

**ANALISIS KUALITAS PELAYANAN DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PARTISIPASI ANGGOTA SEBAGAI PELANGGAN**

*(Studi Kasus Pada Usaha Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan*

*Karyawan Kamola)*

**SKRIPSI**

**Disusun oleh :**

**Yuli Kartika Br Tarigan**

**C1170092**

**Dosen pembimbing**

**Ir. H.Dady Nurpadi, MP**



**KONSENTRASI MANAJEMEN PEMASARAN**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2021**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul : Analisis Kualitas Pelayanan Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi  
Anggota Sebagai Pelanggan**

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan  
Karyawan Kamola)

**Nama Mahasiswa : Yuli Kartika Br Tarigan**

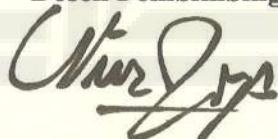
**Nomor Pokok : C1170092**

**Program Studi : S-1 Manajemen**

**Konsentrasi : Manajemen Pemasaran**

**MENYETUJUI DAN MENGESEHKAN**

**Dosen Pembimbing**



**Ir. H. Dady Nurpadi, MP**

**Direktur Program Studi S-1 Manajemen**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## MOTTO

**Ulangan 28 : 13**

**TUHAN akan mengangkat engkau menjadi kepala dan bukan menjadi ekor, engkau akan tetap naik dan bukan turun, apabila engkau mendengarkan perintah TUHAN Allahmu, yang ku sampaikan pada hari ini kaulakukan dengan setia.**

**Mazmur 71 : 5**

**Sebab Engkaulah harapanku, ya TUHAN, Kepercayaanku sejak masa muda, ya ALLAH.**

**Yeremia 29 : 11**

**Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan apa yang ada pada-Ku mengenai kamu, demikianlah firman TUHAN, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan.**

### Lagu NDC Worship

Kau hiasi kehidupanku

Dengan kemurahan-MU

Kau rancangkan masa depanku

Penuh dengan harapan

Aku ada saat ini

Semuanya karena kasih-MU

Aku hidup hari ini

Semua berkat kemurahan-MU

Terima kasih, Yesus

Engkau sangat baik

Teramat baik bagiku

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Kualitas Pelayanan Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi  
Anggota Sebagai Pelanggan

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan  
Karyawan Kamola)

Nama Mahasiswa : Yuli Kartika Br Tarigan

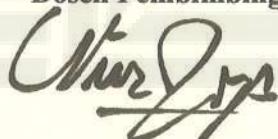
Nomor Pokok : C1170092

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Pemasaran

MENYETUJUI DAN MENGESEHKAN

Dosen Pembimbing



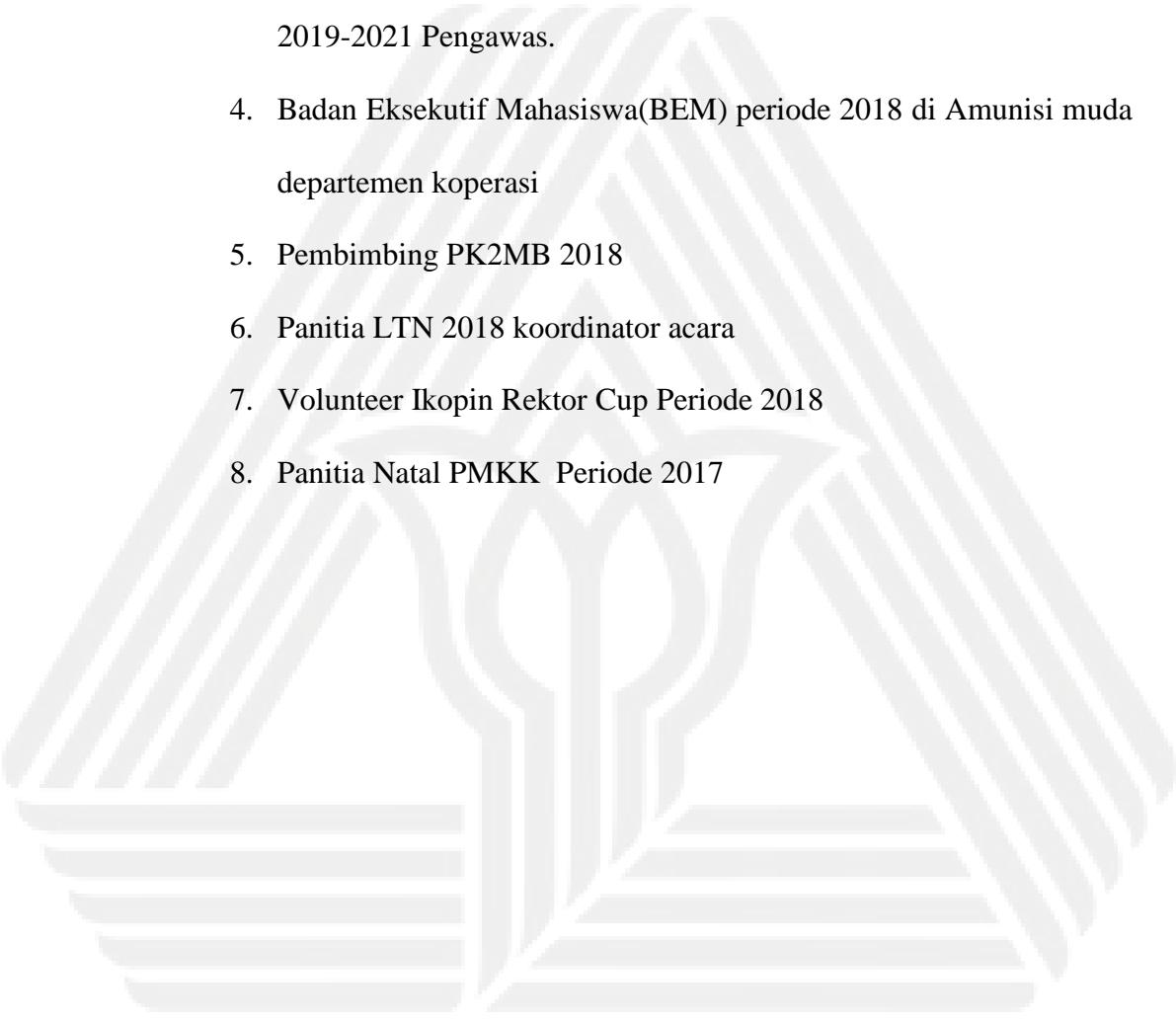
Ir. H. Dady Nurpadi, MP

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

2. Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK) Periode 2018-2019 sebagai Ketua
3. Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK) Periode 2019-2021 Pengawas.
4. Badan Eksekutif Mahasiswa(BEM) periode 2018 di Amunisi muda departemen koperasi
5. Pembimbing PK2MB 2018
6. Panitia LTN 2018 koordinator acara
7. Volunteer Ikopin Rektor Cup Periode 2018
8. Panitia Natal PMKK Periode 2017



**IKOPIN**

## RINGKASAN

**Yuli Kartika Br Tarigan (C1170092), Analisis Kualitas Pelayanan dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota sebagai Pelanggan.** Studi kasus pada Usaha KKM Kamola (Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Kamola)

Fenomena yang terjadi di KKM Kamola mengalami penurunan di partisipasi anggota karena kualitas pelayanan yang diberikan koperasi kurang baik, Hal ini yang menjadi masalah pada Koperasi Konsumen dan mantan karyawan kamola, dimana dari data 5 (lima) tahun ke belakang partisipasi anggota menurun.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk membuktikan bagaimana tingkat kualitas pelayanan KKM Kamola dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota sebagai pelanggan. Metode penelitian yang di gunakan dalam penelitian ini dengan studi kasus, pengolahan data dan informasi dilakukan secara deskriptif dengan ukuran sampel 35 orang dari anggota di Koperasi KKM Kamola. Sehingga untuk melihat hasil akhir peneliti menggunakan diagram cartesius.

Berdasarkan hasil yang diperoleh maka kualitas pelayanan dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota di Usaha KKM Kamola kurang baik, sedangkan harapan anggota adalah sangat penting. Dengan demikian pelaksanaan pelayanan di Usaha KKM Kamola sudah berjalan akan tetapi harus di tingkatkan lagi supaya partisipasi anggota meningkat karena harapan anggota untuk pelayanan yang di berikan koperasi sangat tinggi. Dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota adalah dengan memperhatikan beberapa indikator-indikator yang belum baik di koperasi. Berdasarkan analisis diagram *cartesius* di Unit perdagangan dan unit pembayaran listrik terdapat beberapa indikator yang belum baik diantaranya adalah ; Kelengkapan produk, Akses, Promosi penjualan dan Proses pelayanan. Dan di unit simpan pinjam dilihat dari hasil diagram *cartesius* indikator kualitas pelayanan yang belum baik adalah ketelitian kinerja. Sehingga terdapat 5 (lima) indikator yang pelaksanaannya rendah tetapi harapan anggota tinggi yaitu ; Kelengkapan produk, Akses, Promosi penjualan, proses pelayanan dan ketelitian kinerja.

## **ABSTRACT**

***Yuli Kartika Br Tarigan (C1170092), Analysis of Quality Service in Efforts to increase participation of member as customers, Case Study at Usaha KKM Kamola (Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan Kamola).***

*The Phenomenon which occur at Koperasi Konsumen dan Mantan Karyawan Kamola is decrease in participation of member because of quality of service which providing by Cooperative is not good. This thing which become problems to Koperasi Konsumen dan Mantan Karyawan Kamola, where from data 5 years back, participation of member is decrease.*

*The purposes of this study is to prove how is rate of service quality of KKM Kamola in Efforts to increase participation of member as customers. The Method of study which use in this study is case study . Data and information process is carried by descriptively with a sample size of 35 members. So that to see the final results researcher use cartesian chart.*

*Based on results which obtained , so quality of service in efforts to increase participation of members at Usaha KKM Kamola is not good, meanwhile the expectation of member is very important. Therefore implementation of service at Usaha KKM Kamola is running ,but it must be increased anymore so participation of member increase because of expectation of member for service which provided by Cooperative is very high. In an effort to increase member participation is to pay attention to some indicators that are not good in cooperatives. Based on the Cartesian diagram analysis in the trading unit and electricity payment unit, there are several indicators that are not good, including; Completeness of products, access, sales promotion and service process. And in the savings and loan unit seen from the results of the Cartesian diagram, an indicator of service quality that has not been good is the accuracy of performance. So there are five indicators whose implementation is low but members' expectations are high, namely; Completeness of products, access, sales promotion, service process and performance accuracy.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya di haturkan kepada kehadiran Tuhan Yesus Kristus yang sungguh teramat baik. *God is good all the time, and all the time God is good! My Lord is Amazing to me!* Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan hikmat, kekuatan, berkat, kesehatan dan kelancaran kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan pendidikan Strata satu pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kualitas Pelayanan Dalam Upaya Meningkatkan Partisipasi Anggota Sebagai Pelanggan”.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari peranan doa, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, perkenalkan penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ir. H.Dady Nurpadi, MP selaku Dosen pembimbing yang telah banyak memberikan waktu, perhatian, kesabaran dan memberikan bimbingan dan pengarahan selama proses penyusunan skripsi. *You the best pak!*
2. Bapak Drs. H. Shofwan Azhar S, M.sc Selaku Dosen penelaah Konsentrasi yang memberikan masukan dan kesediaan waktunya untuk berkonsultasi.
3. Bapak Ir. H. Indra Fahmi. M.si Selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan dalam penyelesaian skripsi.
4. Dr. H. Giyanto Purbo, M.Sc selaku Direktur Program Studi S-1 Manajemen yang memberikan kemudahan dalam proses penyelesaian skripsi.
5. Seluruh Civitas Akademika IKOPIN

6. Kedua Orang tua tercinta (Bapak, Mamak dan Adikku tersayang Teguhita Tarigan dan Kurniawanta Tarigan) yang selalu memberikan doa serta dukungan moral dan Moril. Tuhan Yesus Memberkati.
7. Untuk bibikku tersayang Hartati Br Tarigan yang telah memberikan dukungan yang luar biasa dari awal perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi.
8. Seluruh keluarga besar Tarigan Mergana Pak Uda, Pak tengah, Bibik, Kila, Abang, Kakak, Adek- adek serta keponakan yang ada di Tanah Karo, Medan, Pekan Baru, Bandung dan Jakarta yang selalu memberikan doa dan nasehat. Tuhan Yesus Memberkati Kita semua. Mejuaj-Juah!
9. Sahabat terkasih Natalia Yuliana Sapioper, terimakasih untuk kebersamaan kita dari awal semester satu hingga akhir ini yang sudah banyak menyaksikan bagaimana perjalanan hidup saya selama di Jatinangor semoga persahabatan kita tetap terjaga hingga seterusnya.
10. Seluruh anak-anak Tuhan yang ada di Persekutuan Mahasiswa Kristen & Katolik (PMKK) yang telah memberikan banyak Pengalaman dan kenangan indah. Tetap saling mengasihi satu sama lain. Apa kabarnya hari ini ? Luar biasa... YESUS DAHSYAT...YES...YES...YES !!!
11. Sahabat-sahabat tercinta dari SMP SMA hingga sekarang Kiki Kemit, Vivi Barus , Okta Bangun, Rina Ginting, Femy Jawak, Lik, Evita, Lisma,
12. Seluruh abang, adek dan kakak alumni (Tina, Gaby, Sri, Trinia, Itha, Melinda, Ezra, christin, Agi, David, Togi,Ine, Kak Rani, Kak Ermin, Teh Ecy, Kak oca, Kak Art, Kak Douglas, Kak Itho, Kak Sanita, Kak Febri )

Yang selalu memberikan semangat dan nasehat. Tuhan Yesus memberkati semua

13. Seluruh teman seperjuangan dalam proses penyusunan skripsi ( Okta S, Alex , Reinaldi, Novia, Alvita, Wida, Mita, Emi, Ira, Irsyad, Atendi, Asep, Indri, Cinda, Rika, Aristo, Rio, Nengsих, Fitri, Eca, Acil, Guslimih, Yuni, Nasiha,
14. Seluruh teman-teman kelas Manajemen 2017B, Manajemen Pemasaran 2017 dan Seluruh angkatan 2017, Terimakasih atas kebersamaannya selama empat tahun di IKOPIN.
15. Koperasi Konsumen dan Mantan Karyawan Kamola yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian ini, Khususnya Pak Endang yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan informasi kepada peneliti.

**IKOPIN**

## DAFTAR ISI

<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	i
<b>RINGKASAN .....</b>	iii
<b>ABSTRACT .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xx
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1       Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2       Identifikasi Masalah.....	11
1.3       Maksud dan Tujuan Penelitian .....	12
1.3.1   Penelitian.....	12
1.3.2   Tujuan Penelitian .....	12
1.4       Kegunaan Penelitian .....	13
1.4.1   Kegunaan Teoritis .....	13
1.4.2   Kegunaan Praktis .....	13
<b>BAB II .....</b>	14
<b>PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....</b>	14
2.1       Pendekatan Masalah .....	14
2.1.1   Definisi Koperasi .....	14

2.1.2	Konsep Jati diri Koperasi .....	15
2.1.3	Prinsip-Prinsip Koperasi .....	16
2.1.4	Nilai-Nilai Koperasi .....	17
2.1.5	Tujuan Koperasi .....	17
2.1.6	Fungsi dan Peranan Koperasi.....	20
2.1.7	Bentuk dan Jenis Koperasi .....	21
2.1.7.1	Bentuk Koperasi .....	21
2.1.7.2	Jenis Koperasi .....	21
2.1.8	Manfaat Berkoperasi .....	23
2.1.9	Pendekatan Partisipasi.....	23
2.1.10	Pendekatan Pemasaran .....	27
2.1.10.1	Definisi Pemasaran .....	27
2.1.10.2	Bauran Pemasaran (Marketing Mix) .....	28
2.1.10.3	Pendekatan Promosi .....	29
2.1.10.4	Pendekatan Bauran Promosi.....	30
2.1.11	Pendekatan Kualitas Pelayanan.....	31
2.1.11.1	Dimensi Kualitas Pelayanan.....	32
2.1.12	Kerangka Berpikir .....	35
2.2	Metode yang Digunakan .....	36
2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan .....	36
2.2.2	Data yang Diperlukan .....	37
2.2.3	Sumber Data dan cara Menentukannya.....	39
2.2.4	Cara Pengambilan Sampel .....	39

2.2.5	Teknik Pengumpulan Data.....	40
2.2.6	Rancangan Analisis (Pengolahan Data) .....	41
2.2.7	Tempat/Lokasi Penelitian.....	45
2.2.8	Jadwal Penelitian.....	45
<b>BAB III.....</b>		<b>46</b>
<b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>		<b>46</b>
3.1	Keadaan Umum Organisasi .....	46
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Karyawan dan Mantan Karyawan .. Kamola .....	46
3.1.2	Struktur Organisasi Koperasi .....	65
3.2	Keanggotaan Koperasi .....	78
3.3	Kegiatan Usaha Koperasi KKM K Kamola.....	79
3.3.1	Unit Simpan Pinjam.....	80
3.3.2	Unit Perdagangan.....	81
3.3.3	Unit Jasa Pembayaran Listrik .....	81
3.4	Permodalan dan Keuangan Koperasi KKM K Kamola .....	82
3.4.1	Permodalan Koperasi .....	82
3.4.2	Keuangan Koperasi KKM K Kamola .....	83
3.4.3	Rasio Keuangan .....	84
3.5	Implementasi Jati diri Koperasi pada Koperasi KKM K “Kamola” .	89
3.5.1	Implementasi Definisi Koperasi .....	89
3.5.2	Implementasi Nilai-nilai Koperasi KKM K “Kamola” .....	91
3.5.3	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi KKM K “Kamola” .....	92

<b>BAB IV .....</b>	<b>97</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>97</b>
4.1       Penilaian Tanggapan Anggota Terhadap Pelaksanaan Pelayanan dan Kepentingan Anggota Terhadap Pelaksanaan Pelayanan .....	97
4.1.1   Produk (Product).....	98
4.1.2   Tempat (Place) .....	98
4.1.3   Harga (Price).....	99
4.1.4   Promosi (Promotion).....	99
4.1.5   Orang (People) .....	100
4.1.6   Proses (Prosses) .....	100
4.1.7   Tampilan Fisik (Physical Evidence) .....	101
4.2       Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Unsur-Unsur Kualitas Pelayanan yang diberikan oleh Usaha Koperasi KKMK Kamola. ....	102
4.2.1   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Produk (Product) .....	102
4.2.2   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Tempat (Place) .....	108
4.2.3   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Harga (Price) .....	112
4.2.4   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Promosi (Promotion)	117
4.2.5   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Orang (People) .....	120
4.2.6   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Proses (Process) .....	125
4.2.7   Tanggapan dan Harapan Anggota terhadap Tampilan Fisik (Physical Evidence) .....	128
4.4       Upaya – Upaya yang Perlu Dilakukan untuk Memperbaiki Kualitas Pelayanan di Usaha KKMK Kamola agar dapat Meningkatkan	

Partisipasi Anggota sebagai Pelanggan di Koperasi Konsumen dan Mantan Karyawan Kamola .....	156
<b>BAB V.....</b>	<b>160</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>160</b>
5.1         Kesimpulan .....	160
5.2         Saran .....	161
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>163</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>164</b>

IKOPIN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Perkembangan Tranksaksi Pembeli Anggota .....	7
Tabel 1. 2	Perkembangan jumlah anggota yang Berpartisipasi di usaha KKMK Kamola.....	9
Tabel 2. 1	Operasionalisasi Variabel .....	38
Tabel 2. 2	Kriteria Tanggapan Anggota .....	42
Tabel 2. 3	Kriteria Harapan Anggota.....	42
Tabel 2. 4	Kelas Interval Skor Tanggapan dan Harapan .....	43
Tabel 2. 5	Akumulasi penilaian pelaksanaan dan harapan atas kualitas pelayanan .....	43
Tabel 3. 1	Pertumbuhan Anggota Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan (KKMK) “Kamola” pada Tahun 2016-2020.....	79
Tabel 3.2	Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	85
Tabel 3.3	Likuiditas Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan (KKMK) “Kamola” Tahun 2016-2020.....	85
Tabel 3. 4	Standar Penilaian Rasio Solvabilitas .....	86
Tabel 3.5	Likuiditas Koperasi KonsumenKaryawan dan Mantan Karyawan Kamola Tahun 2016-2020 .....	87
Tabel 3.6	Standar Penilaian Rasio Rentabilitas .....	88
Tabel 3.7	Likuiditas Koperasi Konsumen Karyawan dan Mantan Karyawan (KKMK) Kamola tahun 2016-2020.....	88
Tabel 3. 8	Penilaian Implementasi Definsi Koperasi.....	90
Tabel 3.9	Implementasi Nilai-nilai Koperasi.....	91

Tabel 3.10	Implementasi Prinsip-prinsip KKMK Kamola .....	92
Tabel 4.1	Tanggapan Anggota terhadap Kelengkapan Produk di Usaha KKMK Kamola.....	102
Tabel 4.2	Harapan Anggota terhadap Kelengkapan Produk di Usaha KKMK Kamola.....	103
Tabel 4.3	Tanggapan Anggota Terhadap Kualitas Produk Di Usaha KKMK Kamola.....	104
Tabel 4.4	Harapan Anggota Terhadap Kualitas Produk Di Usaha KKMK “Kamola” .....	104
Tabel 4.5	Tanggapan Anggota terhadap Jenis-Jenis Produk di Usaha KKMK “Kamola” .....	105
Tabel 4.6	Harapan Anggota terhadap Jenis-Jenis Produk Di Usaha KKMK “Kamola” .....	106
Tabel 4.7	Tanggapan Anggota terhadap Kepuasaan Produk Di Usaha KKMK “Kamola” .....	106
Tabel 4.8	Harapan Anggota terhadap Kepuasaan Produk Di Usaha KKMK “Kamola” .....	107
Tabel 4.9	Tanggapan Anggota Terhadap Tempat Parkir Di Usaha KKMK Kamola.....	108
Tabel 4.10	Harapan Anggota Terhadap Tempat Parkir Di Usaha KKMK Kamola.....	109
Tabel 4.11	Tanggapan Anggota terhadap Keamanan Lingkungan Di Usaha KKMK Kamola.....	109

Tabel 4.12	Harapan Anggota terhadap Keamanan Lingkungan Di Usaha KKMK Kamola.....	110
Tabel 4.13	Tanggapan Anggota Terhadap Akses Di Usaha KKMK Kamola .	111
Tabel 4.14	Harapan Anggota Terhadap Akses Di Usaha KKMK Kamola .....	111
Tabel 4.15	Tanggapan Anggota terhadap Harga Berkaitan dengan Pelanggan Di Usaha KKMK Kamola.....	113
Tabel 4.16	Harapan Anggota Terhadap Harga Berkaitan dengan Pelanggan Di Usaha KKMK Kamola.....	113
Tabel 4.17	Tanggapan Anggota Terhadap Suku Bunga Di Usaha KKMK Kamola.....	114
Tabel 4.18	Harapan Anggota Terhadap Suku Bunga Di Usaha KKMK Kamola .....	115
Tabel 4.19	Tanggapan Anggota Terhadap Harga Lebih Rendah dari Pesaing Di KKMK Kamola.....	116
Tabel 4.20	Harapan Anggota Terhadap Harga Lebih Rendah dari Pesaing di KKMK Kamola.....	116
Tabel 4.21	Tanggapan Anggota Terhadap Promosi melalui media Massa Di Usaha KKMK Kamola.....	117
Tabel 4.22	Harapan Anggota Terhadap Promosi melalui media Massa Di Usaha KKMK Kamola.....	118
Tabel 4.23	Tanggapan Anggota Terhadap Promosi Penjualan Di Usaha KKMK Kamola.....	118

Tabel 4.24	Harapan Anggota Terhadap Promosi Penjualan Di Usaha KKMK Kamola.....	119
Tabel 4.25	Tanggapan Anggota terhadap Kemampuan Karyawan Menjelaskan Di Usaha KKMK Kamola.....	120
Tabel 4.26	Harapan Anggota terhadap Kemampuan Karyawan Menjelaskan Di Usaha KKMK Kamola.....	121
Tabel 4.27	Tanggapan Anggota Terhadap Penampilan Karyawan Di Usaha KKMK Kamola.....	122
Tabel 4.28	Harapan Anggota Terhadap Penampilan Kayawan Di Usaha KKMK Kamola.....	123
Tabel 4.29	Tanggapan Anggota Terhadap Karyawan Yang Ramah Di Usaha KKMK Kamola.....	123
Tabel 4.30	Harapan Anggota Terhadap Karyawan Yang Ramah Di Usaha KKMK Kamola.....	124
Tabel 4.31	Tanggapan Anggota terhadap Proses Pelayanan Di Usaha KKMK Kamola.....	125
Tabel 4.32	Harapan Anggota Terhadap Proses Pelayanan Di Usaha KKMK Kamola.....	126
Tabel 4.33	Tanggapan Anggota Terhadap Ketelitian Kinerja Di Usaha KKMK Kamola.....	127
Tabel 4.34	Harapan Anggota Terhadap Ketelitian Kinerja Di Usaha KKMK Kamola.....	127

Tabel 4.35	Tanggapan Anggota Terhadap Desain Eksterior Di Usaha KKMK Kamola.....	129
Tabel 4.36	Harapan Anggota Terhadap Desain Eksterior Di Usaha KKMK Kamola.....	129
Tabel 4.37	Tanggapan Anggota Terhadap Desain Interior Di Usaha KKMK Kamola.....	130
Tabel 4.38	Harapan Anggota Terhadap Desain Interior Di Usaha KKMK Kamola.....	131
Tabel 4.39	Tanggapan Anggota Terhadap Fasilitas Di Usaha KKMK Kamola .....	132
Tabel 4.40	Harapan Anggota Terhadap Fasilitas Di Usaha KKMK Kamola..	132
Tabel 4.41	Rekapitulasi Tanggapan Anggota Terhadap Pelaksanaan .....	133
Tabel 4.42	Rekapitulasi Tanggapan Anggota Terhadap Pelaksanaan di Unit Perdagangan dan Unit pembayaran listrik .....	134
Tabel 4.43	Rekapitulasi Tanggapan Anggota Terhadap Pelaksanaan di Unit Simpan Pinjam.....	135
Tabel 4.44	Rekapitulasi Harapan Anggota terhadap tanggapan .....	135
Tabel 4.45	Rekapitulasi Harapan Anggota terhadap tanggapan di Unit Perdagangan dan Unit Pembayaran Listrik .....	136
Tabel 4.46	Rekapitulasi Harapan Anggota terhadap tanggapan di Unit Simpan Pinjam .....	137
Tabel 4.47	Rekapitulasi Tanggapan dan Harapan Anggota Terhadap Kualitas Pelayanan .....	138

Tabel 4.48	Rekapitulasi Tanggapan dan Harapan Anggota Terhadap Kualitas Pelayanan di Unit perdagangan dan Unit Pembayaran listrik .....	139
Tabel 4.49	Rekapitulasi Tanggapan dan Harapan Anggota Terhadap Kualitas Pelayanan di Unit Simpan Pinjam .....	139
Tabel 4.50	Urutan Tingkat Tanggapan Dan Tingkat Harapan Berdasarkan Ranking Dan Nilai Tengah (Median) .....	141
Tabel 4.51	Urutan Tingkat Tanggapan Dan Tingkat Harapan Berdasarkan Ranking Dan Nilai Tengah (Median) di Unit Perdagangan dan Unit Pembayaran listrik .....	147
Tabel 4.52	Urutan tingkat tanggapan dan Tingkat Harapan Berdasarkan Ranking dan Nilai Tengah (Median) di Unit Simpan Pinjam .....	151

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 2.2	Diagram Kartesius .....	44
Gambar 3.1	struktur organisasi Koperasi KKMK “Kamola .....	66
Gambar 4.1	Diagram cartesius Hubungan antara Tanggapan dan Harapan Konsumen Terhadap Unsur – Unsur Kualitas Pelayanan di Usaha KKMK Kamola. ....	143
Gambar 4.2	Diagram cartesius Hubungan antara Tanggapan dan Harapan Konsumen Terhadap Unsur – Unsur Kualitas Pelayanan di Unit perdagangan dan Unit Pembayaran listrik.....	148
Gambar 4.3	Diagram cartesius Hubungan antara Tanggapan dan Harapan Konsumen Terhadap Unsur-unsur Kualitas Pelayanan di Unit Simpan Pinjam KKMK Kamola.....	153

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Kuesioner Analisis kualitas pelayanan dalam upaya meningkatkan partisipasi anggota sebagai pelanggan.....	165
Lampiran 2.	Rekapitulasi hasil tanggapan responden di Usaha KKMK Kamola .....	172
Lampiran 3.	Rekapitulasi hasil Harapan responden di Usaha KKMK Kamola	174
Lampiran 4.	Laporan Keuangan 2 (dua) tahun terakhir.....	176
Lampiran 5.	Foto – foto Koperasi dan berbagai layanan usahanya. ....	182