

**ANALISIS EFISIENSI PENGGUNAAN MODAL PINJAMAN
DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA
DALAM UPAYA MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana
Raharja”)

SKRIPSI

Disusun Oleh:

Alvita Lioefanni

C1170088

Dosen Pembimbing:

Ir. H. Dady Nurpadi, MP.



IKOPIN

**KONSENTRASI MANJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Efisiensi Penggunaan Modal Pinjaman dan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas (Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”)

Nama Mahasiswa : Alvita Lioefanni

Nomor Pokok : C1170088

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,



(Ir. H. Dady Nurpadi, MP.)

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



(Dr. H. Cijanto Purbo Suseno, SE., M.c)

RIWAYAT HIDUP

Alvita Lioefanni dilahirkan di Bandung, Jawa Barat pada tanggal 03 Juni 1999. Putri pertama dari tiga bersaudara yang terlahir dari pasangan Bapak Tomi Suharto Lioe, A.md dan Ibu Sri Waryanti. Adapun Riwayat pendidikan yang telah ditempuh penulis yaitu:

1. Lulus Taman Kanak-kanak pada Tahun 2005 di Taman Kanak-anak Andria 2 Kabupaten Sumedang.
2. Lulus Sekolah Dasar pada Tahun 2011 di SDN Parakanmuncang 2 Kabupaten Sumedang.
3. Lulus Sekolah Menengah Pertama pada tahun 2014 di SMPN 1 Cimanggung Kabupaten Sumedang.
4. Lulus Sekolah Menengah Atas pada tahun 2017 di SMAN Cimanggung.
5. Pada tahun 2017-2021 penulis terdaftar sebagai mahasiswi dengan mengambil konsentrasi manajemen keuangan, Program Studi Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Selama Perkuliahan, penulis aktif dalam kegiatan Karang Taruna SBG, Pengurus Gereja Divisi Musik dan Persekutuan Mahasiswa dan Mahasiswi Kristen dan Katolik IKOPIN (2017-2019) yaitu:

- Anggota (2017-2018).
- Ketua Kegiatan Natal IKOPIN (2018).
- Koordinator Pembinaan (2018-2019).

ABSTRACT

Alvita Lioefanni (2021), *Analysis of the Efficiency Use Loan Capital and the Effectiveness Use Of Working Capital in Effort to increase the Profitability. (case study at the Large Family Cooperative Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”)*, under the guidance of **Ir. H. Dady Nurpadi, MP.**

Capital structures at Large Family Cooperative Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” is dominated by loan capital compared with its own capital. The policy on the use of loan capital needs to be considered because of the interest costs that must be paid, the need for capital to carry out activities is often a problem for cooperative's which are independent in terms of capital.

The sources of fund obtained by cooperatives is expected to be managed and allocated effectively and efficiently to achieve the desired profitability in the cooperative business. The achievement of high profitability in the cooperative business is expected to improve the welfare of members and can maintain the sustainability of the cooperative business.

This study uses a quantitative descriptive method. The purpose of this research is to find out and describe the efficiency of using loan capital and the effectiveness of using working capital in an effort to increase profitability. With the results of the study, namely the inefficient cost of loan capital with an average interest of 13.96% when compared to the cost of own capital of 13.00% and the effectiveness of working capital is included in the criteria of being quite effective with cash turnover in the criteria of good enough, receivables turnover has effective and low asset turnover as well as a decrease in profitability as seen from NPM, ROE and ROA in cooperatives so that efforts are needed to minimize costs, policies in raising funds and promoting cooperative business advantages.

Keyword: Capital Efficiency, Working Capital Effectiveness and Profitability.

RINGKASAN

Alvita Lioefanni (2021). Analisis Efisiensi Penggunaan Modal Pinjaman dan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas (Studi kasus pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”), dibawah bimbingan **Ir. H. Dady Nurpadi, MP.**

Struktur modal pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” didominasi oleh modal pinjaman dibandingkan dengan modal sendiri yang dimiliki. Kebijakan penggunaan modal pinjaman perlu diperhatikan karena adanya biaya bunga yang harus dibayarkan. Kebutuhan akan modal dalam menjalankan aktivitas seringkali menimbulkan permasalahan bagi koperasi yang dituntut untuk mandiri dari segi permodalanya.

Sumber dana yang diperoleh koperasi diharapkan dapat dikelola dan dialokasikan secara efektif dan efisien untuk mencapai profitabilitas yang diinginkan pada usaha koperasi. Pencapaian profitabilitas yang tinggi dalam usaha koperasi diharapkan dapat meningkatkan kesejahteraan bagi anggota serta dapat menjaga keberlangsungan usaha koperasi.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan mengenai efisiensi penggunaan modal pinjaman dan efektivitas penggunaan modal kerja dalam upaya meningkatkan profitabilitas. Dengan hasil penelitian yaitu kurang efisiennya biaya modal pinjaman dengan Rata-rata bunga sebesar 13,96% jika dibandingkan dengan biaya modal sendiri sebesar 13,00% dan efektivitas modal kerja termasuk kedalam kriteria cukup efektif dengan perputaran kas dalam kriteria cukup baik, perputaran piutang sudah efektif dan perputaran aktiva yang masih rendah serta adanya penurunan pencapaian profitabilitas dilihat dari NPM, ROE dan ROA pada koperasi sehingga perlu adanya upaya meminimalisir biaya-biaya, kebijakan dalam pengimpunan dana dan adanya promosi keunggulan usaha koperasi.

Kata kunci: Efisiensi modal pinjaman, Efektivitas Modal Kerja dan Profitabilitas

KATA PENGANTAR

Shalom

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa Yesus Kristus yang telah memberikan berkat, hikmat dan marifatnya, kemudahan dan kesehatan serta kelancaran kepada penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Efisiensi Penggunaan Modal Pinjaman dan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja dalam Upaya Meningkatkan Profitabilitas”**, Penyusunan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada pendidikan strata 1 (S1) di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Dalam penyusunan skripsi ini banyak hambatan dan rintangan yang penulis hadapi. Sehingga penulis menyadari Skripsi ini dapat terselesaikan tidak lepas dari adanya dukungan, bimbingan, motivasi dan petunjuk dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua, Papah tersayang Tomi Suharto Lioe dan Mamah tercinta Sri Waryanti yang telah memberikan dorongan semangat, kasih sayang, doa yang selalu dipanjatkan kepada-NYA, dan wejangan-wejangan untuk anak-anaknya serta kerja keras dukungan moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Jesus Always Bless Papah and Mamah.
2. Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingannya serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, S.E., M.Sc selaku dosen penelaah Konsentrasi yang telah memberikan saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan saran dan arahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Maman Suratman, M.Si selaku dosen wali yang telah memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Bapak/Ibu Dosen serta civitas akademik yang telah membimbing, memberikan ilmunya, mengarahkan dan membantu menunjang dalam proses pembelajaran selama penulis mengikuti perkuliahan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
7. Seluruh pengurus dan karyawan di Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” yang bekenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian ini terkhususkan untuk pak Popsi dan Bu Philan yang sudah mau menerima Alvita dengan baik.
8. Kukuh Prof. Dr. Ir. Hanifah Nuryani Lioe, M.Si yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan proses perkuliahan dengan baik.
9. Untuk adik ku tersayang Natasya Liufloren dan Diva Liuchelsi terimakasih sudah mendukung cici dan menyemangati cici.
10. Bibi Rini, Paman Kuat, bibi Asih, tante Sunhwa, Om Heri, bang Ikhsan serta seluruh keluarga besar Mamah dan Papah yang selalu mendo’akan dan

memberikan dukungan dalam perkuliahan dan menyemangati disaat kondisi sudah terlihat lesu.

11. Ka Krisna Di Nata Sihombing, S.M yang telah memberikan semangat, Selalu fast respon kalau Alvita lagi ada perlu, selalu memberikan motivasi dan arahan dalam proses penyusunan skripsi, Jesus Always Bless kaka.
12. Kepada Sahabat tersayang Granada (Putri Muthia, Guslimih Khaulah, Savitri Devi Pratiwi Putri, dan Adinda Syifanaura) terimakasih selalu ada dalam suka dan duka, berjuang bareng-bareng, jadi Support system aku, tempat berbagi keluh kesah, selalu memberikan semangat dan dukungannya. Terlebih terimakasih untuk umi (Guslimih) yang sudah mau bersedia merelakan kosannya sebagai tempat singgah yang nyaman untuk bercerita, bermain, dan tertawa dengan lepas.
13. Novi, Emi, Mita, Ai, Nasiha, Nasya, Yuli, Natali, Atendi, Asep, Alm. Naufal, Dina, Rani, lavega dan seluruh keluarga besar Manajemen B dan Manajemen Keuangan A angkatan 2017 yang telah mewarnai perjalanan semasa pembelajaran perkuliahan semoga kita semua bisa dipertemukan kembali dan sukses selalu, amin.
14. Dinda, Dina, Yusrinia, Wilma dan Ega Sahabat dari jaman belum Glow up, terimakasih untuk dukungannya. Terlebih lagi untuk dinda dari jaman balita udah bareng dan Kepada magadir Anggi, Anisa, Nita, Siti, dan Neti yang selalu ada dan memberi dukugan, terimakasih udah mau bareng-bareng memberikan warna dan cerita pada masa SMA.

15. Kepada keluarga besar Nextgen Sukhat untuk Ci Novi terimakasih sudah mendukung alvita didalam doa, Ko Reymon, Nelvina, Christian, Selly, Rachel, Soni, ka Sando, Ella dan Eca yang selalu membimbing dalam Rohani dan Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik terkhususnya terimakasih buat ka keysia sebagai mentor ku saat di PMKK buat arahnya (2017-2019).

Serta semua pihak yang telah membantu penyusunan dan penulisan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan wawasan bagi peneliti lainnya dan juga pembaca terkhususnya mengenai efisiensi modal pinjaman, efektivitas modal kerja dan profitabilitas.

Jatinangor, Agustus 2021

Penulis,

Alvita Lioefanni

IKOPIN

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	ii
ABSTRACK.....	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	10
1.3. Maksud Dan Tujuan Penelitian	10
1.3.1. Maksud Penelitian	11
1.3.2. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Kegunaan Penelitian.....	11
1.4.1. Kegunaan Teoritis	11
1.4.2. Kegunaan Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODELOGI PENELITIAN	13
2.1. Pendekatan Masalah.....	13
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	26
2.1.3. Struktur Modal	28

2.1.4. Pendekatan Biaya modal rata-rata tertimbang	31
2.1.5. Pendekatan Utang.....	34
2.1.6. Modal Kerja.....	38
2.1.7. Pendekatan Efektivitas Modal Kerja.....	43
2.1.8. Pendekatan Profitabilitas.....	45
2.1.9. Kerangka Berpikir	49
2.2. Metodologi Penelitian.....	50
2.3. Data Yang Digunakan	51
2.4. Teknik Pengumpulan Data	52
2.5. Operasional Variabel.....	53
2.6. Rencana Analisis Data.....	54
2.7. Lokasi Penelitian	61
2.8. Jadwal Penelitian.....	61
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	62
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen	62
3.1.1. Sejarah terbentuknya Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja”	62
3.1.2. Landasan Azas dan Visi KKB DI “Wahana Raharja”	64
3.1.3. Misi dan fungsi KKB DI “Wahana Raharja”	64
3.2. Struktur Organisasi KKB DI “Wahana Raharja”	65
3.3. Keanggotaan KKB DI “Wahana Raharja”	74
3.4. Kegiatan Usaha KKB DI “Wahana Raharja”	75
3.5. Keadaan Permodalan dan Keuangan KKB DI “Wahana Raharja”	79
3.6. Keadaan Umum dan Wilayah Kerja KKB DI “Wahana Raaharja”	90

3.6.1. Keadaan Geografis Wilayah Kerja.....	91
3.6.2. Keadaan Sosial dan Ekonomi Wilayah Kerja	91
3.7. Implementasi Jati Diri Koperasi.....	91
3.7.1. Implementasi Definisi Koperasi	92
3.7.2. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	93
3.7.3 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	96
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	99
4.1 Efisiensi Modal Pinjaman dan Kemampuan bayar KKB DI “Wahana Raharja”	99
4.1.1. Proporsi Utang Koperasi	99
4.1.2. Biaya Utang Koperasi	100
4.1.3. Proporsi Modal Sendiri Koperasi	105
4.1.4. Biaya Modal Sendiri Koperasi	106
4.1.5. Pajak Koperasi.....	107
4.1.6. Perhitungan Biaya Modal Rata-Rata Tertimbang	107
4.1.7. Kemampuan Bayar Koperasi.....	110
4.2. Efektivitas Modal Kerja	114
4.2.1. Perputaran Modal Kerja	115
4.2.2. Perputaran Kas	119
4.2.3. Perputaran Piutang	121
4.2.4. Perputaran Aktiva.....	123
4.3. Profitabilitas KKB DI “Wahana Raharja”	126
4.4. Upaya-upaya untuk meningkatkan Profitabilitas	134
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	136

5.1. Simpulan.....	136
5.2. Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA.....	139



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Jumlah Anggota KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016-2020	2
Tabel 1. 2 Perkembangan Modal sendiri dan Modal Pinjaman KKB DI "Wahana Raharja"	4
Tabel 1. 3 Perkembangan Bunga Pijaman pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	5
Tabel 1. 4 Perkembangan Aktiva Lancar KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	6
Tabel 1. 5 Perkembangan SHU dan Total aset di KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	7
Tabel 1. 6 Standar Rasio Profitabilitas (ROA)	8
Tabel 2. 1 Operasional Variabel	53
Tabel 2. 2 Perhitungan Biaya Modal Rata-Rata Tertimbang (WACC)	54
Tabel 2. 3 Perkembangan <i>Debt To Equity Ratio</i>	55
Tabel 2. 4 Standar Penilaian <i>Debt To Equity Ratio</i>	55
Tabel 2. 5 Perkembangan <i>Long Term Equity Ratio</i>	55
Tabel 2. 6 Perkembangan Perputaran Modal Kerja	56
Tabel 2. 7 Standar Penilaian Perputaran Modal Kerja	56
Tabel 2. 8 Perkembangan perputaran kas	57
Tabel 2. 9 Standar Penilaian Perputaran Kas	57
Tabel 2. 10 Perputaran Piutang dan Periode Pengumpulan Piutang	57
Tabel 2. 11 Perkembangan Perputaran Aktiva	58
Tabel 2. 12 Standar Penilaian Perputaran Aktiva	58
Tabel 2. 13 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i>	59
Tabel 2. 14 Standar Penilaian <i>Net Profit Magin</i>	59
Tabel 2. 15 Perkembangan <i>Return On Equity</i>	59
Tabel 2. 16 Standar Penilaian <i>Return On Equity</i>	60
Tabel 2. 17 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	60

Tabel 2. 18 Standar <i>Return On Asset</i>	60
Tabel 3. 1 Perkembangan keanggotaan di Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020.....	75
Tabel 3. 2 Perkembangan Penjualan Pada Koperasi Keluarga Besar Dirgantara Indonesia “Wahana Raharja” tahun 2016-2020	78
Tabel 3. 3 Perkembangan Pendapatan Pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	79
Tabel 3. 4 Perkembangan Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	81
Tabel 3. 5 Perkembangan Cadangan pada KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016- 2020	82
Tabel 3. 6 Perkembangan Modal Donasi dan SHU Berjalan pda KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016-2020	82
Tabel 3. 7 Perkembangan Modal Sendiri Pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	83
Tabel 3. 8 Perkembangan Modal Pinjaman pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	83
Tabel 3. 9 Standar penilaian Rasio Likuiditas	85
Tabel 3. 10 Perkembangan Rasio Likuiditas KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	85
Tabel 3. 11 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas.....	87
Tabel 3. 12 Perkembangan Rasio Solvabilitas KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	87
Tabel 3. 13 Standar penilaian Rasio Rentabilitas.....	89
Tabel 3. 14 Perkembangan Rentabilitas KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016- 2020	89
Tabel 3. 15 Implementasi Definisi Koperasi.....	92
Tabel 3. 16 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	94
Tabel 3. 17 Implementasi Prinsip Perkoperasian.....	96

Tabel 4. 1 Perkembangan Total Utang dan Total Modal Pada Koperasi KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020.....	100
Tabel 4. 2 Perkembangan Biaya Bunga pada Modal Pinjaman Jangka Pendek Pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	101
Tabel 4. 3 Perkembangan Biaya Bunga Pinjaman Jangka Panjang pada KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020.....	103
Tabel 4. 4 Perkembangan Biaya Bunga dan Total Modal Pinjaman Pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020.....	104
Tabel 4. 5 Perkembangan Total Modal Sendiri dan Total Modal Pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020.....	105
Tabel 4. 6 Perkembangan Sisa Hasil Usaha dengan Modal Sendiri pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020.....	106
Tabel 4. 7 Perhitungan Biaya Modal Rata-rata Tertimbang KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	108
Tabel 4. 8 Perhitungan Debt To Equity pada KKB DI “Wahana Raharja” tahun 2016-2020	111
Tabel 4. 9 Standar Penilaian Debt To Equity.....	111
Tabel 4. 10 Perhitungan Long Term To Debt Equity Ratio pada KKB DI “Wahana Raharja” tahun 2016-2020.....	113
Tabel 4. 11 Standar Penilaian Perputaran Modal Kerja.....	116
Tabel 4. 12 Perputaran Modal Kerja KKB DI “Wahana Raharja” Pada Unit Usaha Kredit Barang Tahun 20016-2020	116
Tabel 4. 13 Perputaran Modal Kerja KKB DI “Wahana Raharja” pada unit Jasa Pembuatan SIM, STNK, Dan Paspor Tahun 2016-2020.....	117
Tabel 4. 14 Perputaran Modal Kerja KKB DI “Wahana Raharja” Pada Unit Kredit Uang Tahun 2016-2020	118
Tabel 4. 15 Tingkat Perputaran Kas KKB DI “Wahana Raharja” Pada Tahun 2016- 2020	120
Tabel 4. 16 Standar Penilaian Perputaran Kas	120
Tabel 4. 17 Perhitungan Perputaran Piutang Jangka Pendek pada KKB DI “Wahana Raharja” tahun 2016-2020.....	122

Tabel 4. 18 Perhitungan Perputaran Piutang Jangka Panjang pada KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016-2020	123
Tabel 4. 19 Perhitungan Perputaran Aktiva pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	124
Tabel 4. 20 Standar Penilaian Perputaran Akvita	124
Tabel 4. 21 Perhitungan Net Profit Margin KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	127
Tabel 4. 22 Standar Penilaian Net Profit Magin	128
Tabel 4. 23 Perhitungan Return On Equity pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	130
Tabel 4. 24 Standar Penilaian Return On Equity	130
Tabel 4. 25 Perhitungan Return On Asset di KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	132
Tabel 4. 26 Standar Rasio Profitabilitas (ROA).....	132



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Return On Asset di KKB DI “Wahana Raharja” tahun 2016-2020	8
Gambar 2. 1 Organisasi koperasi sebagai suatu sistem sosial ekonomi.....	15
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir Penelitian Pada KKB DI “Wahana Raharja”	49
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KKB DI “Wahana Raharja” Periode 2020	66
Gambar 3. 2 Saran Struktur Organisasi Pada KKB DI "Wahana Rahaja"	73
Gambar 4. 1 Perkembangan Biaya Modal Rata-rata Tertimbang pada KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016-2020.....	108
Gambar 4. 2 Perkembangan Net Profit Margin KKB DI “Wahana Raharja” tahun 2016-2020	128
Gambar 4. 3 Perkembangan Return On Equity KKB DI "Wahana Raharja" tahun 2016-2020	130

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Saran Struktur Organisasi KKB DI “Wahana Raharja”	143
Lampiran 2 Penjualan Perunit Usaha Pada KKB DI “Wahana Raharja” Tahun 2016-2020	143
Lampiran 3 Laporan Neraca KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020	144
Lampiran 4 Laporan PHU KKB DI "Wahana Raharja" Tahun 2016-2020.....	154

