

ANALISIS MANAJEMEN DANA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEHATAN KOPERASI

(Studi Kasus pada KSP Kopdit Rahastra, Bandung)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**ANISA DEWI MUTIARA
C1140221**

Dosen Pembimbing:

Ir. H. DADY NURPADI, MP



**KONSENTRASI MANAJEMEN PERBANKAN
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

**JUDUL SKRIPSI : ANALISIS MANAJEMEN DANA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEHATAN KOPERASI
(Studi Kasus Pada KSP Kopdit Rahastra, Bandung
Jawa Barat**

NAMA : ANISA DEWI MUTIARA

NRP : C1140221

KONSENTRASI : MANAJEMEN PERBANKAN

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN,

Pembimbing,



Ir. H. Dady Nurpadi, MP



Direktor Program Studi S-1 Manajemen,

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

RIWAYAT HIDUP



Anisa Dewi Mutiara anak pertama dari 2 bersaudara yaitu putri kandung dari pasangan Cucu Saepudin dan Mimin Marlina. Lahir di Bandung pada tanggal 19 Juli 1996. Berikut riwayat pendidikan formal yang telah Penulis selesaikan, yaitu, SDN Taruna Karya 01 Kota Bandung pada tahun 2002 - 2008, SMP Negeri 8 Kota Bandung 2008 – 2011, SMA Negeri 24 Kota Bandung 2011 – 2014. Penulis mencatatkan diri menjadi mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada tahun 2014 dan mengambil konsentrasi Manajemen Perbankan pada Fakultas Manajemen. Selama menjadi mahasiswa IKOPIN, penulis aktif di kelembagaan dan kegiatan organisasi kampus yaitu, Tahun 2015 – 2016 Penulis menjadi anggota Himpunan Mahasiswa S1 Manajemen menjabat sebagai Koordinator Divisi *Public Relation*, pada tahun 2018 Penulis menjadi Asisten Laboratorium Perbankan, serta Tahun 2015 – 2018 Penulis menjadi anggota Tim Promosi dan Penerimaan Mahasiswa Baru.

ABSTRACT

Anisa Dewi Mutiara, C1140221. Fund Management Analysis in Efforts to Improve Cooperative Health (Case Study in KSP Kopdit Rahastra, Bandung). Under the guidance of Ir. H. Dady Nurpadi, MP.

KSP Kopdit Rahastra initially stood under the name Rahastra Credit Union. In 2017 amended the Articles of Association by changing the name to KSP Kopdit Rahastra. Problems faced by the KSP Kopdit Rahastra was the level of health of cooperatives after changing their name to KSP Kopdit Rahastra in 2017 has not been calculated. As well as how the management conditions of the Rahastra Credit Union KSP funds can balance the source and use of funds that can improve the health of cooperatives.

The research is a qualitative research with descriptive analysis. Based on the results of the study showed that the condition of fund management in 2017 decreased compared to the previous year. The level of health is in the category of predicate under supervision. Cooperatives should be able to improve their health by improving fund management and also by looking at the assessment aspects contained in the Regulation of Deputy for Supervision of the Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprises Number: 06 / Per / Dep.6 / IV / 2016.

Keywords: Fund Management, Health Level

IKOPIN

RINGKASAN

Anisa Dewi Mutiara, C1140221. Analisis Manajemen Dana dalam Upaya Meningkatkan Kesehatan Koperasi (Studi Kasus di KSP Kopdit Rahastra, Bandung). Di bawah bimbingan **Ir. H. Dady Nurpadi, MP.**

KSP Kopdit Rahastra berdiri dengan nama Rahastra Credit Union. Pada Tahun 2017 melakukan perubahan Anggaran Dasar dengan perubahan nama menjadi KSP Kopdit Rahastra. Permasalahan yang dihadapi KSP Kopdit Rahastra yaitu tingkat kesehatan koperasi setelah berubah nama menjadi KSP Kopdit Rahastra pada tahun 2017 belum dilakukan perhitungan. Serta bagaimana kondisi manajemen dana KSP Kopdit Rahastra yang dapat menyeimbangkan antara sumber dan penggunaan dana yang dapat meningkatkan kesehatan koperasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan analisis deskriptif. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi manajemen dana pada tahun 2017 menurun dibandingkan tahun sebelumnya. Tingkat kesehatan berada dalam kategori predikat dalam pengawasan. Koperasi hendaknya dapat meningkatkan kesehatannya dengan memperbaiki pengelolaan dana dan juga dengan melihat aspek penilaian yang ada di dalam Perdep Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah Nomor : 06/Per/Dep.6/ IV/ 2016.

Kata Kunci : Manajemen Dana, Tingkat Kesehatan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS MANAJEMEN DANA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEHATAN KOPERASI”**. Penelitian dilaksanakan di KSP Kopdit Rahastra, skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Sarjana Manajemen Konsentrasi Manajemen Perbankan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT dan Ibu serta Ayah atas cinta dan kasih sayangNya, serta adik terkasih saya dan semua keluarga besar. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Yang Terhormat, Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi, memberikan masukan ilmu, waktu dan semangat serta memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Yang Terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika, S.E., M.Si, selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.

3. Yang Terhormat, Bapak Drs. Dadan Hamdani, MM selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bank BCA yang telah memberikan beasiswa.
5. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
6. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perempuan perustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
7. Bapak Sadmoko KSP Kopdit Rahastra yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KSP Kopdit Rahastra yang penulis teliti.
8. Keluarga besar KSP Kopdit Rahastra yang telah banyak memberikan ilmu dan bantuan dalam penulisan skripsi ini.
9. Untuk Adik-adiku Anita, Upi, Lukman yang telah memberikan semangat.
10. Sahabat-sahabatku Maulida, Ardinta, Yuni, Karin, Bela dan Hafi teman seperjuanganku, terima kasih atas semangat serta dukungannya.
11. Sahabat-sahabatku dari masa SMA, Divina, Mila, Ramadhita, Defi, Tamara, Sabrina, dan Leonita yang telah memberikan semangat serta dukungannya.
12. Teman-teman kelas manajemen D 2014, teman-teman seperjuangan Manajemen Perbankan 2014, dan teman-teman satu bimbingan.
13. Untuk rekan-rekan HIMA S1 IKOPIN periode 2015-2016 terimakasih atas pengalamannya.

14. Untuk teman berkeluh kesah saya selama 3 tahun kuliah, terima kasih atas segala bantuan, doa, dan dukungannya.

15. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terimakasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juli 2018

Anisa Dewi Mutiara

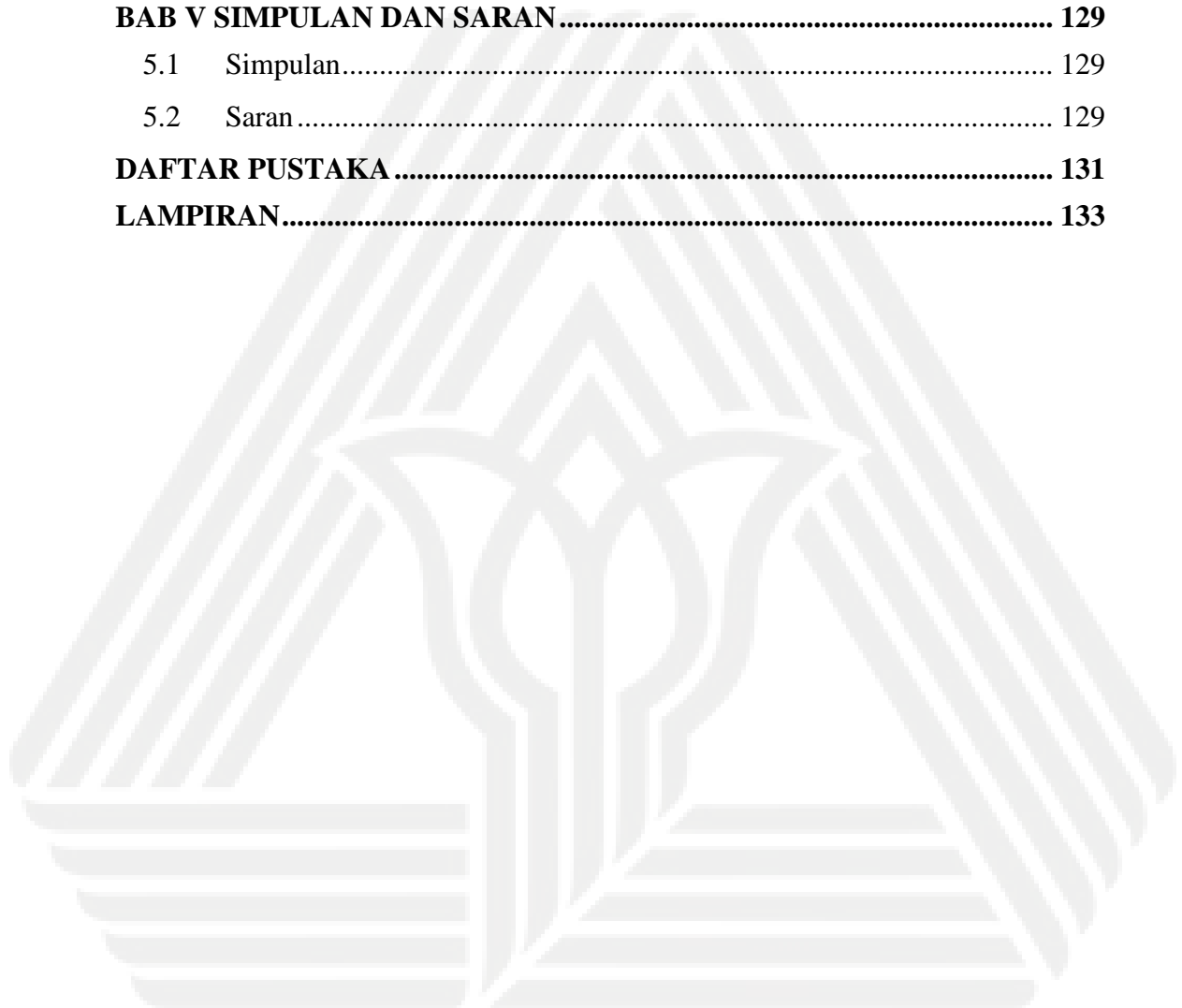
IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
^BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	8
2.1 Pendekatan Masalah	8
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	8
2.1.2 Pengertian Koperasi Simpan Pinjam.....	14
2.1.3 Pengertian Koperasi Kredit.....	15
2.1.4 Pendekatan Lembaga Keuangan	19
2.1.5 Pengertian Manajemen Dana	23
2.1.6 Kesehatan Koperasi.....	32
2.2 Metode Penelitian.....	47
2.2.1 Metode Penelitian yang Digunakan	47
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasional Konsep/Variabel)	47
2.2.3 Sumber Data.....	48
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48
2.2.5 Operasionalisasi Variabel.....	49

2.2.6	Analisis Data	51
2.2.7	Tempat/Lokasi Penelitian.....	67
2.2.8	Jadwal Penelitian.....	67
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		68
3.1	Keadaan Organisasi dan Manajemen	68
3.1.1	Sejarah Terbentuknya KSP Kopdit Rahastra	68
3.1.2	Lokasi dan Kepemilikan Kantor	69
3.1.3	Visi dan Misi KSP KOPDIT RAHASTRA	69
3.1.4	Prestasi yang pernah diraih Koperasi	70
3.1.5	Organisasi KSP Kopdit Rahastra	70
3.2	Keanggotaan KSP Kopdit Rahastra	78
3.3	Kegiatan Usaha di Kodit Rahastra	79
3.4	Keadaan Permodalan KSP Kopdit Rahastra.....	81
3.5	Implementasi Jatidiri Koperasi.....	86
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		91
4.1	Kondisi Manajemen Dana Pada Saat Badan Hukum Kopdit Dan Pada Saat Perubahan Badan Hukum Menjadi KSP Kopdit Rahastra	91
4.1.1	Dana yang dihimpun	92
4.1.2	Penggunaan Dana.....	95
4.2	Tingkat Kesehatan Koperasi Pada KSP Kopdit Rahastra	102
4.2.1	Aspek Permodalan	102
4.2.2	Aspek Kualitas Aktiva Produktif	105
4.2.3	Aspek Manejemen.....	109
4.2.4	Aspek Efisiensi	112
4.2.5	Aspek Likuiditas	115
4.2.6	Aspek Kemandirian dan Pertumbuhan Koperasi	117
4.2.7	Aspek Jatidiri Koperasi	119

4.2.8	Analisis Penetapan Kesehatan KSP Kopdit Rahastra Tahun 2017	121
4.3	Upaya-Upaya Yang Dilakukan Untuk Meningkatkan Kesehatan Koperasi	126
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		129
5.1	Simpulan	129
5.2	Saran	129
DAFTAR PUSTAKA		131
LAMPIRAN		133



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Oprasionalisasi Variabel	49
Tabel 2.2 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri Terhadap Total Aset	54
Tabel 2.3 Standar Perhitungan Skor Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan yang Berisiko	55
Tabel 2.4 Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri.....	56
Tabel 2.5 Standar Perhitungan Skor Rasio Volume Pinjaman Pada Anggota Terhadap Volume Pinjaman Diberikan.....	56
Tabel 2.6 Standar Perhitungan RPM.....	57
Tabel 2.7 Standar Perhitungan Skor Rasio Cadangan Risiko Terhadap Pinjaman Bermasalah.....	58
Tabel 2.8 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Yang Berisiko Terhadap Pinjaman Yang Diberikan	58
Tabel 2.9 Standar Perhitungan Manajemen Umum	59
Tabel 2.10 Standar Perhitungan Manajemen Kelembagaan	60
Tabel 2.11 Standar Perhitungan Manajemen Permodalan	60
Tabel 2.12 Standar perhitungan Manajemen Aktiva.....	60
Tabel 2.13 Standar Perhitungan Manajemen Likuiditas	61
Tabel 2.14 Standar Perhitungan Rasio Beban Operasi Anggota Terhadap Partisipasi Bruto.....	61
Tabel 2.15 Standar Perhitungan Rasio Beban Usaha Terhadap SHU Kotor	62
Tabel 2.16 Standar Rasio Efisiensi Pelayanan.....	63
Tabel 2.17 Standar Perhitungan Rasio Kas dan Bank Terhadap Kewajiban Lancar	63
Tabel 2.18 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Yang diberikan Terhadap Dana Yang Diterima.....	64
Tabel 2.19 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Aset.....	64
Tabel 2.20 Standar Perhitungan Rasio Rentabilitas Modal Sendiri.....	65
Tabel 2.21 Standar Perhitungan Rasio Kemandirian Operasional Pelayanan	65

Tabel 2.22 Standar Perhitungan Rasio Partisipasi Bruto	66
Tabel 2.23 Standar Perhitungan Rasio Promosi Ekonomi Anggota (PEA).....	66
Tabel 2.24 Penetapan Predikat Tingkat Kesehatan KSP dan USP	67
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017	79
Tabel 3. 2 Perkembangan Modal Sendiri KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017	82
Tabel 3. 3 Perkembangan Modal Pinjaman KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017	82
Tabel 3. 4 Perkembangan Rasio Likuiditas KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017	83
Tabel 3. 5 Perkembangan Rasio Solvabilitas KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017.....	85
Tabel 3. 6 Perkembangan Rasio Rentabilitas KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017.....	86
Tabel 4.1 Keadaan Sumber Dan Penggunaan Dana Sebelum dan Sesudah Menjadi KSP Kopdit Rahastra	92
Tabel 4.2 Jumlah Dana Pihak kesatu KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017 ...	93
Tabel 4.3 Perkembanga Dana Pihak Kedua KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017	93
Tabel 4.4 Perkembangan Dana Pihak Ketiga KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017.....	94
Tabel 4. 5 Penggunaan Dana KSP Kopdit Rahastra tahun 2013-2017	96
Tabel 4. 6 Cadangan Kas Yang Seharusnya dibentuk Manajemen dana untuk tahun 2013-2017	99
Tabel 4. 7 Alokasi Pinjaman tahun 2017	99
Tabel 4.8 Pinjaman Yang Seharusnya Diberikan	100

Tabel 4.9 Perhitungan Loan To Deposit Ratio KSP Kopdit Rahastra Tahun 2013-2017.....	101
Tabel 4.7 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Permodalan.....	103
Tabel 4.8 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Kualitas Aktiva Produktif.....	106
Tabel 4.9 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Manajemen.....	109
Tabel 4. 10 Hasil penilaian Terhadap Aspek Efisiensi.....	113
Tabel 4.11 Hasil Penilaian terhadap Aspek Likuiditas.....	115
Tabel 4.12 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Kemandirian dan Pertumbuhan....	117
Tabel 4.13 Hasil Penilaian Terhadap Aspek Jatidiri Koperasi.....	120
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan Skor keseluruhan Dari Aspek Penilaian Kesehatan KSP Kopdit Rahastra.....	122
Tabel 4.15 Hasil Perhitungan Dan Predikat Kesehatan KSP Kopdit Rahastra Tahun 2017 Ditinjau Dari Masing-Masing Aspek.....	123



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pendekatan <i>The Pool Of Fund Approach</i>	29
Gambar 2.2 Pendekatan <i>Asset Allocation Approach</i>	31
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KSP Kopdit Rahastra tahun 2017	71
Gambar 4. 1 Pengelolaan Dana KSP Kopdit Rahastra	97

