

**HUBUNGAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA  
DENGAN PEROLEHAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA  
(MEA)**

*(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara )*

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Konsentrasi Manajemen Keuangan  
Institut Koperasi Indonesia

**Disusun oleh :**

**FEBYA RATIH FITRIANI**

**C1140232**

**Dosen Pembimbing:**

**H. DANDAN IRAWAN, SE., M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2018**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

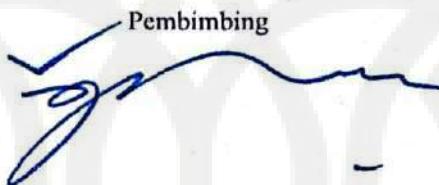
Judul Skripsi : Hubungan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dengan Perolehan Manfaat Ekonomi Anggota (MEA)

Nama : Febya Ratih Fitriani

Nomor Pokok : C1140232

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing  


(H. Dandan Irawan, SE., M.Sc)

Direktur Prodi S1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc)

**IKOPIN**

## **RIWAYAT HIDUP**

Febya Ratih Fitriani dilahirkan di Sumedang 25 Februari 1996, anak tunggal, dari pasangan Bapak Karman Subarsah dan Ibu Heni Suhaeni.

Pendidikan yang telah ditempuh adalah :

1. Sekolah Dasar Negeri Licin lulus pada taun 2008
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri 1 Cimalaka lulus pada tahun 2011
3. Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Sumedang lulus pada tahun 2014
4. Terdaftar sebagai mahasiswi di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN)

Prodi Manajemen Jurusan Manajemen Keuangan pada Tahun 2014

Selama menjadi mahasiswa, penulis pernah mengikuti aktivitas organisasi kemahasiswaan di Institut Koperasi Indonesia sebagai berikut :

1. Pengurus Badan Eksekutif Mahasiswa 2016 -2017.
2. Anggota sekaligus pengurus Unit Bola Basket IKOPIN 2014 - 2017.
3. Serta berbagai kepanitiaan dalam kegiatan kemahasiswaan IKOPIN seperti: PKKMB 2015, IKOPIN Rektor Cup 2016 dan 2017, IKOPIN Basketball League 2014 dan 2015, KPR 2015.

## ABSTRACT

**FEBYA RATIH FITRIANI 2018.** Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang since 1971, with legal entity No. 4891/BH/PAD/KWK.10/X. background establishment of Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang is problem that was faced by Farmers in northern Bandung to market milk yield. The price of middleman is lower than Milk Processing Industry but they couldn't sell it to Milk Processing Industry. Therefore KPSBU was formed with main business activity is to be place that can help farmers to market the fresh milk that they had been being produced everyday to Milk Processing Industry or the other who needs fresh milk, when KPSBU is grow, they expand their business like Unit Simpan Pinjam, Waserda, Supply Animal Feed dan milk processor.

The result of this research showed that capital of KPSBU not fully independent yet, because most of the business units still helped by third party, it means KPSBU not fully raise funds from members. It was showed by comparison of foreign capital and own capital, there was foreign capital is more than own capital. Then the effectiveness of using capital that was calculated by Working Capital Turnover from 2013 until 2017 generally get decrease effectiveness or less effective

Member Economic Benefits, members' response so diverse there was feel satisfied and unsatisfied, but based on indicator member economic benefits all of members already feel satisfied. The most benefit that members feel is quantity of milk that cooperative give is limitless, but direct member economic benefits that isn't gotten by members is there was no savings service.

The result of research is close correlation The Effectivity of Using Working Capital between Member economic benefits . it is proven by effectivity of using working capital get decrease and followed by decrease of member economic benefits.

## **RINGKASAN**

FEBYA RATIH FITRIANI 2018, Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang didirikan pada tahun 1971, memiliki badan hukum No. 4891/BH/PAD/KWK.10/X. Hal yang melatarbelakangi pembentukan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang adalah adanya permasalahan yang dihadapi oleh para peternak di wilayah Bandung bagian Utara dalam memasarkan susu. Harga pembelian dari tengkulak yang terbilang sangat rendah jika dibandingkan menjual langsung kepada Industri Pengolahan Susu (IPS) namun para anggota tidak bisa menjualnya kepada IPS. Maka dari itu pembentukan KPSBU ini dengan kegiatan usaha utamanya yaitu menjadi suatu wadah yang dapat membantu para peternak dalam memasarkan susu segar yang diproduksi setiap harinya kepada IPS atau pihak lain yang memerlukan pasokan susu segar, saat semakin berkembang KPSBU juga melebarkan unit usahanya seperti unit usaha simpan pinjam, waserda, penyediaan pakan ternak, dan pengelola susu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa permodalan KPSBU Lembang belumlah sepenuhnya mandiri, karena nyatanya kegiatan usahanya sebagian besar masih dibantu dari dana pihak ke tiga, artinya KPSBU belum sepenuhnya menghimpun dana yang berasal dari anggota. Hal ini ditunjukan dengan perbandingan modal asing dengan modal sendiri, dimana modal asing lebih besar dari pada modal sendiri. Kemudian untuk efektivitas penggunaan modal yang diukur dengan tingkat perputaran modal kerja sejak tahun 2013 hingga 2017 secara umum mengalami

penurunan efektivitas atau semakin kurang efektif.

Untuk manfaat ekonomi anggota, tanggapan anggota sangatlah beragam ada yang merasa puas dan tidak puas, tetapi berdasarkan indikator manfaat ekonomi langsung secara keseluruhan anggota sudah cukup puas dengan manfaat yang diberikan koperasi, Manfaat yang sangat terasa oleh anggota yaitu kuantitas jual susu pada koperasi tidak dibatasi, hanya saja manfaat ekonomi langsung yang tidak didapatkan anggota yaitu tidak adanya jasa simpanan.

Hasil penelitian menunjukan bahwa terdapat hubungan yang erat antara efektivitas penggunaan modal kerja dengan perolehan manfaat ekonomi anggota. Ini dibuktikan dengan efektifitas penggunaan modal kerja yang menurun disertai penurunan perolehan manfaat ekonomi anggota.

## **KATA PENGANTAR**

***Assalamualaikum wr wb***

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpah curah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, kepada para sahabat, dan kepada seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Maksud dan tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh program pendidikan S1 untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Dengan judul “Hubungan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja dengan Perolehan Manfaat Ekonomi Anggota (MEA)” hasil observasi, wawancara dan kuisioner pada koperasi KPSBU Lembang.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan kerendahan hati mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak H. Dandan Irawan, SE., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan motivasi untuk kelancaran penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Sugiyanto MSc. selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan arahan dan motivasi.
3. Ibu Hj. Endang Wahyuningsih, SE., MTi selaku dosen penguji konsentrasi Manajemen Keuangan yang telah memberikan arahan dan motivasi.

4. Keluarga, Ibunda tercinta, Mamah Heni perempuan terhebat sepanjang masa, yang selalu memberikan kasih sayang dan doa yang tak ternilai. Kedua Ayahanda tercinta, Bapak Bima terimakasih untuk doa dan peluhmu yang tak ternilai, dan Papah Agus yang telah menyayangi saya seperti anak sendiri, terimakasih untuk segala yang telah kalian berikan, semoga Allah SWT senantiasa melindungi kalian dan membala kebaikan kalian semua. Amin.
5. Bapak Cahyo selaku karyawa KPSBU Lembang beserta seluruh jajaran pengurus, pengawas, karyawan dan anggota yang telah memberikan bantuan berupa data dan informasi berkaitan dengan objek penelitian yang dibutuhkan penulis.
6. Seluruh Dosen dan CIVITAS AKADEMIKA IKOPIN yang telah membimbing dan membantu untuk kelancaran kegiatan perkuliahan bagi setiap mahasiswa/i khususnya kepada penulis.
7. Bank BJB yang telah memberikan beasiswa semester 1 dan Bank BCA yang memberikan beasiswa untuk penilitian ini.
8. Egi Rahmada Pangestu, laki-laki yang selalu motivasi, meluangkan waktu dan perhatiannya, terimakasih untuk semuanya.
9. Teammate, FAE dan DIVY yang selalu memberi keceriaan, BAYENA dan SHALSA yang selalu memotivasi, tak lupa untuk sahabat dalam penyusunan skripsi MALISA, IRA, LIZMA Terimakasih untuk canda tawa juga duka yang kelak akan kita kenang bersama. Sukses untuk kita semua. “Let’s be the best teammate forever!”

10. Sahabat kelas D 2014 Galih & Sahnaz sahabat terbaik untuk konsultasi pelajaran dan tugas, Muti, Andew, Maul, Irham, Iqbal, Eki, Bani, Shaleh, Ica yang selalu memberi keceriaan. Terimakasih untuk 4 tahun kebersamaan kita.
11. Teman-teman satu jurusan Manajemen Keuangan 2014
12. Keluarga Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) 2014 “Kabinet Bersatu”, yang telah memberikan banyak pelajaran dan pengalaman. Heru, Maharani, Ranti, Shalsa, Bayena, Divy, Fahmi, Ryan, Dede, Keysia, Via, Sasa, Raisa, Ester, Widdy, Lukman, Azis, Tyas, Restu, Irma, Abdul, Yesi, Yolla, Diyan.
13. Keluarga Besar Unit Bola Basket IKOPIN (UBBI), yang senantiasa berbagi semangat, yang menjadi teman bermain selama empat tahun. Terimakasih untuk ikatan yang terjalin harmonis hingga sekarang dan seterusnya.
14. Rekan-rekan bimbingan yang senantiasa berbagi dari awal sampai akhir penyusunan skripsi, Rismaya, Arlin, Deti, Berto, Sofi, Via, Ka Adam dan yang lainnya.
15. Sahabat-sahabat terbaik terbaik, Putri indri, Arif (koif), Sarah, Defitri, Firda, Eva, Ncum, Yogi, Anjas, Sari, Aheng, Villen, Ririn.
16. Angkatan 2012 – 2017
17. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah ikut membantu dalam doa maupun proses penyusunan skripsi.

Dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dibutuhkan kritik dan saran yang membangun bagi penulis sehingga skripsi ini bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jatinangor, 24 Agustus 2018

Penulis

IKOPIN

## DAFTAR ISI

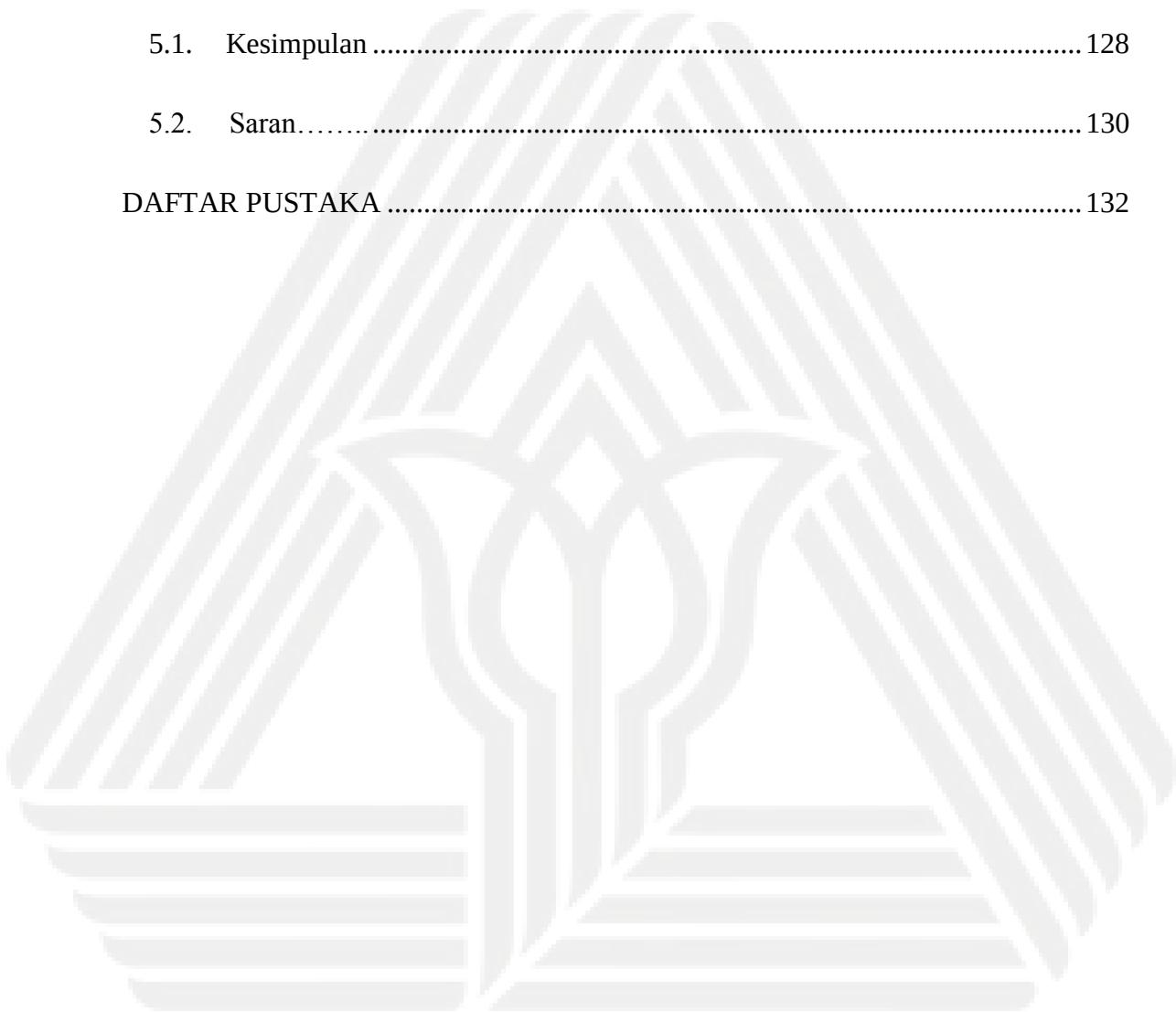
RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Kegunaan Penelitian .....	9
1.5. Tempat Penelitian .....	10
BAB II.....	11
PENDEKATAN MASALAH DAN METODOLOGI PENELITIAN .....	11
2.1. Pendekatan Masalah.....	11

2.1.2 Jenis Koperasi .....	17
2.1.3. Pengertian Manajemen Keuangan .....	18
2.1.4 Fungsi Manajemen Keuangan .....	19
2.1.5 Rasio Keuangan.....	20
2.1.6. Pengertian Modal.....	24
2.1.7. Pengertian Modal Kerja.....	26
2.1.8. Manfaat Ekonomi Anggota .....	36
2.1.9. Pengertian Sisa Hasil Usaha (SHU) .....	39
2.1.10 Pengertian Pendapatan.....	39
2.1.11. Pengertian Biaya .....	40
2.2. Metode Penelitian .....	42
2.2.1 Metode yang Digunakan.....	42
2.2.2 Data yang Diperlukan.....	42
2.2.3. Sumber Data .....	43
2.2.4. Cara Pengumpulan Data .....	43
2.2.4. Teknik Pengambilan Sampel .....	44
2.2.4.1. Teknik Penarikan Sampling.....	44
2.2.5. Operasionalisasi Variabel.....	46

2.2.6. Analisis Data.....	47
2.2.7. Jadwal Penelitian.....	55
2.2.8. Kerangka Pikir.....	56
 BAB III.....	57
 KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	57
3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen.....	57
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	57
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	59
3.1.3. Pekembangan Kegiatan Usaha Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	65
3.1.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang.....	71
3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja KPSBU Lembang.....	76
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	76
3.2.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi .....	77
3.3. Implementasi Jatidiri KPSBU Lembang Menggunakan ICA GRID Model ...	77
3.3.1. Rekapitulasi Diagram .....	81

3.3.2 Implementasi Prinsip-prinsip KPBS Pangalengan .....	82
3.3.3. Implementasi Nilai-nilai KPSBU Lembang.....	85
BAB IV .....	91
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	91
4.1 Penggunaan Modal Kerja KPSBU Lembang.....	91
4.1.1. Penjualan Bersih.....	92
4.1.2. Rata-Rata Modal Kerja.....	92
4.1.3. Operating Asset Turnover .....	98
4.2 Manfaat Ekonomi Pada KPSBU Lembang.....	99
4.2.1. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) .....	99
4.2.2. Manfaat Ekonomi Langsung (MEL).....	101
4.3. Hubungan Penggunaan Modal dengan Perolehan Manfaat Ekonomi Anggota.....	112
4.3.1. Perhitungan Total Manfaat Ekonomi .....	112
4.3.2. Uji Normalitas .....	118
4.3.3. Heteroskedastisitas .....	121
4.3.4. Uji Korelasi Pearson.....	122
BAB V.....	128

KESIMPULAN DAN SARAN.....	128
5.1.    Kesimpulan .....	128
5.2.    Saran.....	130
DAFTAR PUSTAKA .....	132



IKOPIN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Perkembangan Struktur Modal, Total Modal KPSBU Lembang .....	3
Tabel 1. 2 Persentase penggunaan modal di KPSBU Lembang .....	3
Tabel 1. 3 Perhitungan dan perkembangan ROA (Return On Assets) KPSBU Lembang.....	4
Tabel 1. 4 Perkembangan Modal Kerja, Tingkat Perputaran dan HPP KPSBU Lembang.....	5
Tabel 1. 5 Perkembangan Volume Usaha, Biaya Usaha dan SHU KPSBU Lembang.....	6
Tabel 2. 1. Tabel Pengambilan Sampel.....	45
Tabel 2. 2. Operasionalisasi Variabel .....	46
Tabel 2. 3. Interpretasi Interval Korelasi Dengan Tingkat Korelasi .....	54
Tabel 3. 1. Jumlah Anggota KPSBU Lembang Menurut Wilayah Pelayanan.....	64
Tabel 3. 2. Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) KPSBU Lembang Tahun 2013- 2017.....	66
Tabel 3. 3. Volume Produksi Susu, Pemasaran, dan Kualitas susu .....	67
Tabel 3. 4. Hasil Penjualan dan Laba Kotor Unit Pakan Ternak .....	68
Tabel 3. 5. Penjualan dan Laba Kotor Unit Pengolahan Susu .....	69
Tabel 3. 6. Hasil Penjualan dan Laba Kotor Unit Waserda .....	69
Tabel 3. 7. Hasil Penjualan dan Laba kotor Unit Pembibitan Sapi .....	70
Tabel 3. 8. Pendapatan dan Laba Kotor Unit Perkreditan.....	71

Tabel 3. 9. Perkembangan Struktur Modal di KPSBU Lembang Tahun 2013-2017...	72
Tabel 3. 10. Konversi Skala Penilaian Kuesioner ICA GRID Model.....	78
Tabel 3. 11. Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi (Sumbu Y) KPSBU Lembang .....	78
Tabel 3. 12. Persentase penggunaan modal di KPSBU Lembang .....	79
Tabel 3. 13. Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi (Sumbu X) KPSBU Lembang .....	80
Tabel 4. 1. Tingkat Penjualan Bersih KPSBU Lembang 2013-2017.....	92
Tabel 4. 2. Rata-rata Modal Kerja KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	93
Tabel 4. 3. Tingkat Perputaran Modal Kerja KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.	93
Tabel 4. 4. Komponen Modal Kerja Kas KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.....	94
Tabel 4. 5. Komponen Modal Kerja Persediaan KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.....	94
Tabel 4. 6. Komponen Modal Kerja Piutang Usaha KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.....	95
Tabel 4. 7. Perkembangan Perputaran Kas KPSBU Lembang tahun 2013-2017 .....	95
Tabel 4. 8. Perkembangan Perputaran Piutang (Sektor Riil) KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.....	96
Tabel 4. 9. Perkembangan Perputaran Piutang (Sektor Keuangan) KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	96
Tabel 4. 10.Perkembangan Perputaran Persediaan KPSBU Lembang Tahun 2013-2017.....	97

Tabel 4. 11. Perkembangan Operating Asset Turnover KPSBU Lembang Tahun	
2013 - 2017 .....	98
Tabel 4. 12. Tingkat Pendapatan KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	100
Tabel 4. 13. Tingkat Biaya KPSBU Lembang Tahun 2013 -2017 .....	100
Tabel 4. 14. Perolehan SHU Bagian Anggota Sebagai METL KPSBU Lembang	
2013-2017 .....	101
Tabel 4. 15. Tanggapan Responden Terhadap Manfaat Pelayanan Delivery	
Waserda .....	102
Tabel 4. 16. Tanggapan Responden Terhadap Pelayanan Unit Waserda .....	103
Tabel 4. 17. Tanggapan Responden Terhadap Penyediaan Lahan Rumput.....	103
Tabel 4. 18. Tanggapan Responden Terhadap Program Kredit Sapi Bergulir.....	104
Tabel 4. 19. Tanggapan Responden Terhadap Program Pelayanan Kesehatan	
Hewan Gratis .....	105
Tabel 4. 20. Tanggapan Responden Terhadap Program Pengembangan Sapi	
Perah .....	105
Tabel 4. 21. Tanggapan Responden Terhadap Penyediaan Pakan Konsentrat .....	106
Tabel 4. 22. Tanggapan Responden Terhadap Penyediaan Produk/Barang Di	
Waserda .....	107
Tabel 4. 23. Tanggapan Responden Terhadap Harga Beli Susu Dan Kuantitas Beli	
Yang Diberikan Koperasi .....	107
Tabel 4. 24. Tanggapan Responden Terhadap Bunga Pinjaman Yang Diberikan	
Koperasi .....	108

Tabel 4. 25. Tanggapan Responden Terhadap Jarak TPK Yang Mudah Dijangkau.....	109
Tabel 4. 26. Tanggapan Responden Terhadap Kuantitas Jual Susu Pada Koperasi tidak dibatasi .....	109
Tabel 4. 27. Rekapitulasi Variabel Manfaat Ekonomi Langsung Menurut Responden.....	110
Tabel 4. 28. Perbandingan Harga Pembelian Pakan Konsentrat Non Koperasi Dengan Koperasi KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	113
Tabel 4. 29. Perbandingan Bunga Pinjaman Non Koperasi Dengan Koperasi KPSBU Lembang 2013-2017 .....	114
Tabel 4. 30. Perbandingan Jasa Simpanan Non Koperasi Dengan Koperasi KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	114
Tabel 4. 31. Perbandingan Harga Penjualan Susu Non Koperasi Dengan Koperasi KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	115
Tabel 4. 32. Perhitungan Manfaat Ekonomi Langsung KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	116
Tabel 4. 33. Perhitungan Total Manfaat Ekonomi KPSBU Lembang Tahun 2013-2017 .....	117

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1. Perbedaan Peran Pelanggan antara Koperasi dengan Perusahaan Kapitalistik.....	14
Gambar 2. 2. Penjualan dengan Kredit .....	35
Gambar 2. 3. Penjualan dengan Tunai .....	35
Gambar 2. 4. Perputaran Barang Yang Mengalami Proses Produksi .....	36
Gambar 2. 5. Bagan Alur Pikir.....	56
Gambar 3. 1. Struktur Organisasi KPSBU Lembang.....	65
Gambar 3. 2. Hasil Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model) KPSBU Lembang.....	82

**IKOPIN**



IKOPIN