

**PENGARUH STRUKTUR MODAL TERHADAP PROFITABILITAS DAN  
DAMPAKNYA PADA DAYA SAING KOPERASI**  
(Studi Kasus pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah)

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh  
**Miftahul Hidayah**  
**C1140194**

Dosen Pembimbing  
**Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2018**

*Hai orang-orang mukmin, jika kamu menolong (agama)  
Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan  
kedudukanmu.*

*(Q.S. Muhammad:7)*

*Orang pandai dan beradab tak akan tenang diam di kampung halaman  
Tinggalkan negerimu dan merantaulah  
Pergilah, kan kau dapatkan pengganti dari orang-orang yang kau tinggalkan  
Berleth-letihlah, karena manisnya kehidupan terasa setelah letih berjuang  
Aku melihat air yang diam menjadi rusak karena diam tertahan  
Jika mengalir menjadi jernih  
Jika tidak dia kan keruh menggenang*

*(Imam Asy Syafi'i)*

*Kepuasan terletak pada usaha, bukan pada hasil.  
Berusaha dengan keras adalah kemenangan yang  
hakiki.*

*(Mahatma Ghandi)*

*An expert is a person who has made all  
the mistakes that can be made in a very  
narrow field.*

*(Niels Bohr)*

IKOPIN

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI** : PENGARUH STRUKTUR MODAL TERHADAP PROFITABILITAS DAN DAMPAKNYA PADA DAYA SAING KOPERASI. (Studi Kasus Pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah)

**NAMA** : MIFTAHUL HIDAYAH

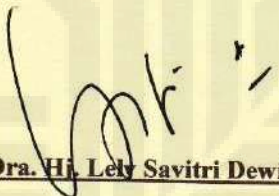
**NOMOR POKOK** : C1140194

**PROGRAM STUDI** : STRATA 1 MANAJEMEN

**KONSENTRASI** : MANAJEMEN KEUANGAN


**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**

  
**Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si**

**Ketua Prodi S1 Manajemen**



  
**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis dilahirkan pada hari Ahad, 03 Desember 1995 di Desa Pematang Tahalo Kecamatan Jabung Kabupaten Lampung Timur, Lampung. Anak ketiga dari empat bersaudara pasangan suami istri Bapak Mahfud dan ibu Siti Ngaisyah.

Pendidikan yang telah ditempuh penulis diantaranya :

1. Tahun 2002 lulus dari TK Pratiwi Pematang Tahalo, Kecamatan Jabung Kabupaten Lampung Timur Provinsi Lampung
2. Tahun 2008 lulus dari SDN 1 Pematang Tahalo, Kecamatan Jabung Kabupaten Lampung Timur Provinsi Lampung
3. Tahun 2011 lulus dari SMP N 1 Jabung, Kecamatan Jabung Kabupaten Lampung Timur Provinsi Lampung
4. Tahun 2014 lulus dari SMK N 1 Metro, Kota Metro Provinsi Lampung

Pada tahun 2014 penulis melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi tepatnya di Institut Koperasi Indonesia pada Program Studi Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama menjadi mahasiswa, penulis aktif dalam kegiatan kemahasiswaan, diantaranya :

1. DKM Daarul Ikhwan IKOPIN pada tahun 2014-2016 sebagai anggota; 2016-2017 sebagai Manajer Departemen Pendidikan dan Kaderisasi;
2. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN pada tahun 2015-2016 sebagai anggota Divisi SDM; 2016-2017 Koor Divisi SDM;
3. Anggota KAMMI Komisariat M. Natsir Unpad 2015-2016;
4. Anggota Pembinaan BMKA Salman ITB 2016-2017;

## RINGKASAN

Miftahul Hidayah, C1140194, **Pengaruh Struktur Modal terhadap Profitabilitas serta Dampaknya pada Daya Saing Koperasi** studi kasus pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Kabupaten Tasikmalaya dibawah bimbingan Ibu Lely Savitri Dewi.

Struktur modal Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah terdiri dari modal sendiri dan modal pinjaman. Modal sendiri koperasi antara lain berupa simpanan pokok, simpanan wajib, simpanan pokok khusus, cadangan umum, hibah, dan modal penyertaan. Sedangkan modal pinjaman berupa titipan dari anggota, pembiayaan yang diterima dari perbankan maupun non perbankan serta hutang lain-lainnya. Perbandingan antara modal sendiri dan modal pinjaman yang tersusun dalam struktur modal menjadi instrumen yang digunakan koperasi untuk merencanakan dan mengambil kebijakan penggunaan hutang dalam memaksimalkan profitabilitas atau SHU koperasi. Peningkatan profitabilitas mencerminkan peningkatan kemakmuran pemilik dan menggambarkan kinerja koperasi yang meningkat sehingga nilai koperasi menjadi baik dan mampu berdaya saing. Proporsi modal pinjaman penggunaannya lebih besar dibandingkan dengan modal sendiri.

Penelitian ini menggunakan data primer dengan memberikan kuisoner, wawancara serta *survey* langsung ke lapangan dan data sekunder untuk memperoleh laporan keuangan dan profil koperasi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh struktur modal dengan rasio *Debt Equity to Ratio* (DER) yang memiliki *Cost Of Capital* terhadap profitabilitas dengan rasio *Return On Equity* (ROE) serta dampaknya pada daya saing koperasi dengan menggunakan ICA GRID MODEL. Peneliti merumuskan kerangka jika komponen struktur modal yang terdiri dari modal sendiri dan modal pinjaman dengan proporsi modal pinjaman lebih besar daripada modal sendiri mengindikasikan koperasi belum dapat mandiri dan ketergantungan terhadap modal pinjaman. Koperasi harus mengadakan perimbangan yang optimal dalam penggunaan modal sendiri maupun modal pinjaman. Perimbangan yang optimal antara modal pinjaman dan modal sendiri akan mencerminkan adanya struktur modal optimum dan dapat berdampak pada pencapaian nilai koperasi sehingga akan meningkatkan daya saing koperasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kondisi permodalan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah berdasarkan *Debt Equity to Ratio* (DER) menggambarkan koperasi berada pada kondisi “Kurang Sehat” karena menunjukkan angka rasio lebih dari 100% berdasarkan standar Peraturan Menteri Koperasi dan UKM Republik Indonesia Nomor 06/Per/M.KUKM/V/2006. Penggunaan hutang oleh koperasi yang meningkat, berarti menggunakan modal yang lebih murah (biaya modal hutang lebih kecil dibandingkan dengan biaya modal sendiri), sehingga akan menurunkan biaya modal rata-rata tertimbangnya (meskipun biaya modal sendiri meningkat).

Kondisi profitabilitas dengan menggunakan rasio *Return On Equity* (ROE) koperasi berada pada kondisi “Kurang Sehat” karena angka rasio berada antara 9% - 15%. Pengaruh struktur modal terhadap profitabilitas jika mempertimbangkan *Cost Of Capital* yang ditimbulkan struktur modal memiliki

hubungan yang positif dengan keeratan yang sangat kuat. Berdasarkan ICA GRID MODEL, penerapan implementasi jati diri koperasi dan daya saing pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah sudah ideal. Namun masih terdapat beberapa indikator yang perlu dikuatkan seperti ketergantungan koperasi terhadap bantuan modal pemerintah ataupun lembaga keuangan lainnya. Sehingga dampak dari pengaruh struktur modal terhadap profitabilitas pada daya saing dapat disimpulkan berkaitan dengan indikator ketergantungan terhadap bantuan modal pemerintah atau lembaga keuangan lainnya yang cukup besar.

Kata Kunci : Struktur Modal, *Cost Of Capital*, Profitabilitas, Daya Saing Koperasi



IKOPIN

## ABSTRACT

Miftahul Hidayah, C1140194, The Influence of Capital Structure on Profitability and the Impact on the Competitiveness of Cooperative Case Studies in Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tasikmalaya under the guidance of Mrs. Lely Savitri Dewi.

The capital structure of Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tasikmalaya consists of own capital and loan capital. The cooperative's own capital includes principal savings, mandatory savings, special principal savings, general reserves, grants, and investment capital. While loan capital in the form of deposits from members, financing received from banks and non-banking and other debts. Comparison between own capital and loan capital arranged in a capital structure becomes an instrument used by cooperatives to plan and take policies on the use of debt in maximizing profitability or the remaining results of cooperative business. Increased profitability reflects an increase in the owner's prosperity and describes the performance of cooperatives that are increasing so that the value of cooperatives is good and able to be competitive. The proportion of loan capital is greater than its own capital.

This study uses primary data by giving questionnaires, interviews and direct surveys to the field and than secondary data to obtain financial reports and cooperative profiles. The purpose of this study was to determine the effect of capital structure with the Debt Equity to Ratio (DER) which has Cost of Capital on profitability with a Return on Equity (ROE) ratio and its impact on cooperative competitiveness using ICA GRID MODEL. Researchers formulate a framework if the capital structure component consisting of own capital and loan capital with a proportion of loan capital greater than their own capital indicates that the cooperative has not been able to be independent and dependent on loan capital. The cooperative must make an optimal balance in the use of its own capital and loan capital. The optimal balance between loan capital and own capital will reflect the existence of an optimum capital structure and can have an impact on the achievement of cooperative values so that it will improve the competitiveness of cooperatives.

The results of this study indicate that the capital condition of Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah based on the Debt Equity to Ratio (DER) ratio describes the cooperative as being in a "Less Healthy" condition because it shows a ratio of more than 100% based on the standard Regulation of the Minister of Cooperatives and SMEs of the Republic of Indonesia Number 06 /Per/M.KUKM/V/2006. Increased use of debt by cooperatives means using cheaper capital (the cost of debt capital is smaller than the cost of own capital), so it will reduce the capital cost of the weighted average (although the cost of capital alone increases).

Profitability conditions by using the Cooperative Return on Equity (ROE) ratio are in the "Unwell" condition because the ratio is between 9% - 15%. The effect of capital structure on profitability when considering Cost of Capital generated by the capital structure has a positive relationship with very strong closeness. Based on the ICA GRID MODEL, the implementation of cooperative identity and competitiveness in the Fat-hiyyah Islamic Boarding School Cooperative is ideal. However, there are still some indicators that need to be strengthened, such as cooperative dependence on government capital assistance or other financial institutions. So that the impact of the influence of capital structure on profitability on competitiveness can be concluded related to indicators of dependence on government capital assistance or other large financial institutions.

Keywords: Capital Structure, Cost of Capital, Profitability, Cooperative Competitiveness



IKOPIN



## KATA PENGANTAR

Segala puji penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Struktur Modal Terhadap Profitabilitas Serta Dampaknya Pada Daya Saing Koperasi.” Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penyusunan skripsi ini masih kurang dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki penulis. Namun atas bimbingan, pengarahan serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat mengusahakan penyelesaian skripsi ini seoptimal penulis bisa.

Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada ayahanda dan ibunda tercinta, Mahfud dan Siti Ngaisah yang telah memberikan dukungan berupa doa, pikiran dan tenaganya sehingga penulis mampu dan bersemangat untuk menyelesaikan sekolah Strata-1. Semoga Allah menganugerahkan pahala terbaik untuk keduanya dan ditempatkan di jannahNya. Dan tidak lupa penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si selaku dosen pembimbing yang telah mencurahkan segala perhatian dan waktunya bagi penulis dalam memberikan pengarahan dan bimbingan di sela-sela banyaknya hal yang harus beliau tanggungjawabkan. Jazakillah khairan katsiran;

2. Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
3. DR. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini;
4. Dr. (HC) Ir. Burhanuddin, MA selaku rektor Institut Koperasi Indonesia;
5. Dosen-dosen Institut Koperasi Indonesia yang telah menjadi penerang dan mediator bagi penulis dalam mendapatkan ilmu dan pengetahuan.
6. Seluruh Civitas Akademika Institut Koperasi Indonesia yang telah membantu penulis menyelesaikan pendidikan, memberikan motivasi, pembinaan, serta tempaan selama penulis menjadi mahasiswa.
7. Bank Central Asia (BCA) yang telah bersedia memberikan kesempatan penulis melakukan penelitian.
8. Pengurus dan Anggota Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah yang telah bersedia meluangkan waktunya, kooperatif dan membantu penulis dalam mengumpulkan data yang dibutuhkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Orangtua, Bapak Mahfud dan Ibu Siti Ngaisyah, adik Yusuf Hasyim dan kakak Mudawamah serta keponakan Shazqia Yohanani dan Bagaskara Saddam Yohanan terimakasih telah menjadi alasan dan motivasi penulis untuk tetap semangat.

10. Pak Andu dan Teh Yopianita Sari yang telah mengenalkan IKOPIN dan mengarahkan penulis serta memberikan kesempatan bagi penulis untuk menempuh pendidikan tinggi dengan beasiswa.
11. A Syauqie, A Azzakie, Teh Hawwa dan Dek Gozi, terimakasih sudah menjadi adik-adik yang mengganggu dan teman bermain terseru penulis.
12. Sahabat terbaikku Sania Syilva, Ratnasari Kusumaningrum, Sri Fatimah, Dena Dwi Putri, dan teman-teman Aksilo yang selalu jadi reminder penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Saudara satu kelompok Halaqoh Ira Evita, Teh Osi, Teh Rere, Neng Khusnul, Devi, Dika, Ismiyati, Yanti dan Mila, serta murobbi terkreatifku Teh Rury, semoga kita tetap berada dalam satu lingkaran yang indah ini dan bersua kelak di SurgaNya. Aamiin.
14. Muhammad Kadavi yang tak bosan-bosan diganggu untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Teman seperjuangan tempat penelitian Ryan Ahmad, Albani, Muhammad Indra, Arif Nur hakim.
16. Kak Rizky Suryana dan Kak Zeri yang bersedia menjadi teman diskusi dan meluangkan waktunya untuk penulis ketika penulis membutuhkan banyak informasi untuk menyelesaikan skripsi, terimakasih atas saran-saran yang diberikan.
17. Sindi Nurlia sahabat dan ukhti terbaik yang selalu memberikan motivasi terhebat bagi penulis.

18. Teman tehebat, Putri, Aryani, Aul, Revina, dan Rani yang selalu memberikan energi positif kepada penulis.
19. Sahabat satu perjuangan dalam penulisan skripsi Mia Faudjiah dan Hardika Yulinar, terimakasih atas virus-virus motivasi yang ditularkan. Sahabat penulis yang sangat memotivasi Neng Khusnul, terimakasih atas ilmu-ilmu yang dibagikan dan pengalaman berharga yang dicandukan kepada penulis.
20. Keluarga DKM Daarul Ikhwan yang telah menjadi saudara terbaik dan mengajarkan arti penting dari sebuah persahabatan, pengertian dan perhatian terhadap orang disekitar.
21. KAMMI Komisariat M. Natsir yang memberikan amunisi kepada penulis bagaimana seorang pemuda atau mahasiswa harus bersikap dan berperan dalam menggagas sebuah perubahan pada suatu negara.
22. BMKA Salman ITB yang memberikan pengajaran mengenai diri untuk menjadi kader peradaban yang harus selalu produktif dimanapun diri berpijak. Extramiles, Kebaikan yang Mengalir serta Rapat dan Lurus.
23. Salehudin, Aldi Alfarisi, Onimus Manibuy, Damar Tri Prakoso, Ira Evita Putri Utami, Lilis Murnilawati, Hardika Yulinar dan Imas Nuraini. Jazakallah Khairan telah menjadi sahabat yang memberikan banyak pengalaman tehebat selama mengenal kalian.
24. Departemen Pendidikan dan Kaderisasi DKM Daarul Ikhwan. Agung Syahrul, Ridwan Cahaya, Firman Sidiq Alfath, Mukhammad Ridwan, Ummul Qisthi, Ratih Triyani, Nofita Yulianti, Dewi Mulyani dan Fitri Haryanti, Jazakallah Khairan telah menjadi saudara terbaik penulis, menjadi pengingat

dalam kebaikan dan sahabat terbaik yang sudah mengajarkan tentang arti mencintai.

25. Keluarga Laboratorium Akuntansi dan Keuangan. Asisten angkatan 2014 (Shofia, Olla Dina, Ira Evita, Ira Octavia, Aan Anipah, Ranti, Giri Lusmana, Yasir Luqmansyah, Salehudin dan Yunus Ardi) terimakasih sudah menjadi teman terhebat dan teman diskusi keilmuan dengan penulis. Asisten angkatan 2015 (Rizky Fahrozi, Ida Ayu, Linda, Ismiyati, Asteria, Diah, Angela, Anastasya, Putri, Eka, Verdina) dan Asisten angkatan 2016 yang sudah mau menjadi teman dalam obrolan santai dan objek gangguan oleh penulis. Asisten angkata 2013 dan 2012 yang sudah banyak mengajarkan banyak pengalaman terbaiknya untuk penulis.
26. Teman-teman kuliah Kelas C 2014, Kelas Keuangan A 2014 dan teman angkatan 2014, serta teman satu bimbingan.
27. Semua pihak yang tidak mungkin disebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan dan bantuannya hingga terselesaikannya skripsi ini.

Jatinangor, Agustus 2018

Miftahul Hidayah

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
RINGKASAN .....	ii
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	11
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	11
1.3.1. Maksud Penelitian.....	11
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Kegunaan Penelitian .....	12
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2. Kegunaan Praktis .....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	13
2.1. Pendekatan Masalah .....	13
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian .....	13
2.1.2. Pengertian Manajemen Keuangan .....	29
2.1.3. Pengertian Modal.....	31
2.1.4. Teori Struktur Modal .....	32
2.1.5. Pengertian <i>Cost Of Capital</i> .....	46
2.1.6. Profitabilitas.....	49

2.1.7. Rasio Aktivitas.....	54
2.1.8. Daya Saing.....	55
2.1.9. Kerangka Berpikir.....	73
2.2. Metode Penelitian .....	74
2.2.1 Metode Penelitian .....	74
2.2.2 Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Konsep/Variabel) .....	74
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data .....	77
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	77
2.2.5. Teknik Pengambilan Sampel .....	78
2.2.6. Analisis Data .....	78
2.2.7. Tempat/Lokasi Penelitian .....	82
2.2.8. Jadwal Penelitian .....	83
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>84</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi .....	84
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	84
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi.....	87
3.2 Keanggotaan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	95
3.2.1. Partisipasi Anggota .....	96
3.2.2. Kegiatan Bidang Keanggotaan .....	99
3.3 Kegiatan Usaha Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyya .....	100
3.3.1. BMT Idrisiyyah.....	100
3.3.2. Qini Mart.....	104
3.3.3. UKM .....	104
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	109

3.4.1.	Keadaan Permodalan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	109
3.4.2.	Keadaan Keuangan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	110
3.4.3.	Sisa Hasil Usaha .....	116
3.5	Keadaan Wilayah Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	117
3.5.1.	Keadaan Fisik.....	117
3.5.2.	Keadaan Sosial Ekonomi .....	117
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		120
4.1.	Biaya Modal Rata-Rata yang Ditanggung oleh Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah dari Berbagai Sumber Modal .....	120
4.2.	Perkembangan Profitabilitas Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	127
4.3.	Kaitan Struktur Modal dan <i>Cost Of Capital</i> terhadap Profitabilitas yang diperoleh Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	130
4.3.1.	Keterkaitan Struktur Modal dengan <i>Cost Of Capital</i> (COC).....	130
4.3.2.	Keterkaitan Struktur Modal dengan Profitabilitas .....	131
4.4.	Pengaruh Struktur Modal dan <i>Cost Of Capital</i> (COC) terhadap Profitabilitas .....	132
4.5.	Daya Saing dan Penerapan Jatidiri Koperasi pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	135
4.5.1.	Posisi Daya Saing Melalui Analisis Usaha Koperasi Unit Qini Vaname..	145
4.5.1.1.	Perkembangan Produksi dan Nilai Ekspor Udang Qini Vaname .....	146
4.5.1.2.	Keunggulan yang Ditawarkan .....	149
4.5.1.3.	Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman.....	152
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		160
5.1.	Simpulan.....	160
5.2.	Saran .....	162
DAFTAR PUSTAKA .....		165

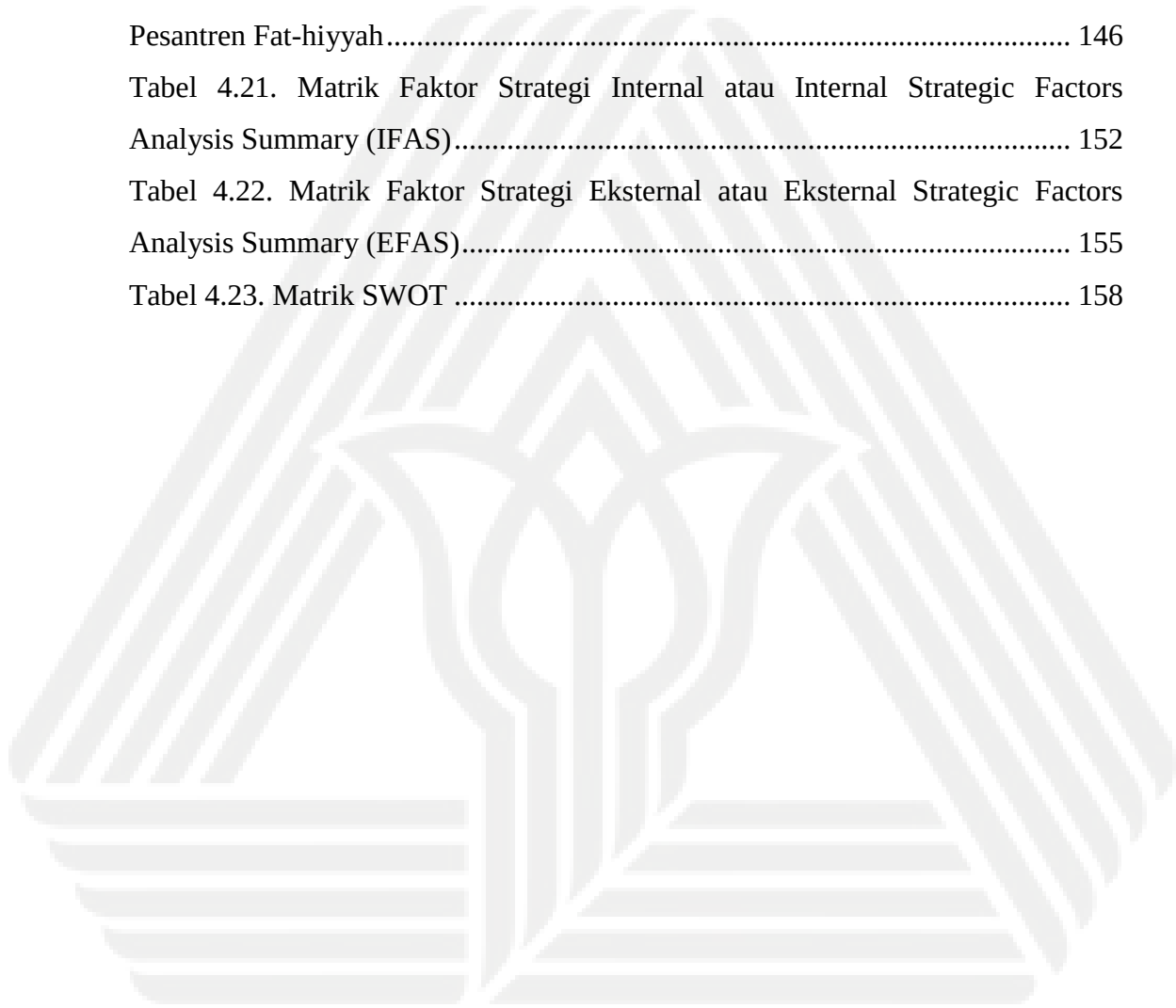


## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Pertumbuhan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman serta Struktur Modal Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tahun 2013-2017.....	4
Tabel 1.2. Pertumbuhan Total Aset dan Jumlah SHU Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tahun 2013-2017.....	5
Tabel 2.1. Operasionalisasi Variabel .....	75
Tabel 2.2. Tabel Alternatif Jawaban .....	81
Tabel 2.3. Rekapitulasi Sumbu X (Daya Saing) .....	81
Tabel 2.4. Rekapitulasi Sumbu Y (Jati Diri).....	82
Tabel 3.1. Pertumbuhan Jumlah Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tahun 2013-2017 .....	97
Tabel 3.2. Pertumbuhan Titipan Anggota Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tahun 2013-2017 .....	98
Tabel 3.3. Pertumbuhan Piutang dan Pembiayaan yang diberikan Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah Tahun 2013-2017 .....	98
Tabel 3.4. Pertumbuhan Pembiayaan Yang Diberikan Koperasi Kepada Anggota Tahun 2013-2017 .....	102
Tabel 3.5. Pertumbuhan Permodalan Koperasi Pondok Pesantren Fat-Hiyyah 2013-2017 .....	109
Tabel 3.6. Pertumbuhan Rasio Likuiditas .....	111
Tabel 3.7. Standar Pengukuran Rasio Likuiditas .....	112
Tabel 3.8. Pertumbuhan Rasio Solvabilitas .....	113
Tabel 3.9. Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas .....	114
Tabel 3.10. Pertumbuhan Rasio Rentabilitas .....	115
Tabel 3.11. Standar Pengukuran Rasio Rentabilitas .....	116
Tabel 3.12. Pertumbuhan SHU Anggota Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	117
Tabel 3.13. Distribusi Penyebaran Penduduk Kecamatan Cisayong Berdasarkan Kelompok Umur .....	118
Tabel 4.1. Perhitungan Cost Of Equity Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah	121

Tabel 4.2. Perhitungan Cost Of Debt Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah ..	123
Tabel 4.3. Perhitungan WACC Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	124
Tabel 4.4. Perhitungan Rasio Aktivitas Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	126
Tabel 4.5. Standar Pengukuran Rasio Asset Turn Over.....	126
Tabel 4.6. Pertumbuhan Return On Asset Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	127
Tabel 4.7. Pertumbuhan Return On Equity Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	128
Tabel 4.8. Pertumbuhan Net Profit Margin Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	129
Tabel 4.9. Perhitungan Cost Of Capital Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah	130
Tabel 4.10. Proporsi Struktur Modal dengan ROE pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	131
Tabel 4.11. Struktur Modal (DER), Cost Of Capital (COC), Profitabilitas (ROE) Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	133
Tabel 4.12. Uji Regresi Linear Berganda Pengaruh Struktur Modal dengan Cost Of Capital terhadap Profitabilitas Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	133
Tabel 4.13. Uji Regresi Linear Berganda Pengaruh Struktur Modal dengan Cost Of Capital terhadap Profitabilitas Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	134
Tabel 4.14. Uji Regresi Linear Berganda Pengaruh Struktur Modal dengan Cost Of Capital terhadap Profitabilitas Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	135
Tabel 4.15. Kinerja Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi.....	136
Tabel 4.16. Kinerja Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi .....	137
Tabel 4.17. Penerapan Prinsip-prinsip Koperasi pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	139
Tabel 4.18. Penerapan Nilai-nilai Koperasi pada Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	142

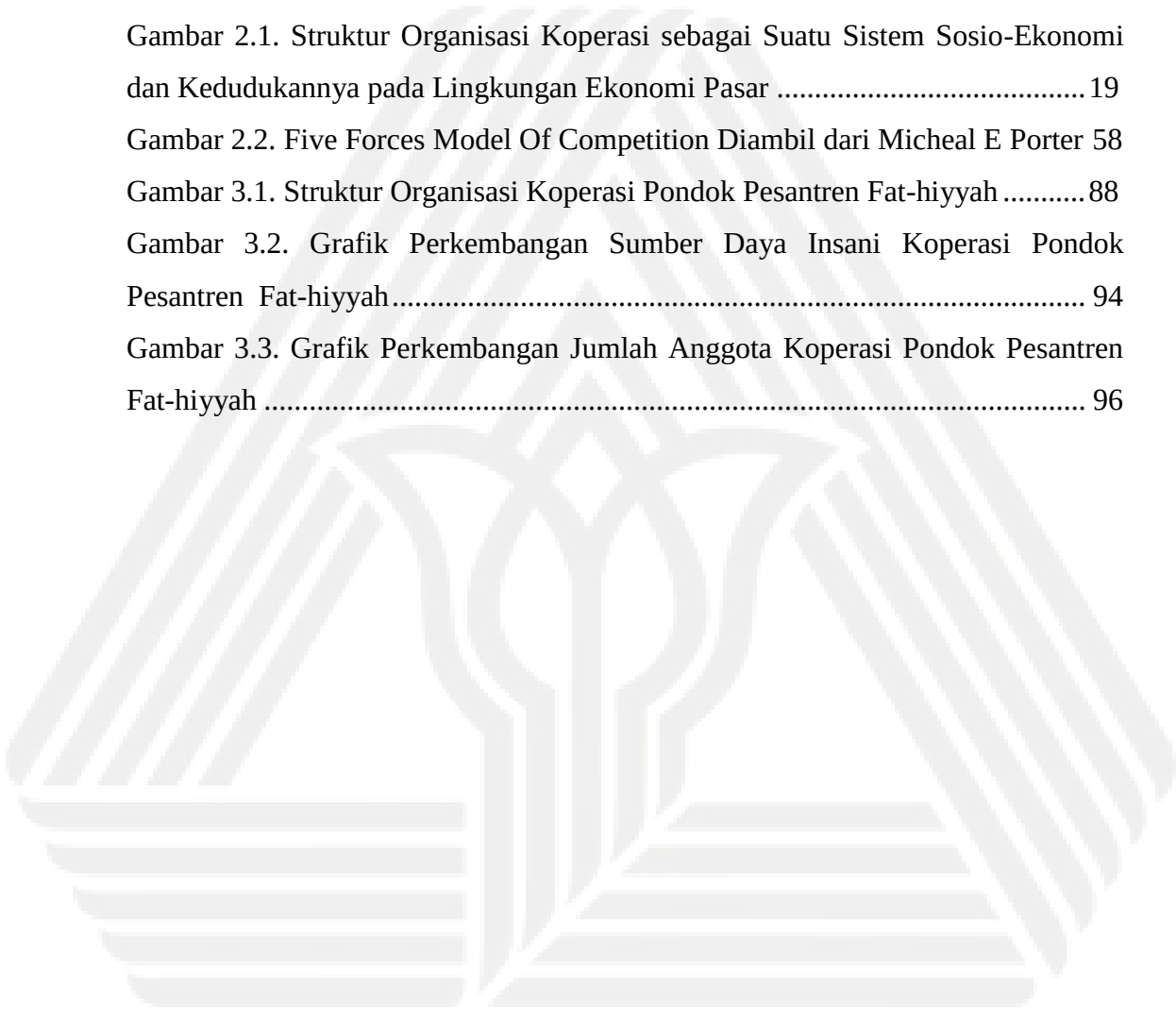
Tabel 4.19. Pertumbuhan Produksi Budidaya Udang Vaname Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	146
Tabel 4.20. Laporan Rugi Laba Unit Usaha Qini Vaname Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	146
Tabel 4.21. Matrik Faktor Strategi Internal atau Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS).....	152
Tabel 4.22. Matrik Faktor Strategi Eksternal atau Eksternal Strategic Factors Analysis Summary (EFAS).....	155
Tabel 4.23. Matrik SWOT .....	158



IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafik Pertumbuhan Aset, Modal Sendiri, Modal Pinjaman dan SHU Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah 2013-2017 .....	6
Gambar 2.1. Struktur Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio-Ekonomi dan Kedudukannya pada Lingkungan Ekonomi Pasar .....	19
Gambar 2.2. Five Forces Model Of Competition Diambil dari Micheal E Porter	58
Gambar 3.1. Struktur Organisasi Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	88
Gambar 3.2. Grafik Perkembangan Sumber Daya Insani Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah.....	94
Gambar 3.3. Grafik Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Pondok Pesantren Fat-hiyyah .....	96



IKOPIN