

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN LIKUIDITAS**

(Studi Kasus Pada Masing-masing Unit Usaha KSU Karya Nugraha Jaya Kab.

Kuningan)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana

Manajemen

Disusun Oleh:

Dian Pitriyani

C1170254

Dosen Pembimbing :

Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si.

Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., M.AB. CFP.



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **"EFEKTIVITAS PENGGUNAAN MODAL KERJA
DALAM UPAYA MENINGKATKAN LIKUIDITAS"**
(Studi Kasus Pada Masing-masing Unit Usaha KSU Karya
Nugraha Jaya Kab. Kuningan).

Nama Mahasiswa : Dian Pitriyani

Nomor Pokok : C1170254

Program Studi : S1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing 1



Dr. Eka Setijatnika, SE., M.Si.

Pembimbing 2



M. Ardi Nupi Hasyim, SE., M.AB. CFP.

Direktur Program Studi Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc.

RIWAYAT HIDUP

Dian Pitriyani lahir pada tanggal 16 Desember 1999 di Karawang. Merupakan anak keempat dari empat bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak H. Alimudin dan Ibu Hj. Masitoh. Bertempat tinggal di Dusun Karajan C RT 007/RW 0003 Desa Jayakarta Kecamatan Jayakarta Kabupaten Karawang. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu :

1. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Jayakarta Karawang.
2. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 1 Jayakarta Karawang.
3. Tahun 2017 menyelesaikan pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri Rengasdengklok Karawang.

Menempuh jenjang pendidikan tinggi pada tahun 2017 di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan di antaranya yaitu :

1. Badan Eksekutif Mahasiswa Kabinet Abhinaya pada periode 2018-2019 sebagai Sekretaris Umum.
2. *Entrepreneur Business Center* (EBC) pada periode 2018-2019 sebagai anggota divisi *Business Center*.
3. *Entrepreneur Business Center* (EBC) pada periode 2019-2020 sebagai Sekretaris Umum.

ABSTRACT

Dian Pitriyani, (2017). *Effectiveness of Using Working Capital in an Effort to Increase Liquidity Level (Case Study in Each Business Unit of KSU Karya Nugraha Jaya Kab Kuningan)*, under guidance of Mr. Eka Setiajatnika and Mr. Muhamad Ardi Nupi Hasyim.

Good working capital is capital that is managed effectively to achieve the expected target. The effectiveness of working capital can be measured through the working capital turnover of each business unit to determine the level of effectiveness. In addition, liquidity should not be too low in order to have a strong financial position and should not be too high so that there are no idle funds. The analysis of the ratio of liquidity to working capital is used to see the effectiveness of the use of working capital and can describe the short-term financial position.

The purpose of this research is to see the effectiveness of the use of working capital and how to increase liquidity through the effective use of working capital. The results of this research indicate that of the three business units at KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan (1) the dairy business unit and the feed and goods business unit, (2) livestock business unit and (3) savings and loan business unit and PKPS, the use of working capital has not reached the target so it is not effective. Then efforts to increase liquidity can be done by increasing the effectiveness of the use of working capital by increasing working capital turnover which will have an impact on increasing the allowance for reserve funds invested in current assets, increase the productivity of milk production which will increase the number of mandatory savings for members to increase working capital to cover business losses, and participate in the LPDB KUMKM program to obtain grants and loans with low interest rates that can increase working capital.

Keywords : Effectivity, Working Capital, Liquidity

RINGKASAN

Dian Pitriyani, (2017). Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Tingkat Likuiditas (Studi Kasus Pada Masing-masing Unit Usaha KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan), di bawah bimbingan Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si. dan Bapak Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., M.AB. CFP.

Modal kerja yang baik adalah modal yang dikelola secara efektif untuk dapat mencapai target yang diharapkan. Efektivitas modal kerja dapat diukur melalui perputaran modal kerja masing-masing unit usaha untuk mengetahui tingkat efektivitasnya. Selain itu likuiditas tidak boleh terlalu rendah agar memiliki posisi keuangan yang kuat dan tidak boleh terlalu tinggi agar tidak ada dana menganggur. Analisis rasio likuiditas terhadap modal kerja digunakan untuk melihat efektivitas penggunaan modal kerja dan dapat menggambarkan posisi keuangan jangka pendek.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat efektivitas penggunaan modal kerja serta bagaimana upaya meningkatkan likuiditas melalui efektivitas penggunaan modal kerja. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dari ketiga unit usaha pada KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan (1) unit usaha susu serta unit usaha pakan dan barang, (2) unit usaha peternakan dan (3) unit usaha simpan pinjam dan PKPS penggunaan modal kerjanya belum mencapai target sehingga tidak efektif. Kemudian upaya meningkatkan likuiditas dapat dilakukan dengan cara meningkatkan efektivitas penggunaan modal kerja dengan meningkatkan perputaran modal kerja yang akan berdampak pada bertambahnya penyisihan dana cadangan yang ditanamkan pada aktiva lancar, meningkatkan produktivitas produksi susu yang akan meningkatkan jumlah simpanan wajib anggota untuk menambah modal kerja dalam menutup kerugian usaha, serta mengikuti program LPDB KUMKM untuk memperoleh dana hibah maupun pinjaman dengan suku bunga rendah yang dapat menambah modal kerja.

Kata Kunci : Efektivitas, Modal Kerja, Likuiditas

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Likuiditas” yang dilaksanakan pada Koperasi Serba Usaha Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi S1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Penulis menyadari bahwa selama penulisan skripsi ini, mendapatkan banyak sekali bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin berterimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan berbagai kemudahan dan kelancaran, Kedua orang tua, Mamah dan Almarhum Bapak saya yang telah memberikan setiap doa dan materil dari saya lahir hingga saat ini, serta kakak-kakak saya yang juga memberikan dukungan semangat dan materil beserta keluarga besar yang selalu mendoakan. Penulis juga berterimakasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung, terutama pada :

1. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajtnika, SE., M.Si Selaku dosen pembimbing pertama yang banyak membantu dalam penulisan skripsi ini, memberikan waktunya dalam memberikan masukan, dan pengarahan serta ilmu kepada penulis untuk penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Muhamad Ardi Nupi Hasyim, SE., M.AB. CFP Selaku dosen pembimbing kedua yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini, selalu memberikan pengarahan, memberikan masukan

ilmu, waktu, nasihat serta semangat kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.

3. Yang terhormat, Ibu Rosti Setiawati, SE., M.Si selaku dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan masukan serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Bapak Drs. Udin Hidayat, M.Ti selaku dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan masukan serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
5. Yang terhormat, Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen.
6. Yang terhormat kepada seluruh dosen pengajar IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
7. Semua staff sekretariat dan administrasi IKOPIN, serta seluruh karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
8. Pengurus, Pengawas, dan Karyawan KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan.
9. Bapak Udir Sudirja sebagai ketua I dan Bapak Purwadi sebagai karyawan administrasi keuangan KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan yang telah membantu dalam memberikan informasi tentang KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan.

10. Rekan-rekan di Badan Eksekutif Mahasiswa periode 2018-2019, terimakasih untuk saling mendukung dan memberi semangat.
11. Rekan-rekan di *Entrepreneur Business Center* periode 2018-2020, terimakasih untuk saling mendukung dan memberi semangat.
12. Sahabat-sahabat sekaligus keluarga kedua di Jatinangor terimakasih banyak untuk Amelia Fitriyani, Regina Winny NH, Suci Nurandini, Iin Umami, dan Dea Nurrohmah yang telah memberikan dukungan penuh serta selalu saling menguatkan di saat kesulitan.
13. Bripda Achmadi Okta Fathomy yang telah memberikan semangat dan dukungan bagi penulis.
14. Teman-teman kelas manajemen F 2017 terimakasih atas seluruh cerita dan kenangan berharga selama duduk di bangku kuliah.
15. Teman-teman Delia, Rita, Frita, Wulan, Siti, Leslie, Indri, Widya yang telah memberikan semangat dan dukungan.
16. Teman-teman dari daerah Ai Tuti, Sindy, Ika, Mida, Sarah, Lilih, dan Aji terimakasih atas dukungannya.
17. Kakak-kakak tingkat alumni IKOPIN Medheana Nurahmi, Putri Ayu SD, Wifa Adela, Cinta, Saffa dan kakak-kakak yang lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih atas bantuan dan dukungannya.
18. Teman-teman satu tempat penelitian Acep dan Cecep yang telah membantu penulis.
19. Teman-teman seperjuangan kelas manajemen keuangan B, terimakasih atas semua pembelajaran selama duduk di bangku kuliah.

20. Teman-teman satu bimbingan yang terus memberi semangat dan doa.
21. Semua teman-teman dan pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih banyak atas seluruh doa dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman juga referensi yang dimiliki. Oleh karena itu dengan kerendahan hati kritik juga saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Agustus 2021

Dian Pitriyani

IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	iii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah	13
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	13
1.3.1. Maksud Penelitian.....	13
1.3.2. Tujuan Penelitian	14
1.4. Kegunaan Penelitian.....	14
1.4.1. Kegunaan Teoretis	14
1.4.2. Kegunaan Praktis	15
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	16
2.1. Pendekatan Masalah	16
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	16
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	28
2.1.3. Pendekatan Modal.....	30
2.1.4. Pendekatan Modal Kerja.....	33
2.1.5. Pendekatan Efektivitas Penggunaan Modal Kerja.....	41

2.1.6. Pendekatan Likuiditas.....	46
2.1.7. Alur Kerangka Berpikir	52
2.2. Metode Penelitian.....	53
2.2.1. Metode Penelitian yang Digunakan.....	53
2.2.2. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	53
2.2.3. Sumber Data dan Cara Menentukan Sumber Data	56
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data.....	56
2.2.5. Analisis Data.....	57
2.2.6. Tempat Penelitian	65
2.2.7. Jadwal Penelitian	65
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	66
3.1. Keadaan Umum Organisasi.....	66
3.1.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi.....	66
3.1.2. Struktur Organisasi Koperasi.....	70
3.1.3. Keanggotaan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	79
3.1.4. Permodalan Koperasi.....	82
3.1.5. Keadaan Wilayah Kerja KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan....	86
3.1.6. Kegiatan Usaha KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan.....	88
3.1.7. Keuangan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	92
3.1.8. Implementasi Jati Diri Koperasi Di KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	95
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	102
4.1. Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Masing-masing Unit Usaha di KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan.....	102
4.2. Likuiditas Masing-masing Unit Usaha di KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	121

4.3. Pencadangan Dana Masing-masing Unit Usaha di KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	129
4.4. Upaya Meningkatkan Likuiditas Masing-masing Unit Usaha di KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Melalui Efektivitas Penggunaan Modal Kerja	133
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	138
5.1. Simpulan.....	138
5.2. Saran-Saran	141
DAFTAR PUSTAKA	145
LAMPIRAN.....	147



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Sumber Modal Kerja Internal dan Eksternal Unit Usaha Susu dan Unit Usaha Pakan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Barang Tahun 2018-2020.....	6
Tabel 1.2 Sumber Modal Kerja Internal dan Eksternal Unit Usaha Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Barang Tahun 2018-2020	7
Tabel 1.3 Sumber Modal Kerja Internal dan Eksternal Unit Usaha Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Barang Tahun 2018-2020.....	8
Tabel 1.4 Standar Penilaian Likuiditas (<i>Current Ratio</i>)	10
Tabel 1.5 Perkembangan Rasio Likuiditas (<i>Current Ratio</i>) KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	11
Tabel 2.1 Standar Penilaian Likuiditas (<i>Current Ratio</i>)	48
Tabel 2.2 Operasionalisasi Variabel	54
Tabel 2.3 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	59
Tabel 2.4 Perhitungan Perputaran Kas Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020..	59
Tabel 2.5 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020..	60

Tabel 2.6 Perhitungan Perputaran Persediaan Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	60
Tabel 2.7 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	60
Tabel 2.8 Perhitungan Perputaran Kas Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	61
Tabel 2.9 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	61
Tabel 2.10 Perhitungan Perputaran Persediaan Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	61
Tabel 2.11 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	62
Tabel 2.12 Perhitungan Perputaran Kas Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	62
Tabel 2.13 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	62
Tabel 2.14 Likuiditas Unit Usaha Susu dan Unit Usaha Pakan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	63
Tabel 2.15 Likuiditas Unit Usaha Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	64
Tabel 2.16 Likuiditas Unit Usaha Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	64

Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Karyawan KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2018-2020.....	77
Tabel 3.2 Perkembangan Anggota KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan	80
Tabel 3.3 Perkembangan Modal Sendiri KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan Tahun 2018-2020.....	84
Tabel 3.4 Perkembangan Modal Pinjaman KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan Tahun 2018-2020.....	85
Tabel 3.5 Nama Desa Kecamatan Cigugur Kabupaten Kuningan.....	87
Tabel 3.6 Perkembangan Penjualan Unit Usaha Susu KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2018-2020.....	89
Tabel 3.7 Perkembangan Penjualan Unit Usaha Pakan Konsentrat dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2018-2020.....	90
Tabel 3.8 Perkembangan Penjualan Unit Usaha Peternakan dan Pembibitan Sapi KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2018-2020	91
Tabel 3.9 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Tahun 2018-2020	92
Tabel 3.10 Perkembangan <i>Return On Asset Ratio</i> KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	92
Tabel 3.11 Standar Penilaian <i>Return On Asset Ratio</i>	93
Tabel 3.12 Perkembangan <i>Debt To Asset Ratio</i> KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	93
Tabel 3.13 Standar Penilaian <i>Debt To Asset Ratio</i>	94

Tabel 3.14 Perkembangan <i>Quick Ratio</i> KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	95
Tabel 3.15 Standar Penilaian <i>Quick Ratio</i>	95
Tabel 3.16 Implementasi Definisi Koperasi di KSU Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan	96
Tabel 3.17 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi di KSU Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan	98
Tabel 3.18 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di KSU Karya Nugraha Jaya Kabupaten Kuningan	100
Tabel 4.1 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	106
Tabel 4.2 Perhitungan Perputaran Kas Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	108
Tabel 4.3 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	109
Tabel 4.4 Perhitungan Perputaran Persediaan Unit Susu dan Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	110
Tabel 4.5 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	112
Tabel 4.6 Perhitungan Perputaran Kas Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	113

Tabel 4.7 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	114
Tabel 4.8 Perhitungan Perputaran Modal Kerja Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	116
Tabel 4.9 Perhitungan Perputaran Kas Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	118
Tabel 4.10 Perhitungan Perputaran Piutang Unit Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020.....	119
Tabel 4.11 Target Efektivitas Penggunaan Modal Kerja KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan.....	119
Tabel 4.12 Efektivitas Penggunaan Modal Kerja Masing-masing Unit Usaha Pada KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan	120
Tabel 4. 13 Likuiditas Unit Usaha Susu dan Unit Usaha Pakan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	122
Tabel 4.14 Likuiditas Unit Usaha Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	124
Tabel 4.15 Likuiditas Unit Usaha Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab.Kuningan Tahun 2018-2020	127
Tabel 4.16 Standar Penilaian Likuiditas (<i>Current Ratio</i>)	128
Tabel 4.17 Likuiditas (<i>current ratio</i>) Masing-masing Unit Usaha Pada KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan.....	129

Tabel 4.18 Perkembangan Dana Cadangan Unit Usaha Susu Unit Usaha Pakan dan Barang KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan Tahun 2018- 2020	131
Tabel 4.19 Perkembangan Dana Cadangan Unit Usaha Peternakan KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan Tahun 2018-2020	131
Tabel 4.20 Perkembangan Dana Cadangan Unit Usaha Simpan Pinjam dan PKPS KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan Tahun 2018-2020.....	132



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Kerangka Berpikir Penelitian.....	52
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KSU Karya Nugraha Jaya Kab. Kuningan.....	71
Gambar 3. 2 Struktur Organisasi yang Disarankan.....	78

