

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI
RETURN ON ASSET (ROA) PADA KOPERASI DAN
MANFAAT EKONOMI BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Usaha Sektor Riil Koperasi Peternak Susu Bandung
Utara Lembang)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Jessica Christian Hardianti

C1170127

Dosen Pembimbing :

Dra. Hj Endang Wahyuningsih, M.Ti

Franklin Kharisma Genta, S.E., MM. CIIQA



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi *Return on Asset (ROA)* Dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota
(Studi Kasus Pada Unit Usaha Sektor Riil KPSBU
Lembang Jawa Barat)

Nama Mahasiswa : Jessica Christian Hardianti

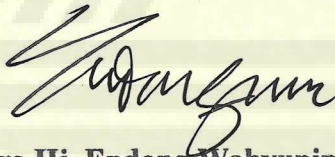
Nomor Pokok : C1170127

Program Studi : Strata I Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

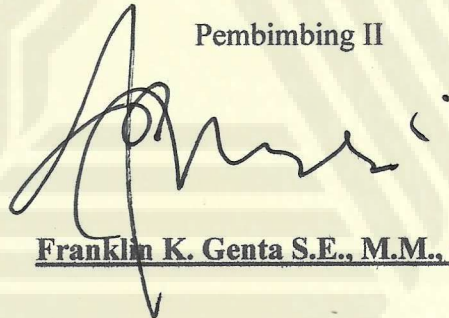
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing I



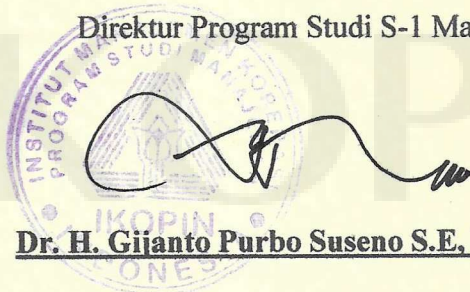
Dra Hj. Endang Wahyuningsih M.Ti

Pembimbing II



Franklin K. Genta S.E., M.M., CHQA

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno S.E., M.Sc CHQA

RIWAYAT HIDUP

Jessica Christian Hardianti dilahirkan pada tanggal 08 Februari 1998 di Bandung, Jawa Barat. Merupakan anak pertama dari 2 bersaudara dari Keluarga Bapak Taufiq Medianoro dan Ibu Titik Haryati. Pendidikan yang telah ditempuh penulis di antaranya:

1. Tahun 2010 lulus dari SD Negeri Kencana Indah I, Kecamatan Rancaekek Kabupaten Bandung, Jawa Barat;
2. Tahun 2013 lulus dari SMP Negeri 3 Rancaekek, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat;
3. Tahun 2016 lulus dari SMA Negeri 1 Rancaekek, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat;

Pada Tahun 2017 penulis tercatat sebagai mahasiswi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Kosentrasi Manajemen Keuangan. Organisasi/ Unit Kegiatan Mahasiswa yang pernah diikuti oleh penulis selama menjadi mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), salah satunya adalah Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK) periode 2017-2018 dan English Club of IKOPIN (ECI) periode 2018-2020.

KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan berkatnya kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Faktor Yang Memengaruhi *Return On Asset* (ROA) Pada Koperasi Dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota”** guna untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Jurusan Manajemen Keuangan, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Sebuah perjalanan panjang yang telah penulis lalui pada saat penulisan skripsi ini, banyaknya hambatan-hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak Tuhan Yang Maha Esa penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini, serta penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan-kekurangannya karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan mohon maaf dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang tua tercinta, Mama Titik Haryati dan Papa Taufiq Mediantoro yang selalu memberikan doa, masukan berkaitan dengan permasalahan yang dihadapi penulis, kasih sayang yang tulus, kesabaran yang tidak ada batasnya serta segala pengorbanan baik moril maupun materil yang tiada henti sampai saat ini, dan dukungan yang sangat luar biasa sehingga membuat penulis selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Lalu untuk adik saya yang terkasih, Ryan Aditya Hardianto yang sudah

membantu penulis dalam memberikan inspirasi pada saat penulis mengalami kendala pada saat penulisan skripsi.

2. Yang terhormat, Bapak DR.(HC) Ir. Burhanudin Abdullah, MA selaku Rektor Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
3. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc selaku Direktur Program Studi Manajemen.
4. Yang terhormat, Ibu Dra. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen pembimbing satu yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan serta bimbingan kepada penulis pada saat penulis dalam proses penyusunan skripsi.
5. Yang terhormat, Bapak Franklin Kharisma Genta, S.E., MM, CIIQA selaku dosen pembimbing dua yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan serta bimbingan kepada penulis pada saat penulis dalam proses penyusunan skripsi.
6. Yang terhormat, Ibu Dr. Hj. Yuanita Indriani, Ir, M.Si selaku penguji koperasi yang telah memberikan bimbingan dan arahnya.
7. Yang terhormat, bapak Drs. Agus Arifin M.Si, Ak selaku penguji konsentrasi yang telah memberikan bimbingan dan arahnya.
8. Yang terhormat, Ibu Dr. Ami Purnamawati, Dra, M.Si selaku dosen wali.
9. Yang terhormat, seluruh dosen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang telah memberikan penulis ilmu pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

10. Seluruh staff, karyawan dan karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
11. Seluruh pengurus, pengawas, karyawan dan anggota-anggota Koperasi Peternakan Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang, Jawa Barat.
12. PT. TASPEN yang telah memberikan saya beasiswa selama 3 tahun terakhir pada saat penulis menempuh Pendidikan S1 di IKOPIN.
13. Sahabat tercinta BASK3T, Aisyah Ismarhamah dan Selma Syaima Fauziah Sabila yang selalu memberikan dukungan dan semangat dari saat SMA hingga saat ini.
14. Sahabat tercinta Felak dan Genggong Gukguk, Ai Santi Trisnawati, Asyri Agustin Nisa, Sarah Nur Yuliyah, Cintya Yanti Karuni, Erminda Lestari, Farida Agustina, Putri Shaumi Kamila, dan Ayrton Senna Dasilva yang sudah memberikan semangat serta dukungan pada saat penulis sedang berjuang mengerjakan skripsi
15. Sahabat tercinta Twinkle, Husniyyah Fatimatulmaula, Dyah Kuncoro Ningtias dan Nursahara Supriatna Putri yang sudah memberikan dukungan pada saat penulis sedang mengerjakan dan berjuang perihal skripsi.
16. Sahabat sekaligus partner sebangku dalam segala hal, Esya Dhita Chania yang selalu memberi semangat, arahan, dukungan dari pertama masuk kuliah hingga saat ini.
17. Sahabat tercinta Yani Nurhayani, yang sudah membantu penulis dalam hal dukungan serta memberikan inspirasi untuk membantu penulisan skripsi.

18. Sahabat seperjuangan SGC In Randomland Gumilar Pratama dan Dian Azmi Fadhillah yang sudah memberikan banyak bantuan dan masukan pada saat diskusi perihal permasalahan yang ada di skripsi.
19. Teman yang merangkap sebagai kakak, Mauliddina Nurindah yang sudah memberikan masukan, menemani penulis dan memberi semangat secara moril kepada penulis pada saat penyusunan skripsi.
20. Teman-teman seperjuangan Manajemen C dan Manajemen Keuangan A serta teman-teman lainnya.
21. Teman-teman Sepembimbingan yang selalu memberi semangat dan sering mengingatkan.
22. Kepada orang yang aku kasihi sekaligus menjadi panutan, Qian Kun, yang sudah memberikan motivasi bagaimana menjadi orang sukses dan menjadi alasan penulis melanjutkan skripsinya.
23. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebut disebutkan satu persatu. Terimakasih atas semua doa dan dukungannya.

Demikian dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga Tuhan dapat memberikan semua balasan kepada semua pihak yang telah membantu penulis pada saat pengerjaan skripsi ini dan kiranya skripsi ini dapat berguna bagi pihak yang berkepentingan.

Bandung, Agustus 2021

Jessica Christian Hardianti

ABSTRACT

Jessica Christian Hardianti, C117127 (2021), Analysis of Factors Affecting Return on Assets (ROA) and Economic Benefits for Members in the real sector unit of the North Bandung Cattle Farming Cooperative (KPSBU) Lembang, under the guidance of Mrs. Endang Wahyuningsih and Mr. Franklin Kharisma Genta.

This research is based on the author's observations in the preliminary survey in the background which is the decrease of the Return on Assets value at KPSBU in 2015-2017 and its increase in 2018-2020. Based on the standard criteria for the assessment of the Regulation of the Minister of Cooperatives and SMEs RI No. 06/Per/M.KUKM/V/2006, KPSBU Lembang is considered not good. Therefore, more in-depth research on the factors that affect the Return on Assets of each business unit in the real sector is necessary.

Every business activity run by cooperatives must be able to provide economic benefits for members as customers. The direct economic benefits provided by cooperatives to their members will affect member participation. If the direct economic benefits provided based on the selling price benefits to members decrease, it will also cause drop in member participation. It is necessary to increase the economic benefits to increase member participation.

In this study, the author uses a case study method, which is one of the descriptive methods of analysis done on each real sector unit in KPSBU Lembang. While the data collection techniques used including case studies, observations, interviews and literature studies.

Based on the results of the study, it can be concluded that the factors that affect the return on assets are the high operating costs of the three real sector units, such as the milk production unit, concentrate feed and cattle breeding. Moreover, there are only two real sector units that provide direct economic benefits for members which are the milk production unit and the cattle breeding unit.

Keyword: Return on Asset (ROA), factors that affect return on asset, direct economic benefit.

RINGKASAN

Jessica Christian Hardianti, C117127 (2021), Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi *Return on Asset* (ROA) Dan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota pada unit sektor riil Koperasi Peternakan Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang, dibawah bimbingan Ibu **Endang Wahyuningsih dan Pak Franklin Kharisma Genta**.

Penelitian ini didasari oleh hasil pengamatan penulis pada survei pendahuluan yang terdapat di latar belakang, yaitu nilai *Return on Asset* di KPSBU pada tahun 2015-2017 mengalami penurunan, namun pada tahun 2018-2020 mengalami peningkatan. Berdasarkan kriteria standar penilaian Peraturan Menteri Koperasi dan UKM RI No. 06/Per/M.KUKM/V/2006, KPSBU Lembang masih berada dalam kategori kurang baik. Oleh karena itu perlu adanya penelitian lebih dalam mengenai faktor-faktor yang memengaruhi *Return on Asset* dari setiap unit usaha sektor riilnya.

Seperti yang sudah diketahui bahwa setiap kegiatan usaha yang dilaksanakan oleh koperasi harus mampu memberikan manfaat ekonomi bagi anggota sebagai pelanggan. Manfaat ekonomi langsung yang diberikan koperasi kepada anggota akan berpengaruh terhadap partisipasi anggota. Apabila manfaat ekonomi langsung yang diberikan berdasarkan manfaat harga jual kepada anggota menurun maka partisipasi anggota juga akan berkurang, sehingga untuk meningkatkan partisipasi anggota maka perlu meningkatkan manfaat ekonominya.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode studi kasus (*case study*), yaitu salah satu metode deskriptif analisis yang dilakukan pada tiap-tiap unit sektor riil yang ada di KPSBU Lembang. Sedangkan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah melalui studi kasus, observasi, wawancara dan studi pustaka.

Berdasarkan hasil penelitian dapat diperoleh, faktor-faktor yang memengaruhi *return on asset* adalah tingginya biaya usaha yang dari tiga unit sektor riil yaitu unit produksi susu, pakan konsentrat dan peternakan sapi dan untuk manfaat ekonomi langsung bagi anggota hanya ada dua unit sektor riil yang masih memberikan kontribusi yaitu unit produksi susu dan unit peternakan sapi.

Kata Kunci : *Return on Asset*, faktor-faktor yang memengaruhi ROA, Manfaat Ekonomi Langsung.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
RIWAYAT HIDUP	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRACT	vii
RINGKASAN	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	7
1.3. Maksud Dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1. Maksud Penelitian	8
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1. Aspek Pengembangan Ilmu	9
1.4.2. Aspek Guna Laksana	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	10
2.1. Pendekatan Masalah	10
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.4. Manfaat Koperasi.....	18

2.1.5. Fungsi dan Peran Koperasi	19
2.1.6. Manajemen Koperasi	20
2.1.7. Pendekatan Manajemen	22
2.1.8. Pendekatan Manajemen Keuangan	25
2.1.9. Pendekatan <i>Return on Asset</i> (ROA)	25
2.1.10. Pendekatan Sisa Hasil Usaha	28
2.1.11. Pendekatan Biaya	28
2.1.12. Pendekatan Aktiva	29
2.1.13. Pendekatan Pendapatan	33
2.1.14. Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota	34
2.1.15. Kerangka berpikir	36
2.2 Metode penelitian	38
2.2.1. Metode Yang Digunakan	38
2.2.2. Data Yang Diperlukan	38
2.2.3. Jenis Data	38
2.2.4. Macam Data	39
2.2.5 Teknik Pengumpulan Data	39
2.2.6 Operasionalisasi Variabel	40
2.2.7 Rencana Analisis Data	42
2.2.8 Tempat/Lokasi penelitian	51
2.2.9 Jadwal Penelitian	51
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	52
3.1 Keadaan Organisasi Dan Manajemen	52

3.1.1 Sejarah Singkat Terbentuknya Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang	52
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara	55
3.1.3 Keanggotaan	73
3.1.4 Kegiatan Usaha KPSBU Lembang.....	75
3.1.5 Keadaan Permodalan serta Keuangan KPSBU Lembang	80
3.1.6 Organisasi Pendukung Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang.....	88
3.2 Keadaan Wilayah KPSBU Lembang	90
3.2.1 Keadaan Fisik	90
3.2.2 Keadaan Sosial.....	91
3.2.3 Keadaan Ekonomi.....	91
3.3 Implementasi Jati Diri Koperasi Pada KPSBU Lembang	92
3.3.1. Definisi koperasi.....	94
3.3.2. Nilai-Nilai Koperasi	94
3.3.3. Prinsip Koperasi.....	97
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	100
4.1 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga dan Pajak Setiap Sektor Riil Pada KPSBU Lembang.....	100
4.1.1. Unit Produksi, Pemasaran Dan Kualitas Susu.....	103
4.1.2. Unit Pakan Konsentrat.....	105
4.1.3. Unit Pengolahan Susu.....	107
4.1.4. Unit Waserda	108

4.1.5. Unit Peternakan Sapi	109
4.1.6. Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga dan Pajak KPSBU Lembang	111
4.2 Perkembangan Total Operating Asset KPSBU Lembang	112
4.2.1. Kas	112
4.2.2. Piutang	113
4.2.3. Persediaan	114
4.2.4. Perhitungan <i>Total Operating Asset</i>	115
4.3 Perkembangan Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota Pada KPSBU Lembang	116
4.3.1. Unit Usaha Produksi Susu, Pemasaran Dan Kualitas Susu	119
4.3.2. Unit Usaha Pakan Konsentrat	120
4.3.3. Unit Usaha Pengolahan Susu	121
4.3.4. Unit Usaha Waserda	122
4.3.5. Unit Usaha Peternakan Sapi	123
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	125
5.1 Simpulan	125
5.2 Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	128

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Total Aktiva, SHU, serta ROA pada tahun 2015-2020.....	5
Tabel 1. 2 Standar Penilaian Koperasi Berprestasi	6
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	40
Tabel 2. 2 Perkembangan SHU Sebelum Pajak Unit Penjualan Susu Tahun 2015-2020	42
Tabel 2. 3 Perkembangan SHU Sebelum Pajak Unit Penjualan Pakan Konsentrat Tahun 2015-2020	44
Tabel 2. 4 Perkembangan SHU Sebelum Pajak Unit Pengolahan Susu Tahun 2015-2020	44
Tabel 2. 5 Perkembangan SHU Sebelum Pajak Unit Waserda Tahun 2015-2020	45
Tabel 2. 6 Perkembangan SHU Sebelum Pajak Unit Peternakan Sapi Tahun 2015-2020	45
Tabel 2. 7 Perkembangan Total Operating Asset Dilihat Dari Komposisi Kas.....	46
Tabel 2. 8 Perkembangan Total Operating Asset Dari Komposisi Piutang.....	47
Tabel 2. 9 Perkembangan Total Operating Asset Dari Komposisi Persediaan.....	47
Tabel 2. 10 Perkembangan Total Operating Asset Dari Komposisi Total Modal Kerja	48
Tabel 2. 11 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Dari Penjualan Susu Pada Unit Usaha Sapi Perah	49

Tabel 2. 12 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Dari Unit Pakan Konsentrat	49
Tabel 2. 13 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Dari Unit pengolahan susu	49
Tabel 2. 14 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Dari Unit Waserda.....	50
Tabel 2. 15 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Dari Unit peternakan sapi.....	50
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KPSBU tahun 2015-2020	73
Tabel 3. 2 Perkembangan Pendapatan Unit Produksi Susu Tahun 2015-2020.....	76
Tabel 3. 3 Perkembangan Pendapatan Unit Pakan Konsentrat Tahun 2015-2020	77
Tabel 3. 4 Perkembangan Pendapatan Unit Pengolahan Susu Tahun 2015-2020	78
Tabel 3. 5 Perkembangan Pendapatan Unit Waserda Tahun 2015-2020.....	78
Tabel 3. 6 Perkembangan Pendapatan Unit Peternakan Susu 2015-2020	79
Tabel 3. 7 Data modal sendiri KPSBU Lembang tahun 2015-2020	80
Tabel 3. 8 Perkembangan modal sendiri KPSBU Lembang tahun 2015-2020.....	81
Tabel 3. 9 Data modal asing KPSBU Lembang tahun 2015-2020	82
Tabel 3. 10 Perkembangan modal asing KPSBU Lembang tahun 2015-2020	83
Tabel 3. 11 Perkembangan rasio likuiditas KPSBU Lembang periode 2015-2020....	85
Tabel 3. 12 Perkembangan rasio solvabilitas KPSBU Lembang tahun 2015-2020....	86
Tabel 3. 13 Perkembangan rasio aktivitas KPSBU Lembang tahun 2015-2020	87
Tabel 3. 14 Perkembangan rasio rentabilitas KPSBU Lembang 2015-2020.....	88

Tabel 4. 1 Perkembangan Profit Margin Sektor Riil KPSBU Lembang periode 2015-2020	101
Tabel 4. 2 Standar Net Profit Margin	101
Tabel 4. 3 Perkembangan Turnover Of Operating Asset KPSBU Lembang Periode 2015-2020	102
Tabel 4. 4 Standar Turnover Of Operating Asset	103
Tabel 4. 5 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga Dan Pajak Unit Produksi Susu, Pemasaran, Dan Kualitas Susu Periode 2015-2020 KPSBU Lembang	104
Tabel 4. 6 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga Dan Pajak Unit Pakan Konsentrat Periode 2015-2020 KPSBU Lembang	106
Tabel 4. 7 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga dan Pajak Unit Pengolahan Susu Periode 2015-2020 KPSBU Lembang	107
Tabel 4. 8 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga Dan Pajak Unit Waserda Periode 2015-2020 KPSBU Lembang	108
Tabel 4. 9 Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga Dan Pajak Unit Peternakan Sapi Periode 2015-2020 KPSBU Lembang	110
Tabel 4. 10 Perkembangan Kas KPSBU Lembang Periode 2015-2020	113
Tabel 4. 11 Perkembangan Piutang KPSBU Lembang Periode 2015-2020	114
Tabel 4. 12 Perkembangan Persediaan KPSBU Lembang Periode 2015-2020	115
Tabel 4. 13 Perkembangan Total Operating Asset KPSBU Lembang periode 2015-2020	115

Tabel 4. 14 Manfaat sosial yang diterima anggota dari KPSBU Lembang tahun 2015-2020	117
Tabel 4. 15 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Produksi Susu, Pemasaran, dan Kualitas Susu Pada KPSBU Lembang Tahun 2015 – 2020	119
Tabel 4. 16 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pakan Konsentrat Pada KPSBU Lembang Tahun 2015 – 2020	120
Tabel 4. 17 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pengolahan Susu Pada KPSBU Lembang Tahun 2015 – 2020	121
Tabel 4. 18 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Waserda Pada KPSBU Lembang Tahun 2020	122
Tabel 4. 19 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Peternakan Sapi Pada KPSBU Lembang Tahun 2015 – 2020	123
Tabel 4. 20 Manfaat sosial yang diterima anggota dari KPSBU Lembang tahun 2015-2020	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Grafik Perkembangan Profit Margin KPSBU Lembang Periode 2015-2020	101
Gambar 4. 2 Grafik Perkembangan Turnover Of Operating Asset KPSBU Lembang Periode 2015-2020	102
Gambar 4. 3 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Produksi, Pemasaran Dan Kualitas Susu KPSBU Lembang Periode 2015-2020	105
Gambar 4. 4 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Periode 2015-2020	106
Gambar 4. 5 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Periode 2015-2020	107
Gambar 4. 6 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Waserda KPSBU Lembang Periode 2015-2020	109
Gambar 4. 7 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Periode 2015-2020	110
Gambar 4. 8 Grafik Gabungan Perkembangan Hasil Usaha Sebelum Bunga Dan Pajak Sektor Riil KPSBU Lembang Periode 2015-2020.....	111
Gambar 4. 9 Grafik perkembangan total operating asset KPSBU Lembang periode 2015-2020	115