

**EVALUASI MODEL PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU DALAM UPAYA MEMINIMALKAN BIAYA
PERSEDIAAN**

(Studi Kasus Pada Koperasi Produsen Tahu Tempe Indonesia Kota Bandung)

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana
Manajemen

Dususun Oleh:

Fikry Muhammad Djaelani

C1170050

Dosen Pembimbing

Drs. Udin Hidayat., M,Ti



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN PRODUKSI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Evaluasi Model Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dalam Upaya Meminimalkan Biaya Persediaan**

Nama Mahasiswa : **Fikry Muhammad Djaelani**

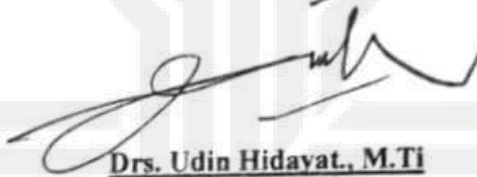
Nomor Pokok : **C1170050**

Program Studi : **Manajemen**

Konsentrasi : **Produksi**

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Dosen Pembimbing



Drs. Udin Hidayat., M.Ti

Direktur Program Studi S1 Manajemen



Drs. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Fikry Muhammad Djaelani, Lahir di Bandung pada tanggal 30 Juli 1999. Putra kedua dari tiga bersaudara dari Keluarga Deddy dan Mimin. Adapun riwayat Pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri Cijagra 2.
2. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 18 Bandung.
3. Tahun 2017 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri 1 Dayeuhkolot

Pada tahun 2017 tercatat sebagai mahasiswa di Konsentrasi Manajemen Produksi, program Studi Sarjana Manajemen, Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Jawa Barat. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Staff Syiar dan Media DKM Daarul Ikhwan IKOPIN 2018 - 2019
2. Anggota Divisi Publikasi dan Dokumentasi Panitia Kongres KM IKOPIN 2018
3. Peserta Kompetisi Ilmu Koperasi HIMA S1 Manajemen IKOPIN
4. Pemateri HIMA S1 Manajemen Study Club S1 2019

ABSTRAK

Fikry Muhammad Djaelani C1170050. **Evaluasi Model Pengendalian Bahan Baku Dalam Upaya Meminimalkan Biaya Persediaan.** Studi kasus pada Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia Kota Bandung. Di bawah bimbingan Udin Hidayat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan melaksanakan *analisis model pengendalian persediaan bahan baku* di Koperasi Tempe Tahu Indonesia Kota Bandung Jenis data yang digunakan yaitu, observasi, wawancara, dan studi pustaka. Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, hasil dari wawancara mengenai pengendalian persediaan saat ini anggota mengenai pelayanan yang diberikan oleh koperasi dengan keadaan kantor masih bisa dibilang kurang efisien dalam prosesnya.

Kondisi yang dialami oleh KOPTI Kota Bandung saat ini mempengaruhi proses pengendalian persediaan selama ini. Saat ini pemesanan dilakukan sebanyak 10 - 15 kali per bulan dengan rata-rata setiap pemesanan sebesar 10.000 – 15.000 Kg. Sementara kapasitas penyimpanan kedelai di KOPTI Kota Bandung sebesar 250 Ton. Kemudian ada beberapa hal terkait pengendalian persediaan KOPTI Kota Bandung yang ternyata belum sesuai dengan kebutuhan yang diharapkan, yaitu KOPTI mengalami *over supply* bahwa pengadaan melebihi permintaan sebanyak 1,03% dan beberapa kali KOPTI mengalami jumlah pengadaan kurang dari permintaan.

Untuk mengetahui Model pengendalian persediaan bahan baku kedelai yang sebaiknya diterapkan KOPTI Kota Bandung dalam upaya sehingga dapat meminimalkan biaya atau lebih efisien yaitu dengan model perhitungan EOQ dengan pendekatan. Maka KOPTI Kota Bandung harus melakukan pemesanan sebesar 47.028,59 Kg/pesanan dan jumlah pemesanan dalam satu tahun sebanyak 80 kali (6 atau 7 kali per bulan). Maka dengan penerapan Model EOQ ini akan menghemat Total Biaya Persediaan sebesar Rp.64.341.136.

Dengan adanya model pengendalian persediaan yang baik untuk Koperasi dan anggota jumlah kebutuhan anggota dapat dipenuhi sesuai jumlah permintaan dan dengan jumlah pemesanan yang sudah diketahui akan memberikan kemudahan bagi Koperasi dalam menentukan besarnya biaya yang lebih efisien dalam proses persediaan kedelai.

Kata kunci: *EOQ*, Pengendalian Persediaan

ABSTRACT

Fikry Muhammad Djaelani C1170050. *Analysis of Raw Material Control Model in KOPTI in An Effort to Minimize Costs. Case study on Cooperative Producers Tempe Tahu Indonesia Bandung City. Under the guidance of Udin Hidayat. The purpose of this research is to know and carry out an analysis of the model of controlling the supply of raw materials in the Cooperative Tempe Tahu Indonesia Bandung City The type of data used is observation, interview, and library study. Based on the results of the research conducted, the results of the interview on the control of the current supply of members regarding the services provided by cooperatives with office conditions are still arguably less efficient in the process.*

The condition experienced by KOPTI Bandung city currently affects the process of inventory control during this time. Currently orders are made as much as 10-15 times per month with an average of each order of 10,000 - 15,000 Kg. While soybean storage capacity in KOPTI Bandung is 250 Tons. Then there are several things related to the control of supplies KOPTI Bandung which turned out not to be in accordance with the expected needs, namely KOPTI experienced over supply that the procurement exceeded the demand by 1.03% and several times KOPTI experienced the amount of procurement less than the demand.

To know the model of control of soybean raw material inventory that should be applied KOPTI Bandung in an effort so as to minimize costs or more efficiently that is with the EOQ calculation model with an approach. Therefore KOPTI Bandung city must make an order of 47,028.59 Kg / order and the number of orders in one year as much as 80 times (6 or 7 times per month). Therefore, with the implementation of this EOQ Model will save Total Inventory Cost of Rp.64,341,136.

With a good inventory control model for cooperatives and members the number of member needs can be met according to the number of requests and with the number of orders that are already known to provide convenience for the Cooperative in determining the amount of costs more efficiently in the soybean inventory process.

Keywords : *EOQ, Inventory Control*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirrabil'alamin, rasa syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan kekuatan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan judul **“EVALUASI MODEL PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU DALAM UPAYA MEMINIMALKAN BIAYA PERSEDIAAN”**. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Produksi di Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Penyusunan skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan ilmu yang dimiliki oleh penulis. Namun atas bimbingan, pengarahan serta bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat mengusahakan penyelesaian skripsi ini semaksimal penulis bisa.

Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak dan Ibu tercinta, yang telah mencurahkan segala hati, pikiran dan tenaganya dalam pemberian dukungan sehingga penulis mampu berdiri sampai detik ini dan menyelesaikan sekolah Strata-1. Semoga Allah SWT menganugerahkan pahala terbaik untuk kalian, semoga kalian ditempatkan di Jannah-Nya kelak nanti. Aamiin. Dan tidak lupa penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Udin Hidayat., M,Ti selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi, memberikan masukan ilmu waktu dan semangat serta memberikan pengarahan dan bimbingan di sela-sela banyaknya hal yang harus beliau tanggung jawabkan. *Jazakallah khairan katsir*

2. Bapak Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
3. Bapak Ir. H. Indra Fahmi, M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan dan saran yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Barnas KOPTI Kota Bandung yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KOPTI Kota Bandung yang penulis teliti.
5. Teman-teman seperjuangan Manajemen A 2017 terima kasih untuk segala dukungannya.
6. Warsito yang telah menjadi sosok kakak selama 4 tahun kuliah
7. Teman terbaik Aris Kusnandar, yang selalu ada untuk membantu.
8. Dan semua pihak yang terlibat, yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Terimakasih telah memberikan semangat serta dukungan yang luar biasa kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung penulis ucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	13
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	14
1.3.1 Maksud Penelitian.....	14
1.3.2 Tujuan Penelitian	14
1.4 Kegunaan Penelitian.....	14
1.4.1 Kegunaan Teoritis	14
1.4.2 Kegunaan Praktis	15
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	16
2.1 Pendekatan Masalah.....	16
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	16
2.1.2 Pendekatan Manajemen Produksi dan Operasional	27
2.2 Metode Penelitian.....	47
2.2.1 Metode Penelitian yang digunakan.....	47

2.2.2 Data yang diperlukan dan Operasionalisasi Variabel	48
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	50
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	50
2.2.5 Instrumen Penelitian.....	51
2.2.6 Rancangan Analisis Data	52
2.2.7 Tempat Penelitian.....	57
2.2.8 Jadwal Waktu Penelitian	57
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	58
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	58
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KOPTI Kota Bandung.....	58
3.1.2 Visi dan Misi KOPTI Kota Bandung	62
3.1.3 Profil KOPTI Kota Bandung.....	63
3.1.4 Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung.....	64
3.2 Keanggotaan Koperasi	71
3.3 Kegiatan Usaha dan Permodalan	73
3.3.1 Kegiatan Usaha	73
3.3.2 Permodalan Koperasi	75
3.4 Keadaan Umum Wilayah Kerja KOPTI Kota Bandung	80
3.4.1 Keadaan Fisik dan Geografis	80
3.4.2 Keadaan Ekonomi	82
3.4.3 Keadaan Sosial.....	82
3.5 Implementasi Jatidiri Koperasi pada KOPTI Kota Bandung.....	84
3.5.1 Implementasi Definisi Koperasi di KOPTI Kota Bandung.....	84
3.5.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi di KOPTI Kota Bandung	85
3.5.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi di KOPTI Kota Bandung.....	95
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	101
4.1 Kebijakan Persediaan Bahan Baku Kedelai Yang Dilakukan KOPTI Kota Bandung.	101

4.1.1 Data Permintaan Bahan Baku	101
4.1.2 Biaya Persediaan	103
4.1.3 Harga Bahan Baku	104
4.2 Model Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kedelai yang Sebaiknya Dilakukan Oleh KOPTI Kota Bandung.	106
4.2.1 Model EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>).....	106
4.2.2 Model POQ (<i>Periodic Order Quantity</i>).....	111
4.2.3 Model Min-Max.....	113
4.3 Manfaat Model Pengendalian Persediaan Bagi KOPTI Kota Bandung dan Anggotanya.	118
4.3.1 Manfaat Bagi Koperasi	118
4.3.2 Manfaat Bagi Anggota.....	118
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	120
5.1 Kesimpulan	120
5.2 Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN.....	125

IKOPIN

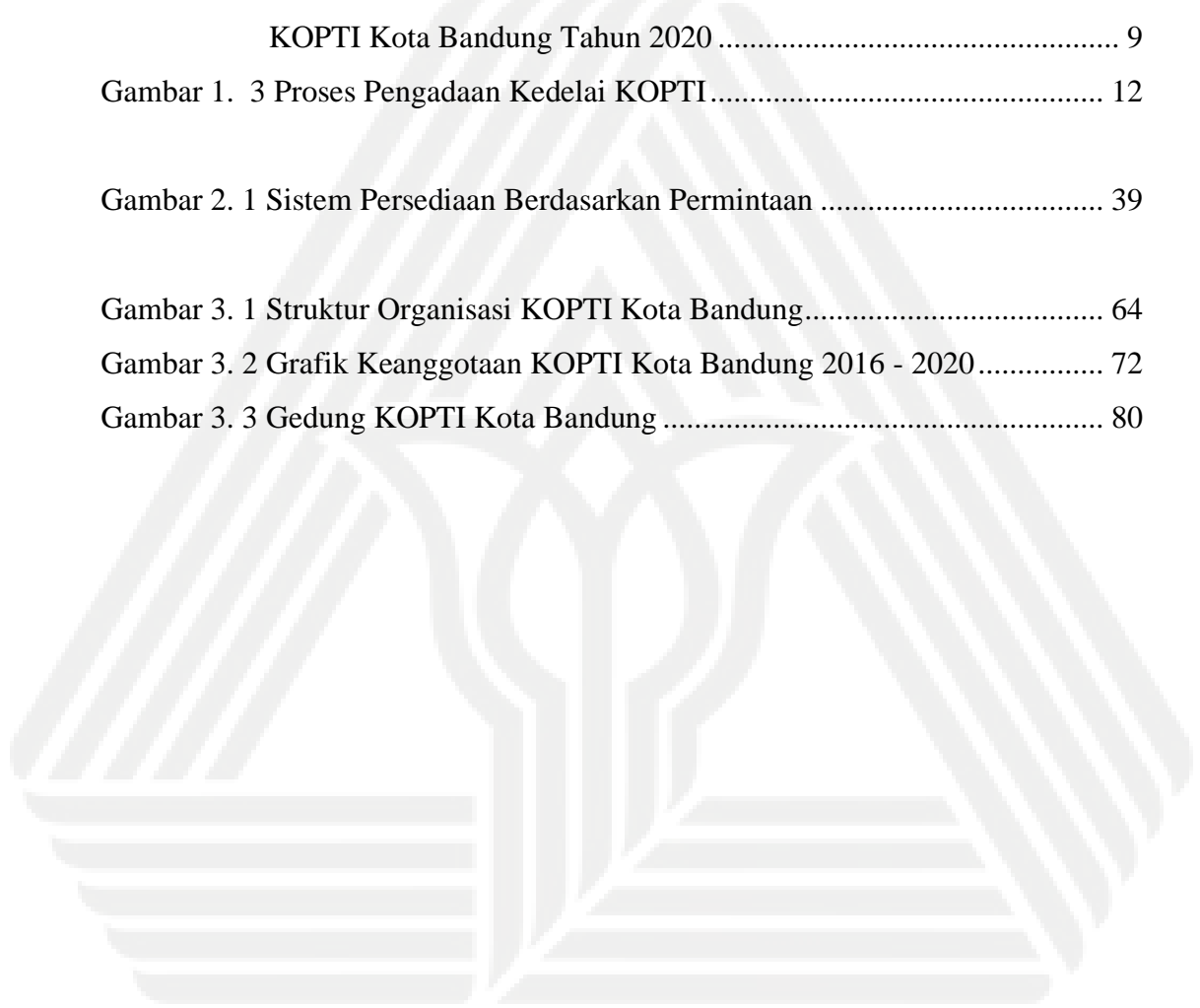
DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Keanggotaan KOPTI Kota Bandung 2016 – 2020.....	4
Tabel 1. 2 Kebutuhan Kedelai Anggota Aktif KOPTI Kota Bandung Tahun 2020.	6
Tabel 1. 3 Permintaan, Pengadaan dan Persediaan Kedelai Anggota Aktif KOPTI Kota Bandung Tahun 2020.....	7
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	49
Tabel 3. 1 Keanggotaan KOPTI Kota Bandung 2016 – 2020.....	72
Tabel 3. 2 Rincian Modal Koperasi	75
Tabel 3. 3 Daftar Kecamatan di Kota Bandung	81
Tabel 3. 4 Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada KOPTI Kota Bandung	85
Tabel 3. 5 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KOPTI Kota Bandung..	95
Tabel 4. 1 Kebutuhan, Pengadaan, Permintaan KOPTI Kota Bandung 2020.....	102
Tabel 4. 2 Perbandingan Model Pengendalian Persediaan	116

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Keanggotaan KOPTI Kota Bandung 2016 - 2020.....	4
Gambar 1. 2 Grafik Permintaan, Pengadaan dan Persediaan Kedelai Anggota Aktif KOPTI Kota Bandung Tahun 2020	9
Gambar 1. 3 Proses Pengadaan Kedelai KOPTI.....	12
Gambar 2. 1 Sistem Persediaan Berdasarkan Permintaan	39
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KOPTI Kota Bandung.....	64
Gambar 3. 2 Grafik Keanggotaan KOPTI Kota Bandung 2016 - 2020.....	72
Gambar 3. 3 Gedung KOPTI Kota Bandung	80



IKOPIN