

**ANALISIS MANAJEMEN KAS BERBASIS DIGITAL KAITANNYA
DENGAN KINERJA KOPERASI**

(Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha Tandangsari)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen

Disusun Oleh :

Asyri Agustin Nisa

C1170117

Dosen Pembimbing :

Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Manajemen Kas Kaitannya Dengan Kinerja Koperasi
(Studi Kasus pada Koperasi Serba Usaha Tadangsari)

Penyusun : Asyri Agustin Nisa

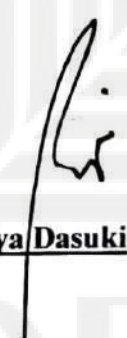
Nomor Pokok : C1170117

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



Dr. Rima Elya Dasuki, S.E., M.Sc

Ketua Prodi S1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Asyri Agustin Nisa, dilahirkan pada tanggal 10 Agustus 1999 di Sumedang Jawa Barat. Merupakan putri kedua dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Tarya Utarya dan Ibu Nurjamilah. Bertempat tinggal di Dusun Gunungmanik, RT 003/RW 017, Desa Gunungmanik, Kecamatan Tanjungsari, Sumedang. Penulis telah menyelesaikan pendidikannya antara lain sebagai berikut:

1. Tahun 2005 Lulus dari Raudhatul Athfal (RA) Annisa, Sumedang Jawa Barat.
2. Tahun 2011 Lulus dari Madrasah Ibtidaiyah (MI) Muhammadiyah Gunungmanik, Sumedang Jawa Barat.
3. Tahun 2014 Lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 1 Pamulihan, Sumedang Jawa Barat.
4. Tahun 2017 Lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Tanjungsari, Sumedang Jawa Barat.

Pada tahun 2017 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Program Studi S1 Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN), dan mengambil Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa Perkuliahan, penulis aktif mengikuti berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu:

1. UKM Sanggar Seni 12 Juli Ikopin (2017-2018)
 - Anggota Divisi Teater

2. Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN (2018-2020)

- Bendahara 2 Asisten Laboratorium Statistika (2018-2019)
- Bendahara Umum Asisten Laboratorium Statistika (2019-2020)

3. Generasi Baru Indonesia (GenBI) IKOPIN (2020-2021)

- Anggota Divisi Pendidikan (2020-2021)



ABSTRAC

Asyri Agustin Nisa 2021. *Analysis of Digital-Based Cash Management Relation to Cooperative Performance. Case Study at Multipurpose Cooperative (KSU) Tandangsari, under guidance Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.*

As business entity, cooperatives cannot be separated from cash in their activities. Because cash is needed to finance cooperative operations and investment activities. Cash management is very important for cooperatives to run smoothly and maintain cooperative cash so that it is optimal.

Digital-based cash management can help cooperatives in managing finances. Use of this system can help cooperatives in processing data and make it easier for treasurers and cashier so that they do not find difficulties to make financial reports.

Based on research results conducted, digital-based cash management at KSU Tandangsari is considered ineffective. Where recording of cash flow at KSU Tandangsari has not been able to use a system like other financial reports.

KSU Tandangsari is considered not to have good cash management, this can be proven by low liquidity level of cooperative so that it is included in poor category. Otherwise, profitability at KSU Tandangsari for last five years is considered not good.

Keywords: Cash Management Analysis, Cooperative Performance, Liquidity, Profitability, Multipurpose Cooperative

ABSTRAK

Asyri Agustin Nisa 2021. Analisis Manajemen Kas Berbasis Digital Kaitannya dengan Kinerja Koperasi. Studi Kasus pada Koperasi Serba Usaha Tandangsari, dibawah bimbingan **Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc.**

Sebagai badan usaha, dalam kegiatannya koperasi tidak terlepas dari kas. Karena kas sangat dibutuhkan untuk membiayai kegiatan operasional koperasi maupun kegiatan investasi. Manajemen kas sangat penting bagi koperasi untuk kelancaran serta menjaga kas koperasi agar optimal.

Manajemen kas berbasis digital dapat membantu koperasi dalam mengelola keuangan. Penggunaan sistem ini dapat membantu koperasi dalam mengolah data dan mempermudah bendahara maupun kasir sehingga tidak merasa kesulitan dalam pembuatan laporan keuangan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, manajemen kas berbasis digital pada KSU Tandangsari dinilai belum efektif. Dimana pencatatan arus kas pada KSU Tandangsari belum bisa menggunakan sistem seperti laporan keuangan lainnya.

KSU Tandangsari dinilai belum memiliki manajemen kas yang baik, hal ini dapat dibuktikan dengan rendahnya tingkat likuiditas koperasi sehingga termasuk dalam kategori yang kurang baik. begitu pula dengan profitabilitas pada KSU Tandangsari selama lima tahun terakhir dinilai tidak baik.

Kata Kunci: Analisis Manajemen Kas, Kinerja Koperasi, Likuiditas, Profitabilitas Koperasi Serba Usaha.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, pertolongan, serta ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar sarjana pada program studi S1 Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul “**Analisis Manajemen Kas Berbasis Digital Kaitannya dengan Kinerja Koperasi**”.

Dalam skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan didalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman yang dimiliki penulis masih terbatas. Selain itu di tengah-tengah wabah COVID-19 pada saat ini, mengharuskan adanya pemberlakuan pembatasan kegiatan masyarakat membuat penulis terhambat dalam mencari data serta informasi sehingga skripsi ini kurang maksimal.

Namun dengan penulisan skripsi ini semoga memberikan guna dan manfaat kepada Koperasi Serba Usaha Tandangsari dalam menghadapi dinamika permasalahan, sehingga dapat membantu dan memberikan pemikiran meski masih jauh dari kata sempurna.

Penulis ucapkan banyak terimakasih untuk kedua orangtua tercinta bapak **Tarya Utarya** dan ibu **Nurjamilah** yang telah memberikan kasih sayang, dukungan baik moral maupun materi, serta doa yang tidak pernah putus dari orangtua dan keluarga besar, yang menjadikan semangat dan dorongan bagi penulis dalam menyelesaikan studi.

Penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada ibu **Dr. Rima Elya Dasuki, SE, M.Sc** selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, memberikan arahan, dorongan dan semangat, serta telah meluangkan waktunya untuk membimbing dalam penulisan skripsi ini dengan sabar dan sepenuh hati.

Dalam penulisan ini tentu saja penulis banyak mendapatkan bantuan, baik secara moral maupun materi, mendukung penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu penulis berterimakasih kepada:

1. Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi keuangan yang telah memberikan arahan, bimbingan dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
2. Hj. Suarny Amran, SH., MH. selaku dosen penelaah koperasi yang telah memberikan arahan, bimbingan dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
3. Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku wali dosen selama perkuliahan.
4. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc. sebagai Direktur Prodi S-1 Manajemen.

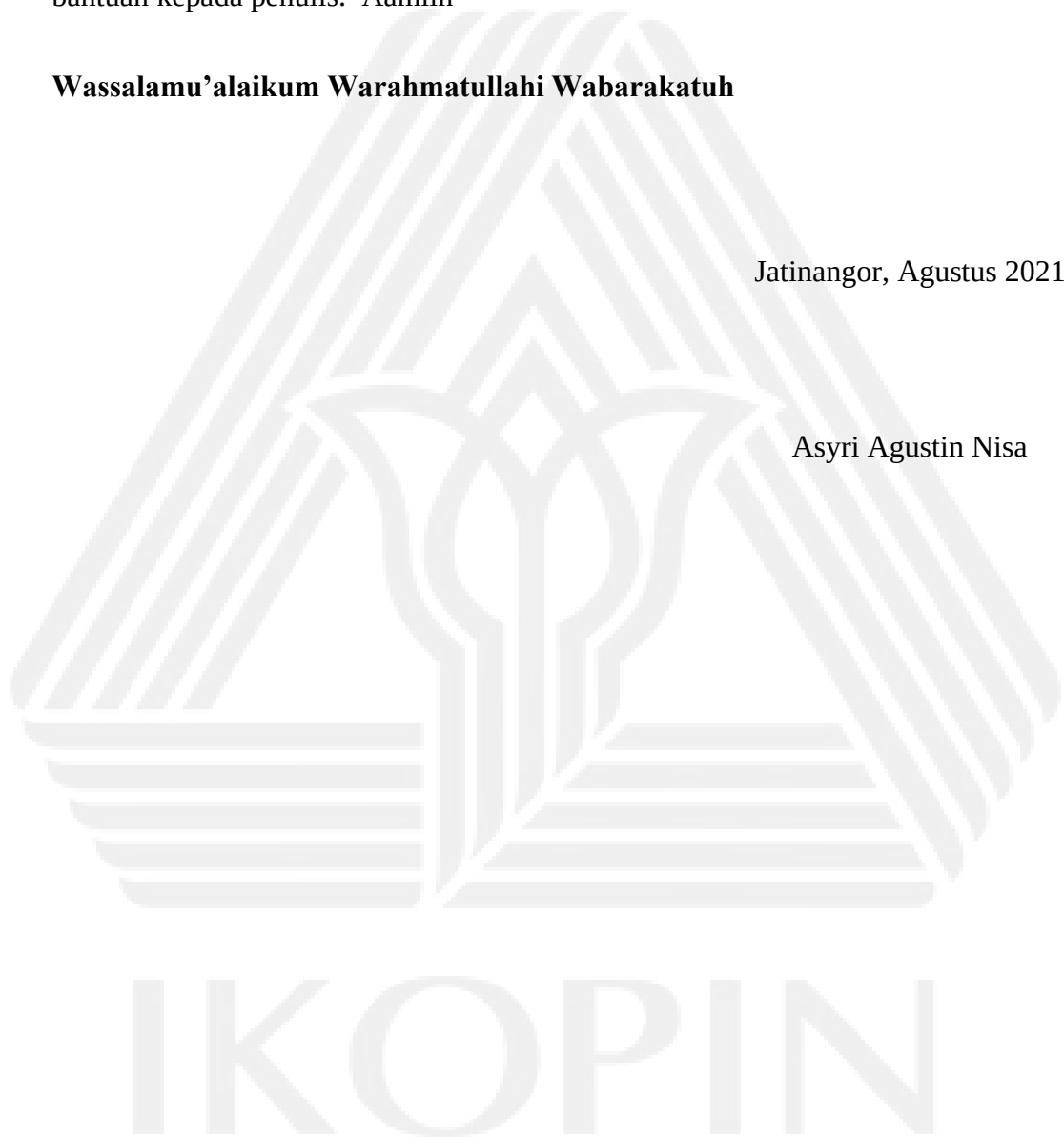
5. Bapak dan Ibu dosen serta Staf S-1 Manajemen.
6. Bank Indonesia yang telah memberikan saya beasiswa, sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi saya.
7. Seluruh pengurus dan pengelola Koperasi Serba Usaha Tandangsari yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian serta memberikan informasi dan juga data yang berkaitan.
8. Keluarga sekaligus sahabat tercinta Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2017 (Leli, Irma, Iin, Sabila, Germanus, Nasiha, Wina, Ai Titin, Refani). Dan yang tidak dapat disebutkan satu persatu keluarga besar asisten Laboratorium Statistika IKOPIN angkatan 2015, 2016, 2018 serta seluruh alumni Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN.
9. Sahabat Fela (Putri, Ai Santi, Cintya, Sarah, Jessica) sahabat ambis sejak awal masuk kuliah hingga saat ini.
10. Teman kelas Manajemen C dan Manajemen Keuangan yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
11. Teman masa PK2MB Guslimih dan Tami yang sampai saat ini masih bersama untuk saling suport.
12. Teman praktik lapang (Leli, Naufal, Nurwafa, Maria)
13. Teman SMA (Anneke, Afifah, Eryna) yang selalu mendengarkan semua keluh kesah dan mensupport penulis selama ini.
14. Teman teman angkatan 2017 yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
15. Semua pihak yang telah membantu penulis mulai dari awal sampai dengan penulisan skripsi ini selesai.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca. Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Aamiin

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jatinangor, Agustus 2021

Asyri Agustin Nisa



DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRAC	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.3.1. Maksud Penelitian.....	8
1.3.2. Tujuan Penelitian	8
1.4. Kegunaan Penelitian.....	9
1.4.1. Aspek Teoritis	9
1.4.2. Aspek Praktis	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN.....	11
2.1. Pendekatan Masalah.....	11
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.2. Kinerja Koperasi	25
2.1.3. Pendekatan Manajemen Keuangan	32
2.1.4. Pendekatan Manajemen Kas	35
2.2. Metode Penelitian.....	42
2.2.1. Metode yang digunakan	42
2.2.2. Data yang Diperlukan	43
2.2.3. Sumber dan Cara Menentukan Data	43
2.2.4. Teknik Pengumpulan Data	44
2.2.5. Operasionalisasi Variabel.....	45
2.2.6. Rancangan Analisis Data	45
2.2.7. Tempat Penelitian.....	48

2.2.8.	Jadwal Penelitian.....	48
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN		49
3.1.	Identitas Koperasi.....	49
3.1.1.	Sejarah Berdirinya Koperasi Serba Usaha Tandangsari	49
3.1.2.	Lokasi dan Geografis Koperasi Serba Usaha Tandangsari	52
3.1.3.	Visi Misi Koperasi Serba Usaha Tandangsari	53
3.2.	Organisasi Manajemen	54
3.2.1.	Struktur Organisasi.....	54
3.2.2.	Tugas-tugas Perangkat Organisasi	59
3.2.3.	Keberadaan Karyawan dan Anggota.....	62
3.3.	Kegiatan Usaha Koperasi	66
3.4.	Keadaan permodalan dan keuangan KSU Tandangsari	75
3.4.2.	Keadaan Permodalan KSU Tandangsari.....	75
3.4.2.	Keadaan Keuangan KSU Tandangsari.....	76
3.5.	Kerjasama KSU Tandangsari dengan Intansi Lain	82
3.6.	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	84
3.6.1.	Implementasi Definisi Koperasi.....	84
3.6.2.	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi.....	85
3.6.3.	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	90
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		95
4.1.	Manajemen Kas pada KSU Tandangsari.....	95
4.1.1.	Analisis Manajemen Kas.....	95
4.1.2.	Penerapan Program	109
4.2.	Kinerja Koperasi.....	113
4.2.1.	Analisis Likuiditas	113
4.2.2.	Analisis Profitabilitas	119
4.3.	Kaitan Manajemen Kas Terhadap Kinerja Koperasi.....	125
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		126
5.1.	Simpulan.....	126
5.2.	Saran	127
DAFTAR PUSTAKA		129

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Rasio Likuiditas KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 .	4
Tabel 1.2 Perkembangan Profitabilitas pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2021	
.....	5
Tabel 2.1 Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri.....	27
Tabel 2.2 Penilaian Rasio Return on Asset (ROA).....	27
Tabel 2.3 Penilaian Rasio Asser Turn Over (ATO).....	28
Tabel 2.4 Penilaian Rasio Net Profit Margin.....	29
Tabel 2.5 Penilaian Rasio Current Ratio.....	29
Tabel 2.6 Penilaian Rasio Total Hutang	30
Tabel 2.7 Penilaian Rasio Hutang (Kewajiban terhadap modal sendiri)	31
Tabel 2.8 Penilaian Perputaran Piutang	31
Tabel 2.9 Operasionalisasi Variabel	45
Tabel 2.10 Perkembangan Rasio Likuiditas.....	46
Tabel 2.11 Standar Pengukuran Rasio Likuiditas	47
Tabel 2.12 Perkembangan Rasio Profitabilitas	47
Tabel 2.13 Standar Pengukuran Rasio Profitabilitas.....	48
Tabel 3.1 Perkembangan Keberadaan Karyawan KSU Tandangsari Tahun 2016-2020.....	63
Tabel 3.2 Perkembangan Anggota Koperasi Serba Usaha Tandangsari Tahun 2016-2020	65
Tabel 3.3 Perkembangan Produksi dan Pemasaran Susu Segar KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	68
Tabel 3.4 Perkembangan Populasi Sapi Milik Koperasi Serba Usaha Tandangsari Tahun 2016-2020	69
Tabel 3.5 Perkembangan Produksi dan Penjualan Pakan Ternak pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	70
Tabel 3.6 Perkembangan Pendapatan Unit Simpan Pinjam KSU Tandangsari Pada Tahun 2016-2017	72
Tabel 3.7 Perkembangan Modal Sendiri KSU Tandangsari Tahun 2016-2020....	75

Tabel 3.8 Standar Penilaian Rasio Keuangan Menurut Peraturan Menteri Nomor 06/Per/M.KUKM/V/2006	77
Tabel 3.9 Perkembangan Rasio Likuiditas Pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020.....	78
Tabel 3.10 Perkembangan Rasio Solvabilitas pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	80
Tabel 3.11 Perkembangan Rasio Rentabilitas KSU Tandangsari Tahun 2016-2020.....	82
Tabel 3.12 Distribusi Pembagian SHU pada KSU Tandangsari Tahun 2020.....	86
Tabel 3.13 Perkembangan Modal Sendiri dengan Modal Asing Pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	88
Tabel 4.1 Perkembangan Arus Kas Dari Aktivitas Operasi.....	96
Tabel 4.2 Perkembangan Jumlah Sumber dana pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	97
Tabel 4.3 Perkembangan Arus Kas Keluar pada Aktivitas Operasi KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	98
Tabel 4.4 Perkembangan Arus Kas Keluar Pada Aktivitas Investasi KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	100
Tabel 4.5 Perkembangan Arus Kas Keluar pada Aktivitas Pendanaan KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	100
Tabel 4.6 Perkembangan Aset Lancar KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	114
Tabel 4.7 Perkembangan Kewajiban Jangka Pendek KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	115
Tabel 4.8 Perkembangan Rasio Lancar Pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	117
Tabel 4.9 Penilaian Rasio Lancar Pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 ..	118
Tabel 4.10 Perkembangan Perhitungan Hasil Usaha KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	120
Tabel 4.11 Perkembangan Return on Asset pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020.....	122
Tabel 4.12 Penilaian Return on Asset pada KSU Tandangsari.....	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Perkembangan Likuiditas (Rasio Lancar) pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020	4
Gambar 1.2 Perkembangan Return on Asset Pada KSU Tandangsari.....	6
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Tandangsari	55
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Koperasi yang Disarankan	56
Gambar 3.3 Proses Distribusi Susu Murni KSU Tandangsari	67
Gambar 4.1 Perkembangan Saldo Kas KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 (dalam ribuan rupiah).....	105
Gambar 4.2 Perkembangan Arus Kas dari Aktivitas Operasi pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 (dalam ribuan rupiah).....	106
Gambar 4.3 Perkembangan Arus Kas dari Aktivitas Investasi pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 (dalam ribuan rupiah).....	107
Gambar 4.4 Perkembangan Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan pada KSU Tandangsari Tahun 2016-2020 (dalam ribuan rupiah).....	108
Gambar 4.5 Halaman Utama.....	109
Gambar 4.6 Tampilan User Menu.....	110
Gambar 4.7 Tampilan Utama Laporan Arus Kas.....	111
Gambar 4.8 Tampilan Tanggal Arus Kas yang Dibutuhkan.....	111
Gambar 4.9 Output Laporan Arus Kas KSU Tandangsari.....	112