

**ANALISIS FAKTOR - FAKTOR YANG MENYEBABKAN RENDAHNYA
RETURN ON EQUITY (ROE) DAN UPAYA UNTUK MENINGKATKANNYA
PADA KOPERASI UNIT DESA (KUD) MANDIRI BAYONGBONG**
(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

Siti Juariah

C1170284

Dosen Pembimbing:

Drs. Wahyudin, M.Ti



KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Faktor – Faktor Yang
Menyebabkan Rendahnya *Return On Equity*
(ROE) Dan Upaya Untuk Meningkatkan
(Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa
(KUD) Mandiri Bayongbong)

Nama Mahasiswa : Siti Juariah

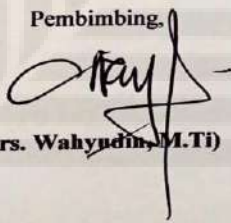
Nomor Pokok : C1170284

Program Studi : Manajemen


Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing,


(Drs. Wahyudin, M.Ti)

Direktur Prodi S1 Manajemen,


(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Siti Juariah, lahir pada tanggal 22 Oktober 1997. Merupakan anak ke empat dari empat saudara yang lahir dari pasangan bapak ikin sodikin (alm) dan ibu Imas Maesyaroh. Bertempat tinggal di Kp. Cibeas Rt 001 Rw 008 Desa Tanjunglaya Kecamatan Cikancung kabupaten Bandung. Mencatatkan diri sebagai Mahasiswa Institut manajemen koperasi Indonesia pada tahun 2017, dengan menempuh Program studi S-1 Manajemen dan mengambil Konsetrasi Manajemen Keuangan. Berikut Riwayat Pendidikan yang telah di tempuh penulis :

1. Sekolah Dasar Negeri Tanjunglaya 02 pada tahun 2004 – 2010
2. Sekolah Menengah Pertama Negerei 2 Rancaekek Pada tahun 2010 – 2013
3. SMAN 1 Cikancung Pada tahun 2013 – 2016

Pada tahun 2017 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor, Program Studi S1 Manajemen, Konsentrasi Manajemen Keuangan. Selama masa perkuliahan, peneliti aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, yaitu :

1. Ikopin badminton Club (IBC) pada tahun 2017
2. Divisi humas diesnatalis ikopin 2018
3. Pembimbing PK2MB 2018
4. Sekretaris Cooperative Cup 2.0 Se-Jawabarat 2018
5. Bendahara polars 2019

6. Koodinator divisi Konsumsi Pk2mb 2019
7. Bendahara Icons 2019
8. Bidang Kewirausahaan Ikopin Mengabdi 2019
9. Divisi Acara lukas gathering 2019
10. Sekretaris GenBI Ikopin 2019
11. Staff Departemen Minat dan Bakat BEM KM Ikopin Kabinet Abhinaya
12. Kepala Departemen Sosial Masyarakat dan lingkungan hidup BEM KM Ikopin
Kabinet Raksa Karya
13. Penanggungjawab Ikopin Mengabdi 2020
14. Bendahara GenBI Ikopin 2020



IKOPIN

ABSTRACT

Siti Juariah (C1170284), Analysis Of The Factors That Cause The Low Return On Equity (ROE), and Efforts to Improve (case study at Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong) Garut under the guidance of Drs. Wahyudin, M.Ti.

Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong is a consumer cooperative whose members work as farmers in Bayongbong and Cigedug, Garut. The Businesses managed by the Koperasi KUD Mandiri Bayongbong are the dairy cattle business unit, the fodder business unit, the savings and loan business unit, the candak kulak credit (KCK), the cooperative business unit (SP PUK), the account services business unit, and the waserda business unit.

This study used the Ratio of Return On Equity (ROE), remaining operating result (SHU), own capital, which is to assess the ability of this Koperasi KUD Mandiri Bayongbong to generate profit or SHU. The results of this analysis will be used by managers to determine how to increase Return On Equity (ROE) through increasing profits.

The results of this study obtained the financial assessment of the Garut Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong in 2015 – 2019 where the KUD Mandiri Bayongbong condition in the value of the Return On Equity (ROE) cooperative is in the criteria of being very unhealthy or at an average rate of 2,49%, which means Koperasi KUD Mandiri Bayongbong have not been able to maximize their ability to produce SHU. Eventhough, KUD Mandiri Bayongbong must be able to make efforts to improve so that the assessment of cooperative ROE could be in a good or very good condition.

Keywords: Return On Equity (ROE), Remaining Operating Result (SHU), Own Capital.

RINGKASAN

Siti Juariah (C1170284), Analisis Faktor – Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya *Return On Equity* (ROE), dan Upaya Untuk Meningkatkan (Studi Kasus Pada Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong) Garut dibawah Bimbingan **Drs. Wahyudin, M.Ti.**

Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong merupakan Koperasi Konsumen yang para anggotanya berprofesi sebagai peternak di Kecamatan Bayongbong dan Kecamatan cikedug, garut. Usaha yang dikelola oleh koperasi KUD Mandiri Bayongbong adalah Unit Usaha Sapi Perah, Unit Usaha Makanan Ternak, Unit Usaha Simpan Pinjam, Unit Usaha Kredit Candak Kulak (KCK), Unit Usaha Simpan Pinjam Pengembangan Usaha Koperasi (SP PUK), Unit Usaha Jasa Rekening dan Unit Usaha Waserda.

Penelitian ini menggunakan Rasio Return On Equity (ROE), Sisa Hasil Usaha (SHU), Modal Sendiri, dimana untuk menilai kemampuan koperasi KUD Mandiri Bayongbong ini dalam menghasilkan keuntungan atau SHU. Hasil analisis ini akan digunakan oleh manajer untuk menentukan bagaimana cara meningkatkan Return On Equity (ROE) melalui peningkatan keuntungan yang diperoleh.

Hasil dari penelitian ini penulis memperoleh hasil penilaian rasio keuangan koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong pada tahun 2015 – 2019 yaitu dimana kondisi KUD Mandiri Bayongbong dinilai dari Return On Equity (ROE) Koperasi ini berada pada kriteria sangat tidak sehat atau berada pada angka rata – rata 2,49%, artinya Koperasi KUD Mandiri Bayongbong belum dapat memaksimalkan kemampuan dalam menghasilkan SHU. Meskipun begitu KUD Mandiri Bayongbong harus mampu melakukan upaya – upaya perbaikan agar penilaian ROE Koperasi dalam keadaan baik atau sangat baik.

Kata Kunci: Return On Equity (ROE), Sisa Hasil usaha (SHU), Modal Sendiri.

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warohmatullahi wabarakatuh.

Segala puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala. yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Analisis Faktor-faktor yang menyebabkan rendahnya Return On Equity dan Upaya Untuk meningkatkannya**” (Studi kasus pada pada Koperasi KUD Mandiri Bayongbong-Garut)). Skripsi ini disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada kesempatan ini penulis ingin bersyukur kepada ALLAH Subhanahu Wata'ala. dan juga ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bantuan dari pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan ini. Serta saya ucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA., selaku Rektor dari Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
2. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

3. Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberi arahan, dukungan serta bimbingan dalam penulisan tugas akhir ini.
4. Bapak Drs. Dadan Hamdani,MM selaku Dosen Penelaah Koperasi
5. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penulisan tugas akhir ini.
6. Bapak Drs. Agus Arifin,Ak.,M.Si selaku Dosen Wali
7. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang berguna selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
8. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN, serta tidak lupa untuk karyawan dan karyawan perempuan perustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
9. Terimakasih kepada Bank Indonesia yang telah memberikan Beasiswa Kepada Penulis.
10. Bapak Yaya Selaku Sekretaris pengurus koperasi KUD Mandiri Bayongbong
11. Seluruh jajaran pengurus, Pengawas, Karyawan, serta anggota koperasi KUD Mandiri Bayongbong yang telah banyak membantu dalam proses pengumpulan data – data dan informasi yang diperlukan.

12. Secara Khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada kedua orangtua, bapak Ikin sodikin (Alm), dan Ibu Imas Maesyaroh yang tidak bosan selalu memberikan semangat baik secara Moril maupun Materil serta telah banyak memberikan dukungan do'a dan Restu serta Kakak-kakak Tercinta yang telah memberikan dorongan Do'a dan Motivasi.

13. Sahabat tercinta sejak SMP sampai saat ini lesi lestari yang telah membantu memberikan *support*, memberikan masukan dan arahan kepada penulis.

14. Sahabatku Tercinta leslie, cecep zamaludin, yang telah memberikan dukungan dan motivasi serta tempat berbagi suka maupun duka bersama selama melakukan perkuliahan dan dalam melakukan penyusunan.

15. Bem Raksa karya hilda istiana dewi, ikmal maulana, eko romi sudia, eko setiawan, yuni rahayu yang telah memberi warna di berbagai kegiatan organisasi.

16. Sahabat seperjuangan Kelas Manajemen F 2017 dan teman-teman seperjuangan Kelas Manajemen Keuangan'17.

17. Rekan-rekan seperjuangan GenBI ikopin, warsito, refani khoirunnisa, dian azmi.

18. *Partner* dalam segala hal, teman berkeluh kesah selama masa kuliah Fitra Purnama, terima kasih atas waktu dan *support* serta motivasinya.

19. Adik-adikku tercinta di bem km ikopin musael, tiara adelia, rifa rofiatul huda, restu febrianti, fani, putri, agung adriyana, prasasti,

20. Dan semua teman-teman atau pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas doanya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya atas keterbatasan kemampuan sebagai manusia biasa, oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat berharga bagi penulis dan teriring ucapan semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan yang berlipat ganda kepada semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Jatinangor, Juni 2021

Penulis

IKOPIN

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	iv
RINGKASAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Maksud dan Tujuan penelitian.....	9
1.3.1 Maksud Penelitian	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian	10
1.4.1 Kegunaan Teoritis	10
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	10

BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	11
2.1 Pendekatan Masalah	11
2.1.1 Pendekatan perkoperasian.....	11
2.1.2 Bentuk dan Jenis Koperasi	15
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan	18
2.1.4 Laporan Keuangan Koperasi.....	20
2.1.5 Pendekatan <i>Return On equity</i> (ROE)	26
2.1.6 Pendekatan Sisa Hasil Usaha (SHU).....	28
2.1.7 Pendekatan Modal	38
2.1.8 Kerangka Berpikir	42
2.2 Metode Penelitian	43
2.2.1 Metode Yang Digunakan	43
2.2.2 Data yang Diperlukan.....	44
2.2.3 Sumber Data.....	45
2.2.4 Cara Pengumpulan Data.....	45
2.2.5 Operasionalisasi Variabel.....	46
2.2.6 Rencana Analisis Data	46
2.2.7 Tempat/Lokasi Penelitian.....	48

2.2.8 Jadwal Penelitian.....	48
BAB III KEADAAN UMUM PENELITIAN.....	50
3.1 Keadaan Umum KUD Mandiri Bayongbong	50
3.1.1 Sejarah Terbentuknya KUD Mandiri Bayongbong.....	50
3.1.2 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong.....	54
3.2 Keadaan Wilayah Kerja KUD Mandiri Bayongbong	66
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis	66
3.2.2 Keadaan Sosial dan Ekonomi.....	67
3.3 Kegiatan Usaha KUD Mandiri Bayongbong	69
3.3.1 Unit Usaha Sapi Perah	69
3.3.2 Unit Usaha Makanan Ternak.....	71
3.3.3 Unit Usaha Simpan Pinjam	72
3.3.4 Unit Usaha Kredit Candak Kulak (KCK)	72
3.3.5 Unit Usaha Simpan Pinjam Pengembangan Usaha Koperasi (SP PUK)	72
3.3.6 Unit Usaha Jasa Rekening Listrik	72
3.3.7 Unit Usaha Warung Serba Ada (Waserda)	73
3.4 Permodalan dan Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong	74
3.5 Keadaan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong	79

3.6 Implementasi Jatidiri Koperasi	83
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	91
4.1 Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya ROE Dilihat Dari Sisi SHU Anggota.	91
4.2 Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya ROE Dilihat Dari Sisi Modal Sendiri.	96
4.3 Upaya yang harus dilakukan dalam meningkatkan <i>Return On Equity</i> (ROE).	97
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	99
5.1 Kesimpulan	99
5.2 Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN	104

IKOPIN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha Anggota Sebagai Pemilik dan Modal Sendiri Koperasi KUD Mandiri Bayongbong 2015 – 2019.....	3
Tabel 1.2 Standar Penilaian Rasio Rentabilitas : ROE.....	5
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel.....	46
Tabel 2.2 Perkembangan Sisa Hasil Usaha pada tahun 2015 - 2019 pada Koperasi KUD Mandiri Bayongbong.....	47
Tabel 2.3 Perkembangan Modal Sendiri pada tahun 2015 - 2019 pada Koperasi KUD Mandiri Bayongbong.	48
Tabel 3.1 Perkembangan Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	76
Tabel 3.2 Perkembangan Modal Pinjaman KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015- 2019.....	78
Tabel 3.3 Perkembangan Tingkat Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015 - 2019	79
Tabel 3. 4 Pedoman Penilaian Likuiditas Koperasi.....	80
Tabel 3. 5 Perkembangan Tingkat Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015 - 2019	81
Tabel 3. 6 Pedoman Penilaian Solvabilitas	81

Tabel 3. 7 Perkembangan Tingkat Rentabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2015-2019	83
Tabel 3. 8 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri	83
Tabel 3.9 Implementasi Definisi Koperasi di KUD Mandiri Bayongbong	85
Tabel 3.10 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong	86
Tabel 3.11 Implementasi Nilai - Nilai Koperasi Pada KUD Mandiri Bayongbong.	89
Tabel 4.1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha Anggota Sebagai Pemilik KUD Mandiri Bayongbong periode 2015-2019	92
Tabel 4.2 Perkembangan Pendapatan KUD Mandiri bayongbong periode 2015 – 2019	93
Tabel 4.3 Perkembangan biaya – biaya KUD Mandiri Bayongbong Periode 2015-2019	94
Tabel 4.4 Perkembangan Modal Sendiri koperasi KUD Mandiri Bayongbong Periode 2015-2019	96

IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir.....43

Gambar 3.1 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong55

