

**ANALIASIS EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA DALAM
UPAYA MENINGKATAN RETURN ON EQUITY DAN MANFAAT
EKONOMI LANGSUNG BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR” di Bandung)

SKRIPSI

(Diajukan Sebagai Salah Satu Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen)

Disusun Oleh :

Olivia Ditanti

C1170365

Dosen Pembimbing :

Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja
Dalam Upaya Meningkatkan Return On Equity
(ROE) dan Dampak Terhadap Manfaat Ekonomi
Langsung Anggota

Nama Mahasiswa : Olivia Ditanti

Nomor Pokok : C1107365

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc

Direktur Program Studi,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Olivia Ditanti lahir di Segiring, Kalimantan Barat pada tanggal 03 September 1999, merupakan anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Udit dan Ibu Nurti Verawati bertempat tinggal di Desa Pisak Kecamatan Tujuh Belas Kabupaten Bengkayang provinsi Kalimantan Barat. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2011 menyelesaikan Pendidikan di SD Negeri 2 Segiring.
2. Tahun 2014 menyelesaikan Pendidikan di SMP Negeri 2 Tujuh Belas.
3. Tahun 2017 menyelesaikan Pendidikan di SMA Negeri 3 Bengkayang.
4. Tahun 2017 terdaftar sebagai Mahasiswi di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) Program Studi Strata satu (S-1) Manajemen dengan Mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan.

Adapun pengalaman berorganisasi yang diikuti selama menjadi mahasiswi di IKOPIN adalah sebagai berikut:

No	Organisasi Kemahasiswaan	Periode	Jabatan
1.	Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK)	2017-2018	Divisi Doa
		2018-2019	Divisi Persekutuan
2	Paduan suara	2018-2019	Anggota
3	Komisi Pemilu Raya (KPR)	2017-2018	Divisi LO
		2018-2019	Divisi LO
		2019 – 2020	Ketua Komisi 1
		2020-2021	Sekretaris

ABSTRACT

Olivia Ditanti (C1170365)."Analysis of the Effectiveness of Using Working Capital in Efforts to Increase Return On Equity and the Impact on Economic Benefits of Members, a case study at Koperasi Konsumen Bank Bjb 'ZIEBAR' in Bandung". Under the guidance of **Nurhayat Indra.**

This study aims to determine the extent of the effectiveness of the use of capital with quantitative and descriptive methods. The variable used in this study is the effectiveness of the use of working capital as measured by the ratio of activities, among others, working capital turnover, cash turnover, accounts receivable turnover, inventory turnover. then efforts to increase return on equity (ROE) with profitability ratios include SHU for members and own capital. The data used is secondary data in the form of information on Sisa Hasil Usaha, SHU of members,, mandatory savings, principal savings, donations and annual reserves for 2016-2020.

Studies of capital turnover with roe are showing fluctuations in every sale. While capital gains in the category may not be as effective in its managership as should be, it should be followed by an increase in return on equity, which could be seen as less effective.

Keywords: Effectiveness, return on equity, direct economic benefits

RINGKASAN

Olivia Ditanti (C1170365).”Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Return On Equity dan Dampak Terhadap Manfaat Ekonomi Anggota, studi kasus pada Koperasi Konsumen Bank Bjb ‘ZIEBAR” di Bandung”. Dibawah bimbingan **Nurhayat Indra.**

penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauhmana tingkat efektivitas penggunaan modal dengan metode kuantitatif dan deskriptif. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah efektivitas penggunaan modal kerja yang diukur dengan rasio aktivitas antara lain , perputaran modal kerja, perputaran kas, perputaran piutang, perputaran persediaan. kemudian upaya meningkatkan return on equity (ROE) dengan rasio profitabilitas antara lain SHU bagian anggota dan modal sendiri. Data yang digunakan adalah data sekunder berupa informasi sisa hasil usaha, SHU bagian anggota, simpanan wajib, simpanan pokok, donasi dan cadangan tahunan 2016-2020.

Hasil penelitian untuk perputaran modal kerja dengan ROE mengalami fluktuatif pada setiap penjualan. Dimana perputaran modal kerja berapa dalam kategori tidak begitu efektif dalam pengelolaannya, Hal ini ini juga tidak diikuti dengan peningkatan return on equity dengan demikian efektivitas penggunaan modal kerja bisa dinilai masih kurang efektif.

Kata kunci : Efektivitas, return on equity, manfaat ekonomi langsung

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan ke hadirat Tritunggal Allah yang maha baik, Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat, berkat, kekuatan, kesehatan dan kelancaran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan strarta satu pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ Analisis Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Return On Equity (ROE) dan Dampak Terhadap Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota”.

Skripsi ini disusun sebagai suatu tugas akhir dalam rangka meraih gelar sarjana manajemen pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Skripsi ini boleh dapat terselesaikan tidak lepas dari dukungan, bantuan, serta motivasi dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-sebesarnya kepada:

1. Bapak Dr. (H.C) Ir. Burhanuddin Abdullah, M,A selaku selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia.
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen
3. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku Dosen Pembimbing baik hati yang telah banyak berjasa membantu penulis, dengan sabar memberi arahan, bimbingan dan motivasi dalam penulis. *You're the best, pak !*
4. Bapak Dr. Trida Gunadi,SE.,M.Sc selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah banyak memberikan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini

5. Bapak Drs.Sukmahadi, M.Si., Ak selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah banyak memberikan saran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, SE., M.Si selaku Dosen Wali selama penulis menempuh pendidikan di kampus IKOPIN yang selalu memberi semangat dan motivasi dalam berkuliah.
7. Seluruh staff pengajar dan karyawan sekretariat S1 IKOPIN yang telah membantu memfasilitasi segala keperluan kuliah dan birokrasi yang harus diselesaikan.
8. Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR” yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian kepada penulis.
9. Dinas koperasi Bengkayang yang telah memberikan kepercayaannya kepada penulis sebagai mahasiswa mandiri utusan Kabupaten Bengkayang kuliah di IKOPIN sampai lulus selama 3 tahun lebih atau 8 semester.
10. Pak Didi sebagai pembina beasiswa Bengkayang, terimakasih atas nasehat yang selama ini dan dukungannya.
11. Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua tepatnya semua keluarga besar yang selalu memberi doa dan dukungan, dorongan dikala penulis merasa jenuh dengan skripsi, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan tepat waktu.
12. Kepada kakak tingkat kak ocha,kak eci, teh santya yang telah meluangkan waktunya untuk sharing tentang materi-materi perkuliahan dan materi penelitian.
13. Teman-teman komisi pemilu raya ikopin , terimakasih untuk kebersamaannya dan pengalaman yang telah diberikan selama berada di komisi pemilu raya.
14. Teman teman kelas B jurusan Manajemen Keuangan 2017 terimakasih selama perkuliahan walaupun kuliah melalui daring tapi kekompakan tetap selalu terjaga .

15. Teman-teman sebimbingan Danti,Loren,Melati terimakasih atas kebersamaannya selma penulisan skripsi dan saling menyemangati dan membantu sehingga penulisan skripsi dapat selesai.
16. Squad karawit, terimakasih telah menjadi sahabat yang selalu mendukung dan mau bertahan sampai saat ini disaat dalam kondisi apapun.
17. Yuni,Julia, Rossy, terimakasih untuk kebersamaan selama masa kuliah dukungan dan bantuannya dan nasihatnya selama ini.
18. Teman Kosan Larasati Meta dan Ebet, terimakasih untuk dukungan, nasehat yang selalu diberikan dan selalu meluangkan waktu untuk sharing baik tentang perkuliahan ataupun masalah pribadi. Teman yang selalu ada disaat kondisi apapun walaupun sering berbeda pendapat.
19. Teman seperantauan Okta, terimakasih ntuk dukungan dan nasihatnya selama ini walaupun sering berbeda pendapat.
20. Teman-teman mandiri dan beasiswa bengkayang, terimakasih atas dukungan dan bantuannya
21. Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook selaku orang istimewa yang selalu memberi motivasi semangat dikala jenuh dengan kuliah sampai menyusun skripsi dengan selesai.
22. Teman teman Majelis GPI Praja IPDN terimakasih kerana bisa mengenal satu sama lain melakukan pelayanan bersama selama ini yang sungguh luar biasa banyak hal yang dapat dipelajari selama pelayanan digereja dan dapat mengasihi sesama dalam kristus, doa, dukungannya.
23. Teman-teman praktek lapangan kelompok 12 yang telah berkerjasama dengan baik dalam tugas yang dikerjakan walaupun bentrok dengan pengerjaan skripsi

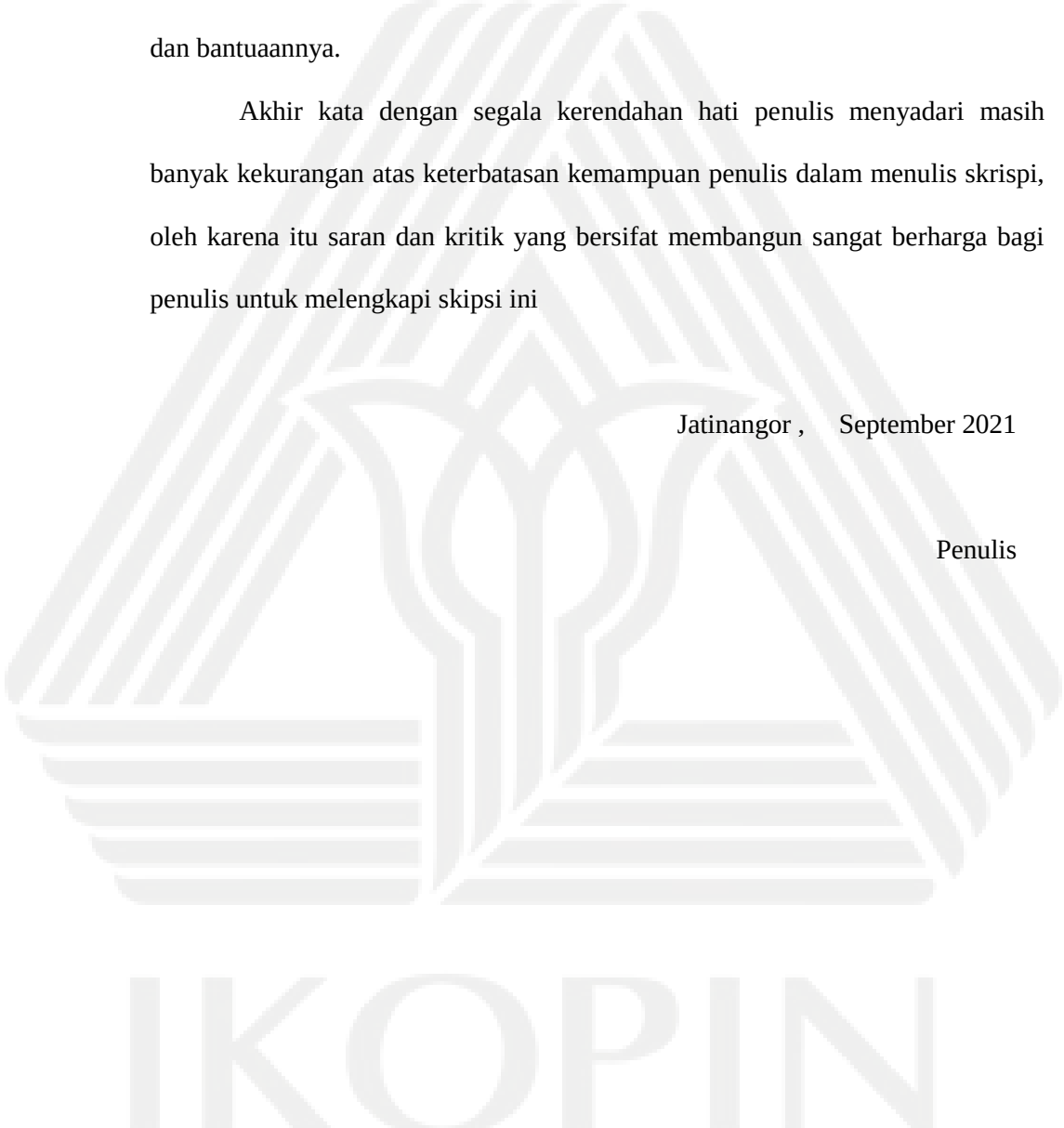
juga tapi tetap bersemangat dalam mengerjakan laporan praktek lapangan sehingga dapat selesai .

24. Keluarga besar manajemen IKOPIN, khususnya angkatan 2017 serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas dukungan dan bantuaannya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari masih banyak kekurangan atas keterbatasan kemampuan penulis dalam menulis skripsi, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis untuk melengkapi skripsi ini

Jatinangor , September 2021

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian	9
1.4 Kegunaan penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan aspek Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan aspek Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
2.1 Pendekatan Masalah.....	11

2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	11
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	17
2.1.3 Pendekatan Modal Kerja.....	20
2.1.4 Pendekatan Analisis Rasio Aktivitas	26
2.1.5 Pendekatan Return On Equity (ROE).....	28
2.1.6 Pendekatan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota.....	30
2.2 Metode Penelitian.....	32
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	32
2.2.2 Data Yang Perlukan (Operasional Variabel)	33
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	35
2.2.5 Rancangan Analisis Data	35
2.2.6 Tempat atau lokasi penelitian	43
2.2.7 Jadwal Penelitian	44
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	45
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen	45
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	45
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi.....	47
3.2 Kegiatan Usaha Koperasi Koperasi bank bjb “ZIEBAR”.....	54
3.3 Keadaan permodalan dan keuangan koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	58

3.3.1 keadaan permodalan koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	58
3.3.2 Keadaan Keuangan Koperasi Karyawan Bank Bjb “ZIEBAR”	60
3.3.3 Sisa Hasil Usaha (SHU)	64
3.4 Implementasi Jatidiri Koperasi	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	74
4.1 Efektivitas Modal kerja Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	74
4.1.1 Perputaran Modal Kerja (Capital Walking Turnover).....	74
4.1.2 Perputaran Kas (Cash Turnover)	79
4.1.3 Perputaran Piutang (Receivable Turnover).....	85
4.1.4 Perputaran Persediaan (Inventory Turnover).....	89
4.2 Faktor – faktor penyebab rendahnya tingkat return on equity (ROE)	92
4.3 Upaya-upaya pihak manajemen dalam meningkatkan efektivitas penggunaan modal kerja untuk meningkatkan return on equity (ROE).....	93
4.4 Manfaat ekonomi langsung bagi anggota koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	97
5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penjualan Unit Usaha pengadaan ATK dan Barang Tahun 2016-2020.	4
Tabel 1. 2 Penjualan Unit Usaha Simpan Pinjam 2016-2020.....	4
Tabel 1. 3 Pendapatan Unit Usaha Penyewaan Kendaraan Tahun 2016-2020.....	5
Tabel 1. 4 Penjualan Unit Usaha Stantionery dan Gif Tahun 2016-2020.....	5
Tabel 1.5 Perkembangan Modal Kerja Dan Return On Equity Koperasi Konsumen Bank Bjb "ZIEBAR" tahun 2016-2020	6
Tabel 2. 1 Operasional Variabel.....	33
Tabel 2. 2 Efektivitas Perputaran Modal Kerja pada unit Pengadaan ATK dan barang koperasi konsumen bank bjb tahun 2016-2020	36
Tabel 2. 3 Tingkat Perputaran Modal Kerja pada unit usaha simpan pinjam koperasi konsumen bank bjb tahu 2016-2020	36
Tabel 2. 4 Tingkat Perputaran Modal Kerja pada unit penyewaan kendaraan pinjam koperasi konsumen bank bjb tahu 2016-2020	36
Tabel 2. 5 Tingkat Perputaran Modal Kerja pada unit Stantionery dan GIF pinjam koperasi konsumen bank bjb tahun 2016-2020	37
Tabel 2. 6 Efektivitas Perputaran Kas unit pengadaan Atk dan barang pada Koperasi Konsumen bank bjb "ZIEBAR" tahun 2016-2020.....	38
Tabel 2. 7 Efektivitas Perputaran Kas unit simpan pinjam pada Koperasi Konsumen bank bjb "ZIEBAR" tahhun 2016-2020	38
Tabel 2. 8 Efektivitas Perputaran Kas unit penyewaan kendaraan pada (Koperasi Konsumen bank bjb "ZIEBAR" tahun 2016-2020	39

Tabel 2. 9 Efektivitas Perputaran Kas unit Stantionery dan GIF pada Koperasi Konsumen bank bjb “ZIEBAR”	39
Tabel 2. 10 Efektivitas perputaran piutang unit pengadaan ATK dan barang pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun 2016-2020	40
Tabel 2. 11 Efektivitas perputaran piutang unit Simpan Pinjam pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun 2016-2020	40
Tabel 2. 12 Efektivitas perputaran piutang unit Stantionery dan GIF pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun 2016-2020	41
Tabel 2. 13 Efektivitas perputaran persediaan unit pengadaan ATK dan barang pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun	41
Tabel 2. 14 Efektivitas perputaran persediaan unit stantionery dan gif pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	42
Tabel 2. 15 Perkembangan ROE Konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun 2015- 2019	43
Tabel 3. 1 Perkembangan jumlah anggota koperasi konsumen	54
Tabel 3. 2 Penjualan Unit Usaha Pengadaan Atk Dann Barang Dan Cetakan Tahun 2016-2020	55
Tabel 3. 3 Volume Kredit unit usaha simpan kegiatan usaha pinjam tahun	56
Tabel 3. 4 Pendapatan unit usaha penyewaan kendaraan tahun 2016-2020	57
Tabel 3. 5 Penjualan unit usaha stationery dan gift bank bjb.....	58
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Konsumen bank bjb“ZIEBAR” tahun 2016-2020	59

Tabel 3. 7 Perkembangan Modal Asing Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR” tahun 2016-2020	60
Tabel 3. 8 Likuiditas Koperasi Konsumen Bank bjb “ZIEBAR”	61
Tabel 3. 9 Solvabilitas koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	62
Tabel 3. 10 Rentabilitas koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	63
Tabel 3. 11 Implementasi Definisi Koperasi Konsumen bank bjb “ZIEBAR” ...	65
Tabel 3. 12 Implentasi prinsip koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	67
Tabel 3. 13 Implemetasi nilai koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	70
Tabel 4. 1 Efektivitas Perputaran Modal Kerja Pada Unit Pengadaan ATK Dan Barang Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	74
Tabel 4. 2 Efektivitas Perputaran Modal Kerja Pada Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	76
Tabel 4. 3 Efektivitas Perputaran Modal Kerja Pada Unit Penyewaan Kendaraan Pinjam Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	77
Tabel 4. 4 Efektivitas Tingkat Perputaran Modal Kerja Pada Unit Stantionery Dan GIF Koperasi Konsumen Bank Bjb	78
Tabel 4. 5 Standar Rasio Aktivitas (capital working turnover)	79
Tabel 4. 6 Efektivitas Perputaran Kas Unit Pengadaan Barang Dan ATK Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	80
Tabel 4. 7 Efektivitas Perputaran Kas Unit Simpan Pinjam Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	81
Tabel 4. 8 Efektivitas Perputaran Kas Unit Penyewaan Kendaraan Koperasi Konsumen Bank Bjb “Ziebar”	82

Tabel 4. 9 Efektivitas Perputaran Kas Unit Stantionery dan Gif Koperasi Konsumen Bank BJb “ZIEBAR”	83
Tabel 4. 10 Standar Rasio Aktivitas (capital working turnover)	85
Tabel 4. 11 Efektivitas perputaran piutang unit pengadaan ATK dan barang Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	85
Tabel 4. 12 Efektivitas perputaran piutang unit Simpan Pinjam Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	86
Tabel 4. 13 Efektivitas perputaran piutang unit Stantionery dan GIF Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	87
Tabel 4. 14 Standar Rasio Aktivitas (Receible Turnover)	89
Tabel 4. 15 Efektivitas perputaran Persediaan unit pengadaan ATK dan barang pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	89
Tabel 4. 16 Efektivitas perputaran Persediaan unit Stantionery dan GIF pada Koperasi konsumen bank bjb “ZIEBAR”	90
Tabel 4. 17 Standar Rasio Aktivitas (Inventory turnover)	91
Tabel 4. 18 Perkembangan ROE Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR”	92
Tabel 4. 19 Manfaat Ekonomi Langsung Dari Unit Simpan Pinjam	95
Tabel 4. 20 Efesiensi Roe Koperasi Konsumen Bank Bjb “ZIEBAR” tahun 2016 -2020	96