

**ANALISIS PERENCANAAN PAJAK DALAM MENGEFISIENSIKAN
BEBAN PAJAK PADA KOPERASI**

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Disusun Oleh :

Vina ' Alimah

C2170024

Dosen Pembimbing :

Drs. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc

Toufiq Agung P.S.P, SE., M.Ak



IKOPIN

KONSENTRASI AKUNTANSI PERPAJAKAN

PROGRAM STUDI S-1 AKUNTANSI

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS PERENCANAAN PAJAK DALAM
MENGEFISIENSIKAN BEBAN PAJAK PADA
KOPERASI (Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen
Bulog Divre Jabar)

Nama Mahasiswa : Vina ' Alimah

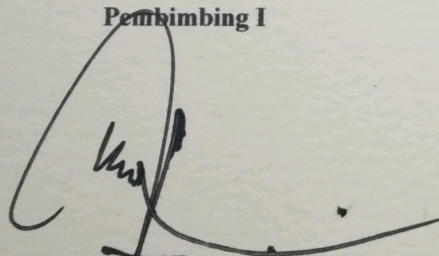
Nomor Pokok : C2170024

Program Studi : S1 - Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Perpajakan

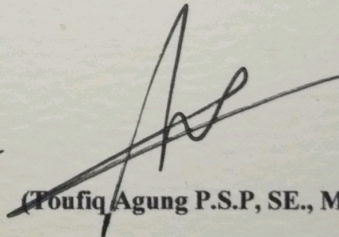
Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing I



(Drs. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc)

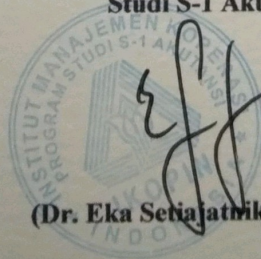
Pembimbing II



(Toufiq Agung P.S.P, SE., M.Ak)

Direktur Program

Studi S-1 Akuntansi



(Dr. Eka Setiajatrika, SE., M.Si)

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Vina ' Alimah

NRP : C2170024

Tempat, Tanggal Lahir : Kebumen, 30 Oktober 1999

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**Analisis Perencanaan Pajak Dalam Mengefisiensikan Beban Pajak Pada Koperasi (Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)**" adalah benar pekerjaan saya sendiri. Apabila terbukti melanggar, saya bersedia menerima sanksi yang dijatuhkan kepada saya (sesuai Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan Dan Penanggulangan Plagiat Di Perguruan Tinggi)

Jatinangor, 21 September 2021



Vina ' Alimah

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 30 Oktober 1999 di Kebumen, Jawa Tengah. Merupakan anak pertama dari keluarga Bapak Mujiono dan Ibu Lintrik Marlina. Pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis diantaranya :

1. Tahun 2010 lulus dari Sekolah Dasar Negeri (SDN) Permata Hijau, Desa Jelegong, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
2. Tahun 2014 lulus dari Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 1 Rancaekek, Desa Rancaekek Wetan, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.
3. Tahun 2017 lulus dari Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 1 Rancaekek, Desa Bojongloa, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung, Jawa Barat.

Pada tahun 2017 penulis mencatatkan diri sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Penulis aktif mengikuti kegiatan mahasiswa diantaranya :

1. Himpunan Mahasiswa S1 Akuntansi IKOPIN (HIMAKA) Periode 2018-2020
 - Divisi Public Relation (2018-2019)
 - Departemen Human Resource (2019-2020)
2. English Club Of IKOPIN (ECI) Periode 2017-2019
 - Divisi Public Relation (2017-2019)
3. Korps Protokoler Mahasiswa IKOPIN (KPM IKOPIN) Periode 2018-2020
 - Divisi Humas KPM (2019-2020)

ABSTRACT

Vina ‘ Alimah, C2170024 (2021), *Tax Planning Analysis in Efficiency of Tax Burden on Coopertives (Case Study at Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar).*

Tax are a source of revenue for the state that is used to finance routine expenditures and national development, while for business entities, taxes are a burden that will reduce net income. So that tax planning is very important and is a way that can be done by business entities because with tax planning can save the burden of corporate income tax payable.

The purpose of this study is to determine the amount of tax payable before and after tax planning at the Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar for 2017 to 2020, and calculate the tax burden for 2021. This study uses qualitative research analysis research methods, the techniques used in this study are interview techniques, observation, and documentation.

The results of this study are that with the tax planning carried out at the Bulog Divre Jabar Consumer Cooperative there is a savings in the tax burden owed by the cooperative, for 2017 of Rp 32.321.824, for 2018 of Rp 20.757.955 for 2019 of Rp 42.055.189, for 2020 amounted to Rp 13.985.197, while for 2021 tax planning was carried out through the budget plan of the Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar income statement. So that there are no savings so that cooperatives experience underpayment of Rp 901.025. So by applying tax planning in cooperatives, it can minimize the tax burden that indirect economic benefits will arise in remaining operating results which will be enjoyed by members, and giving benefit to cooperative.

Keywords: *Tax Planning, Corporate Income Tax*

RINGKASAN

Vina ‘ Alimah, C2170024 (2021), Analisis Perencanaan Pajak Dalam Mengefisiensikan Beban Pajak Pada Koperasi (Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar).

Pajak merupakan sumber penerimaan bagi negara yang digunakan untuk membiayai pengeluaran rutin serta pembangunan nasional, sedangkan bagi badan usaha pajak merupakan beban yang akan mengurangi laba bersih. Sehingga perencanaan pajak sangatlah penting dan merupakan cara yang dapat dilakukan oleh badan usaha karena dengan adanya perencanaan pajak dapat menghemat beban pajak penghasilan badan terutang.

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui besarnya beban pajak terutang sebelum dan sesudah dilakukannya perencanaan pajak pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar untuk tahun 2017 sampai dengan tahun 2020 serta menghitung beban pajak untuk tahun 2021. Penelitian ini menggunakan metode penelitian analisis penelitian kualitatif, teknik yang dilakukan dalam penelitian ini dengan teknik wawancara, pengamatan atau observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah dengan adanya perencanaan pajak yang dilakukan pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar terjadi penghematan beban pajak terutang yang ditanggung oleh koperasi yaitu untuk tahun 2017 sebesar Rp 32.321.824, untuk tahun 2018 sebesar Rp 20.757.955, untuk tahun 2019 sebesar Rp 42.055.189, untuk tahun 2020 sebesar Rp 13.985.197, sedangkan untuk tahun 2021 dilakukan perencanaan pajak melalui rencana anggaran laporan laba rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar. Sehingga tidak terjadi penghematan sehingga koperasi mengalami kurang bayar sebesar Rp 901.025. Maka dengan menerapkan perencanaan pajak pada koperasi dapat meminimalkan beban pajak sehingga akan timbul manfaat ekonomi yang tidak langsung berupa sisa hasil usaha yang akan dinikmati oleh anggota, serta dapat menguntungkan koperasi.

Kata Kunci : Perencanaan Pajak, Pajak Penghasilan Badan

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puji Syukur Penulis Panjatkan Kehadirat Allah SWT karena atas segala rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Perencanaan Pajak Dalam Mengefisienkan Beban Pajak Pada Koperasi” Studi kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar. Penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada program studi Akuntansi konsentrasi Akuntansi Perpajakan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan penelitian. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Maka penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun semangat penulis yang mudah-mudahan dapat memperbaiki semuanya di kemudian hari.

Penulisan skripsi ini dapat terselesaikan tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari banyak pihak dan pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya yang tak terhingga sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)

3. Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku Direktur Program Studi S1 Akuntansi Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
4. Bapak Drs. H. Dindin Burhanudin, SE., M.Sc selaku Direktur Prodi D3 Manajemen Bisnis Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan sebagai dosen pembimbing pertama yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing serta memberikan saran, kritik dan semangat maupun arahan dalam penyusunan skripsi.
5. Bapak Toufiq Agung P.S.P , SE., M.Ak selaku dosen pembimbing kedua saya yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing serta memberikan saran, kritik, dan semangat maupun arahan dalam penyusunan skripsi.
6. Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah banyak memberikan masukan dan arahnya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti selaku dosen penelaah koperasi yang telah banyak memberikan masukan dan arahnya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen Akuntansi, yang telah memberikan ilmu Pengetahuan dari awal perkuliahan hingga selesai. Serta Ibu Ratna Juwita, Bapak Handaru dan Bapak Rainaldi selaku TU Program Studi S1 Akuntansi.
9. Ibu Widji Angraeni, S.Pd., M.M selaku narasumber wawancara dan dosen program studi akuntansi perpajakan yang telah memberikan banyak bantuan dalam proses wawancara dibidang perpajakan.

10. Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar selaku pihak yang telah bersedia menerima peneliti serta membantu dalam melaksanakan kegiatan penelitian, dengan segala keramahan dan keterbukaan data dan informasi sehingga memudahkan dalam proses penyusunan skripsi ini.
11. Kepada orang tua tercinta Bapak, Mamah, dan adik-adik serta abah yang senantiasa selalu memberikan doa yang terbaik dan dukungan materi serta moril yang luar biasa, dan memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada sahabat-sahabat Astri, Refani, Nurul, Hanny, Widya, dan Fitri yang selalu membantu dan memberikan semangat dalam proses pengerjaan skripsi.
13. Kepada sahabat saya sedari sekolah dasar sampai saat ini yaitu Ica dan Nurul yang sudah memberikan semangat dan saran dalam penulisan skripsi ini.
14. Teman-teman HIMAKA IKOPIN 2018-2020
15. Teman-teman ECI 2017-2019
16. Teman-teman KPM IKOPIN 2018-2020
17. Teman-teman satu bimbingan yang sudah berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi.
18. Teman-teman konsentrasi akuntansi perpajakan 2017
19. Teman-teman akuntansi angkatan 2017 terutama teman-teman kelas A.
20. Kepada Teh Mae dan Teh Isvi yang sudah memberikan semangat dan saran-saran dalam penulisan skripsi ini.
21. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan semuanya, yang telah membantu dalam persiapan hingga selesainya skripsi ini terima kasih atas dukungan serta bantuannya.

Akhir kata penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, dengan besar harapan semoga skripsi yang ditulis penulis dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya untuk pembaca. Semoga segala bantuan serta dukungan yang telah diberikan mendapatkan balasan yang berlimpah dari Allah SWT.

Wassalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Jatinangor, Juli 2021

Penulis



IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	ii
RINGKASAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1 Maksud Penelitian.....	8
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	9
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
2.1 Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.1.1 Definisi Koperasi.....	11
2.1.1.2 Nilai-nilai Koperasi.....	12
2.1.1.3 Prinsip-prinsip Koperasi.....	12

2.1.1.4	Tujuan Koperasi	13
2.1.1.5	Fungsi, dan Peran Koperasi.....	14
2.1.1.6	Karakteristik Kegandaan Koperasi (Dual Identity).....	14
2.1.1.7	Bentuk dan Jenis Koperasi	16
2.1.1.8	Manfaat Ekonomi Koperasi	18
2.1.1.9	Sisa Hasil Usaha Koperasi	19
2.1.1.10	Laporan Keuangan Koperasi	21
2.1.1.11	Komponen Laporan Keuangan Koperasi	22
2.1.1.12	Perhitungan Hasil Usaha Koperasi.....	22
2.1.1.13	Karakteristik Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	23
2.1.2	Pajak.....	24
2.1.2.1	Definisi Pajak	24
2.1.2.2	Fungsi Pajak	25
2.1.2.3	Syarat Pemungutan Pajak.....	26
2.1.2.4	Sistem Pemungutan Pajak	27
2.1.3	Perencanaan Pajak	28
2.1.3.1	Definisi Perencanaan Pajak.....	28
2.1.3.2	Tujuan Perencanaan Pajak	30
2.1.3.3	Manfaat Perencanaan Pajak	32
2.1.3.4	Motivasi Dilakukannya Perencanaan Pajak	32
2.1.3.5	Strategi Dalam Perencanaan Pajak.....	34
2.1.3.6	Tahapan Dalam Perencanaan Pajak	37
2.1.3.7	Langkah-Langkah Dalam Perencanaan Pajak.....	40
2.1.4	Koreksi Fiskal	50
2.1.5	Laporan Keuangan Komersial dan Laporan Keuangan Fiskal	53

2.1.6	Efisien	53
2.1.6.1	Efisiensi Secara Umum	53
2.1.6.2	Efisiensi Beban Pajak.....	55
2.2	Penelitian Terdahulu	57
2.3	Kerangka Pemikiran	60
2.4	Metode Penelitian.....	62
2.4.1	Objek Penelitian.....	62
2.4.2	Metode Penelitian	62
2.4.2.1	Jenis dan Sumber Data	63
2.4.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	64
2.4.2.3	Metode Analisis Data.....	65
2.4.3	Lokasi dan Waktu Penelitian	67
2.4.3.1	Lokasi penelitian	67
2.4.3.2	Waktu Penelitian	67
BAB III KONDISI UMUM TEMPAT PENELITIAN		68
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	68
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	68
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi.....	70
3.1.3	Organisasi yang Terkait	80
3.2	Keanggotaan Koperasi	81
3.3	Kegiatan Usaha	84
3.4	Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	101
3.4.1	Keadaan Permodalan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	101
3.4.2	Keadaan Keuangan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	102

3.5	Implementasi Jatidiri Koperasi.....	105
3.5.1	Implementasi Definsi Koperasi	105
3.5.2	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi.....	106
3.5.3	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi	109
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		112
4.1	Sebelum Perencanaan Pajak.....	113
4.2	Setelah Perencanaan Pajak	129
4.2.1	Perhitungan Pajak Penghasilan Setelah Perencanaan Pajak	130
4.2.2	Penghematan Beban Pajak Terutang Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	157
4.2.3	Manfaat Ekonomi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	161
4.2.3.1	Manfaat Ekonomi Langsung	161
4.2.3.2	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung.....	164
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		170
5.1	Kesimpulan.....	170
5.2	Saran.....	171
DAFTAR PUSTAKA		172
LAMPIRAN.....		175

IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Omset, SHU Sebelum dan Sesudah Pajak, Serta Beban Pajak.....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	57
Tabel 3.1	Total Karyawan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	80
Tabel 3.2	Perkembangan Anggota Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	83
Tabel 3.3	Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	85
Tabel 3.4	Perkembangan SHU RPK Kopel Bulog Divre Jabar	86
Tabel 3.5	Kalkulasi Pendapatan RPK Kopel Bulog Divre Jabar	86
Tabel 3.6	Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam Swamitra – I Kiaracandong	87
Tabel 3.7	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Simpan Pinjam Swamitra - I Kiaracandong	88
Tabel 3.8	Perkembangan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam Swamitra – II Cimindi.....	89
Tabel 3.9	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Simpan Pinjam Swamitra - I Cimindi.....	89
Tabel 3.10	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Apotek K-24 Kiaracandong ..	90
Tabel 3.11	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Apotek K-24 Kiaracandong.....	91
Tabel 3.12	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Apotek K-24 Rancabolang	92
Tabel 3.13	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Apotek K-24 Rancabolang	92
Tabel 3.14	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Cleaning Service.....	93
Tabel 3.15	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Cleaning Service.....	94
Tabel 3.16	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Pengadaan Alat Tulis Kantor.	95
Tabel 3.17	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Pengadaan Alat Tulis Kantor.....	95
Tabel 3.18	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Angkutan Beras	96
Tabel 3.19	Kalkulasi Pendapatan Usaha Angkutan Beras	96
Tabel 3.20	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Angkutan Komoditas Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	97

Tabel 3.21	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Angkutan Komoditas Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	98
Tabel 3.22	Perkembangan SHU Unit Usaha Jasa Sewa Kendaraan	99
Tabel 3.23	Kalkulasi Pendapatan Usaha Jasa Sewa Kendaraan	99
Tabel 3.24	Modal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	101
Tabel 3.25	Perkembangan Likuiditas Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017-2020	102
Tabel 3.26	Perkembangan Solvabilitas Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017-2020	103
Tabel 3.27	Perkembangan Profitabilitas Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017-2020	104
Tabel 3.28	Implementasi Definisi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	105
Tabel 3.29	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	107
Tabel 3.30	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	109
Tabel 4.1	Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017	113
Tabel 4.2	Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Sebelum Perencanaan Pajak Tahun 2017	116
Tabel 4.3	Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2018	116
Tabel 4.4	Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Sebelum Perencanaan Pajak Tahun 2018	119
Tabel 4.5	Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2019	120
Tabel 4.6	Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Sebelum Perencanaan Pajak Tahun 2019	122
Tabel 4.7	Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2020	123
Tabel 4.8	Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Sebelum Perencanaan Pajak Tahun 2020	125

Tabel 4.9	Rencana Anggaran Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2021.....	126
Tabel 4.10	Rencana Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Sebelum Perencanaan Pajak Tahun 2021.....	129
Tabel 4.11	Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017	130
Tabel 4.12	Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2018	136
Tabel 4.13	Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2019	142
Tabel 4.14	Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2020	146
Tabel 4.15	Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2021	152
Tabel 4.16	Perbandingan Beban Pajak Terutang Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017.....	157
Tabel 4.17	Perbandingan Beban Pajak Terutang Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2018.....	158
Tabel 4.18	Perbandingan Beban Pajak Terutang Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2019.....	159
Tabel 4.19	Perbandingan Beban Pajak Terutang Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2020.....	160
Tabel 4.20	Rencana Perbandingan Beban Pajak Terutang Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2021	160
Tabel 4.21	Jumlah Transaksi Anggota Pada Unit Simpan Pinjam	162
Tabel 4.22	Contoh Perbandingan Harga Jual Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Dengan Non Koperasi	163
Tabel 4.23	SHU Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Setelah Perencanaan Pajak Tahun 2017	165
Tabel 4.24	SHU Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Setelah Perencanaan Pajak Tahun 2018	166

Tabel 4.25	SHU Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Setelah Perencanaan Pajak Tahun 2019	167
Tabel 4.26	SHU Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Setelah Perencanaan Pajak Tahun 2020	168
Tabel 4.27	Rencana SHU Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Setelah Perencanaan Pajak Tahun 2021	169



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	61
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	72
Gambar 3.2 Struktur Organisasi yang Disarankan.....	73



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Daftar Pertanyaan dan Hasil Wawancara.....	176
Lampiran II	Laporan Laba Rugi dan Neraca Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017-2020 Serta Rencana Anggaran Laporan Laba Rugi Tahun 2021	180
Lampiran III	Hasil Plagiarisme.....	189

