, mudah-mudahan Skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Oktober 2020

Penulis



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
RIWAYAT HIDUP.....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
RINGKASAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	11
1.3. Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1. Maksud Penelitian .....	11
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	12
BAB II.....	14
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....	14
2.1. Pendekatan Masalah.....	14
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....	14
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan.....	30
2.1.3. <i>Financial Leverage</i> .....	33
2.1.4. <i>Return On Equity (ROE)</i> .....	37
2.1.5. Pengaruh <i>Financial Leverage</i> Terhadap ROE.....	38
2.1.6. Manfaat Ekonomi Anggota .....	40
2.1.7. Kerangka Berpikir .....	42

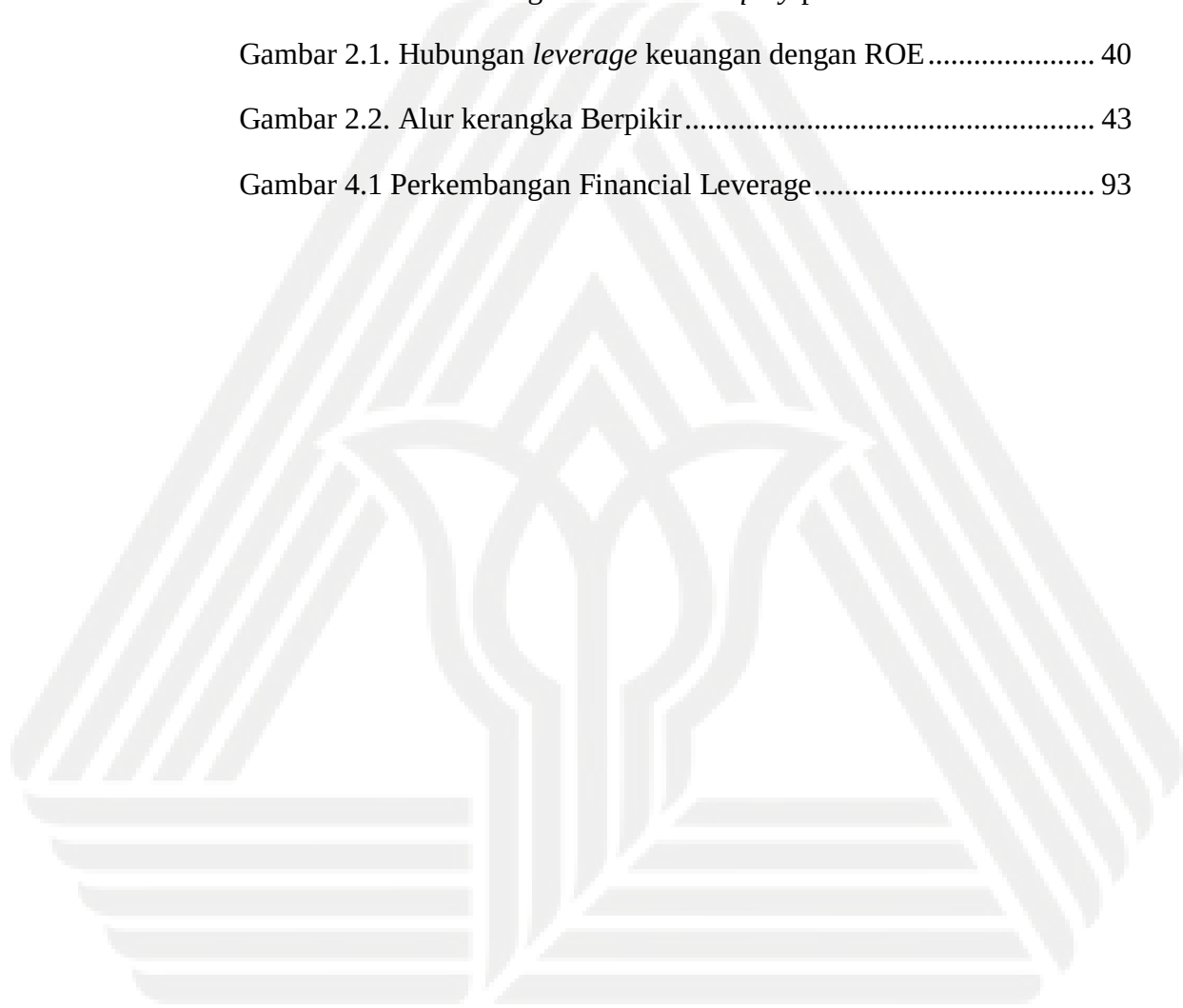
2.2. Metode Penelitian.....	43
2.2.1. Data yang diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	44
2.2.2. Sumber Data dan Cara Menentukannya .....	47
2.2.3. Teknik Pengumpulan Data .....	47
2.2.4. Rancangan Analisis Data.....	48
2.2.5. Tempat Penelitian.....	55
2.2.6. Waktu Penelitian.....	55
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELTIAN.....	56
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen.....	56
3.1.1. Sejarah KPSBU Lembang .....	56
3.1.2. Struktur Organisasi KPSBU Lembang.....	58
3.1.3. Keanggotaan KPSBU Lembang .....	67
3.1.4. Kegiatan Usaha KPSBU Lembang.....	69
3.1.5. Keadaan Permodalan dan Keuangan KPSBU Lembang .....	75
3.1.6. Instansi dan Organisasi Terkait KPSBU Lembang .....	78
3.1.7. Keadaan dan Wilayah KPSBU Lembang.....	80
3.1.8. Kriteria Koperasi Sehat .....	81
3.1.9. Implementasi Jatidiri pada KPSBU Lembang.....	84
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	91
4.1. <i>Financial Leverage</i> pada KPSBU Lembang.....	91
4.2. Besarnya Pengaruh <i>Financial Leverage</i> terhadap ROE pada KPSBU Lembang.....	96
4.2.1. Analisis Regresi Linier Sederhana .....	96
4.2.2. Analisis Kolerasi.....	99
4.3. Upaya Meningkatkan <i>Return On Equity</i> Melalui <i>Financial Leverage</i> Pada KPSBU Lembang.....	102
4.4. Upaya Meningkatkan Manfaat Anggota Pada KPSBU Lembang .....	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	105
5.1. Kesimpulan .....	105
5.2. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA .....	110
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan <i>Return On Equity</i> pada KPSBU.....	6
Tabel 1.2 Standar Penilaian <i>Return On Equity</i> (ROE).....	8
Tabel 2.1 Operasionalisasi variabel.....	46
Tabel 2.2 Debt Ratio.....	49
Tabel 2.3 Standar Penilaian <i>Financial Leverage</i> .....	50
Tabel 2.4 Interpretasi Koefisien Kolerasi.....	54
Tabel 3.1 Daftar Jumlah Anggota KPSBU Lembang .....	67
Tabel 3.2 Daftar Perkembangan Anggota KPSBU Lembang .....	69
Tabel 3.3 Perkembangan Penjualan Unit Pakan Konsentrat .....	71
Tabel 3.4 Perkembangan Penjualan Unit Pengolahan Susu.....	72
Tabel 3.5 Perkembangan Penjualan Waserda .....	73
Tabel 3.6 Perkembangan Penjualan Unit Perternakan Sapi.....	73
Tabel 3.7 Perkembangan Unit Perkreditan.....	74
Tabel 3.8 Kondisi Permodalan KPSBU Lembang Tahun 2019.....	75
Tabel 3.9 Penerapan Definisi di KPSBU Lembang .....	86
Tabel 3.10 Penerapan Nilai-nilai di KPSBU Lembang.....	87
Tabel 3.11 Penerapan Prinsip-Prinsip di KPSBU Lembang .....	89
Tabel 4.1 Perkembangan <i>Financial Leverage</i> .....	92
Tabel 4.2 Standar Penilaian <i>Financial Leverage</i> ( <i>Debt Ratio</i> ) .....	92
Tabel 4.3 Kewajiban KPSBU Lembang.....	95
Tabel 4.4 Data yang akan dianalisis .....	96
Tabel 4.5 Hasil Analisis Regresi Sederhana .....	97
Tabel 4.6 Hasil Uji Kolerasi .....	99
Tabel 4.7 Perkembangan SHU .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan <i>Return On Equity</i> pada KPSBU .....	7
Gambar 2.1. Hubungan <i>leverage</i> keuangan dengan ROE.....	40
Gambar 2.2. Alur kerangka Berpikir.....	43
Gambar 4.1 Perkembangan Financial Leverage.....	93



IKOPIN