

REKONSILIASI FISKAL PEMBAYARAN PAJAK PENGHASILAN

BADAN DAN PERLAKUAN AKUNTANSI

(Studi Kasus Pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Disusun Oleh:

Refani Khoirunnissa

C2170009

Dosen Pembimbing:

Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc.

Fitriana Dewi S, SE., MAB.



IKOPIN

KONSENTRASI AKUNTANSI PERPAJAKAN

PROGRAM STUDI S-1 AKUNTANSI

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : REKONSILIASI FISKAL PEMBAYARAN PAJAK
PENGHASILAN BADAN DAN PERLAKUAN
AKUNTANSI

(Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre
Jabar)

Nama : Refani Khoirunnissa

Nomor Pokok : C2170009

Program Studi : S-1 Akuntansi

Konsentrasi : Akuntansi Perpajakan

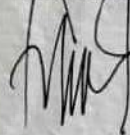
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing I



(Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc.)

Pembimbing II



(Fitriana Dewi S, SE., MAB.)

Direktur Program

Studi S-1 Akuntansi



(Dr. Eka Setijawati, SE., M.Si.)

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Refani Khoirunnissa
NRP : C2170009
Tempat, Tanggal Lahir : Bandung, 02 Oktober 1999

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Rekonsiliasi Fiskal Pembayaran Pajak Penghasilan Badan Dan Perlakuan Akuntansi (Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)”** adalah benar pekerjaan saya sendiri. Apabila terbukti melanggar, saya bersedia menerima sanksi yang dijatuhkan kepada saya (sesuai Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan Dan Penanggulangan Plagiat Di Perguruan Tinggi.)

Jatinangor, 18 Agustus 2021



Refani Khoirunnissa

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Refani Khoirunnissa dilahirkan di Bandung pada tanggal 02 Oktober 1999, penulis merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Jumadi Syarifulloh dan Ibu Neni Rohaaeni.

Riwayat pendidikan formal dan pengalaman organisasi yang telah ditempuh adalah sebagai berikut:

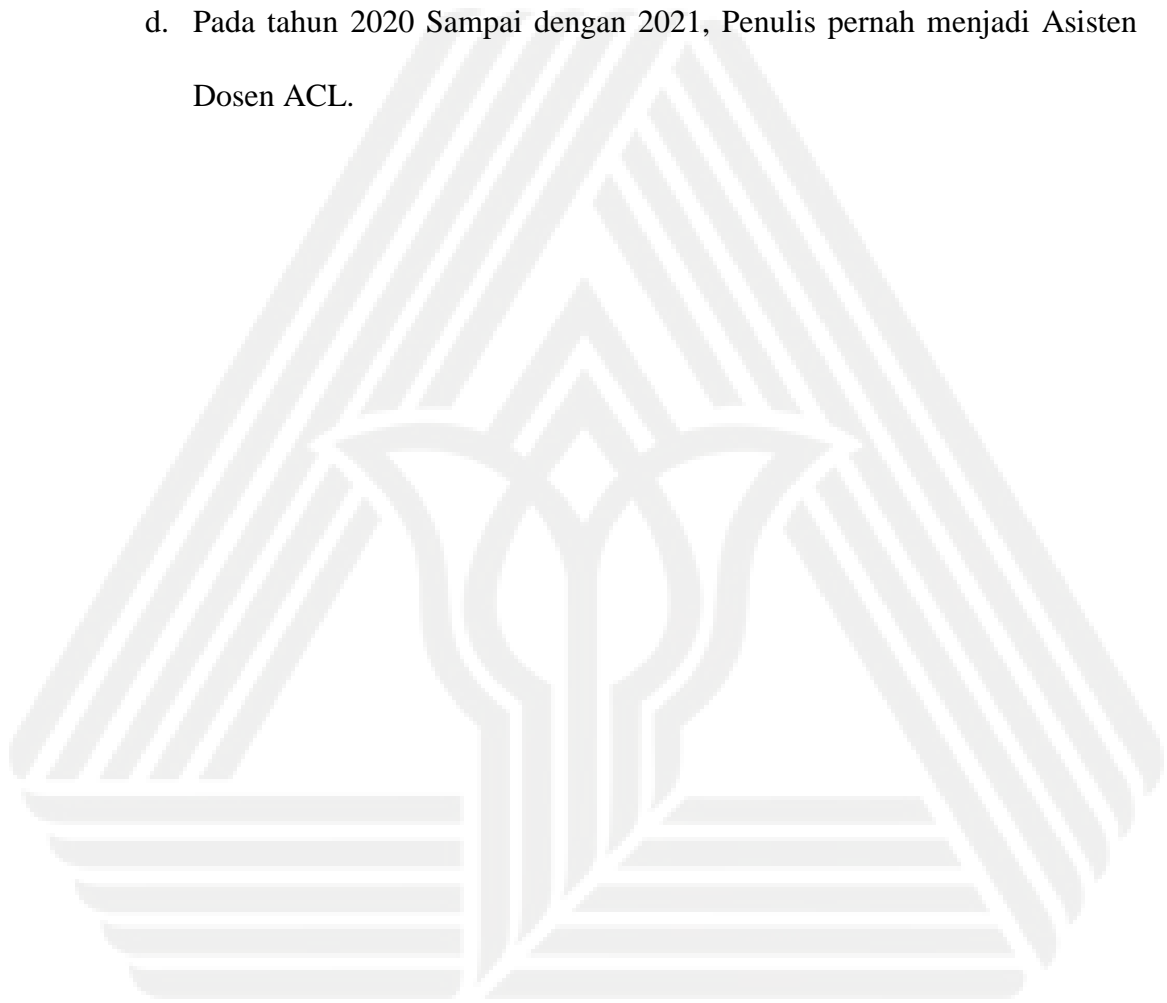
1. Pendidikan Formal

- a. Pada tahun 2005 sampai tahun 2011, Penulis telah menempuh pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Cileunyi 03.
- b. Pada tahun 2011 sampai tahun 2014, Penulis telah menempuh pendidikan di Sekolah Menengah Pertama Bakti Nusantara 666.
- c. Pada tahun 2014 sampai dengan 2017, Penulis telah menempuh pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan Bakti Nusantara 666.
- d. Pada tahun 2017 Penulis mencatatkan diri sebagai Mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan Konsentrasi Akuntansi Perpajakan.

2. Pengalaman Organisasi

- a. Pada tahun 2017 sampai dengan 2019, Penulis tercatat sebagai salah satu anggota organisasi Sanggar Seni 12 Juli IKOPIN.
- b. Pada tahun 2019 sampai dengan 2020, Penulis pernah menjadi Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN.

- c. Pada tahun 2019 sampai dengan 2021, Penulis pernah mengikuti Komunitas Penerima Beasiswa Bank Indonesia Komisariat IKOPIN (GENBI IKOPIN).
- d. Pada tahun 2020 Sampai dengan 2021, Penulis pernah menjadi Asisten Dosen ACL.



IKOPIN

ABSTRACT

Refani Khoirunnissa (2021), *Fiscal Reconciliation of Corporate Income Tax Payments and Accounting Treatment. (Case Study at Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar)*, under shaded by **Sugiyanto and Fitriana Dewi Sumaryana**.

Income tax is one type of tax that contributes to tax revenue. While Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar is one of the corporate taxpayers who pays corporate income tax. In paying income tax, cooperatives must carry out taxation with applicable tax provisions, so that in calculating taxes by self assessment, cooperatives must carry out fiscal reconciliation on its commercial financial statements.

The method that will be used is the descriptive method of collecting information and compiling, classifying, and interpreting the object under study with the aim of obtaining a description, understanding and solving problems that exist in Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar regarding fiscal reconciliation of corporate income tax payments and accounting treatment.

Based on the results of the study, it is known that the fiscal reconciliation in the commercial financial statements there are some differences in the recognition of income and expenses, so the results of the analysis show that the amount of fiscal profit and corporate income tax are different. So Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar must implement fiscal reconciliation in accordance with Law no. 36 of 2008 concerning Income Tax and analyze commercial reports appropriately. By having the research on Fiscal Reconciliation of Corporate Income Tax Payments and Accounting Treatment in Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar, it hoped that this can be an evaluation of cooperatives in making fiscal financial reports and paying income taxes.

Keywords: *Fiscal Reconciliation, Corporate Income Tax, and Accounting Treatment*

RINGKASAN

Refani Khoirunnissa (2021), Rekonsiliasi Fiskal Pembayaran Pajak Penghasilan Badan dan Perlakuan Akuntansi. (Studi Kasus pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar) dibawah bimbingan **Sugiyanto** dan **Fitriana Dewi Sumaryana**.

Pajak penghasilan merupakan salah satu jenis pajak yang memberikan kontribusi atas penerimaan pajak. Sedangkan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar merupakan salah satu wajib pajak badan yang membayar pajak penghasilan badan. Dalam membayar pajak penghasilan maka koperasi harus menjalankan perpajakan dengan ketentuan pajak yang berlaku, sehingga dalam menghitung pajak secara *self assessment* koperasi harus melakukan rekonsiliasi fiskal atas laporan keuangan komersialnya.

Metode yang akan digunakan yaitu metode deskriptif mengumpulkan informasi dan menyusun, mengklasifikasikan, dan menafsirkan objek yang diteliti dengan tujuan untuk memperoleh gambaran, memahami dan memecahkan masalah yang ada pada Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar mengenai rekonsiliasi fiskal pembayaran pajak penghasilan badan dan perlakuan akuntansi.

Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa rekonsiliasi fiskal pada laporan keuangan komersial terdapat beberapa perbedaan atas pengakuan pendapatan dan biaya, sehingga hasil analisis menunjukkan bahwa besarnya jumlah laba fiskal dan pajak penghasilan badan berbeda. Maka Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar harus menerapkan rekonsiliasi fiskal sesuai dengan Undang-undang No. 36 Tahun 2008 tentang Pajak Penghasilan dan menganalisis laporan komersial dengan tepat. Dengan adanya penelitian Rekonsiliasi fiskal Pembayaran Pajak Penghasilan Badan dan Perlakuan Akuntansi di Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar diharapkan dapat menjadi evaluasi koperasi dalam membuat laporan keuangan fiskal dan pembayaran pajak penghasilan.

Kata kunci: Rekonsiliasi Fiskal, Pajak Penghasilan Badan, dan Perlakuan Akuntansi

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokaatuh.

Alhamdulillahirobbil'alamin. Segala puji serta rasa syukur penulis panjatkan ke hardirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Rekonsiliasi Fiskal Pembayaran Pajak Penghasilan Badan dan Perlakuan Akuntansi”, Studi kasus Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.

Skripsi ini disusun guna meraih gelar Sarjana Akuntansi pada jurusan Akuntansi Perpajakan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Selama proses penyusunan skripsi, penulis diingatkan tentang pentingnya mempelajari ilmu dan teori dari perkuliahan untuk kemudian dilakukan implementasi di lapangan khususnya pada koperasi.

Skripsi ini dapat terselesaikan atas dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung dan pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya yang tak terhingga sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua dan keluarga yang telah mencurahkan segala ridho, do'a dan dukungan bagi penulis.
3. Bapak Dr. Ir. Burhanudin Abdullah, MA., selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

4. Bapak Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia membimbing, meluangkan waktu berharga, kesabaran, ilmu, dan memotivasi penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Fitriana Dewi Sumaryana, SE., MAB., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia membimbing, meluangkan waktu berharga, kesabaran, ilmu, dan memotivasi penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak M. Ardi Nupi Hasyim, SE., MAB. CFP, selaku Dosen Penelaah Konsentrasi Akuntansi Perpajakan yang telah memberikan arahan dan nasihat-nasihatnya demi menyempurnakan skripsi ini.
7. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc., selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan arahan dan nasihat-nasihatnya demi menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Strata 1 Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
9. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Strata 1 Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.
10. Seluruh staf karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah memberikan pelayanan selama kuliah dan selama proses penyusunan skripsi.
11. Manajer, pengurus dan karyawan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar yang telah bersedia menerima peneliti untuk dapat melakukan penelitian, dengan

segala keramahan dan keterbukaan data dan informasi sehingga memudahkan proses penyusunan skripsi ini.

12. Sahabat-sahabat saya atas segala kebersamaan dan kebaikan yang tak pernah ternilai harganya Nasiha, Wina, Astri, Vina, Dema, Kak Opik, Anan, Adam, Kamal, dan yang lainnya.
13. Terima kasih kepada Asep Ramdani yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada saya dalam menyusun skripsi ini.
14. Teman-teman seperjuangan dan seperbimbingan yang selalu membantu dan memberikan support sejak awal penulisan dan penelitian skripsi.
15. Teman-teman aslab statistika 2017 dan 2018 yang selalu memberi support.
16. Teman-teman kelas Akuntansi A angkatan 2017 dan teman-teman Akuntansi Perpajakan 2017.
17. Terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis, oleh karena itu penulis menerima atas segala kritik dan saran yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini. Penulis juga berharap skripsi ini tetap dapat memberikan manfaat bagi pihak yang membutuhkan nantinya.

Jatinangor, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1.Maksud Penelitian.....	8
1.3.2.Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1.Kegunaan Teoritis.....	9
1.4.2.Kegunaan Praktis.....	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	11
2.1. Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1.Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.2.Pendekatan Akuntansi.....	25
2.1.3.Pendekatan Pajak.....	28

2.1.4. Pendekatan Pajak Koperasi.....	30
2.1.5. Pendekatan Akuntansi Perpajakan.....	32
2.1.6. Pendekatan Rekonsiliasi Fiskal	36
2.1.7. Pendekatan Sistem <i>Self Assessment</i>	43
2.1.8. Pendekatan Pajak Penghasilan.....	45
2.1.9. Perlakuan Akuntansi.....	52
2.2. Penelitian Terdahulu.....	55
2.3. Kerangka Berpikir	57
2.4. Metode Penelitian	58
2.4.1. Objek Penelitian	58
2.4.2. Metode Penelitian yang Digunakan.....	58
2.4.3. Data Yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	58
2.4.4. Sumber Data dan Cara Menentukannya	60
2.4.5. Metode Pengumpulan Data	60
2.4.6. Metode Analisis Data	61
2.4.7. Tempat Penelitian.....	64
2.4.8. Jadwal Waktu Penelitian.....	64
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	65
3.1. Keadaan Umum Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	65
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	65
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	68
3.2. Keanggotaan Koperasi.....	77
3.3. Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar .	80

3.3.1. Kegiatan Usaha Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	80
3.3.2. Keadaan Permodalan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	96
3.4. Keadaan Keuangan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	104
3.5. Organisasi dan Instansi Terkait Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar .	120
3.6. Keadaan Wilayah Kerja Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	120
3.6.1. Keadaan Fisik dan Geografis.....	120
3.6.2. Keadaan Sosial dan Ekonomi.....	121
3.7. Implementasi Jati Diri Koperasi.....	121
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	130
4.1. Proses Rekonsiliasi Fiskal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar sesuai dengan Undang-undang Nomor 36 Tahun 2008.	130
4.2. Faktor-faktor yang ditemukan dan menyebabkan terjadi perbedaan antara pajak yang di bayar oleh koperasi dengan pajak berdasarkan laporan laba rugi setelah dilakukan rekonsiliasi.....	144
4.3. Perlakuan Akuntansi atas Pembayaran Pajak Penghasilan.....	148
4.4. Upaya-Upaya Dalam Memperbaiki Pembayaran Pajak.....	154
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	159
5.1. Simpulan.....	159
5.2. Saran.....	160
DAFTAR PUSTAKA.....	161
LAMPIRAN.....	166

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pajak Penghasilan Menurut Laporan Perhitungan Hasil Usaha dan Pembayaran dengan Self-Assessment System	4
Tabel 2.1 Objek Pajak Pajak Penghasilan.....	46
Tabel 2.2 Bukan Objek Pajak atas Pajak Penghasilan	47
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	55
Tabel 2.4 Operasionalisasi Variabel Penelitian	60
Tabel 2.5 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Laba Rugi	61
Tabel 2.6 Jadwal Penelitian.....	64
Tabel 3.1 Jumlah Pegawai Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	74
Tabel 3.2 Jumlah Anggota Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	78
Tabel 3.3 Perkembangan Hasil Usaha Unit Simpan Pinjam.....	82
Tabel 3.4 Perkembangan Hasil Usaha Unit Usaha Rumah Pangan Kita (RPK) Kopel Bulog Divre Jabar (Toko Kopel).....	83
Tabel 3.5 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa USP Swamitra – I Kiaracondong	85
Tabel 3.6 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa USP Swamitra – II Cimindi	87
Tabel 3.7 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Apotek K-24 Kiaraconcong	88
Tabel 3.8 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Apotek K-24 Rancabolang.....	89
Tabel 3.9 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Cleaning Service	91
Tabel 3.10 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Pengadaan Alat Tulis Kantor .	92
Tabel 3.11 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Komoditas Bulog	93

Tabel 3.12 Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Sewa Kendaraan (Sewa Mobil)	95
Tabel 3.13 Modal Sendiri Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	97
Tabel 3.14 Modal Asing Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	98
Tabel 3.15 Struktur Modal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	99
Tabel 3.16 Aktiva Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	100
Tabel 3.17 Pendapatan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	102
Tabel 3.18 Biaya Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	103
Tabel 3.19 Pedoman Penilaian Rasio Lancar (Current Ratio) Koperasi	105
Tabel 3.20 Perhitungan Rasio Lancar (Current Ratio) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	106
Tabel 3.21 Pedoman Penilaian Rasio Cepat (Quick Ratio) Koperasi	107
Tabel 3.22 Perhitungan Rasio Cepat (Quick Ratio) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	107
Tabel 3.23 Pedoman Penilaian Rasio Kas (Cash Ratio) Koperasi	109
Tabel 3.24 Perhitungan Rasio Kas (Cash Ratio) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	109
Tabel 3.25 Pedoman Penilaian Rasio Hutang (Debt To Assets Ratio) Koperasi	111
Tabel 3.26 Perhitungan Rasio Hutang (Debt To Assets Ratio) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	111

Tabel 3.27 Pedoman Penilaian Rasio Hutang Terhadap Modal Sendiri (Debt To Equity Ratio) Koperasi	113
Tabel 3.28 Perhitungan Rasio Hutang Terhadap Modal Sendiri (Debt To Equity Ratio) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020.....	113
Tabel 3.29 Pedoman Penilaian Net Profit Margin Koperasi.....	115
Tabel 3.30 Perhitungan Net Profit Margin Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020.....	115
Tabel 3.31 Pedoman Penilaian Return On Assets (ROA) Koperasi	116
Tabel 3.32 Perhitungan Return On Assets (ROA) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	117
Tabel 3.33 Pedoman Penilaian Return On Equity (ROE) Koperasi	118
Tabel 3.34 Perhitungan Return On Equity (ROE) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016-2020	119
Tabel 3.35 Implementasi Definisi Koperasi di Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	122
Tabel 3.36 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	123
Tabel 3.37 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi di Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	126
Tabel 4.1 Peredaran Bruto Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	131
Tabel 4.2 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2015.....	132

Tabel 4.3 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2016.....	134
Tabel 4.4 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2017.....	136
Tabel 4.5 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2018.....	139
Tabel 4.6 Rekonsiliasi Fiskal Laporan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2019.....	141
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Pajak Penghasilan.....	144
Tabel 4.8 Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	150
Tabel 4.9 Volume Usaha Unit Usaha Simpan Pinjam Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	153
Tabel 4.10 Volume Usaha Unit Jasa RPK Kopel Bulog Jabar Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	154

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Organisasi Koperasi Sebagai Sistem Sosio Ekonomi	18
Gambar 2.2 Skema Akuntansi.....	26
Gambar 2.3 Siklus Akuntansi Perpajakan.....	35
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir	57
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar.....	69
Gambar 3.2 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Simpan Pinjam.....	82
Gambar 3.3 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit usaha RPK Kopel Bulog Divre Jabar atau Toko Kopel	84
Gambar 3.4 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa USP Swamitra – I Kiaracandong.....	86
Gambar 3.5 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa USP Swamitra – II Cimindi	87
Gambar 3.6 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Apotek K-24 Kiaracandong.....	89
Gambar 3.7 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Apotek K-24 Rancabolang.....	90
Gambar 3.8 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Cleaning Service	91
Gambar 3.9 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Pengadaan Alat Tulis Kantor	93
Gambar 3.10 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Angkutan Komoditas Bulog.....	94

Gambar 3.11 Grafik Perkembangan Hasil Usaha Unit Jasa Sewa Kendaraan (Sewa Mobil)	96
Gambar 3.12 Grafik Modal Sendiri Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	97
Gambar 3.13 Grafik Modal Asing Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	99
Gambar 3.14 Grafik Struktur Modal Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar...	100
Gambar 3.15 Grafik Aktiva Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	101
Gambar 3.16 Grafik Pendapatan Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	103
Gambar 3.17 Grafik Beban Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar	104
Gambar 3.18 Grafik Rasio Lancar (<i>Current Ratio</i>)	106
Gambar 3.19 Grafik Rasio Cepat (<i>Quick Ratio</i>)	108
Gambar 3.20 Grafik Rasio Kas (<i>Cash Ratio</i>).....	110
Gambar 3.21 Grafik Rasio Hutang (<i>Debt To Assets Ratio</i>)	112
Gambar 3.22 Grafik Rasio Hutang terhadap Modal Sendiri (<i>Debt To Equity Ratio</i>)	114
Gambar 3.23 Grafik <i>Net Profit Margin</i>	116
Gambar 3.24 Grafik <i>Return On Assets (ROA)</i>	118
Gambar 3.25 Grafik <i>Return On Equity (ROE)</i>	119
Gambar 4.1 Jumlah Transaksi Anggota dan Non Anggota.....	154

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Struktur Organisasi yang di Sarankan	166
Lampiran 2 Laporan Laba Rugi Koperasi Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2015-2019	167
Lampiran 3 Neraca Konsumen Bulog Divre Jabar Tahun 2015-2020.....	177
Lampiran 4 Hasil Rekonsiliasi Fiskal Tahun 2015-2019.....	183
Lampiran 5 Tugas, Kewajiban, Hak, dan Wewenang.....	195
Lampiran 6 Hasil Wawancara.....	202
Lampiran 7 Hasil Plagiarisme.....	208

