

**EVALUASI HARGA POKOK PRODUKSI DAN RENCANA PENJUALAN
UNTUK MENGATASI KERUGIAN PADA UNIT PAKAN TERNAK**

(Studi Kasus pada Unit Pakan Ternak Koperasi Serba Usaha Tandangsari)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Sonia Dwie Agustina

C1170239

Dosen Pembimbing :

Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2021

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Evaluasi Harga Pokok Produksi Dan Rencana Penjualan
Untuk Mengatasi Kerugian Pada Unit Pakan Ternak.
(Studi Kasus pada Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari)

Nama : Sonia Dwie Agustina

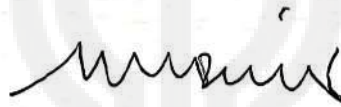
NRP : C1170239

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing



Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Giyanto Purbo Suseno, SE., M.Sc.

RIWAYAT HIDUP

Sonia Dwie Agustina lahir pada tanggal 14 Agustus 1999 di Kota Subang, sebagai anak kedua dari dua bersaudara pasangan Bapak Nanang Suryana, Amd dan Ibu Ina Dahniar. Berikut pendidikan formal yang telah ditempuh oleh penulis :

1. Taman Kanak-Kanak Ibnu Sina Subang, selesai pada tahun 2003.
2. Sekolah Dasar Negeri Ciherang Rancaekek, selesai pada tahun 2011.
3. Sekolah Menengah Pertama Negeri 3 Rancaekek, selesai pada tahun 2014.
4. Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Rancaekek, selesai pada tahun 2017.

Pada tahun 2017, peneliti tercatat sebagai mahasiswa Strata 1 di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Jurusan Manajemen Keuangan. Adapun pengalaman organisasi yang telah diikuti peneliti selama masa perkuliahan yaitu sebagai berikut :

1. Anggota Ikopin Badminton Club pada tahun 2017-2018.

ABSTRACT

Sonia Dwie Agustina (2021). Evaluation of Cost Of Production and Sales Plants to Overcome Losses in the Cattle Feed Unit (Case Study at the Animal Feed Unit of the Multipurpose Cooperative Tandangsari, Tanjungsari District, Sumedang Regency) under the guidance of Nurhayat Indra.

The Multipurpose Cooperative (KSU) Tandangsari is included in the primary cooperative which consists of one person having an interest activity. KSU Tandangsari has various business fields to meet the needs of members, such as savings and loan business units, dairy cattle business units and animal feed business units.

In this study the authors are interested in examining the animal feed unit of KSU Tandangsari which experienced losses in producing animal feed for members and non-members located in Jl. Pamegarsari No 57 Tanjungsari District Sumedang Regency, West Java. The products produced are concentrates using the brands of super mako, broiler mako, and ordered mako at various prices. In determining the cost of production of animal feed can use the full costing method by calculating all costs incurred so as to produce the cost of production of IDR 2.978/kg while the selling price offered to farmers is IDR 2.962/kg so that there is a difference of IDR 16/kg caused because the cost of animal feed production is greater than the selling price so that it suffers a loss. Cooperatives can determine their ability to generate profits by making plans to be implemented by cooperatives supported by costs that need to be controlled properly. KSU Tandangsari can estimate sales of animal feed using past data and calculated by least square analysis to estimate future sales. The final result of KSU Tandangsari's Animal Feed Unit in selling slag feed is still below the Break Even Point value, resulting in a loss.

Keywords: cooperative, cost of production, plan, sales, loss

IKOPIN

RINGKASAN

Sonia Dwie Agustina (2021) Evaluasi Harga Pokok Produksi dan Rencana Penjualan Untuk Mengatasi Kerugian Pada Unit Pakan Ternak (Studi Kasus pada Unit Pakan Ternak Koperasi Serba Usaha Tandangsari Kecamatan Tanjungsari Kabupaten Sumedang) di bawah bimbingan Nurhayat Indra.

Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari termasuk kedalam koperasi primer yang beranggotakan orang seorang mempunyai aktivitas, kepentingan, tujuan, dan kebutuhan ekonomi yang sama dengan melandaskan kegiatannya berdasarkan prinsip koperasi sekaligus sebagai gerakan ekonomi rakyat atas asas kekeluargaan. KSU Tandangsari mempunyai bidang usaha yang beragam untuk memenuhi kebutuhan anggota. Seperti : unit usaha simpan pinjam, unit usaha sapi perah, dan unit usaha pakan ternak.

Dalam penelitian ini penulis tertarik untuk meneliti pada unit pakan ternak KSU Tandangsari yang mengalami kerugian dalam memproduksi pakan ternak untuk anggota dan non anggota terletak di Jl. Pamegarsari No. 57 Kec. Tanjungsari Kab. Sumedang, Jawa Barat. Produk yang dihasilkan berupa konsentrat menggunakan merk mako super, mako pedaging, dan mako pesanan dengan harga yang beragam. Dalam menentukan harga pokok produksi pakan ternak dapat menggunakan metode *full costing* dengan menghitung seluruh biaya yang dikeluarkan sehingga menghasilkan harga pokok produksi sebesar Rp 2.978/kg sedangkan harga jual yang ditawarkan kepada peternak sebesar Rp 2.962/kg sehingga terdapat selisih sebesar Rp 16/kg yang disebabkan oleh harga pokok produksi pakan ternak lebih besar dari harga jual sehingga mengalami kerugian. Koperasi dapat menentukan kemampuannya dalam menghasilkan keuntungan dengan membuat rencana yang akan dilaksanakan oleh koperasi didukung dengan biaya yang perlu dikendalikan dengan baik. KSU Tandangsari dapat memperkirakan penjualan pakan ternak menggunakan data masa lalu dan dihitung dengan analisis *least square* untuk memperkirakan penjualan pada masa depan. Hasil akhir Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari dalam menjual pakan ternak masih dibawah nilai *Break Even Point* sehingga mengalami kerugian.

Kata Kunci : koperasi, harga pokok produksi, rencana, penjualan, kerugian

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Evaluasi Harga Pokok Produksi Dan Rencana Penjualan Untuk Mengatasi Kerugian Pada Unit Pakan Ternak”. Skripsi ini sebagai syarat akhir masa pendidikan Program Strata Satu (S1) dan mendapatkan gelar Sarjana Manajemen dengan konsentrasi Keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan oleh banyak pihak yang sangat bermanfaat. Maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih dengan setulus hati kepada :

1. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan arahan, saran, dan motivasi kepada penulis dalam menyusun skripsi.
2. Bapak Dr. H. Ery Supriyadi Rustidja, Ir., MT selaku dosen penelaah koperasi yang telah banyak memberikan saran kepada penulis dalam menyusun skripsi.
3. Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah banyak memberikan saran kepada penulis dalam menyusun skripsi.
4. Direktur Prodi S1 Manajemen Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., MSc

5. Seluruh Staff dan karyawan akademik S1 Prodi Manajemen
6. Seluruh pengurus Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari yang telah berkenan menerima penulis untuk dapat meneliti dikoperasi tersebut serta memberikan banyak informasi.
7. Kedua orang tua tercinta Bapak Nanang Suryana, Amd dan Ibu Ina Dahniar yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, dan pengorbanan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Kakak kandung penulis Falham Guntara Akbar, SE yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis.
9. Teman dekat penulis Decky Triansyah yang selalu menasehati, membantu, dan memberikan semangat kepada penulis untuk terus berjuang dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Sahabat sejak dibangku sekolah Fuzi Fauziah dan Putri Sri Fauziah yang telah memberikan semangat kepada penulis.
11. Sahabat sejak awal masuk perguruan tinggi Taurina Awaliyah, Maya Resa Fitriani, Ira Hariati Pusparini, Hanifah, serta teman seperjuangan lainnya yang selalu merangkul, bertukar pikiran, dan saling menyemangati.

Penulis menyadari bahwa draft skripsi ini masih banyak kekurangan dan penulis berharap dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Penulis ucapkan terima kasih atas perhatiannya.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Bandung, 4 Juni 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACT	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GRAFIK.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1 Maksud Penelitian.....	6
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian	7
1.4.1 Kegunaan Teoritis	7
1.4.2 Kegunaan Praktis	7

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	8
2.1 Pendekatan Masalah.....	8
2.2 Metode Penelitian	28
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	28
2.2.2 Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	28
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	30
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
2.2.5 Analisis Data	31
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	35
3.1 Keadaan Umum Organisasi	35
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi	35
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi	36
3.2 Keanggotaan Koperasi	40
3.3 Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi Serba UsahTandangsari.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	65
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN.....	69

DAFTAR GRAFIK

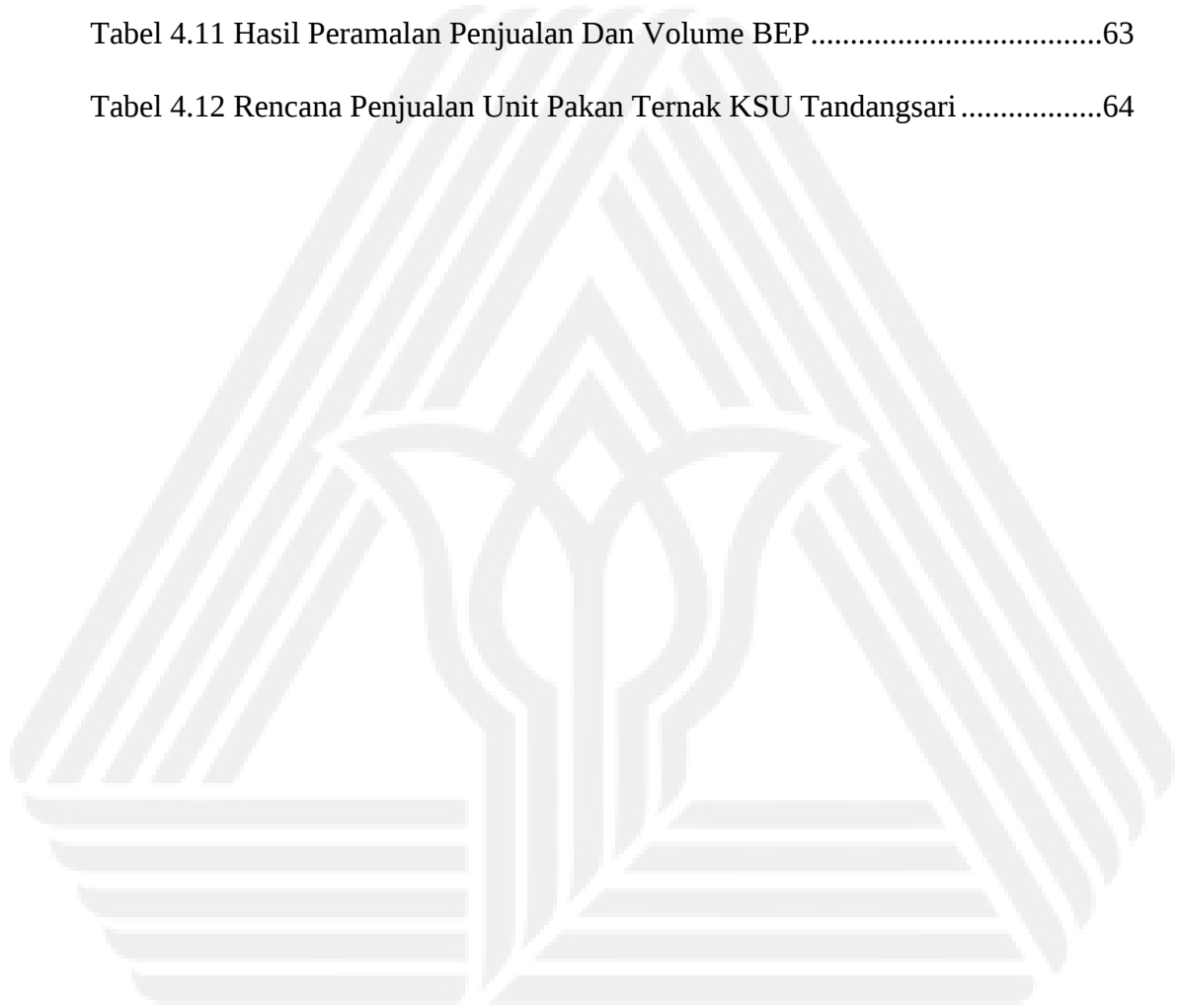
Grafik 1.1 Anggota Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	3
Grafik 1.2 Produksi Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	4



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Unit-Unit Usaha KSU Tandangsari	2
Tabel 1.2 Populasi Sapi, Kebutuhan, Dan Permintaan Konsentrat.....	4
Tabel 1.3 Laporan Hasil Usaha Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari.....	5
Tabel 2.1 Rekening Kontrol Dan Rekening Pembantu.....	23
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian	29
Tabel 2.3 Perhitungan menggunakan metode <i>full costing</i>	32
Tabel 2.4 Perhitungan menggunakan metode <i>variabel costing</i>	33
Tabel 3.1 Perkembangan Keanggotaan KSU Tandangsari.....	40
Tabel 3.2 Perkembangan Populasi Sapi.....	42
Tabel 3.3 Perkembangan Modal KSU Tandangsari Tahun 2020	45
Tabel 3.4 Perkembangan Rasio Likuiditas KSU Tandangsari.....	46
Tabel 3.5 Perkembangan Solvabilitas KSU Tandangsari	47
Tabel 3.6 Perkembangan Rentabilitas KSU Tandangsari.....	48
Tabel 4.1 Biaya Bahan Baku Tahun 2020.....	54
Tabel 4.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2020.....	55
Tabel 4.3 Biaya Overhead Pabrik Tahun 2020	56
Tabel 4.4 Perhitungan Harga Pokok Produksi dengan Metode <i>Full Costing</i> Tahun 2020.....	57
Tabel 4.5 Perhitungan Harga Pokok Produksi dengan Metode <i>Variabel Costing</i> Tahun 2020	58
Tabel 4.6 Perbandingan Perhitungan Harga Pokok Produksi Tahun 2020.....	59
Tabel 4.7 Biaya Tetap Pada Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	60

Tabel 4.8 Biaya Variabel Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	61
Tabel 4.9 Analisis Break Even Point Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	62
Tabel 4.10 Data Penjualan Konsentrat Tahun 2016-2020	63
Tabel 4.11 Hasil Peramalan Penjualan Dan Volume BEP.....	63
Tabel 4.12 Rencana Penjualan Unit Pakan Ternak KSU Tandangsari	64



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perbedaan Letak Pelanggan koperasi Dan Non-Koperasi	10
Gambar 2.1 Perangkat Organisasi Koperasi Serba Usaha Tandangsari	37
Gambar 4.1 Kurva <i>Break Even Point</i> Tahun 2020.....	62

