

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENYEBABKAN RENDAHNYA RETURN
*ON EQUITY (ROE)***

(Studi Kasus pada Koperasi Keluargaa Besar (KKB) IKOPIN)

SKRIPSI

Disusun Oleh

Melati

C1170329

Dosen Pembimbing

Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Faktor-faktor Yang Menyebabkan Rendahnya *Return On
Equity (ROE)*

Nama Mahasiswa : Melati

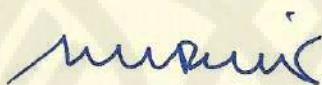
NRP : C1170329

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

Menyetujui Dan Mengesahkan

Dosen Pembimbing



Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc

IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Melati, lahir pada tanggal 22 februari 1999 di Capkala, merupakan anak kelima dari lima bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Yohanes Petrus (Alm) dan Ibu Daria Adan bertempat tinggal di Dusun Gantengk Mare, Desa Capkala Kecamatan Capkala Kabupaten Bengkayang Kalimantan Barat. Pendidikan yang telah ditempuh yaitu:

1. Tahun 2011 menyelesaikan Pendidikan di SD Negeri 02 Capkala
2. Tahun 2014 menyelesaikan Pendidikan di SMP Negeri 01 Capkala
3. Tahun 2017 menyelesaikan Pendidikan di SMA Negeri 01 Capkala

Pada tahun 2017 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen. Konsentrasi Manajemen Keuangan.

IKOPIN

RINGKASAN

MELATI (2021). Analisis Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya *Return On Equity* (ROE), Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) IKOPIN yang beralamat Di Kawasan Pendidikan Tinggi Jatinangor KM 20,5 Kecamatan Jatinangor Kabupaten Sumedang Jawa Barat. Di bawah bimbingan Bapak Ir. Hj. Nurhayat Indra, M.Si.

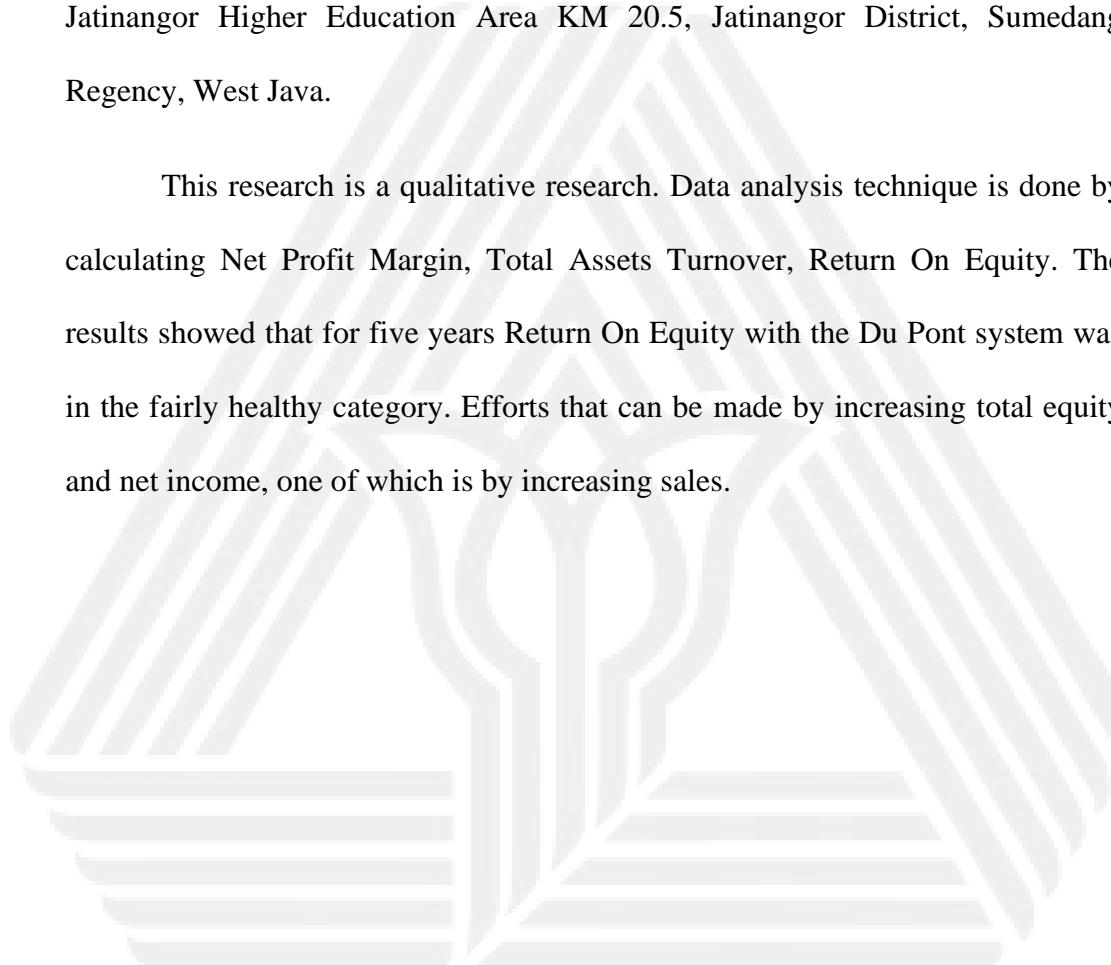
Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Teknik analisis data dilakukan dengan menghitung *Net Profit Margin*, *Total Assets Turnover*, *Return On Equity*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa selama lima tahun *Return On Equity* dengan Sistem *Du Pont* dalam kategori cukup sehat. Upaya yang dapat dilakukan dengan cara meningkatkan total ekuitas dan laba bersih salah satunya dengan meningkatkan penjualan.

Kata Kunci : *Return On Equity* (ROE).

ABSTRACT

Melati, Analysis of Factors That Cause Low Return On Equity (ROE), Case Study of the IKOPIN Large Family Cooperative (KKB) having its address at Jatinangor Higher Education Area KM 20.5, Jatinangor District, Sumedang Regency, West Java.

This research is a qualitative research. Data analysis technique is done by calculating Net Profit Margin, Total Assets Turnover, Return On Equity. The results showed that for five years Return On Equity with the Du Pont system was in the fairly healthy category. Efforts that can be made by increasing total equity and net income, one of which is by increasing sales.

The watermark logo for IKOPIN features a stylized torch or flame design composed of several curved, radiating lines. Below this is a circular emblem containing a figure, possibly a person or a traditional motif. The entire logo is rendered in a light gray color.

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Syalom

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan karena berkat dan penyertaannya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan kelulusan program Starta-1 (S1) Konsentrasi Manajemen Keuangan pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Tuhan telah memberikan jalan dan kesempatan serta kesehatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Kedua orang tua, Mamak dan Bapak (Alm) tercinta yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta pengorbanan yang tidak ternilai. Memberikan semangat di setiap langkah yang saya ambil, hingga akhirnya saya bisa menyelesaikan Pendidikan. Adapun judul dari skripsi ini adalah **“Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya Return On Equity (ROE) Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar (KKB) IKOPIN”**.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan banyak bantuan, arahan, bimbingan, saran, serta dorongan dari awal penulisan hingga akhir sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dengan baik.

2. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku penguji koperasi yang telah menyediakan waktunya untuk dapat menguji penulis serta telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga masukan dan arahan tersebut menjadi tambahan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., M.Si selaku pengujia konsentrasi manajemen keuangan yang telah menyediakan waktunya untuk dapat menguji penulis serta telah memberikan banyak tambahan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
4. DR. H. Gijanto Purbo Suseno, SE,M.Sc, selaku ketua Prodi S1 Manajemen.
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjadi mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Seluruh staf dan karyawan IKOPIN yang telah membantu kelancaran selama penulis dalam masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh pengurus dan karyawan Koperasi Keluarga Besar (KKB) IKOPIN yang telah membantu penulis dalam menunjang penelitian, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Keluarga besar yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tiada hentinya berupa moril dan materil.
9. Pacarku Krisna Bayu Nugroho yang setia memberikan dukungan berupa materil dan semangat dari awal hingga akhir perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Bapak Didi yang selalu memberikan semangat serta motivsi dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan BUD Bengkayang yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk keceriaan yang diberikan.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam kesempatan ini yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terima kasih pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Semoga Tuhan selalu melimpahkan rahmat kepada sahabat, teman, dan orang-orang yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengalaman, dan pengetahuan penulis. Namun inilah yang penulis berikan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. oleh karena itu semua masukan, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan bagi pentyempurnaan skripsi ini.

Jatinangor, Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
RINGKASAN	ii
ABSTRACT.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 maksud dan Tujuan Penelitian	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian	9
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis	10
1.4.2 Kegunaan Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	11
2.1 Pendekatan Perkoperasian.....	11
2.1.1 Definisi Koperasi	11
2.1.2 Prinsip-prinsip Koperasi	12
2.1.3 Nilai-nilai Koperasi.....	14
2.1.4 Tujuan dan Fungsi Koperasi	15
2.1.4.1 Tujuan Koperasi.....	15
2.1.4.2 Fungsi dan Peran Koperasi	16
2.1.5 Bentuk-bentuk Koperasi	17
2.1.6 Permodalan Koperasi	19
2.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	22
2.2.1 Pengertian Manajemen Keuangan	22
2.2.2 Fungsi Manajemen Keuangan.....	22

2.2.3 Tujuan Manajemen Keuangan	24
2.2.4 Peran dan Arti Penting Manajemen Keuangan	24
2.3 Pendekatan <i>Du Pont System</i>	25
2.4 Pendekatan <i>Net Profit Margin</i>	27
2.5 Pendekatan <i>Total Aset Turn Over</i>	28
2.6 Pendekatan <i>Return on Equity</i>	29
2.6.1 Pengertian Return on Equity	29
2.6.2 Keunggulan dan Kelemahan Return on Equity.....	30
2.6.3 Manfaat Return on Equity (ROE)	31
2.7 Pengertian SHU	31
2.8 Metode Penelitian	32
2.8.1 Metode Penelitian Yang Digunakan	32
2.8.2 Data Yang Diperlukan	32
2.8.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya.....	33
2.8.4 Operasional Variabel.....	33
2.8.5 Kerangka Berpikir.....	33
2.8.6 Tempat Penelitian	36
2.8.7 Jadwal Penelitian	36
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	37
3.1. Keadaan Organisasi dan Manajemen Koperasi Keluarga Besar IKOPIN .	37
3.1.1. Sejarah Berdirinya Koperasi Keluarga Besar IKOPIN	38
3.1.2. Struktur Organisasi Kopersi Keluarga Besar IKOPIN	39
3.1.3.Keadaan Keuangan Koperasi	48
3.1.4 Keanggotaan Koperasi Keluarga Besar IKOPIN	54
3.2. Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi	55
3.2.1. Kegiatan Usaha	55
3.2.2. Keadaan Permodalan.....	60
3.3. Implementasi Jatidiri pada Koperasi Keluarga Besar IKOPIN	63
3.4. Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Keluarga Besar IKOPIN	68
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	69
4.1 Faktor-Faktor yang Menyebabkan Rendahnya <i>Return On Equity</i> (ROE)	
69	

4.1.1	<i>Net Profit Margin</i>	69
4.1.2	Total Asset Turnover	71
4.2	Upaya yang Dilakukan Untuk Meningkatkan <i>Return On Equity</i> (ROE)....	72
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1	Kesimpulan	73
5.2	Saran	74
DAFTAR PUSTAKA		76



IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Perhitungan Return On Equity (ROE) Sistem Du Pont	7
Tabel 1.2 Standar Penilaian Return On Equity (ROE)	7
Tabel 2.1 Operasional Variabel	33
Tabel 2.2 Net Profit Margin 2016-2020.....	35
Tabel 2.3 Rasio Perputaran Aktiva Tetap 2016-2020.....	35
Tabel 3.1 Standar Current ratio.....	49
Tabel 3.2 Rasio Likuiditas Koperasi Keluarga Besar IKOPIN Tahun 2016-2020	50
Tabel 3.3 Standar Penilaian Rasio Solvabilitas	51
Tabel 3.4 Rasio Solvabilitas Koperasi Keluarga Besar IKOPIN Tahun 2016-2020	51
Tabel 3.5 Standar Penilaian Rasio Rentabilitas	53
Tabel 3.6 Rasio Rentabilitas Koperasi Keluarga Besar IKOPIN tahun 2016-2020	53
Tabel 3.7 Jumlah Anggota Koperasi Keluarga Besar IKOPIN	54
Tabel 3.8 Perkembangan pendapatan unit usaha TD Mart tahun 2016-2020.....	56
Tabel 3.9 Perkembangan pendapatan unit usaha pengadaan ATK dan Foto Copy tahun 2016-2020	57
Tabel 3.10 Perkembangan pendapatan unit perdagangan umum tahun 2016-2020	58
Tabel 3.11 Perkembangan pendapatan unit simpan pinjam tahun 2016-2020	59
Tabel 3.12 Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Kantin tahun 2016-2020	60
Tabel 3.13 Prekembangan modal sendiri Koperasi Keluarga Besar IKOPIN Tahun 2016-2020	62
Tabel 3.14 Perkembangan Modal Asing Koperasi Keluarga Besar IKOPIN Tahun 2016-2020	63
Tabel 3.15 Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada KKB IKOPIN	64
Tabel 3.16 Implementasi Prinsip-prinsip KKB IKOPIN	65
Tabel 4.1 Perkembangan Net Profit Margin KKB IKOPIN	70
Tabel 4.2 Standar Penilaian Net Profit Margin.....	70
Tabel 4.3 Total Asset Turnover pada KKB IKOPIN.....	71
Tabel 4.4 Standar Penilaian Total Asset Turnover	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	34
Gambar 3.1 struktur Organisasi KKB IKOPIN	41



IKOPIN