

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO TERHADAP TINGKAT  
PERTUMBUHAN BERKELANJUTAN**

(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang)

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

Disusun oleh :

**Guslimih Khaulah**

**C1170101**

Dosen Pembimbing :

**Dr. Rima Elya Dasuki, SE.,M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : Analisis Manajemen Risiko Terhadap Tingkat  
Pertumbuhan Berkelanjutan (Studi Kasus Pada Koperasi  
Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang)

**Nama Mahasiswa** : Guslimih Khaulah

**Nomor Pokok** : C1170101

**Program Studi** : Manajemen

**Konsentrasi** : Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN,**

**Pembimbing,**

**Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M. Sc**

**Direktur Program Studi S-1 Manajemen,**

**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

**Guslimih Khaulah**, lahir di Bekasi, Jawa Barat pada tanggal 1 Agustus 1999. Putri ketiga dari tiga bersaudara, pasangan Bapak Abdul Majid (Alm) dan Ibu Kartisah. Pendidikan formal yang ditempuh hingga sekarang, yaitu sebagai berikut:

1. Tahun 2011 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri 02 Burangkeng Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.
2. Tahun 2014 lulus dari Madrasah Tsanawiyah (MTs) Darul Hikmah 01 Cibening Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.
3. Tahun 2017 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 01 Setu Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.

Pada tahun 2017, peneliti tercatat sebagai mahasiswa Strata 1 di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Konsentrasi Manajemen Keuangan. Adapun pengalaman organisasi yang pernah di ikuti oleh peneliti yaitu sebagai berikut:

1. Anggota Muda Pecinta Alam (PAL) IKOPIN (2017-2018).

IKOPIN



## ABSTARCT

**Guslimih Khaulah (2021)**, *Risk Management Analysis to The Sustainable Growth Rate of Case Studies in Peternak Sapi Bandung Utara Cooperative Lembang, under the guidance of Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.*

*Peternak Sapi Bandung Utara Cooperative Lembang is a primary cooperative that installs cow breeder. Indonesia's second largest producer in Indonesia. Peternak Sapi Bandung Utara Cooperative Lembang is weak in doing business activities by prioritizing the welfare of its members. In the run the cooperative effort should be look at the risks likely to occur, so proper risk management is needed. Proper risk management will affect the rate of cooperative growth. When this cooperatives' growth rate is good, the cooperatives' goal is to increase welfare its members are achievable.*

*The purpose of the study is to know the development of risk management to the rate of continued growth. The management of risk on all business units in KPSBU Lembang includes market risk, cap risk, credit and liquidity risk. The results of already done research and the discussions of the associated research, it is therefore well known that risk management is affecting the rate of continued growth in operatives is the credit and liquidity risk. Credit risk using debt to equity ratio. Debt to equity ratio have positive effect to Sustainable Growth Rate. The value of DER will affect the condition of the debt and cooperative activation. So each debt increase, cooperative capital must also plus for maintaining der stability. Liquidity risk using ratio liquidity has a positive effect of sustainable growth rates. This suggests that cooperatives are capable of meeting long term obligations short which he had when it was due.*

*Keywords: Risk Manajemen and Sustainable Growth Rate*

## RINGKASAN

**Guslimih Khaulah (2021)**, Analisis Manajemen Risiko Terhadap Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang, dibawah bimbingan Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.

Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang merupakan koperasi primer yang beranggotakan para peternak sapi. Koperasi ini merupakan koperasi produsen susu sapi terbesar di Indonesia. KPSBU Lembang dalam melakukan kegiatan usahanya dengan memprioritaskan kesejahteraan anggotanya. Dalam menjalankan kegiatan usahanya koperasi harus memperhatikan pada risiko-risiko yang kemungkinan akan terjadi, sehingga diperlukan manajemen risiko yang tepat. Manajemen risiko yang tepat akan mempengaruhi tingkat pertumbuhan koperasi. Apabila tingkat pertumbuhan koperasi ini baik maka tujuan koperasi dalam meningkatkan kesejahteraan anggotanya dapat tercapai.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui perkembangan Manajemen Risiko Terhadap Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan. Manajemen risiko pada semua unit usaha di KPSBU Lembang meliputi risiko pasar, risiko permodalan, risiko kredit dan risiko likuiditas. Hasil dari penelitian yang telah dilakukan serta pembahasan dari penelitian yang terkait, maka dapat diketahui bahwa manajemen risiko yang berpengaruh pada tingkat pertumbuhan berkelanjutan pada koperasi adalah risiko kredit dan risiko likuiditas. Risiko kredit menggunakan *Debt to Equity Ratio*. *Debt to Equity Ratio* memiliki pengaruh positif terhadap tingkat pertumbuhan berkelanjutan. Nilai DER akan berpengaruh terhadap kondisi utang dan aktiva koperasi. Maka setiap kenaikan utang, modal koperasi juga harus ditambah untuk menjaga stabilitas DER. Risiko likuiditas menggunakan rasio likuiditas memiliki pengaruh positif terhadap tingkat pertumbuhan berkelanjutan. Hal ini menunjukkan bahwa koperasi mampu dalam memenuhi kewajiban jangka pendek yang dimilikinya pada saat jatuh tempo.

Kata kunci: Manajemen Risiko dan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb.**

Dengan mengucapkan segala puji bagi Allah SWT penulis panjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat dan Karunia-Nya. Sholawat serta salam semoga selalu terlimpah curah kepada pimpinan kita Nabi Muhammad SAW beserta para keluarga dan sahabatnya. Hingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan mengambil judul “Analisis Manajemen Risiko Terhadap Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan”.

Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat meraih gelar sarjana pada Konsentrasi Manajemen Keuangan Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Hal ini disebabkan karena keterbatasan pengetahuan, wawasan, kemampuan, pengalaman, dan referensi yang penulis miliki. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik yang sifatnya membangun dan saran yang memberikan manfaat dan dorongan bagi peningkatan penulis di masa yang akan datang.

Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih atas penghargaan yang tulus kepada perempuan terhebat Ibunda Tercinta Kartisah dan Ayahanda Tercinta Abdul Majid (Alm) yang telah memberikan kasih sayang, motivasi, pengorbanan baik moril maupun materil, serta do'a tulus dan ikhlas yang selalu ibu dan kakak panjatkan, serta seluruh

keluarga besar saya yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M. Sc, selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu memberikan saran, ide-ide, dorongan semangat serta meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

Seiring dengan tersusunnya skripsi ini, penulis juga banyak mendapatkan bantuan, bimbingan petunjuk serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran-saran yang sangat baik dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Drs. Sukmahadi, M. Si., Ak selaku dosen penelaah konsentrasi yan telah memberikan saran-saran yang sangat baik dan menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc selaku Direktur Program Studi Sarjana S-1.
4. Bapak/Ibu dosen Institut Koperasi Indonesia yang telah memberikan bekal ilmu yang sangat bermanfaat selama penulis menempuh jenjang pendidikan di kampus IKOPIN.
5. Bapak/Ibu seluruh Civitas Akademik Institut Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelajaran, motivasi, binaan, serta kenyamanan selama berada di



bangku perkuliahan.

6. Pengurus Koperasi Peternak Sapi Bnadung Utara (KPSBU) Lembang yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi yang dibutuhkan demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.
7. Kakak Tercinta yaitu Jimah (Almh) dan Dina Maryana yang telah memberikan kasih sayang, motivasi, do'a serta dukungan baik moril ataupun materil.
8. Teruntuk sahabat-sahabatku selama duduk di bangku perkuliahan yaitu Putri Muthia, Alvita Lioefanni, Adinda Syifanaura dan Savitri Devi yang telah memberikan motivasi serta dukungan, mendengarkan keluh kesah, dan juga saran dan bantuan selama masa kuliah di kampus IKOPIN.
9. Teruntuk sahabat-sahabatku Mita Alicia Amanda, Emi Tri Nurdiani, Ai Titin, Novia Sonari, Asyri Agustin, dan juga Tami Pratiwi terimakasih telah memberikan dukungan, motivasi serta semangat selama masa perkuliahan.
10. Teruntuk sahabat-sahabatku semasa SMA Atia Nuraini, Sri Devi, Siti Latifah, Fynna Alviona, M. Reza Ramdani, Hafifah Dheaz Aryantie, Rizky Rahmat, Hendy Setiawan, Nugroho Dimassuharto, Wiwin Widaningsih dan Eva Nadia terima kasih telah memberikan dukungan serta semangat untuk penulis selama ini.
11. Teruntuk teman-teman seperjuangan kelas Manajemen B 2017 yang telah memberi bantuan dan semangat selama masa perkuliahan.
12. Teruntuk teman-teman, adik-adik dan juga kakak-kakak Pondok Pesantren Al-mardiyyah Al-Islamiyyah yang telah memberikan bantuan dan dukungan

selama penulis menyelesaikan pendidikan sarjana.

13. Teruntuk teman-teman seperjuangan kelas Manajemen Keuangan dan juga teman-teman seperbimbingan.

Terima kasih atas saran, semangat, dukungan dan juga partisipasinya dalam penyusunan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian semua.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dapat memberikan kontribusi yang positif bagi penulis khususnya serta pembaca pada umumnya. Penulis mengucapkan terimakasih dan berharap semoga Allah SWT memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb.**

Jatinangor, Agustus 2021

Penulis

(Guslimih Khaulah)

IKOPIN

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
RIWAYAT HIDUP .....	ii
ABSTARCT .....	iii
RINGKASAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	10
1.3. Maksud Dan Tujuan Penelitian .....	10
1.3.1. Maksud Penelitian .....	10
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Kegunaan Penelitian .....	11
1.4.1. Kegunaan Teoritis.....	11
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	11
BAB II.....	12
PENDEKATAN MASALAH DAN METODOLOGI PENELITIAN.....	12
2.1. Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan .....	22
2.1.3. Pendekatan Manajemen Risiko .....	27
2.1.4. Pendekatan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan ( <i>Sustainable Growth Rate</i> ) .....	36
2.1.5. Pendekatan Rasio Keuangan .....	37
2.1.6. Kerangka Berpikir .....	41
2.2. METODE PENELITIAN .....	42

2.2.1. Metode Penelitian Yang Digunakan.....	42
2.2.2. Data Yang Diperlukan.....	43
2.2.3. Sumber Data .....	45
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data .....	46
2.2.5. Operasionalisasi Variabel .....	46
2.2.6. Rancangan Analisis Data.....	47
2.2.7. Lokasi Penelitian .....	53
2.2.8. Jadwal Penelitian .....	53
<b>BAB III.....</b>	<b>54</b>
<b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
3.1. Keadaan Umum Organisasi .....	54
3.1.1. Sejarah berdirinya KPSBU Lembang.....	54
3.1.2. Struktur Organisasi KPSBU Lembang .....	55
3.2. Keanggotaan KPSBU .....	60
3.3. Permodalan Koperasi.....	61
3.4. Keadaan Wilayah kerja KPSBU Lembang.....	62
3.5. Kegiatan Usaha KPSBU Lembang.....	65
3.6. Implementasi Koperasi .....	72
3.6.1. Implementasi Definisi Koperasi .....	72
3.6.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	74
3.6.3. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	76
<b>BAB IV .....</b>	<b>79</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>79</b>
4.1. Manajemen Risiko Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	79
4.1.1. Risiko Pasar .....	80
4.1.2. Risiko Permodalan.....	81
4.1.3. Risiko Kredit.....	83
4.1.4. Risiko Likuiditas.....	85
4.1.5. Hasil Pemaparan Manajemen Risiko Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	87
4.2. Rata-Rata Perkembangan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan Pada KPSBU Lembang .....	88

4.2.1. Return On Assets (ROA) .....	89
4.2.2. <i>Return On Equity</i> (ROE) .....	90
4.2.3. Retention Rate .....	92
4.2.4. Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan atau <i>Sustainable Growth Rate</i> .....	92
4.2.5. Hasil Pemaparan Perkembangan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan Pada KPSBU Lembang .....	93
4.3. Manajemen Risiko Berkaitan Dengan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	94
4.3.1. Uji Asumsi Klasik .....	95
4.3.2. Uji Regresi Linear Berganda .....	99
4.3.3. Hasil Pemaparan Manajemen Risiko Berkaitan Dengan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan .....	105
BAB V .....	107
KESIMPULAN DAN SARAN .....	107
5.1. Kesimpulan .....	107
5.2. Saran .....	109
DAFTAR PUSTAKA .....	112
LAMPIRAN .....	115

IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan ROE KPSBU Lembang Tahun 2015-2019 .....	5
Tabel 1. 2 Standar Return On Equity (ROE) .....	5
Tabel 1. 3 Perhitungan Perputaran Piutang Pada KPSBU Lembang .....	6
Tabel 1. 4 Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan atau <i>Sustainable Growth Rate</i> .....	7
Tabel 2. 1 Status Anggota Koperasi di Dalam Berbagai Jenis Koperas .....	22
Tabel 2. 2 Operasionalisasi Variabel .....	47
Tabel 2. 3 Manajemen Risiko Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara.....	48
Tabel 2.4 Rata-Rata Perkembangan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara .....	48
Tabel 2.5 Tabulasi Analisis Korelasi .....	52
Tabel 3. 2 Data Anggota KPSBU Tahun 2016-2020 .....	60
Tabel 3. 3 Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Pinjaman KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	61
Tabel 3. 4 Jumlah Produksi Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020.....	66
Tabel 3. 5 Pemasaran Susu KPSBU Tahun 2016-2020 .....	67
Tabel 3. 6 Perkembangan Penjualan Pakan Konsentrat KPSBU Lembang .....	68
Tabel 3. 7 Perkembangan Pinjaman Anggota KPSBU Lembang .....	69
Tabel 3. 8 Perkembangan Penjualan Waserda KPSBU Lembang .....	70
Tabel 3. 9 Perkembangan Biaya Program Kesehatan Anggota KPSBU .....	71
Tabel 3. 10 Pelayanan Kesehatan Hewan dan Inseminasi Buatan.....	72
Tabel 3. 11 Implementasi Definisi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara .....	73
Tabel 3. 12 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara	

(KPSBU) Lembang .....	75
Tabel 3. 13 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	77
Tabel 4. 1 Perhitungan Rasio Aktivitas Pada KPSBU Lembang Tahun.....	80
Tabel 4. 3 Standar Penilaian Rasio Aktivitas .....	81
Tabel 4. 4 Perhitungan Rasio Leverage Pada KPSBU Lembang.....	82
Tabel 4. 5 Standar Penilaian Rasio Leverage.....	82
Tabel 4. 6 Perhitungan Debt to Equity Ratio pada KPSBU Lembang.....	84
Tabel 4. 7 Standar Penilaian Debt to Equity Ratio .....	84
Tabel 4. 8 Perhitungan Rasio Likuiditas Pada KPSBU Lembang .....	85
Tabel 4. 9 Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	86
Tabel 4. 10 Perhitungan ROA Pada KPSBU Lembang Tahun 2016-2020.....	90
Tabel 4. 11 Standar Penilaian <i>Return On Asset</i> .....	90
Tabel 4. 12 Perhitungan ROE Pada KPSBU Lembang tahun 2016-2020 .....	91
Tabel 4. 13 Standar Return On Equity .....	91
Tabel 4. 14 Perhitungan <i>Retention Rate</i> KPSBU Lembang.....	92
Tabel 4. 15 Perhitungan Tingkat Pertumbuhan Bekelanjutan atau <i>Sustainable Growth Rate</i> (SGR) Pada KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	93
Tabel 4. 16 Perkembangan Sustainable Growth Rate.....	95

IKOPIN



IKOPIN





## DAFTAR GAMBAR

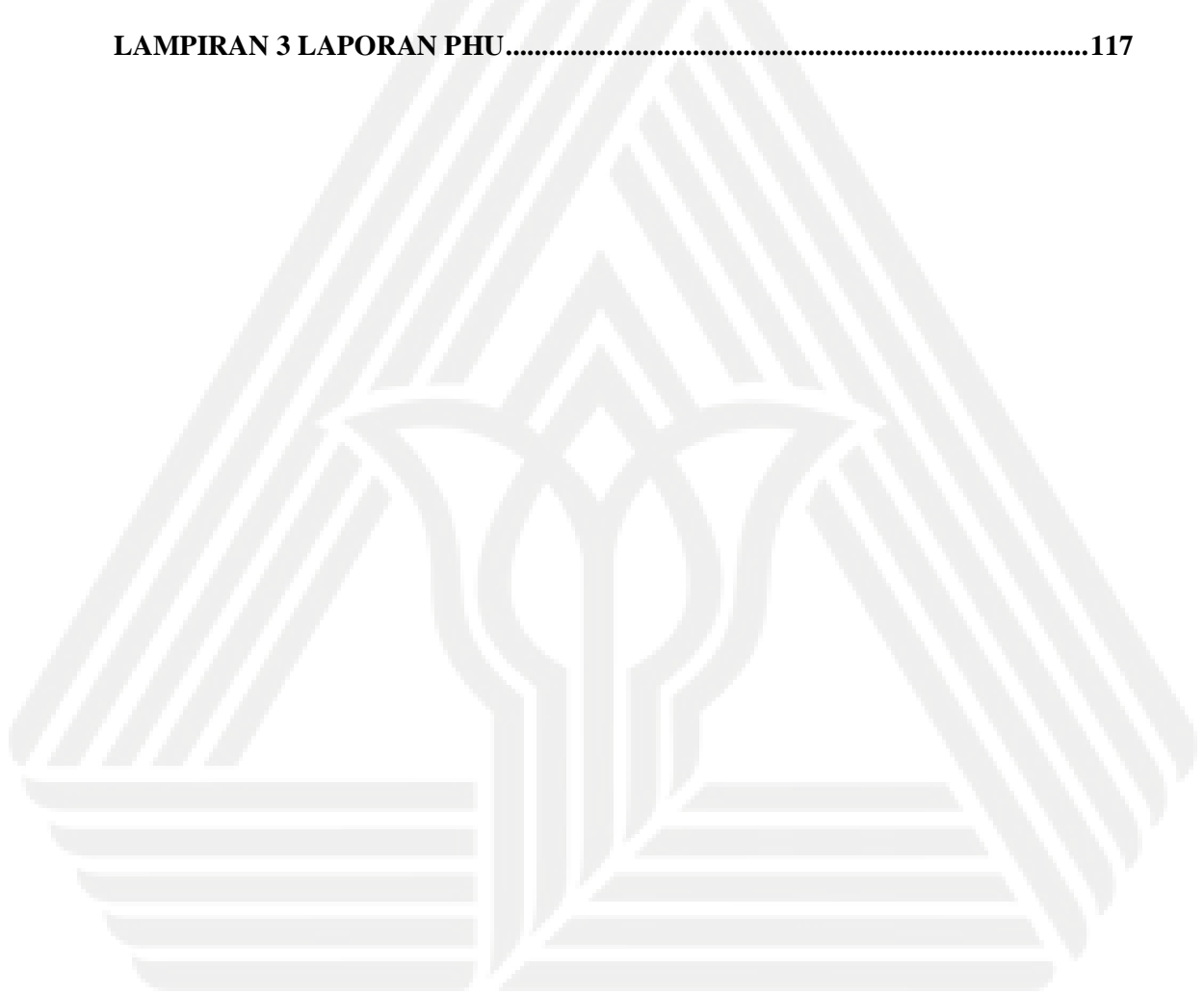
Gambar 1.1 Grafik Perkembangan Tingkat Pertumbuhan Berkelanjutan .....	8
Gambar 3. 1 Peta Lokasi KPSBU Lembang .....	63
Gambar 4. 1 Perhitungan Uji Normalitas.....	96
Gambar 4. 2 Perhitungan Uji Heteroskedastisitas.....	97
Gambar 4. 3 Perhitungan Uji Autokorelasi.....	98
Gambar 4. 4 Perhitungan Uji Multikolinearitas .....	99
Gambar 4. 5 Perhitungan Uji Koefisien Koefisien Korelasi dan Determinasi ....	100
Gambar 4. 6 Perhitungan Uji Signifikasi Simultan (F-test).....	101
Gambar 4.7 Perhitungan Uji T.....	102



IKOPIN

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 LAPORAN NERACA (HARTA) .....	115
LAMPIRAN 2 LAPORAN NERACA (KEWAJIBAN).....	116
LAMPIRAN 3 LAPORAN PHU.....	117



IKOPIN

