

**ANALISIS EFISIENSI USAHA DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN  
ASET DALAM UPAYA MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

(Studi Kasus Pada Koperasi Pegawai Republik Indonesia Sasakadana Kecamatan  
Targong Kidul Kabupaten Garut Provinsi Jawa Barat)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

Disusun oleh :

**Sippa Fadillah**

**C1170053**

Dosen Pembimbing :

**Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN  
PROGRAM SARJANA MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI : ANALISIS EFISIENSI USAHA DAN EFEKTIVITAS  
PENGUNAAN ASET DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

**NAMA : Sippa Fadillah**

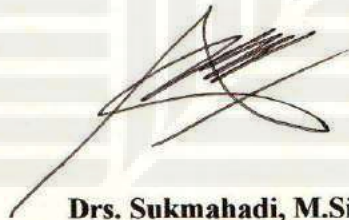
**NRP : C1170053**

**PROGRAM STUDI : Strata S1 Manajemen**

**KONSENTRASI : Manajemen Keuangan**

**Menyetujui dan Mengesahkan**

**Pembimbing**



**Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak.**

**Direktur Prodi S1 Manajemen**



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis lahir di Sumedang pada tanggal 09 Januari 2000 merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak H. Lili Suherman dan Ibu Hj. Imas Saadah.

Riwayat pendidikan yang pernah ditempuh oleh penulis yaitu :

- Pada tahun 2011 lulus dari SDN Cikopo II, Sumedang – Jawa Barat.
- Pada tahun 2014 lulus dari SMPN 1 Jatinangor, Sumedang – Jawa Barat.
- Pada tahun 2017 lulus dari SMAN Jatinangor, Sumedang – Jawa Barat.
- Pada tahun 2017 peneliti sedang menempuh Pendidikan Strata 1 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), Sumedang – Jawa Barat.

Pengalaman Organisasi pada tahun 2019 peneliti tercatat sebagai salah satu anggota UKM LPM-Image (Lembaga Pers Mahasiswa)

IKOPIN

## **ABSTRACT**

***Sippa Fadillah 2021, Analysis of Business Efficiency and Assets Using Effectiveness in Effort to Increase Profitability. Case study at KPRI Sasakadana Tarogong Kidul District, Garut Regency West Java, under guidance Sukmahadi.***

*This study aims to know how level of business efficiency and assets using effectiveness in effort to increase profitability and direct economic benefits obtained by its members. The research method used is a case study where this research is carried out by formulating problems based on existing data, analyzed, and concluded the results of existing research objects.*

*This background research is from the problems with development of ROA at KPRI Sasakadana in last five years which is classified as very unhealthy criteria with an average of 0.31%. To measure the extent of KPRI Sasakadana's level of business efficiency is seen from operating ratio for last five years, it is classified as less efficient with an average of 3.10% caused by an increase in operating costs. While, the BOPO for last five years is classified as very efficient with an average of 63.51% due to income received by KPRI Sasakadana is greater than cost.*

*To measure assets using effectiveness is seen from the cash turnover in USP and Waserda units, it is categorized as good with an average of 185,75 times and 23.90 times, account receivables turnover of USP and Waserda units is categorized as very good with an average turnover of 0.72 times and 1.72 times inventory turnover at the waserda unit during last five years is categorized as good with an average of 7.42 times, working capital turnover is categorized as less good with an average of 1.13 times, and total asset turnover for last five years is categorized as not good with an average of 0.49 times.*

*It can be concluded that KPRI Sasakadana has not been effective and efficient in using assets. It can be seen from level of operating ratio and total assets that are categorized as not good. So that efforts can be used such as controlling assets using effectively and efficiently and controlling costs in order to increase sales activities.*

***Keywords: Efficiency, Efforts, Effectiveness, Assets, Profitability***

## RINGKASAN

Sippa Fadillah 2021, **Analisis Efisiensi Usaha Dan Efektivitas Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas**. Studi Kasus Pada KPRI Sasakadana Kecamatan Targong Kidul Kabupaten Garut Jawa Barat, dibawah bimbingan Bapak **Sukmahadi**.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauhmana tingkat efisiensi usaha dan efektivitas penggunaan aset dalam upaya meningkatkan profitabilitas serta manfaat ekonomi langsung yang didapatkan oleh anggotanya. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus dimana penelitian ini dilakukan dengan cara merumuskan masalah berdasarkan data yang telah ada, dianalisis, dan disimpulkan hasil objek penelitian yang ada.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan perkembangan ROA pada KPRI Sasakadana dalam lima tahun terakhir tergolong dalam kriteria sangat tidak sehat dengan rata-rata 0,31%. Untuk mengukur sejauhmana tingkat efesiensi usaha KPRI Sasakadana dilihat dari *operating rasio* selama lima tahun terakhir tergolong dalam kriteria kurang efisien dengan rata-rata 3,10% yang disebabkan oleh terjadinya peningkatan biaya usaha. Sedangkan BOPO selama lima tahun terakhir tergolong dalam kriteria sangat efisien dengan rata-rata 63,51% yang disebabkan karena pendapatan yang diterima KPRI Sasakadana lebih besar dari pada biaya.

Efektivitas penggunaan aset dilihat dari perputaran kas pada unit USP dan waserda dikategorikan baik dengan rata-rata 185,75 kali dan 23,90 kali, perputaran piutang pada unit USP dan waserda dikategorikan sangat baik dengan rata-rata perputaran 0,72 kali dan 1,72 kali perputaran persediaan pada unit waserda selama lima tahun terakhir dikategorikan baik dengan rata-rata 7,42 kali, perputaran modal kerja dikategorikan kurang baik dengan rata-rata 1,13 kali, dan perputaran total aktiva selama lima tahun terakhir dikategorikan tidak baik dengan rata-rata 0,49 kali.

Dapat disimpulkan, tinggi rendahnya ROA dipengaruhi oleh *operating rasio* dan total aktiva yang dikategorikan tidak baik. Sehingga upaya yang dilakukan dengan cara mengendalikan penggunaan aset secara efektif dan efisien dalam mengendalikan biaya juga meningkatkan kegiatan penjualan guna meningkatkan ROA pada KPRI Sasakadana.

**Kata Kunci : Efisiensi, Usaha, Efektivitas, Aset, Profitabilitas.**

## KATA PENGANTAR

*Assalamua'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Bismillah, Alhamdulillahirobbil'alamin*, segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan pada program pendidikan Strata 1 (S1) di IKOPIN yang berjudul **“Analisis Efisiensi Usaha Dan Efektivitas Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas”**.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, kesalahan yang disebabkan keterbatasan kemampuan yang dimiliki peneliti. Selama proses penyusunan skripsi ini diingatkan dengan pentingnya untuk mempelajari ilmu dan teori perkuliahan yang kemudian dilaksanakan implementasi dilapangan khususnya pada koperasi.

Dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai peneliti banyak mendapatkan hambatan dan tantangan, akan tetapi dengan bantuan serta dukungan baik moral maupun materil dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Yang terhormat, Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang penuh dengan kesabaran dan telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberikan arahan serta saran-saran dalam penulisan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikannya.

2. Yang terhormat, Bapak Ir. H. Nurhayat Indra M.Sc selaku dosen penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan-masukan yang sangat membantu bagi penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku dosen penguji koperasi yang telah memberikan masukan-masukan yang sangat membantu bagi penulis.
4. Yang terhormat, Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. Giyanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Prodi S1 Manajemen IKOPIN.
6. Seluruh Dosen, staff dan karyawan IKOPIN terimakasih atas ilmu yang diberikan kepada penulis selama hampir empat menempuh pendidikan di IKOPIN dan telah memberikan bantuan kepada penulis.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak H. Lilis Suherman dan Ibu Hj. Imas Saadah yang selalu memberikan doa, semangat, serta pengorbanan materil kepada penulis selama menempuh perkuliahan. Dan tidak lupa segenap keluarga besar tercinta yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis.
8. Ibu Wiwin, Bapak Pipin serta seluruh pengurus dan pengelola KPRI Sasakadana yang telah memberikan izin dan telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam memperoleh data sebagai bahan menyusun skripsi ini.

9. Sahabat seperjuangan Cica Mirdayanti, Dinda Tiara, Ayu Lastari, Nanang Solehudin, Risnawati, Dea Meilawati, Dhea Purnamasari, Sarah Siti Nurhaliza, dan Yulina Sri Utami yang telah berjuang bersama-sama dan selalu memberikan semangat satu sama lain selama hampir empat tahun menempuh studi di IKOPIN.
10. Sahabat sedari kecil Resti Yulyani yang selalu memberikan semangat, keceriaan, dan yang tidak pernah bosan mendengarkan keluh kesah penulis selama bersama.
11. Sahabat sedari SMA yang kusayangi Elah, Riri, Renny, Nurhanifah, Lenny yang selalu memberikan semangat dan selalu menghibur penulis dengan candaan dan kejelidan yang dilakukan semua disaat penulis kesulitan.
12. Teman sepembimbingan yang memberikan semangat dan sama-sama berjuang menyelesaikan skripsi.
13. Dan semua teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih banyak atas dorongan dan doanya.

Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak atas dukungan serta do'a yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Semoga Allah memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Aamiin.

Jatinangor, Agustus 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

|  |            |
|--|------------|
| <b>RIWAYAT HIDUP .....</b>   | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>ii</b>  |
| <b>RINGKASAN .....</b>   | <b>iii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>   | <b>iv</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR GRAFIK .....</b>   | <b>xii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>xvi</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>  | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....                                    | 1          |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....   | 7          |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....                                 | 7          |
| 1.4 Kegunaan Penelitian .....  | 8          |
| <b>BAB II PENDEKATAN MASALAH.....</b>                                  | <b>9</b>   |
| 2.1 Pendekatan Masalah .....   | 9          |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                                   | 9          |
| 2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....                               | 18         |
| 2.1.3 Pendekatan Efisiensi .....                                       | 19         |
| 2.1.4 Pendekatan Struktur Aktiva .....                                 | 21         |
| 2.1.5 Pendekatan Efektivitas.....                                      | 25         |
| 2.1.6 Opportunity Cost dan Efisiensi Penggunaan Sumberdaya Ekonomi.... | 26         |
| 2.1.7 Sisa Hasil Usaha .....   | 27         |
| 2.1.8 Profitabilitas.....  | 29         |
| 2.1.9 Return On Aset (ROA) .....                                       | 31         |
| 2.1.10 Pendekatan Manfaat Ekonomi .....                                | 34         |
| 2.2 Metode Penelitian.....   | 36         |
| 2.2.1 Metode yang digunakan.....                                       | 36         |
| 2.2.2 Data yang diperlukan .....                                       | 36         |
| 2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukan .....                            | 38         |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....                               | 38        |
| 2.2.5 Rancangan Analisis Data .....                              | 38        |
| 2.2.6 Tempat Penelitian .....                                    | 44        |
| 2.2.7 Jadwal Penelitian .....                                    | 44        |
| <b>BAB III KEDAAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>              | <b>45</b> |
| 3.1 Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen .....                  | 45        |
| 3.1.1 Sejarah KPRI Sasakadana.....                               | 45        |
| 3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi.....                          | 50        |
| 3.1.3 Kegiatan Usaha Koperasi.....                               | 55        |
| 3.1.4 Organisasi Pendukung KPRI Sasakadana.....                  | 57        |
| 3.1.5 Keadaan Umum Wilayah Kerja KPRI Sasakadana .....           | 58        |
| 3.2 Keanggotaan KPRI Sasakadana .....                            | 59        |
| 3.2.1 Prosedur Menjadi Anggota KPRI Sasakadana .....             | 60        |
| 3.2.2 Hak dan Kewajiban Anggota KPRI Sasakadana .....            | 60        |
| 3.3 Keadaan Permodalan dan Keuangan KPRI Sasakadana .....        | 61        |
| 3.3.1 Permodalan Keuangan KPRI Sasakadana .....                  | 61        |
| 3.3.2 Keadaan Keuangan KPRI Sasakadana .....                     | 65        |
| 3.4 Implementasi Jatidiri KPRI Sasakadana .....                  | 71        |
| 3.4.1 Implementasi Pengertian Koperasi KPRI Sasakadana .....     | 71        |
| 3.4.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi KPRI Sasakadana.....     | 72        |
| 3.4.3 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi KPRI Sasakadana..... | 76        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                         | <b>80</b> |
| 4.1 Efisiensi Usaha Pada KPRI Sasakadana .....                   | 80        |
| 4.1.1 Operating Ratio.....                                       | 81        |
| 4.1.2 Biaya Operasional Pendapatan Operasional .....             | 82        |
| 4.2 Struktur Aktiva Pada KPRI Sasakadana.....                    | 83        |
| 4.3 Efektivitas Penggunaan Aset Pada KPRI Sasakadana.....        | 85        |
| 4.3.1 Perputaran Kas .....                                       | 85        |
| 4.3.2 Perputaran Piutang .....                                   | 88        |
| 4.3.3 Perputaran Persediaan.....                                 | 91        |
| 4.3.4 Perputaran Modal Kerja.....                                | 93        |
| 4.3.5 Perputaran Total Aktiva.....                               | 94        |

|  |            |
|--|------------|
| 4.4 Manfaat Ekonomi Langsung Yang di Terima Anggota KPRI Sasakadana. | 96         |
| 4.5 Upaya Meningkatkan Return On Asset di KPRI Sasakadana .....      | 100        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                              | <b>102</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....  | 102        |
| 5.2 Saran .....  | 106        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>108</b> |



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

| No Tabel   | Judul  | Halaman |
|------------|--|---------|
| Tabel 1.1  | Perkembangan Proporsi Pendapatan KPRI Sasakadana .....                             | 4       |
| Tabel 2.2  | Perkembangan <i>Operating Rasio</i> KPRI Sasakadana Tahun 2016 – 2020<br>.....     | 39      |
| Tabel 2.3  | Perkembangan Perputaran Kas KPRI Sasakadana Tahun 2016 – 2020                      | 39      |
| Tabel 2.4  | Perkembangan Struktur Aktiva KPRI Sasakadana Tahun 2016 – 2020                     | 40      |
| Tabel 2.5  | Perkembangan Perputaran Kas KPRI Sasakadana Tahun 2016 – 2020                      | 40      |
| Tabel 2.6  | Perkembangan Perputaran Piutang USP KPRI Sasakadana Tahun 2016<br>– 2020 .....     | 41      |
| Tabel 2.7  | Perkembangan Perputaran Piutang Waserda KPRI Sasakadana<br>Tahun 2016 – 2020 ..... | 41      |
| Tabel 2.8  | Perkembangan Perputaran Persediaan KPRI Sasakadana Tahun 2016-<br>2020 .....       | 41      |
| Tabel 2.9  | Perkembangan perputaran modal kerja KPRI Sasakadana Tahun 2016<br>– 2020 .....     | 42      |
| Tabel 2.10 | Perkembangan Perputaran Total Aktiva KPRI Sasakadana<br>Tahun 2016 – 2020 .....    | 42      |
| Tabel 3.1  | Perkembangan Jumlah Anggota KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 .....               | 59      |
| Tabel 3.2  | Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020....                     | 63      |
| Tabel 3.3  | Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020                        | 64      |
| Tabel 3.4  | Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi .....  | 66      |
| Tabel 3.5  | Perkembangan Likuiditas KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....                      | 66      |
| Tabel 3.6  | Pedoman Penilaian Solvabilitas Koperasi.....                                       | 68      |
| Tabel 3.7  | Perkembangan Solvabilitas KPRI Sasakadana 2016-2020.....                           | 68      |
| Tabel 3.8  | Pedoman Penilaian Rentabilitas Koperasi .....                                      | 69      |
| Tabel 3.9  | Perkembangan Rentabilitas KPRI Sasakadana 2016-2020.....                           | 70      |
| Tabel 3.10 | Implementasi Pengertian Jatidiri Koperasi .....                                    | 71      |
| Tabel 3.11 | Implementasi Nilai-nilai Jatidiri Koperasi .....                                   | 74      |
| Tabel 3.12 | Implementasi Prinsip-prinsip Jatidiri Koperasi .....                               | 78      |
| Tabel 4.1  | Perkembangan Operating Ratio Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 ..... | 81      |

|  |     |
|--|-----|
| Tabel 4.2 Perkembangan BOPO Unit USP KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020                               | 82  |
| Tabel 4.3 Perkembangan Struktur Aktiva KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020..                           | 84  |
| Tabel 4.4 Perkembangan Perputaran Kas Unit USP KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 .....            | 85  |
| Tabel 4.5 Perkembangan Perputaran Kas Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 .....        | 86  |
| Tabel 4.6 Perkembangan Perputaran Piutang Unit USP KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 .....        | 88  |
| Tabel 4.7 Perkembangan Perputaran Piutang Unit Waserda KPRI Sasakadana<br>Tahun 2016-2020.....     | 90  |
| Tabel 4.8 Perkembangan Perputaran persediaan Unit Waserda KPRI<br>Sasakadana Tahun 2016-2020 ..... | 91  |
| Tabel 4.9 Perkembangan Perputaran Modal Kerja KPRI Sasakadana<br>Tahun 2016-2020 .....             | 93  |
| Tabel 4.10 Perkembangan Perputaran Total Aktiva KPRI Sasakadana Tahun<br>2016-2020 .....           | 95  |
| Tabel 4.11 MEL Simpanan USP KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020.....                                   | 97  |
| Tabel 4.12 MEL Pinjaman USP KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....                                  | 98  |
| Tabel 4.13 MEL Waserda KPRI Sasakadana .....   | 99  |
| Tabel 4.14 MEL Sewa Tenda dan Gedung KPRI Sasakadana .....   | 100 |

IKOPIN

## DAFTAR GRAFIK

| No Grafik   | Judul  | Halaman |
|-------------|--|---------|
| Grafik 1.1  | Proporsi Pendapatan .....  | 4       |
| Grafik 1.2  | Perkembangan ROA .....   | 6       |
| Grafik 3.1  | Perkembangan Modal Sendiri KPRI Sasakadana Pada Tahun 2016-2020 .....              | 63      |
| Grafik 3.2  | Perkembangan Modal Pinjaman KPRI Sasakadana Pada Tahun 2016-2020 .....             | 65      |
| Grafik 3.3  | Perkembangan Likuiditas KPRI Sasakadana Pada Tahun 2016-2020                       | 67      |
| Grafik 3.4  | Perkembangan Solvabilitas KPRI Sasakadana Pada Tahun 2016-2020 .....               | 68      |
| Grafik 3.5  | Perkembangan Rentabilitas KPRI Sasakadana Pada Tahun 2016-2020 .....               | 70      |
| Grafik 4.1  | Perkembangan Operating Ratio KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020                       | 81      |
| Grafik 4.2  | Perkembangan BOPO KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020.....                             | 83      |
| Grafik 4.3  | Perkembangan Struktur Aktiva KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020                       | 84      |
| Grafik 4.4  | Perkembangan Perputaran Kas Unit USP KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....         | 86      |
| Grafik 4.5  | Perkembangan Perputaran Kas Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....     | 87      |
| Grafik 4.6  | Perkembangan Perputaran Piutang Unit USP KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....     | 89      |
| Grafik 4.7  | Perkembangan Perputaran Piutang Unit Waserda KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 ..... | 90      |
| Grafik 4.8  | Perkembangan Perputaran Persediaan KPRI Sasakadana .....                           | 92      |
|             | Tahun 2016-2020 .....  | 92      |
| Grafik 4.9  | Perkembangan Perputaran Modal Kerja KPRI Sasakadana .....                          | 93      |
|             | Tahun 2016-2020 .....  | 93      |
| Grafik 4.10 | Perkembangan Perputaran Total Aktiva KPRI Sasakadana Tahun 2016-2020 .....         | 95      |

## DAFTAR GAMBAR

| <b>No. Gambar</b> | <b>Judul</b>  | <b>Halaman</b> |
|-------------------|---|----------------|
| Gambar 3.1        | Struktur Organisasi KPRI Sasakadana.....                  | 50             |
| Gambar 3.2        | Struktur Organisasi KPRI Sasakadana Yang Disarankan ..... | 51             |

