

**EFISIENSI BIAYA DAN EFEKTIVITAS PENDAPATAN  
KAITANNYA DENGAN *RETURN ON ASSET (ROA)* SERTA  
MANFAAT EKONOMI TIDAK LANGSUNG**

(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Kabupaten Bandung Barat)

**SKRIPSI**

Disusun Oleh:

**Iin Umami**

**C1170367**

Dosen Pembimbing:

**Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2021**

## Riwayat Hidup

**Iin Umami**, dilahirkan di Sanggau Ledo Kalimantan Barat pada tanggal 20 Agustus 1999. Merupakan anak kedua dari Bapak Sumaji dan Ibu Umi Suryani. Mempunyai kakak perempuan bernama Jian Handayani serta adik perempuan bernama Turasih. Riwayat pendidikan yang ditempuh oleh penulis diantaranya:

1. Tahun 2005 menyelesaikan pendidikan Taman Kanak-kanak di TK Pelita Nusantara yang beralamat di Jl. Pendidikan RT.02/RW.01, Desa Bengkilu, Kecamatan Tujuh Belas, Kabupaten Bengkayang.
2. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD Negeri 08 Semawing yang beralamat di Jln. Pendidikan RT.02/RW.01, Desa Bengkilu, Kecamatan Tujuh Belas, Kabupaten Bengkayang.
3. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri 1 Tujuh Belas yang beralamat di Desa Sinar Tebudak, Kecamatan Tujuh Belas, Kabupaten Bengkayang
4. Tahun 2017 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri 1 Sanggau Ledo yang beralamat di Jln. Pendidikan, Kecamatan Sanggau Ledo, Kabupaten bengkayang.

Tahun 2017 penulis tercatat sebagai Mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, dengan Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama perkuliahan penulis mengikuti beberapa kegiatan kemahasiswaan diantaranya:

1. Anggota UKM *Entrepreneur Business Center* (EBC) pada tahun 2017-2018 dan sebagai koordinator divisi HRD pada tahun 2018-2019.
2. Asisten Laboratorium Statistika pada tahun 2018-2020, sebagai anggota divisi humas (2018-2019) dan sebagai koordinator divisi rumah tangga laboratorium (2019-2020).
3. Pembimbing di Pengenalan Kehidupan Kampus bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) tahun 2019.

## Ringkasan

In Umami (2021) Efisiensi Biaya dan Efektivitas Pendapatan Kaitannya dengan *Return On Asset* (ROA) serta Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (Studi Kasus pada Koperasi Unit Desa Sarwa Mukti Kabupaten Bandung Barat), dengan dosen pembimbing Bapak Sugiyanto.

KUD Sarwa Mukti merupakan koperasi yang unit usahanya bergerak dalam pemberdayaan peternak sapi perah. Dalam menjalankan usahanya selama kurun waktu lima tahun terakhir, koperasi mengalami permasalahan yaitu berdasarkan laporan rapat anggota tahunan (RAT) total asset dan sisa hasil usaha meningkat tetapi dari segi profitabilitas terutama *Return On Asset* (ROA) cenderung mengalami penurunan. *Return On Asset* merupakan rasio antara laba bersih yang berbanding terbalik dengan keseluruhan aktiva untuk menghasilkan laba. Permasalahan ROA ini diduga disebabkan oleh inefisiensi biaya dan inefektivitas pendapatan.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pembiayaan dan pendapatan pada KUD Sarwa Mukti selama periode lima tahun terakhir, serta untuk mengetahui masing-masing unit usaha yang efisien dan efektif. Karena yang dianggarkan selalu melebihi realisasi. Besarnya tingkat efisiensi cenderung berada diatas 100%, yaitu diantara 99% sampai dengan 125% yang artinya inefisien. Inefisiensi ini terjadi pada unit susu/sapi perah, unit waserda dan unit simpan pinjam, sedangkan untuk unit usaha mako selama dua tahun terakhir efisien. Besarnya efektivitas pendapatan yaitu berkisar antara 98% sampai dengan 125% yang artinya cenderung efektif. Kondisi tersebut membuktikan bahwa selama lima tahun terakhir realisasi pendapatan melebihi pendapatan yang dianggarkan terutama pada unit usaha sapi perah/susu, unit mako dan unit waserda, tetapi pendapatan pada unit simpan pinjam cenderung mengalami penurunan.

Data pada tahun 2016 hingga 2020 menunjukkan tingkat *Return On Asset* (ROA) KUD Sarwa Mukti rendah, hal ini disebabkan perolehan sisa hasil usaha (SHU) tidak sebanding dengan jumlah aset yang dimiliki oleh koperasi. SHU tidak sebanding dengan pendapatan yang diperoleh disebabkan biaya yang terealisasi inefisien dan melebihi dari biaya yang dianggarkan, kelebihan biaya dapat terpenuhi dari pendapatan yang efektif (melebihi pendapatan yang dianggarkan). Pendapatan yang digunakan untuk menutupi kelebihan biaya inilah yang menyebabkan SHU yang diperoleh tidak sebanding.

Kata kunci: Efisiensi Biaya, Efektivitas Pendapatan, *Return On Asset* (ROA), Manfaat Ekonomi Tidak Langsung

## Abstract

Iin Umami (2021) Cost Efficiency and Income Effectiveness in Relation to Return On Assets (ROA) and Indirect Economic Benefits (Study Case at the KUD Sarwa Mukti, West Bandung Cisarua), under advisory from Mr. Sugiyanto.

KUD Sarwa Mukti is a cooperative whose business unit is engaged in empowering dairy farmers. In running its business for the past five years, cooperatives have experienced problems, namely based on the annual member meeting report (RAT) total assets and remaining operating results have increased but in terms of profitability, especially Return On Assets (ROA) tends to decrease. Return On Assets is the ratio between net income which is inversely proportional to the overall assets to generate profit. This ROA problem is thought to be caused by cost inefficiency and revenue ineffectiveness.

This research was conducted to determine the financing and income of KUD Sarwa Mukti during the last five years, as well as to determine the efficiency and effectiveness of each business unit. Because the budget always exceeds the realization. The level of efficiency tends to be above 100%, which is between 99% to 125%, which means inefficiency. This inefficiency occurs in the milk/dairy cow unit, the waserda unit and the savings and loan unit, while the mako business unit has been efficient for the last two years. The amount of income effectiveness ranges from 98% to 125%, which means that it tends to be effective. This condition proves that for the last five years the realization of income has exceeded the budgeted income, especially in the dairy/milk business unit, mako unit and waserda unit, but the income in the savings and loan unit tends to decrease.

Data from 2016 to 2020 shows that the return on assets (ROA) of KUD Sarwa Mukti is low, this is due to the fact that the remaining operating results (SHU) are not proportional to the total assets owned by the cooperative. SHU is not commensurate with the revenue earned due to the realized costs being inefficient and exceeding the budgeted costs, the excess costs can be met from the effective income (exceeding the budgeted income). The income used to cover the excess costs is what causes the SHU obtained to be disproportionate.

Keywords: Cost Efficiency, Income Effectiveness, Return On Assets (ROA), Indirect Economic Benefits

## Kata Pengantar

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuuh

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat dan kasih karunia-Nya serta shalawat semoga senantiasa kita limpah curahkan kepada nabi kita Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga dan sahabatnya. Atas ridho dan karunia, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Efisiensi Biaya Dan Efektivitas Pendapatan Kaitannya Dengan *Return On Asset (ROA)* Serta Manfaat Ekonomi Tidak Langsung”** pada Koperasi Unit Desa (KUD) Sarwa Mukti Kabupaten Bandung Barat. Penulisan skripsi ini sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada konsentrasi Manajemen Keuangan Program Studi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, oleh sebab itu penulis menghargai kritik dan saran yang membangun. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai pihak yang membantu penulis, untuk itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak tercinta SUMAJI dan Mama tercinta UMI SURYANI yang selalu memberikan semangat, dukungan, kasih sayang yang tulus dan pengorbanan yang luar biasa, serta doa yang tidak pernah putus untuk penulis sehingga dapat menyelesaikan studi. Tidak lupa juga kakak dan adikku tercinta Jian Handayani dan Turasih, kakek dan nenek tercinta Sanrohman dan Waginem serta keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan doa, semangat dan perhatiannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini. Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Yang terhormat, Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku pembimbing yang telah banyak membantu dalam memberikan arahan, saran, kritik, ide-ide dan juga meluangkan waktu untuk memberikan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Ibu Hj. Rosti Setiawati, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
3. Yang terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran dalam penulisan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA selaku rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Program Studi Manajemen.

6. Yang terhormat kepada seluruh dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berguna, selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
7. Semua staf sekretariat dan administrasi IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perempuan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
8. Semua pengurus KUD Sarwa Mukti yang telah memberikan izin dan membantu dalam penelitian skripsi di KUD Sarwa Mukti.
9. Kepada Mbah Samikan, Mamah Saminem, Mas Alvin Prasetyo dan Ari Sulistio terima kasih sudah menjadi keluarga di Bandung yang merawat, menjaga dan menyayangi penulis dengan sabar selama menempuh ilmu di Jawa Barat.
10. Kepada sahabat-sahabat BPS (Black Pink Squad) yang terdiri dari Suci Nurandini, Regina Winny N, Dea Nurrohmah, Amelia Fitriyani dan Dian Pitriyani yang telah menjadi keluarga, sahabat dan tempat untuk berkeluh kesah suka maupun duka selama di Jatinangor.
11. Kepada teman-teman keluarga besar Asisten Laboratorium Statistika Angkatan 2017 Ai Titin, Nasiha Alsakina, Wina Nurhamida, Leli Noma Yanti, Germanus Ignasius Loyola, Irma Fauziah, Asyri Agustin, dan Refani khairunnisa. Terimakasih atas kenangan dan pengalaman suka, duka, tawa dan canda yang telah dilalui bersama.
12. Kepada Asisten Laboratorium Statistika Angkatan 2018 Pandu, Restu, Fajar, Mauludin, Alma, Kharisma, Sabila, Nizam, Maulina, Intan, Maulida serta Asisten Laboratorium Statistika Angkatan 2019.
13. Kepada kakak-kakak alumni Asisten Laboratorium Statistika kak Fakhri, teh Fitri, teh Winda, teh Diana, Teh Indah, Teh Windy, teh Syarifah, kak Anggia, kak Nasrun, kak Kamal dan teh Devi.
14. Kepada teman-teman se UKM EBC 2017-2020 teh Tika, teh Anggita, teh Rahmi, teh Isti, Maharayu, Husnul, Ihsan, Irsan, Billy, Dian, dan Tami.
15. Kepada Bapak Didi Mulyadi serta teman-teman BUD dan mandiri Bengkayang.
16. Kepada Alyudha Fajar Pratama, Fitrotul Khasanah, Ammar Ma'ruf, Vera Verawati, Miranti, Cicilya Venny Elvira, Aristo, dan Julianus yang telah membantu, menemani sekaligus menjadi keluarga di asrama IKOPIN.
17. Kepada teman-teman Manajemen F 2017 dan teman-teman seperjuangan Manajemen Keuangan B 2017 yang selalu membuat suasana kelas ceria dan penuh kenangan serta memberikan cerita dimasa perkuliahan.
18. Teman-teman satu bimbingan yang telah membantu dan memberikan semangat serta dukungan.

Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat khususnya kepada penulis dan kepada pembacanya. Dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah terlibat, semoga Allah SWT memberikan balasan yang terbaik. Aamiin.

Jatinangor, November 2021

Penulis

Iin Umami



IKOPIN

## Daftar Isi

Riwayat Hidup .....	i
Ringkasan.....	ii
Abstract .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	9
1.3 Maksud Dan Tujuan .....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	11
<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....</b>	<b>12</b>
2.1 Pendekatan Masalah .....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....	12
2.1.1.1 Jati Diri Koperasi.....	12
2.1.1.2 Tujuan Koperasi .....	18
2.1.1.3 Ciri – ciri Koperasi .....	18
2.1.1.4 Fungsi Koperasi .....	20
2.1.1.5 Bentuk dan Jenis Koperasi .....	20
2.1.1 Jenis-Jenis Koperasi .....	21
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan .....	27
2.1.3 Pendekatan Anggaran.....	28
2.1.4 Pendekatan Efisiensi .....	33
2.1.5 Pendekatan Efektivitas .....	35
2.1.6 Pendekatan Return On Asset (ROA).....	36
2.1.7 Pendekatan Manfaat Ekonomi .....	48
2.2 Metode Penelitian.....	51
2.2.1 Metode yang digunakan.....	51



2.2.2 Data yang diperlukan.....	51
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya .....	53
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....	54
2.2.5 Rancangan Analisis Data.....	54
2.2.6 Tempat Penelitian .....	57
2.2.7 Jadwal Penelitian .....	58
Kerangka Berpikir .....	58
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen .....	60
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Sarwa Mukti.....	60
3.1.2 Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti.....	63
3.1.3 Kegiatan Usaha KUD Sarwa Mukti .....	74
3.1.4 Organisasi Pendukung .....	78
3.1.5 Keadaan Permodalan dan Keuangan KUD Sarwa Mukti.....	79
3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja KUD Sarwa Mukti .....	100
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	100
3.2.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi .....	101
3.3 Implementasi Jati Diri Koperasi.....	101
3.3.1 Implementasi Definisi Koperasi KUD Sarwa Mukti.....	102
3.3.2 Implementasi Prinsip Koperasi.....	103
3.3.3 Implementasi Nilai-nilai Koperasi di KUD Sarwa Mukti .....	106
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>107</b>
4.1 Tingkat Efisiensi Biaya .....	107
4.2 Tingkat Efektivitas Pendapatan.....	122
4.3 Kaitan Efisiensi Biaya dan Efektivitas Pendapatan dengan Return On Asset (ROA) pada KUD Sarwa Mukti .....	129
4.4 Kaitan Efektivitas Pendapatan dengan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	135
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>139</b>
5.1 Simpulan.....	139
5.2 Saran.....	141
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>143</b>
Lampiran.....	146

## Daftar Tabel

Tabel 1. 1 Return On Asset KUD Sarwa Mukti tahun 2015-2020 .....	5
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel.....	52
Tabel 2. 2 Tingkat Efisiensi Biaya pada KUD Sarwa Mukti tahun 2016-2020 .....	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
Tabel 2. 3 Tingkat Efektivitas pendapatan pada KUD Sarwa Mukti tahun 2016-2020 .....	56
Tabel 2. 4 Perolehan SHU pada KUD Sarwa Mukti .....	57
Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KUD Sarwa Mukti.....	71
Tabel 3. 2 Perkembangan Pembelian Dan Penjualan Unit Usaha Susu Sapi Perah Tahun 2016 – 2020.....	75
Tabel 3. 3 Perkembangan Pembelian Dan Penjualan Unit Waserda.....	76
Tabel 3. 4 Perkembangan Pembelian Dan Penjualan Unit Mako.....	77
Tabel 3. 5 Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Sarwa Mukti.....	78
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	80
Tabel 3. 7 Perkembangan Asset lancar KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2017.....	82
Tabel 3. 8 Perkembangan Investasi Jangka Panjang KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 ..	84
Tabel 3. 9 Perkembangan Asset Tetap KUD Sarwa Mukti Pada Tahun 2016-2020.....	86
Tabel 3. 10 Perkembangan Aset lain-lain Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	88
Tabel 3. 11 Perkembangan Hutang Lancar Pada KUD Sarwa Mukti 2016-2020 .....	89
Tabel 3. 12 Perkembangan Hutang Jangka Panjang KUD Sarwa Mukti tahun 2016-2020 ....	91
Tabel 3. 13 Perkembangan Biaya KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	93
Tabel 3. 14 Perkembangan Biaya KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	95
Tabel 3. 15 Perkembangan Rasio Likuiditas KUD Sarwa Mukti .....	97
Tabel 3. 16 Perkembangan Rasio Leverage KUD Sarwa Mukti .....	98
Tabel 3. 17 Perkembangan Return On Asset (ROA) KUD Sarwa Mukti .....	99
Tabel 3. 18 Implementasi Definisi Koperasi Pada KUD Sarwa Mukti .....	102
Tabel 3. 19 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada KUD Sarwa Mukti .....	103
Tabel 3. 20 Implementasi Nilai-nilai Koperasi Pada KUD Sarwa Mukti.....	106
Tabel 4. 1 Perkembangan Anggaran Biaya Pada Unit Usaha di KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020.....	108
Tabel 4. 2 Perkembangan Realisasi Biaya Pada Unit Usaha di KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	109

Tabel 4. 3 Perhitungan Efisiensi Biaya Unit Sapi Perah Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020.....	111
Tabel 4. 4 Perhitungan Efisiensi Biaya Unit Mako Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	114
Tabel 4. 5 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Unit Waserda Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	116
Tabel 4. 6 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Unit Simpan Pinjam Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	118
Tabel 4. 7 Tingkat Efisiensi Biaya Pada KUD Sarwa Mukti periode 2016-2020 .....	120
Tabel 4. 8 Analisis Common Size Biaya .....	121
Tabel 4. 9 Besarnya Anggaran Pendapatan KUD Sarwa Mukti Pada Tahun 2016-2020.....	123
Tabel 4. 10 Besarnya Realisasi Pendapatan Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020.....	123
Tabel 4. 11 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Unit Sapi Perah Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	124
Tabel 4. 12 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Unit Mako Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	125
Tabel 4. 13 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Unit Waserda Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	126
Tabel 4. 14 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Pendapatan Unit Simpan pinjam Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020.....	127
Tabel 4. 15 Rasio Efektivitas Pendapatan Pada KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020.....	128
Tabel 4. 16 METL dari SHU yang dibagikan Kepada Anggota KUD Sarwa Mukti Tahun 2016-2020 .....	136

IKOPIN

## Daftar Gambar

Gambar 2. 1 Perolehan ROA menggunakan analisis Du pont.....	57
Gambar 2. 2 Kerangka berfikir .....	59
Gambar 2. 3 Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti .....	64
Gambar 2. 4 Struktur Organisasi KUD Sarwa Mukti Yang Disarankan .....	65
Gambar 4. 1 Perhitungan Return On Asset Pada Tahun 2016 Menggunakan Analisis Du Pont.....	129
Gambar 4. 2 Perhitungan Return On Asset Pada Tahun 2017 Menggunakan Analisis Du Pont.....	131
Gambar 4. 3 Perhitungan Return On Asset Pada Tahun 2018 Menggunakan Analisis Du Pont.....	132
Gambar 4. 4 Perhitungan Return On Asset Pada Tahun 2019 Menggunakan Analisis Du Pont.....	133
Gambar 4. 5 Perhitungan Return On Asset Pada Tahun 2020 Menggunakan Analisis Du Pont.....	134



IKOPIN