

**HUBUNGAN TINGKAT EFISIENSI DENGAN PEROLEHAN SISA
HASIL USAHA**

(Studi kasus pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen

Disusun Oleh :

Savitri Dwi Saraswati

C1160105

Dosen Pembimbing :

Dr. Trida Gunadi,SE.,M.Si



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Usulan Penelitian : Hubungan Tingkat Efisiensi Dengan Perolehan Sisa Hasil Usaha
(Studi Kasus Pada KPRI RSU DR.Slamet Garut)

Nama Mahasiswa : Savitri Dwi Saraswati

Nomor Pokok : C1160105

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si)

Direktur Program Studi S1 Manajemen



(Dr. H. Giyanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Savitri Dwi Saraswati, dilahirkan di Kabupaten Bandung pada tanggal 12 Mei 1998. Penulis adalah anak kedua dari tiga bersaudara.

Adapun riwayat pendidikan yang telah di tempuh oleh penulis adalah :

1. Lulus Sekolah Dasar pada tahun 2010 di SDN Sukamantri Kabupaten Sumedang
2. Lulus Sekolah Menengah Pertama pada tahun 2013 di SMPN 1 Tanjungsari Kabupaten Sumedang
3. Lulus Sekolah Menengah Atas pada tahun 2016 di SMAN Jatinangor Kabupaten Sumedang
4. Pada tahun 2016-2020 terdaftar sebagai mahasiswi di Perguruan Tinggi Swasta Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).



IKOPIN

ABSTRACT

Savitri Dwi Saraswati (C1160105), Relationship between Business Efficiency and Earnings Of Remaining Business Result, Case Study on Employee Cooperative at dr. Slamet Garut, under the guidance of Trida Gunadi.

Dr. Slamet Garut is a cooperative whose members are hospital employees. The main activity of dr. Slamet Garut is to provide services to members by meeting economic and social needs through the business units it manages. The business unit in dr. Slamet Garut consists of a savings and loan business unit, a trading business unit, and an UKM Mart business unit. In realizing these goals the RSU employees cooperative dr. Slamet Garut is faced with problems, one of which is a decrease indirect economic benefit income in the form of Remaining Business Result (SHU) for the members' share caused by wasted costs and the Emploeyss Cooperative of dr. Slamet Garut in managing his business inefficiently. Lack of business management leads to wasteful use of economic resources pwned by cooperatives which in turn will result in decreased services to members.

Based on the research background that has been stated and to provide boundaries to the problems to be discussed. The identification of research problems is as folloe : (1) What is the level of business efficiency at the RSU dr. Slamet Garut, and (2) The extent to which the relationship between business efficiency and the acquisition of SHU at the Employee Cooperative at RSU dr. Slamet Garut, as well as (3) What efforts are made to increase SHU through business efficiency at the Hospital Emploeyss Cooperative dr. Slamet Garut.

The results of calculations on the level of business efficiency at the Dr. Slamet Garut Hospital Employee Cooperative from 2014 to 2019 show inefficient.and even every year the level of inefficient achieved has increased. The lowest level of inefficient occurred in 2014, which was 92.97%, whilw thw highest level of efficiency occurred in 2019, which was 99.09%. this condition reflects the weakness/lack of ability of the Employee Cooperative at dr.Slamet Garut in managing his business, especially in terms of managing the costs sacrificed was not good.

The calculation of the correlation coefficient obtained a coefficient of -0.64 or -64%, which means that there is a strong relationship between business efficiency and the acquisition of SHU. Otherwise, if the business efficiency increases, the SHU acquisition will decrease, conversely if the business efficiency decrease, the SHU acquisition will increase.

RINGKASAN

Savitri Dwi Saraswati (C1160105), Hubungan Tingkat Efisiensi Dengan Perolehan Sisa Hasil Usaha, Studi Kasus pada Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut, di bawah bimbingan Trida Gunadi.

Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut merupakan Koperasi yang anggotanya merupakan pegawai rumah sakit. Kegiatan utama Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut adalah memberikan pelayanan kepada anggota dengan cara memenuhi kebutuhan ekonomi dan sosial melalui unit usaha yang dikelolanya. Unit usaha yang ada di Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut terdiri dari unit usaha simpan pinjam, unit usaha perdagangan, dan unit usaha UKM Mart. Dalam mewujudkan tujuan tersebut Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut dihadapkan pada masalah, salah satunya adalah penurunan pendapatan manfaat ekonomi tidak langsung dalam bentuk Sisa Hasil Usaha (SHU) bagian anggota yang disebabkan oleh pemborosan biaya dan Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut dalam pengelolaan usahanya secara tidak efisien. Kurangnya pengelolaan usaha menyebabkan terjadinya pemborosan penggunaan sumber daya ekonomi yang dimiliki koperasi yang pada akhirnya akan mengakibatkan penurunan pelayanan kepada anggota.

Berdasarkan latar belakang penelitian yang telah dikemukakan dan untuk memberikan batasan terhadap permasalahan yang akan dibahas, maka identifikasi masalah penelitian adalah sebagai berikut: (1) Bagaimanakah tingkat efisiensi pada Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut, dan (2) Bagaimana faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat efisiensi pada KPRI RSUD dr. Slamet Garut (3) Bagaimana hubungan tingkat efisiensi dengan perolehan SHU pada Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut.

Hasil perhitungan terhadap tingkat efisiensi pada Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2019 menunjukkan inefisien. Dan bahkan setiap tahunnya tingkat inefisien yang dicapai mengalami peningkatan. Tingkat inefisien terendah terjadi pada tahun 2014 yaitu sebesar 92,97% sedangkan tingkat efisiensi tertinggi terjadi pada tahun 2019 yaitu sebesar 99,09%. Kondisi demikian mencerminkan masih lemah/kurangnya kemampuan Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut dalam mengelola usahanya terutama dalam hal pengelolaan biaya-biaya yang dikorbankan kurang baik.

Perhitungan terhadap koefisien korelasi diperoleh koefisien sebesar -0,64 atau -64%, yang artinya terdapat hubungan kuat antara efisiensi usaha dengan perolehan SHU, koefisien bertanda negative yang mendekati angka “-1” artinya kedua variabel memiliki hubungan kuat tetapi pengaruhnya terbalik, dengan kata lain apabila efisiensi usaha semakin meningkat maka perolehan SHU akan menurun, sebaliknya apabila efisiensi usaha menurun maka perolehan SHU akan meningkat.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah Swt penulis panjatkan, karena atas Berkah dan Rahmatnya penulis diberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyusun skripsi yang berjudul “Hubungan Tingkat Efisiensi Dengan Perolehan Sisa Hasil Usaha”. Skripsi ini dibuat salah satunya adalah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana

Pada saat penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini banyak rintangan yang dihadapi. Penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dari hasil penelitian.

Maka penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Bapak Dr. Trida Gunadi.,M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk terus memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Koperasi Indonesia.
3. Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., AK selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini
4. Bapak Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku Dosen Penguji Koperasi yang telah memberikan saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen.

6. Kepada kedua orangtua yang tidak pernah lelah untuk membimbing anaknya agar menjadi orang yang baik, sukses dan berguna bagi orang lain. Terima kasih juga atas support dan segala kasih sayangnya dari anak-anak hingga kini saya dewasa
7. Seluruh dosen, dan karyawan civitas akademika Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah menjadi mediator dalam penulisan skripsi ini.
8. Kepada Sahabat terkhusus buat Rere, Susi, Ilma, Dea yang sudah mau membantu saya dalam pembuatan skripsi ini, yang selalu saya repotkan.
9. Kepada teman bisnis usaha saya yaitu dapoer mamayu yang sudah memberikan semangat kepada saya terutama untuk Sinta yang sudah membantu skripsi saya dan untuk Bayu yang selalu setia menerima keluhan saya dan juga selalu mengantar ke koperasi. Semoga sehat selalu agar kelak usaha kita menjadi sukses.
10. Kepada Mala, Neng, Piti, Anggi, Ninis, Eja terima kasih sudah jadi sahabat sejak dari semester 1 gapernah bosan menjadi tempat berkeluh
11. Kepada rekan Kelas Manajemen B 2016 yang selalu di kangenin tangkah lakunya.

Jatinangor, 27 Oktober 2020

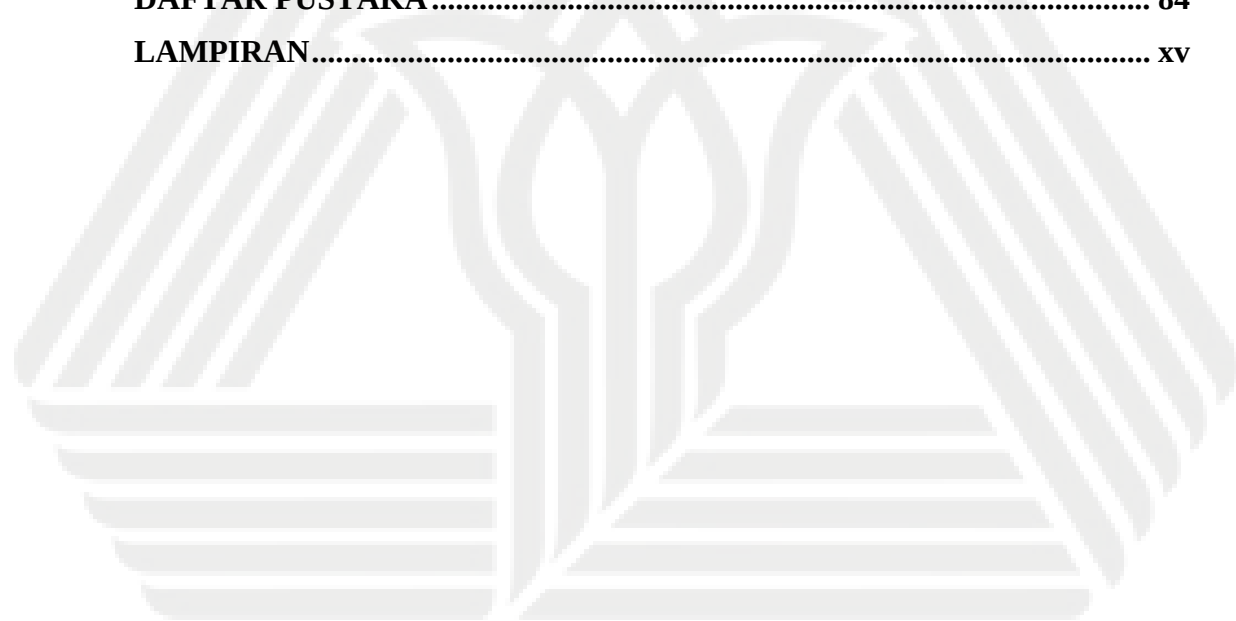
Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------------------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| RIWAYAT HIDUP | i |
| ABSTRACT | iii |
| RINGKASAN | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 7 |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.3.1 Maksud Penelitian..... | 8 |
| 1.3.2 Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.4 Kegunaan Penelitian | 8 |
| 1.4.1 Kegunaan Teoritis..... | 8 |
| 1.4.2 Kegunaan Praktis | 9 |
| BAB II | 10 |
| PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN | 10 |
| 2.1 Pendekatan Masalah | 10 |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian | 10 |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan..... | 21 |
| 2.1.3 Modal Koperasi..... | 24 |
| 2.1.4 Efisiensi | 27 |
| 2.1.5 Biaya | 29 |
| 2.1.6 Pendapatan | 29 |
| 2.1.7 Sisa Hasil Usaha (SHU)..... | 30 |
| 2.1.8 Kerangka Pikir Penelitian | 32 |

| | |
|---|-----------|
| 2.2 Metode Penelitian yang Digunakan..... | 33 |
| 2.3 Data yang Diperlukan | 34 |
| 2.4 Sumber Data | 34 |
| 2.5 Teknik Pengumpulan Data | 34 |
| 2.6 Operasional Variabel | 35 |
| 2.6.1 Rancangan Analisis Data | 36 |
| 2.7 Tempat/Lokasi Penelitian | 40 |
| BAB III..... | 41 |
| KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN | 41 |
| 3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen Koperasi | 41 |
| 3.1.1 Sejarah Organisasi dan Manajemen Koperasi | 41 |
| 3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut | 44 |
| 3.1.3 Keanggotaan dan Perkembangan Koperasi Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut..... | 48 |
| 3.1.4 Bidang Usaha Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut | 50 |
| 3.1.5 Keadaan Keuangan Koperasi Pegawai RSU dr.Slamet Garut | 51 |
| 3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut..... | 57 |
| 3.2.1 Keadaan Geografis Wilayah Kerja Koperasi..... | 57 |
| 3.2.2 Keadaan Sosial Wilayah Kerja | 57 |
| 3.3 Implementasi Jati Diri..... | 57 |
| 3.3.1 Implementasi Definisi Koperasi | 58 |
| 3.3.2 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi | 60 |
| 3.3.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi | 63 |
| BAB IV | 66 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN | 66 |
| 4.1 Tingkat Efisiensi Pada Koperasi Pegawai RSU dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019 | 66 |
| 4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Efisiensi Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSU dr. Slamet Garut Melalui Perbandingan Biaya dan Pendapatan Antara Anggaran dan Realisasi | 68 |

| | | |
|-----------------------------|--|-----------|
| 4.2.1 | Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat Efisiensi Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSUD dr. Slamet Garut Melalui Perbandingan Biaya Antara Anggaran dan Realisasi. | 68 |
| 4.2.2 | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Efisiensi pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia RSUD dr. Slamet Garut melalui Perbandingan Pendapatan antara Anggaran dan Realisasi. | 76 |
| 4.3 | Hubungan Efisiensi Usaha Dengan Perolehan SHU Pada KPRI RSUD dr. Slamet Garut | 78 |
| BAB V | | 80 |
| KESIMPULAN DAN SARAN | | 80 |
| 5.1 | Kesimpulan | 80 |
| 5.2 | Saran | 82 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 84 |
| LAMPIRAN | | xv |

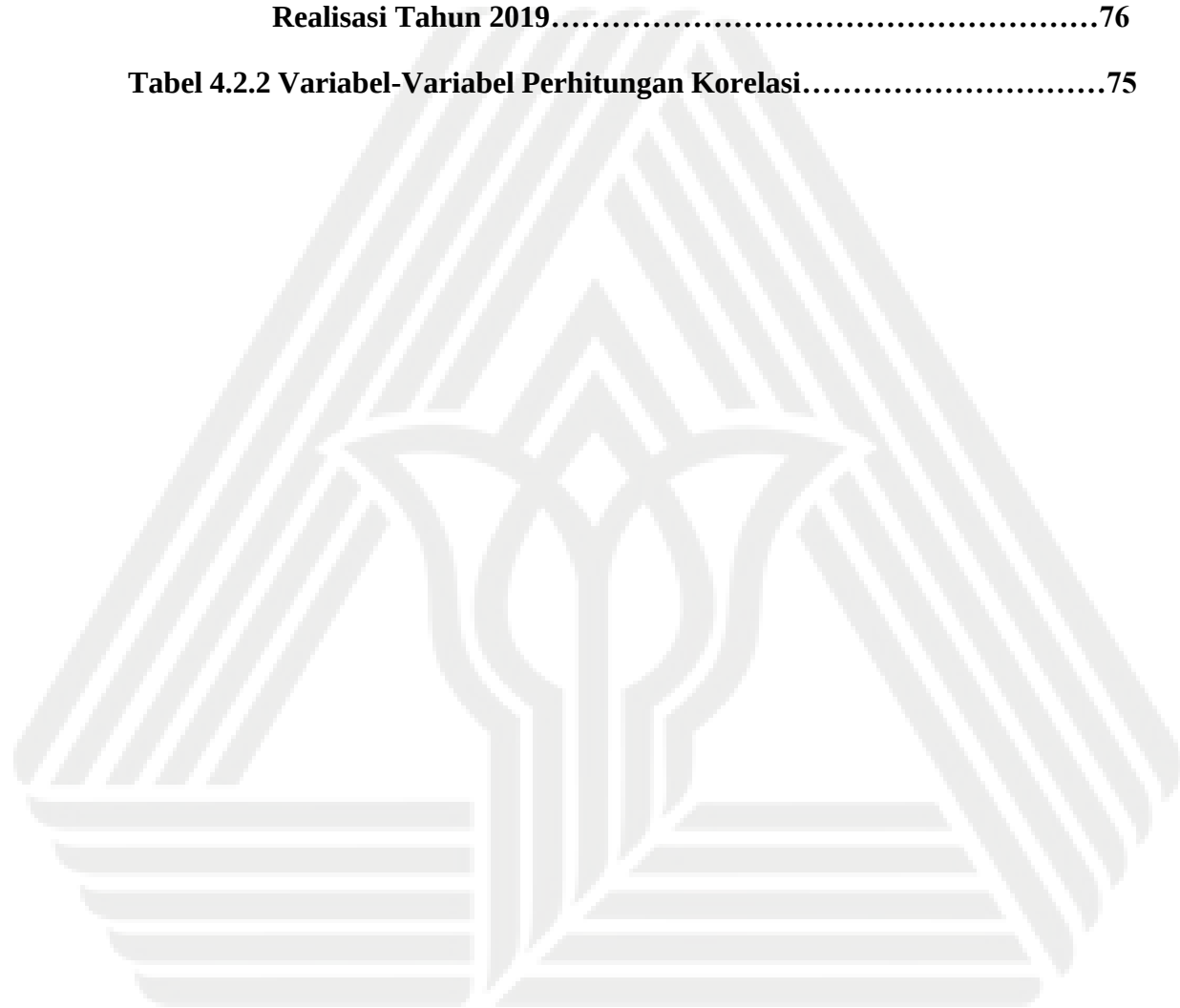


IKOPIN

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----------|
| Tabel 1.1 Perkembangan Jumlah Anggota KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2018..... | 4 |
| Tabel 1.2 Perkembangan Pendapatan, Biaya, dan SHU KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2018..... | 6 |
| Tabel 2.1 Operasional Variabel..... | 39 |
| Tabel 2.2 Format Perbandingan Biaya dengan Pendapatan..... | 41 |
| Tabel 3.1 Perkembangan Keanggotaan Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019..... | 51 |
| Tabel 3.2 Permodalan Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019..... | 53 |
| Tabel 3.3 Standar Penilaian Perusahaan Rasio Likuiditas Berdasarkan Peraturan Menteri Negara KUKM No. 06/PER/M.KUKM/V/2006..... | 54 |
| Tabel 3.4 Perkembangan Rasio Likuiditas KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2018..... | 55 |
| Tabel 3.5 Standar Penilaian Perusahaan Rasio Leverage Berdasarkan Peraturan Menteri Negara KUKM No. 06/PER/M.KUKM/V/2006..... | 56 |
| Tabel 3.6 Perkembangan Rasio Leverage KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2018..... | 56 |
| Tabel 3.7 Perkembangan Rasio Rentabilitas KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2018..... | 58 |
| Tabel 4.1 Perhitungan Tingkat Efisiensi Usaha pada KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019..... | 68 |
| Tabel 4.2 Perbandingan Biaya antara Anggaran dan Realisasi pada KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014- 2019..... | 69 |
| Tabel 4.2 Perbandingan Rincian Biaya Antara Anggaran 2018 dan Realisasi Tahun 2019..... | 69 |

| | |
|---|-----------|
| Tabel 4.4 Perbandingan Pendapatan antara Realisasi dan Anggaran pada KPRI RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019..... | 76 |
| Tabel 4.5 Perbandingan Rincian Pendapatan Antara Anggaran 2018 dan Realisasi Tahun 2019..... | 76 |
| Tabel 4.2.2 Variabel-Variabel Perhitungan Korelasi..... | 75 |



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.2 Hubungan Tingkat Efisiensi Usaha Dengan Perolehan SHU....35**
- Gambar 3.1 Struktur Organisasi RSUD dr. Slamet Garut.....47**
- Gambar 4.1 Perkembangan Tingkat Efisiensi Usaha Koperasi Pegawai RSUD dr. Slamet Garut Tahun 2014-2019.....73**



IKOPIN