

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB RENDAHNYA KEMAMPUAN
PENGELOLAAN ASET**

(Studi Kasus pada Koperasi Karyawan Len Kota Bandung)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen**

Disusun Oleh :

Nadya Alifah Rahman

C1170235

Dosen Pembimbing

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E.,M. Sc.



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Faktor-faktor Penyebab Rendahnya
Kemampuan Pengelolaan Aset
Nama : Nadya Alifah Rahman
NRP : C1170235
Program Studi : S-1 Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Keuangan

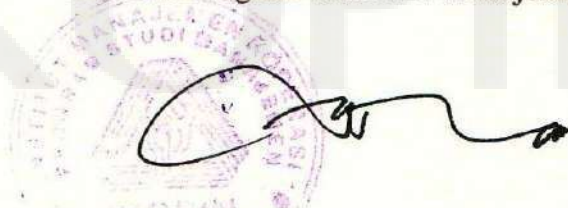
MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc

RIWAYAT HIDUP

Nadya Alifah Rahman, lahir di Kota Bandung, pada tanggal 16 Desember 1998.

Merupakan putri pertama dari tiga bersaudara, pasangan Bapak Asep Rahman dan Ibu Yanti Kuswianti. Pendidikan formal yang ditempuh oleh peneliti, yaitu sebagai berikut :

1. TK Yayasan Beribu, Bandung pada tahun 2003-2005
2. SDN 1 Imbanagara, Ciamis pada tahun 2005-2011
3. SMPN 2 Ciamis pada tahun 2011-2014
4. SMAN 22 Bandung pada tahun 2014-2017

Pada tahun 2017, peneliti tercatat sebagai Mahasiswa Strata 1 di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Konsentrasi Manajemen Keuangan. Adapun pengalaman organisasi yang pernah diikuti adalah sebagai Anggota English Club of IKOPIN (ECI), pada tahun 2018-2020.



IKOPIN

ABSTRACT

Nadya Alifah Rahman, 2021, Analysis of Factors Causing Low Asset Management Capability (Case Study on the Len Employees Cooperative in Bandung City), under the guidance of Gijanto Purbo Suseno.

This research is motivated by the low ability to manage assets as seen from the ROA and liquidity in the last 5 years which have not been included in the good category. Both have something to do with asset management. The research method used is a case study in which there is a descriptive analysis by understanding, studying and analyzing data related to the problem under study. Assets are assets owned by cooperatives to carry out their operational activities. Based on the results of the study, it is known that the factors that cause the low ability to manage assets are Turnover of Operating Assets which has decreased and in 2019 only rotated 0.77 times, Profit Margin which when averaged only reached 3.28% due to high expenses incurred so that the resulting SHU is small when compared to income. Then the Working Capital Turnover rate decreased from 2018 by 1.65 times and in 2019 it decreased to 0.83 times. In addition, cash turnover was 19.77 times, and inventory turnover was 84.15% in 2019. This is a decrease because in 2018 inventory turnover has rotated 226.25 times. And the last is receivables turnover which has decreased from year to year, in 2018 it rotated 1.82 times and in 2019 it decreased to 0.89 times. This figure is relatively low because the receivables turnover should rotate faster considering that the largest proportion of assets is in receivables. Overall, the factors causing the low ability to manage assets are the decrease in Turnover of Operating Assets and also the turnover is in the poor category because it is below 1 time, which means that the assets are unable to generate sales. This is related to the level of liquidity that falls into the fairly good category and to enter the good category it is still lacking around 80%. This 80% figure settles in the form of receivables. The next contributing factor is the small Profit Margin caused by the amount of costs generated so that the SHU is less than optimal. The economic benefits provided by cooperatives are still not optimal, especially in the provision of direct economic benefits.

Keywords: asset management, the factors causing the low ability of asset management

RINGKASAN

Nadya Alifah Rahman, 2021, Analisis Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Kemampuan Pengelolaan Aset (Studi Kasus pada Koperasi Karyawan Len Kota Bandung), di bawah bimbingan Gijanto Purbo Suseno.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh rendahnya kemampuan pengelolaan aset dilihat dari ROA dan likuiditas dalam 5 tahun terakhir yang belum masuk ke dalam kategori baik. Keduanya sama-sama memiliki kaitan dengan pengelolaan aset. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus yang di dalamnya terdapat analisa deskriptif dengan memahami, mempelajari dan menganalisis data yang berkaitan dengan masalah yang diteliti. Aset merupakan kekayaan yang dimiliki koperasi untuk menjalankan kegiatan Operasionalnya. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya kemampuan pengelolaan aset adalah Turnover of Operating Assets yang mengalami penurunan dan pada tahun 2019 hanya berputar sebanyak 0,77 kali, Profit Margin yang ketika dirata-ratakan hanya mencapai 3,28% saja dikarenakan tingginya beban yang dikeluarkan sehingga menyebabkan SHU yang dihasilkan kecil jika dibandingkan dengan pendapatan. Kemudian tingkat Perputaran Modal Kerja menurun dari 2018 sebesar 1,65 kali dan pada tahun 2019 menurun menjadi 0,83 kali. Selain itu, perputaran kas sebanyak 19,77 kali, serta perputaran persediaan sebanyak 84,15% pada tahun 2019. Hal ini merupakan penurunan karena pada 2018 perputaran persediaan sudah berputar sebanyak 226,25 kali. Dan yang terakhir adalah perputaran piutang yang mengalami penurunan dari tahun ke tahun, pada tahun 2018 berputar sebanyak 1,82 kali dan pada tahun 2019 turun menjadi 0,89 kali. Angka tersebut terbilang rendah karena seharusnya perputaran piutang berputar lebih cepat mengingat bahwa proporsi aset terbesar berada pada piutang. Secara keseluruhan faktor penyebab rendahnya kemampuan pengelolaan aset adalah menurunnya Turnover of Operating Asset dan juga perputarannya masuk ke dalam kategori kurang baik karena di bawah 1 kali, yang artinya aset menjadi tidak dapat menghasilkan penjualan. Hal ini berkaitan dengan tingkat likuiditas yang masuk ke dalam kategori cukup baik dan untuk masuk ke dalam kategori baik masih kurang sekitar 80%. Angka 80% ini mengendap dalam bentuk piutang. Faktor penyebab selanjutnya adalah Profit Margin yang kecil disebabkan oleh besarnya biaya yang dihasilkan sehingga SHU kurang optimal. Serta Manfaat Ekonomi yang diberikan koperasi masih kurang optimal, terutama pada pemberian Manfaat Ekonomi Langsung.

Kata Kunci : pengelolaan aset, faktor-faktor penyebab rendahnya kemampuan pengelolaan aset

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi dengan judul “Analisis Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Kemampuan Pengolaan Aset (Studi Kasus pada Koperasi Karyawan Len Kota Bandung)” dapat diselesaikan. Penulisan skripsi ini dilakukan sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Institut Koperasi Indonesia.

Sepenuhnya penulis menyadari banyak sekali kekurangan dan kelemahan yang melekat pada diri penulis. Namun dengan adanya keterbatasan dan kekurangan ini dengan mengucap syukur, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Laporan penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan hormat kepada:

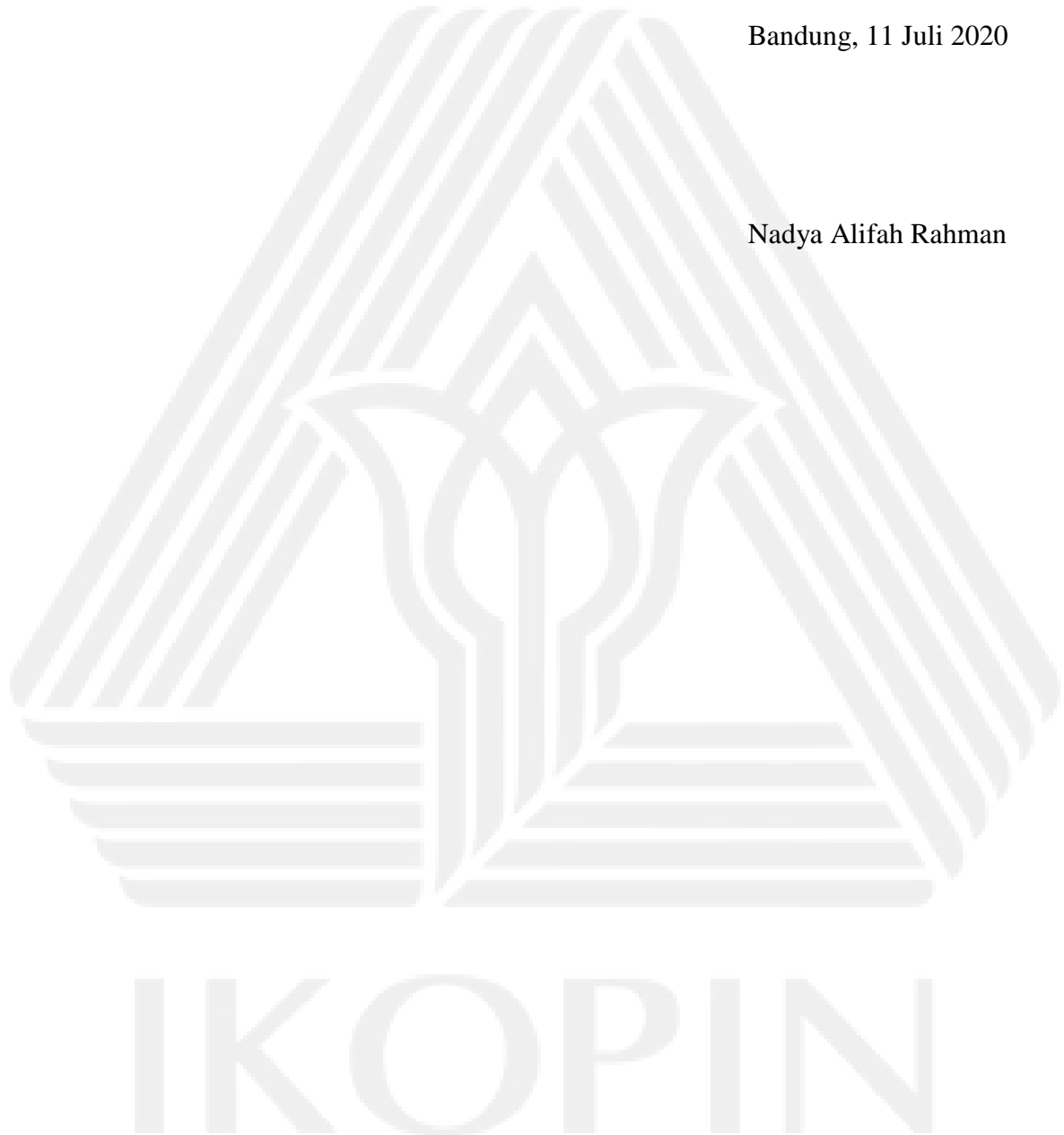
1. Dr. H. Gijanto Purbo Suseno,SE.,M.Sc. selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan arahan dan memberi bimbingan selama proses pengerjaan skripsi
2. Dra. Heri Nugraha,SE.,M.Si selaku penelaah koperasi yang telah memberi saran, arahan serta dukungan untuk penelitian ini
3. Dra. Hj. Lely Savitri Dewi,SE.,M.Si selaku penelaah konsentrasi yang telah memberi saran, arahan serta dukungan untuk penelitian ini

4. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan pengetahuan dan bekal ilmu yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN
5. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tak lupa untuk karyawan dan karyawati perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan ilmu maupun pelayanan dengan baik selama ini
6. Kedua Orang Tua, Ibu dan Ayah (Asep Rahman dan Yanti Kuswianti), Adik dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan secara moril maupun materil selama perkuliahan berlangsung hingga proses penulisan skripsi
7. Bapak Fahrudin, Drs. selaku ketua Koperasi Karyawan Len yang telah memberikan kesempatan penulis dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di Koperasi Karyawan Len.
8. Keluarga besar English Club of IKOPIN terima kasih atas pelajaran, pengalaman yang sangat berharga dan berkesan selama penulis menjadi anggota English Club of IKOPIN
9. Maulidah, Irma, Sabila, Tami, Silvi, Farichah, dan Ilfa, terima kasih atas dukungan serta semangat kepada penulis selama ini baik dalam suka maupun duka
10. Seluruh teman-teman di konsentrasi Manajemen Keuangan, Manajemen E 2017, serta teman-teman satu bimbingan yang telah banyak membantu penyelesaian penyusunan skripsi
11. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang memberi dukungan secara langsung maupun tidak langsung

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi yang berjudul “**Analisis Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Kemampuan Pengelolaan Aset**” ini dapat bermanfaat dan berguna bagi semua pihak yang membaca.

Bandung, 11 Juli 2020

Nadya Alifah Rahman



DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1. Pendekatan Koperasi.....	13
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	16
2.1.3. Pendekatan Kinerja Keuangan	17
2.1.4. Pendekatan Return On Assets (ROA).....	18
2.1.5. Pendekatan Likuiditas	19
2.1.6. Manfaat Ekonomi Koperasi	22
2.1 Metode Penelitian.....	23
2.2.1. Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel).....	23
2.2.2 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	26
2.2.3 Teknik Pengumpulan Data.....	26
2.2.4 Analisis Data	27
2.2.5 Tempat Penelitian.....	35
2.2.6 Jadwal Waktu Penelitian	35

BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN.....	36
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	36
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Koperasi Karyawan Len	36
3.1.2 Struktur Organisasi Koperasi Karyawan Len	37
3.2 Keanggotaan Koperasi	41
3.3 Kegiatan Usaha Koperasi Karyawan Len	41
3.3.1 Unit Pertokoan	41
3.3.2 Unit Simpan Pinjam	42
3.3.3 Unit Pelayanan Bisnis	42
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Koperasi	43
3.4.1 Permodalan Koperasi Karyawan Len.....	43
3.4.2 Keadaan Keuangan Koperasi Karyawan Len	45
3.5 Implementasi Jatidiri Koperasi	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Struktur Aset Koperasi Karyawan Len.....	54
4.2 Faktor-faktor Penyebab Rendahnya Pengelolaan Aset	56
4.2.1 Turnover of Operating Asset.....	56
4.2.2 Profit Margin.....	57
4.2.3 Perputaran Modal Kerja.....	59
4.2.4 Perputaran Kas	60
4.2.5 Perputaran Piutang	61
4.2.6 Perputaran Persediaan	62
4.3 Upaya-upaya yang Harus Dilakukan Dalam Meningkatkan Kemampuan Pengelolaan Aset Koperasi Karyawan Len.....	63
4.4 Manfaat Ekonomi Yang Diterima Anggota Koperasi Karyawan Len	64
4.4.1 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL).....	64
4.4.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL).....	67
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	69
5.1 Simpulan.....	69
5.2 Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan ROA Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	5
Tabel 1. 2 Pedoman Penilaian Return On Assets	6
Tabel 1. 3 Perkembangan Rasio Lancar (Current Ratio) Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	7
Tabel 1. 4 Pedoman Penilaian Rasio Lancar (Current Ratio)	8
Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel	24
Tabel 2. 2 Perkembangan Return On Assets pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	27
Tabel 2. 3 Pengukuran Rasio-rasio Likuiditas pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	28
Tabel 2. 4 Perkembangan Turnover of Operating Asset pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	29
Tabel 2. 5 Perkembangan Profit Margin pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	30
Tabel 2. 6 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	30
Tabel 2. 7 Perkembangan Perputaran Kas pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	32
Tabel 2. 8 Perkembangan Perputaran Piutang pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	32
Tabel 2. 9 Perkembangan Perputaran Persediaan pada Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	33
Tabel 3. 1 Perkembangan Permodalan Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	44
Tabel 3. 2 Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	46
Tabel 3. 3 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	47
Tabel 3. 4 Perkembangan Rasio Rentabilitas Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	48
Tabel 3. 5 Implementasi Nilai-nilai Koperasi di Koperasi Karyawan Len	50
Tabel 4. 1 Perhitungan Common Size pada Aktiva	55
Tabel 4. 2 Perkembangan Turnover Of Operating Asset Koperasi Karyawan Len 2015-2019	56

Tabel 4. 3 Perkembangan Profit Margin Koperasi Karyawan Len 2015-2019.....	57
Tabel 4. 4 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Koperasi Karyawan Len 2015-2019.....	59
Tabel 4. 5 Perkembangan Perputaran Kas Koperasi Karyawan Len 2015-2019..	60
Tabel 4. 6 Perkembangan Perputaran Piutang Koperasi Karyawan Len 2015-2019	61
Tabel 4. 7 Perkembangan Perputaran Persediaan Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	62
Tabel 4. 8 Perbandingan Efisiensi Pengadaan Barang Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	65
Tabel 4. 9 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Koperasi Karyawan Len Periode 2015-2019	67



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Koperasi Karyawan Len..... 38

