

**ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN
DANA SOSIAL SEBAGAI IMPLEMENTASI FUNGSI SOSIAL
KOPERASI SYARIAH**

(Studi Kasus Di Koperasi *Baitul Maal Wat Tamwil* Dana Akhirat Arjasari
Banjaran-Bandung)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Disusun Oleh :

AGUSTINI SOLIHATIN

C3170016

Dosen Pembimbing :

DR. RIMA ELYA DASUKI, SE., MSc

NANANG SOBARNA, SHI, ME.Sy



IKOPIN

KONSENTRASI KEUANGAN SYARIAH

PROGRAM STUDI S1 EKONOMI SYARIAH

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2021

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN
ZAKAT, INFAQ DAN DANA SOSIAL
SEBAGAI IMPLEMENTASI FUNGSI
SOSIAL KOPERASI SYARIAH (Studi
Kasus Di Koperasi *Baitul Maal Wa Tamwil Dana*
Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung)

Nama Mahasiswa : AGUSTINI SOLIHATIN

Nomor Pokok : C3170016

Program Studi : Ekonomi Syariah

Konsentrasi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyetujui dan Pengesahan

Pembimbing I

Dr. Rima Elya Dasuki, SE., MSc

Pembimbing II

Nanang Sobarna, SHI, ME.Sy

Direktur Program Studi

Sarjana Ekonomi Syariah



Dr. Hj. Inne Risnaningsih, SE., MSi

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Agustini Solihatin
NRP : C3170016
Tempat, Tanggal Lahir : Sumedang, 24 Agustus 1999

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ, DAN DANA SOSIAL SEBAGAI IMPLEMENTASI FUNGSI SOSIAL KOPERASI SYARIAH (Studi Kasus di Koperasi *Baitul Maal Wa Tamwil* Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung)”** adalah benar pekerjaan saya sendiri. Apabila terbukti melanggar, saya bersedia menerima sanksi yang dijatuhkan kepada saya (sesuai Permendiknas Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi).

Jatinangor, Agustus 2021

Agustini Solihatin

RIWAYAT HIDUP

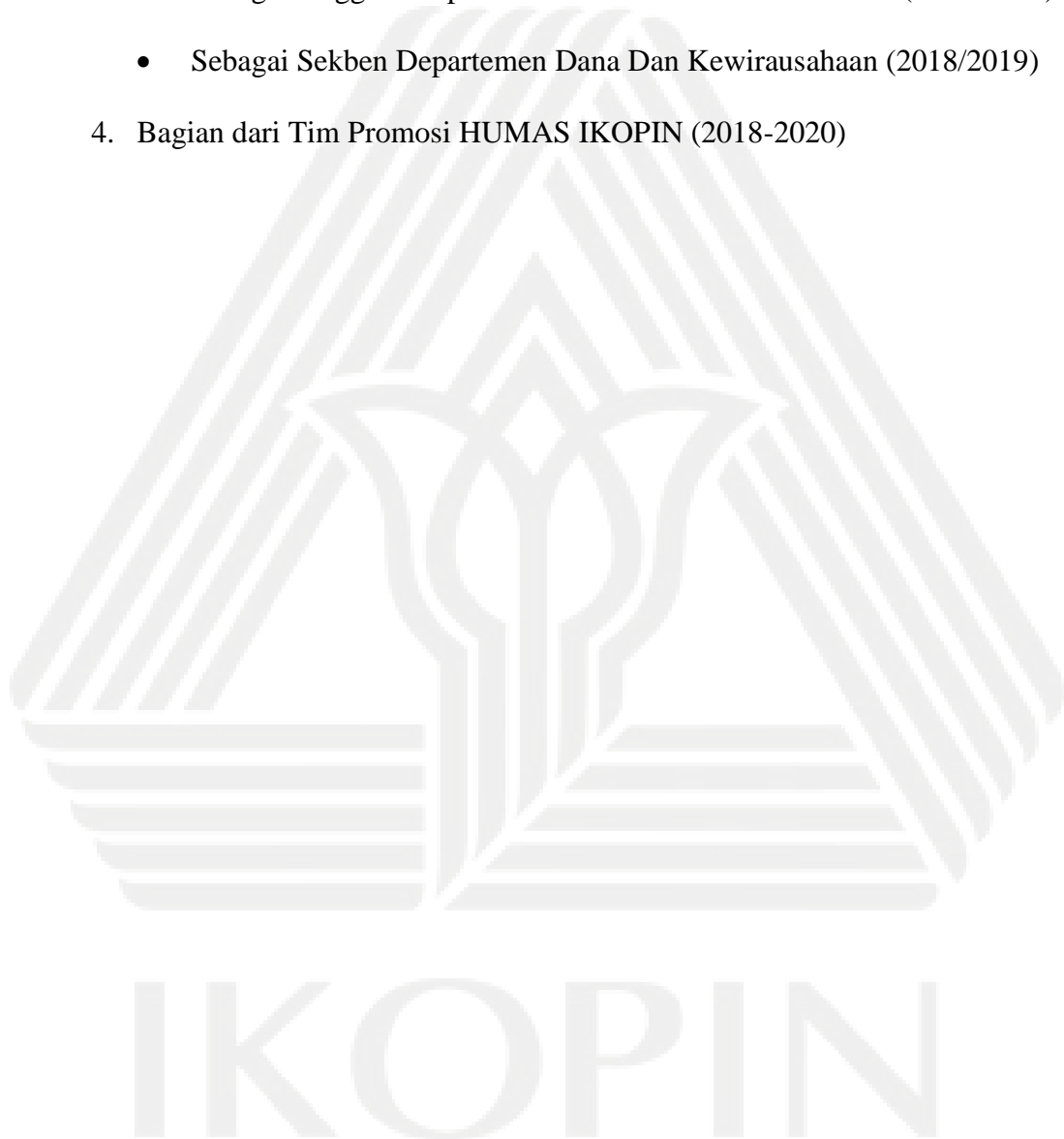
Agustini Solihatin, dilahirkan pada tanggal 24 Agustus 1999 di Sumedang sebagai anak pertama dari dua bersaudara pasangan suami istiri yaitu Bapak Toto Sugiono dan Ibu Dedeh Romlah. Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh yaitu sebagai berikut :

1. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SD NEGERI di JATIBUNGUR yang berada Des. Jatibungur, Kec. Darmaraja, Kab. Sumedang
2. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP NEGERI 1 DARMARAJA yang berada di Jln. Darmaraja , Kec. Darmaraja, Kab. Sumedang.
3. Tahun 2017 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA NEGERI SITURAJA yang berada di Jln. Kaum No.14, Kec. Situraja, Kab. Sumedang.
4. Tahun 2017 peneliti tercatat sebagai mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan program studi S1 Ekonomi Syariah dan memilihi Konsentrasi Keuangan Syariah, beralamat di Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang.

Selama masa perkuliahan peneliti aktif dalam beberapa kegiatan kemahasiswaan yaitu :

1. Himpunan Mahasiswa Ekonomi Syariah (HIMA EKSYAR)
 - Sebagai Anggota Divisi Pendidikan (2017-2019)
 - Sebagai Sekretaris Umum HIMA EKSYAR (2019/2020)

2. Sebagai Anggota Sekretaris FOSSEI (Forum Silaturahmi Studi Ekonomi Islam) Tahun 2019/2020
3. UKM DKM Daarul Ikhwan IKOPIN (2017-2019)
 - Sebagai Anggota Departemen Dana Dan Kewirausahaan (2017/2018)
 - Sebagai Sekben Departemen Dana Dan Kewirausahaan (2018/2019)
4. Bagian dari Tim Promosi HUMAS IKOPIN (2018-2020)



ABSTRACT

Agustini Solihatin (2021). Analysis of the Management Strategy of Zakat, Infaq and Social Funds as the Implementation of Social Functions in Sharia Cooperatives, a case study on the Cooperative of Baitul Maal Wa Tamwil Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung. Under the guidance of Mrs. Rima Elya Dasuki and Mr. Nanang Sobarna.

Management of zakat, infaq and social funds is one of the social functions that exist in sharia cooperatives. Efforts that can be made to implement social functions in sharia cooperatives must of course have good management, so that they are distributed in accordance with what is prescribed by Islam and all people in need can feel the maximum benefits from the management of zakat, infaq and social funds in sharia cooperatives. In addition, the surrounding community can entrust or set aside some of their more opinion for zakat, infaq and social funds which will be redistributed by sharia cooperatives to people who are entitled to receive them with full trust. This is one of the objectives of this research.

The research method used is a case study with descriptive data analysis with a qualitative approach which can be obtained through informants and documents with data collection techniques through observation, interviews, and literature studies to be able to describe the collection, management and opportunities as well as challenges in the management of zakat, infaq and social Fund.

The results of the research on the analysis of collection and management strategies using interviews, observations and literature studies. The collection is carried out in a simple manner which is still sourced internally, namely zakat comes from 2.5% of cooperative income, infaq comes from voluntary management, staff and members, and social funds sourced from 5% SHU. Furthermore, the efforts made in the management and distribution of zakat, infaq and social funds are sufficient, but are not optimal in terms of planning, implementation, organization, and utilization. In facing opportunities and challenges in the management of zakat, infaq and social funds, the BMT Dana Akhirat Arjasari Cooperative uses internal strengths to seize opportunities so as to minimize weaknesses and use strengths to avoid threats. So the strategy that can be used is SO-WT.

Keywords: Collection of zakat, infaq, social funds, Management Strategy.

ABSTRAK

Agustini Solihatin (2021). Analisis Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq dan Dana Sosial Sebagai Implementasi Fungsi Sosial Di Koperasi Syariah, studi kasus pada Koperasi *Baitul Maal Wa Tamwil* Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung. Di bawah bimbingan Ibu Rima Elya Dasuki dan Bapak Nanang Sobarna.

Pengelolaan zakat, infaq dan dana sosial merupakan salah satu fungsi sosial yang ada di koperasi syariah. Upaya yang dapat dilakukan untuk mengimplementasikan fungsi sosial di koperasi syariah tentu harus adanya pengelolaan yang baik, agar tersalurkan sesuai dengan yang disyariatkan Islam dan seluruh masyarakat yang membutuhkan dapat merasakan manfaat yang maksimal dari pengelolaan zakat, infaq dan dana sosial di koperasi syariah. Selain itu, masyarakat sekitar dapat menitipkan atau menyisihkan sebagian pendapat lebih mereka untuk zakat, infaq dan dana sosial yang akan disalurkan kembali oleh koperasi syariah kepada masyarakat yang berhak menerimanya dengan kepercayaan penuh. Hal ini yang menjadi salah satu tujuan dari penelitian ini.

Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus dengan analisis data secara deskriptif dengan pendekatan kualitatif di mana dapat diperoleh melalui informan dan dokumen dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan studi pustaka untuk dapat mendeskripsikan penghimpunan, pengelolaan dan peluang juga tantangan dalam pengelolaan zakat, infaq dan dana sosial.

Hasil penelitian mengenai analisis strategi penghimpunan dan pengelolaan dengan menggunakan metode wawancara, observasi dan studi pustaka. Penghimpunan dilakukan secara sederhana yang masih bersumber dari internal yaitu zakat berasal dari 2,5% pendapatan koperasi, infaq berasal dari sukarela pengurus, staff karyawan dan anggota, serta dana sosial bersumber dari 5% SHU. Selanjutnya upaya yang dilakukan dalam pengelolaan dan pendistribusian dari zakat, infaq dan dana sosial sudah cukup, namun kurangnya optimal dari segi perencanaan, pelaksanaan, pengorganisasian, dan pendayagunaan. Dalam menghadapi peluang dan tantangan dalam pengelolaan zakat, infaq dan dana sosial, Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari yaitu dengan menggunakan kekuatan internal untuk meraih peluang sehingga dapat memperkecil kelemahan dan menggunakan kekuatan untuk menghindari ancaman. Sehingga strategi yang dapat digunakan adalah SO-WT.

Kata Kunci : Penghimpunan zakat, infaq, dana sosial, Strategi Pengelolaan.

PEDOMAN LITERASI

KEPUTUSAN BERSAMA

MENTERI AGAMA DAN MENTERI PENDIDIKAN DAN

KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA

Nomor: 158 Tahun 1987

Nomor: 0543b/U/1987

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

a. Konsonan

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin :

Tabel 1 : Tabel Transliterasi Konsonan

| Konsonan | | | | Nama | Alih Aksara | Nama |
|----------|--------|------|---------|------|--------------------|---------------------------|
| Akhir | Tengah | Awal | Tunggal | | | |
| | ل | | ا | Alif | Tidak dilambangkan | Tidak dilambangkan |
| ب - | بـ | بـ | ب | Ba | B/b | Be |
| ت - | تـ | تـ | ت | Ta | T/t | Te |
| ث - | ثـ | ثـ | ث | Ša | Š/s | Es (dengan titik di atas) |

| | | | | |
|-----------------------------|--------|---|---|-------|
| Je | Jin/ج | ج | ج | ج |
| Ha (dengan titik di bawah) | Hh/ح | ح | ح | ح |
| Ka dan ha | Kkh/خ | خ | خ | خ |
| De | Dd/د | د | د | د - د |
| Zet (dengan titik di atas) | Zā/z | ذ | ذ | ذ - ذ |
| Er | Rr/ر | ر | ر | ر - ر |
| Zet | Zā/z | ز | ز | ز - ز |
| Es | Ss/س | س | س | س - س |
| Es dan ye | Sy/ش | ش | ش | ش - ش |
| Es (dengan titik di bawah) | Ṣṣ/ص | ص | ص | ص - ص |
| kitit De (dengan dibawah) | Dād/د | ض | ض | ض - ض |
| Te (dengan titik di bawah) | Tā/ت | ط | ط | ط - ط |
| Zet (dengan titik di bawah) | Zā/z | ظ | ظ | ظ - ظ |
| Apostrof terbalik Ge | ‘Ain/ع | ع | ع | ع - ع |
| Ef | Fa/ف | ف | ف | ف - ف |
| Qi | Qā/ق | ق | ق | ق - ق |
| Ka | Kā/ك | ك | ك | ك - ك |
| El | Lā/ل | ل | ل | ل - ل |

| | | | | | | |
|----|----|----|----|--------|-----|----------|
| م | م | م | م | Mim | M/m | Em |
| ن | ن | ن | ن | Nun | N/n | En |
| و | | و | | Wau | W/w | We |
| هـ | هـ | هـ | هـ | Ha | H/h | Ha |
| ء | | | | Hamzah | —' | Apostrof |
| ي | ي | ي | ي | Ya | Y/y | Ye |

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya diberi tanda apapun.

Jika terletak di tengah atau di akhir, ia ditulis dengan tanda apostrof (')

b. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Alih aksara vokal tunggal bahasa Arab yang berupa tanda diakritik atau harakat adalah sebagai berikut:

| Vokal | Nama | Alih aksara | Nama |
|-------|---------------|-------------|------|
| ◌َ | <i>Fathah</i> | A/a | A |
| ◌ِ | <i>Kasrah</i> | I/i | I |
| ◌ُ | <i>Dammah</i> | U/u | U |

c. *Maddah*

d. *Ta Marbutah*

e. *Syaddah*

f. **Kata Sandang**

g. *Hamzah*

h. Penulisan Kata Arab Yang Lazim Digunakan Dalam Bahasa Indonesia

i. *Lafz Al-Jalalah*

j. Huruf Kapital



IKOPIN

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah hirobbil alamin, segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah *Subhanahu wata'ala* yang maha pengasih dan penyayang serta yang maha mengatur semesta alam yang berkuasa atas segalanya. Sehingga berkat kuasa dan ridho-Nya, peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN DANA SOSIAL SEBAGAI IMPLEMENTASI FUNGSI SOSIAL KOPERASI SYARIAH (Studi Kasus Di Koperasi *Baitul Maal Wa Tamwil* Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung)”**

Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) prodi Ekonomi Syariah pada konsentrasi Keuangan Syariah di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.

Shalawat serta salam tidak lupa saya panjatkan dan curahkan limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad *Shalaallahu A'laihi Wasallam*, kepada para keluarganya, para sahabatnya dan tak lupa kepada kita selaku umatnya yang semoga selalu berpegang teguh kepada ajarannya hingga mendapatkan syafa'atnya sampai akhir nanti. Aamiin.

Pada proses penelitian dan penulisan skripsi ini banyak pelajaran dan pengalaman yang dapat diambil baik oleh peneliti, banyak sekali suka maupun duka yang dialami oleh peneliti. Dalam situasi saat ini karena adanya pandemi virus

covid-19 yang memang mempengaruhi segala aspek kehidupan, banyak rintangan dan keterbatasan. Namun, *Alhamdulillah* peneliti mampu untuk melewatinya dengan usaha yang sungguh-sungguh dan penuh keyakinan serta selalu diiringi do'a.

Penulis menyadari tanpa do'a, bantuan, dan dorongan dari seluruh rekan dan kerabat akan sulit bagi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu, dengan rasa hormat penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Yang tercinta, kedua orangtua saya Bapak Toto Sugiono dan Ibu Dedeh Romlah yang selalu memberikan saya dukungan semangat dan perhatian yang tidak dapat dinilai , selain itu bantuan secara moril maupun materil dan pastinya yang selalu mendo'akan saya juga dalam setiap sujudnya.
2. Yang tercinta, kepada sodara sekaligus yang telah saya anggap sebagai orang tua kedua saya Bapak Rahman Pribadi dan Ibu Popong yang turut andil dalam kelancaran skripsi saya dan telah memberikan saya tempat singgah selama menempuh pendidikan kuliah di Jatinangor serta curahan perhatian yang diberikan kepada saya.
3. Yang terhormat Dr. Rima Elya Dasuki, SE., MSc selaku pembimbing pertama saya yang sangat berperan penting dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini. Selalu sabar dalam membimbing dan memberikan pengarahan, selalu sabar dan bersedia ketika saya meminta bantuan dan masukan, dan selalu sabar dalam menghadapi keteledoran saya. Sehingga telah banyak meluangkan waktu, menyumbangkan pikiran dalam berbagi pengetahuan dalam mempermudah proses penyelesaian skripsi.

4. Yang terhormat Nanang Sobarna, SHi., ME.Sy selaku pembimbing kedua saya yang juga sangat berperan penting dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini. Yang selalu sabar membimbing dan memberikan pengarahan kepada saya, yang selalu bersedia ketika saya membutuhkan penjelasan dalam skripsi saya, sehingga telah banyak meluangkan waktu, menyumbangkan pikiran dalam berbagi pengetahuan dalam mempermudah proses penyelesaian skripsi.
5. Yang terhormat Nurjamil, SH.I., M.H selaku penelaah dan penguji konsentrasi saya yang telah memberikan banyak masukan dan saran bermanfaat untuk skripsi saya.
6. Yang terhormat Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, SE.,M.Si selaku penelaah dan penguji koperasi saya yang telah memberikan masukan serta saran yang bermanfaat dalam proses menyelesaikan skripsi.
7. Yang terhormat Dr. (HC). Burhanudin Abdullah Ma. Selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
8. Yang terhormat Dr. Inne Risnaningsih, SE., M.Si. Selaku ketua program studi S1 Ekonomi Syariah.
9. Yang terhormat kepada seluruh Bapak/Ibu Dosen yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan ilmu kepada saya dan juga rekan-rekan saya sesama mahasiswa IKOPIN dengan penuh kesabaran dan keikhlasan.

10. Yang terhormat kepada seluruh karyawan sekretariat prodi dan akademik yang telah membantu dan mempermudah dalam memberikan pelayanan yang saya butuhkan.
11. Bapak/Ibu seluruh Civitas Institut Manajemen Koperasi Indonesia yang telah membantu serta semangat selama perkuliahan.
12. Seluruh Pengurus, Pengawas dan anggota Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada saya untuk dapat melakukan penelitian dan memberikan informasi yang saya butuhkan dalam penelitian skripsi ini.
13. Sahabat tercinta, sahabat seperjuangan Delia mulai kenal baik dari pendaftaran beasiswa dan diterima beasiswa bersama, sampai akhir perkuliahan ini kita sangat kenal baik dan selalu bersama mengetahui suka duka kehidupan yang dialami serta saling menyemangati, membantu dan mendoakan dalam proses penyusunan dan penulisan skripsi ini hingga akhir.
14. Keluarga besar Bapak Rahman Pribadi, yang telah bersedia untuk memberikan saya tempat singgah, perhatian dan bersedia direpotkan dalam segala hal yang saya butuhkan selama berkuliah di Jatinangor sampai akhir perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini.
15. Teman seperjuangan saya Frita di ekonomi syariah sekaligus teman selama magang dan penelitian skripsi di Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung yang telah saling memberikan bantuan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

16. Rekan-Rekan seperjuangan Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2017 yang senantiasa saling memberikan semangat dan bersama dalam keadaan suka maupun duka selama proses perkuliahan hingga akhir : Tati, Hesty, Frita, Nunung, Zahra, Aca, Ellin, Selmi, Fitri (Fice), Mamit (Mita), Riva, Dini, Atsila, Alvira, Rajab, dan Kak Irvan.
17. Teman seperjuangan saya saat Praktik Lapang yang siap sedia untuk bekerjasama dalam penyusunan laporan dan datang langsung ke koperasi di Margahayu : Hesty Apriliani, Nunung Nurhilal dan Irvan Yogaswara (Kak Irvan).
18. Semua adik-adik tingkat prodi ekonomi syariah angkatan 2018-2020 yang selalu memberikan semangat, motivasi dan turut mendoakan secara langsung maupun tidak langsung dalam proses menyelesaikan skripsi ini.
19. Semua teman-teman seperjuangan dan seperbimbingan Dr. Rima Elya Dasuki, SE., MSc dan Nanang Sobarna, Shi., ME.Sy.
20. Semua kakak-kakak tingkat saya dari prodi ekonomi syariah angkatan 2016 yang turut menjadi contoh yang baik bagi saya dan yang telah memberikan motivasi, masukan dan semangat. Terutama bagi Teh Dewi, Teh Gina, Teh Rizki, Teh Resmi, Teh Detia, Teh Eca, Teh Nabila yang rela untuk saya repotkan dan saya ganggu untuk menanyakan seputar skripsi.
21. Sahabat-sahabat saya semasa SMP sampai sekarang : Dea Inggit Agista, Dewi Fortuna, Bella Fitri Anggraeni, Rika Asriati, Safitri Fera Hayani yang selalu memeberikan semangat dengan keceriaan, do'a dan nasihat.

22. Teman saya Ahmad Farhan Juliansyah yang banyak memberikan bantuan dalam berupa semangat dan koreksi pada skripsi saya ini.

23. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam kelancaran proses penulisan skripsi ini.

Demikian ucapan terimakasih yang telah saya uraikan kepada pihak-pihak yang telah turut membantu dalam kelancaran penulisan skripsi ini. Penulis sangat berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berguna bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Penulis sangat menyadari bahwa masih banyaknya kekurangan dalam skripsi ini dalam hal kemampuan dan keilmuan yang penulis miliki. Dengan itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk penulisan skripsi yang lebih baik lagi.

Akhir kata saya ucapkan terimakasih sekali lagi. Semoga Allah *Subhanahu Wata'ala* memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Jatiangor-Sumedang, Agustus 2021

Peneliti

Agustini Solihatin

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| LEMBAR PENGESAHAN..... | i |
| SURAT PERNYATAAN..... | ii |
| RIWAYAT HIDUP..... | iii |
| <i>ABSTRACT</i> | v |
| ABSTRAK..... | vi |
| PEDOMAN LITERASI..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | xi |
| DAFTAR ISI..... | xvii |
| DAFTAR TABEL..... | xx |
| DAFTAR GAMBAR..... | xxii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xxiii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 15 |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian..... | 16 |
| 1.3.1 Maksud Penelitian..... | 16 |
| 1.3.2 Tujuan Penelitian..... | 16 |
| 1.4 Kegunaan Penelitian..... | 17 |
| 1.4.1 Kegunaan Teoritis..... | 17 |
| 1.4.2 Kegunaan Praktis..... | 17 |
| BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN..... | 19 |
| 2.1 Pendekatan Masalah..... | 19 |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian..... | 19 |
| 2.1.1.1 Jati Diri Koperasi..... | 19 |
| 2.1.2 Pendekatan Koperasi Syariah..... | 23 |
| 2.1.2.1 Pengertian Koperasi Syariah..... | 23 |
| 2.1.2.2 Prinsip-Prinsip Koperasi Syariah..... | 26 |
| 2.1.2.3 Perbedaan Koperasi Syariah dan Koperasi Konvensional..... | 29 |
| 2.1.3 Pendekatan Baitul Maal Wa Tamwil..... | 31 |
| 2.1.3.1 Pengertian Baitul Maal Wa Tamwil..... | 31 |

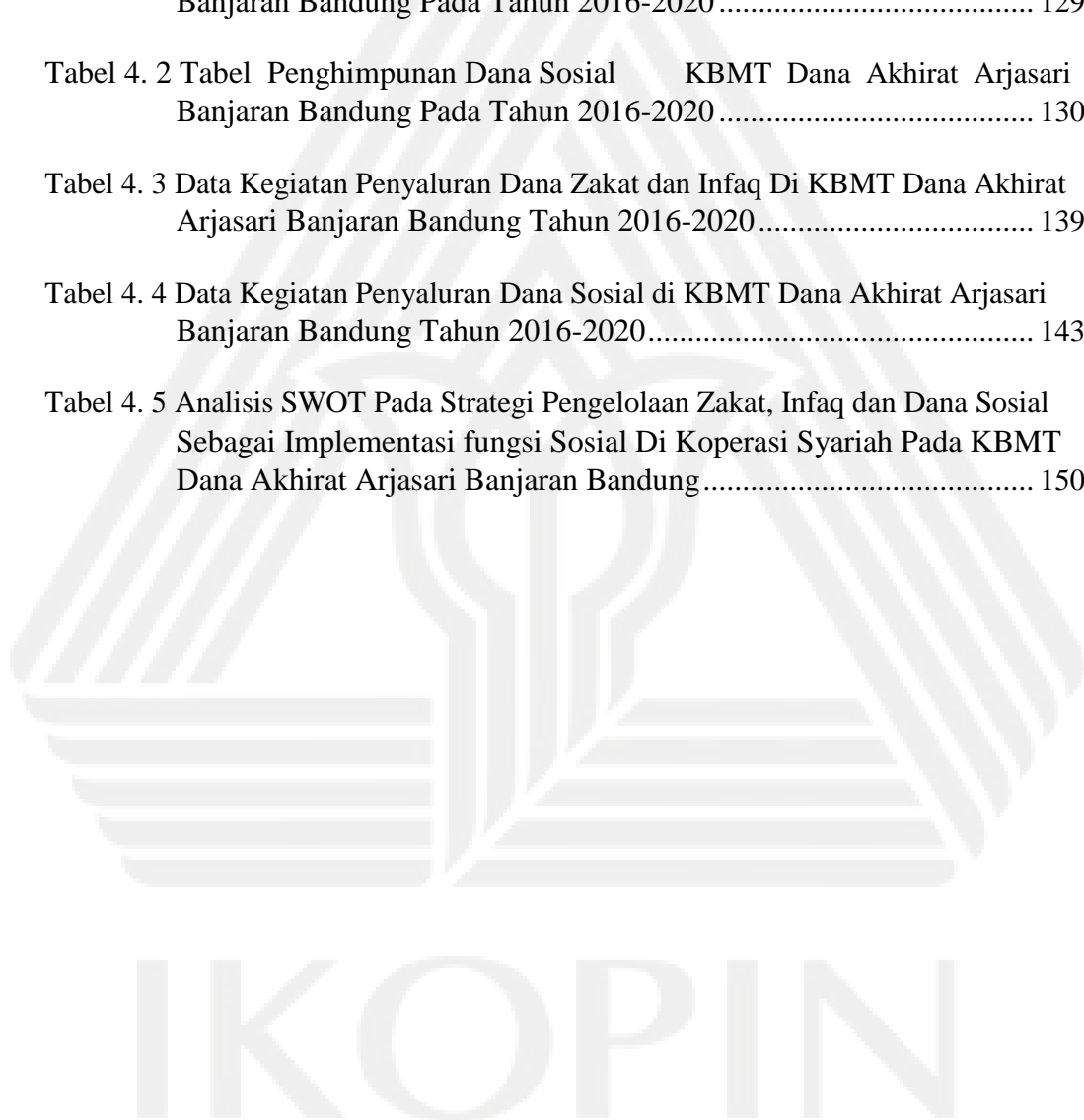
| | |
|---|-----------|
| 2.1.3.2 Peran dan Fungsi Baitul Maal Wa Tamwil | 34 |
| 2.1.3.3 Ciri-Ciri Baitul Maal Wa Tamwil | 37 |
| 2.1.3.4 Akad dan Produk Dana Baitul Maal Wa Tmwil..... | 39 |
| 2.1.4 Pendekatan Strategi..... | 40 |
| 2.1.4.1. Pengertian Strategi..... | 40 |
| 2.1.4.2. Bentuk-Bentuk Strategi | 41 |
| 2.1.5 Pendekatan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, dan Dana Sosial..... | 44 |
| 2.1.6 Pendekatan Zakat, Infaq, dan Dana Sosial..... | 48 |
| 2.1.6.1 Pendekatan Zakat..... | 48 |
| 2.1.6.2 Pendekatan Infaq | 64 |
| 2.1.6.3 Pendekatan Dana Sosial..... | 74 |
| 2.1.7 Persamaan Dan Perbedaan Zakat, Infaq, dan Sahadaqah | 75 |
| 2.1.8 Implementasi Fungsi Sosial Koperasi Syariah | 76 |
| 2.1.8.1 Perbedaan Fungsi Sosial Dan CSR (<i>Corporate Social Responsibility</i>) | 78 |
| 2.2. Metode Penelitian | 82 |
| 2.2.1 Metode Yang Digunakan | 82 |
| 2.2.2 Data Yang Diperlukan | 82 |
| 2.2.3 Sumber Data..... | 83 |
| 2.2.4 Teknik Pengumpulan Data..... | 83 |
| 2.2.5 Operasionalisasi Variabel | 83 |
| 2.2.6 Rancangan Analisis Data | 86 |
| 2.2.7 Tempat/Lokasi Penelitian | 87 |
| 2.2.8 Jadwal Penelitian | 87 |
| BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN..... | 88 |
| 3.1 Keadaan Umum Organisasi | 88 |
| 3.1.1 Sejarah Berdirinya KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung | 88 |
| 3.1.2 Visi dan Misi KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung | 89 |
| 3.1.3 Struktur Organisasi KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung | 90 |
| 3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung | 96 |
| 3.2.1 Keadaan Fisik Dan Geografis | 96 |
| 3.2.2 Keadaan Ekonomi..... | 97 |

| | |
|---|------------|
| 3.2.2.1 Mata Pencaharian | 97 |
| 3.2.2.2 Sarana dan Prasarana | 97 |
| 3.3 Keanggotaan KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung..... | 97 |
| 3.4 Kegiatan Usaha KBMT Dana Akhirat Arjasi Banjaran-Bandung..... | 100 |
| 3.4.1 <i>Baitul Maal</i> | 101 |
| 3.4.2 <i>Baitul Tamwil</i> | 101 |
| 3.5 Keadaan Permodalan dan Keuangan KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung | 103 |
| 3.5.1 Keadaan Permodalan KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung 103 | |
| 3.5.2 Keadaan Keuangan KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung 104 | |
| 3.5.3 Sisa Hasil Usaha KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran-Bandung . | 112 |
| 3.6 Implementasi Jati Diri Koperasi | 114 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 125 |
| 4.1 Penghimpunan Zakat, Infaq, Dan Dana Sosial Di Koperasi <i>Baitul Maal Wat Tamwil</i> Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung | 125 |
| 4.2 Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Dana Sosial Di Koperasi <i>Baitul Maal Wat Tamwil</i> Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung..... | 131 |
| 4.3 Peluang Dan Tantangan Dalam Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Dana Sosial Di Koperasi <i>Baitul Maal Wat Tamwil</i> Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung | 148 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 160 |
| 5.1 Simpulan..... | 160 |
| 5.2 Saran-Saran..... | 161 |
| 5.2.1 Saran Teoritis | 161 |
| 5.2.2 Saran Praktis | 162 |
| DAFTAR PUSTAKA | 164 |
| LAMPIRAN | 169 |

DAFTAR TABEL

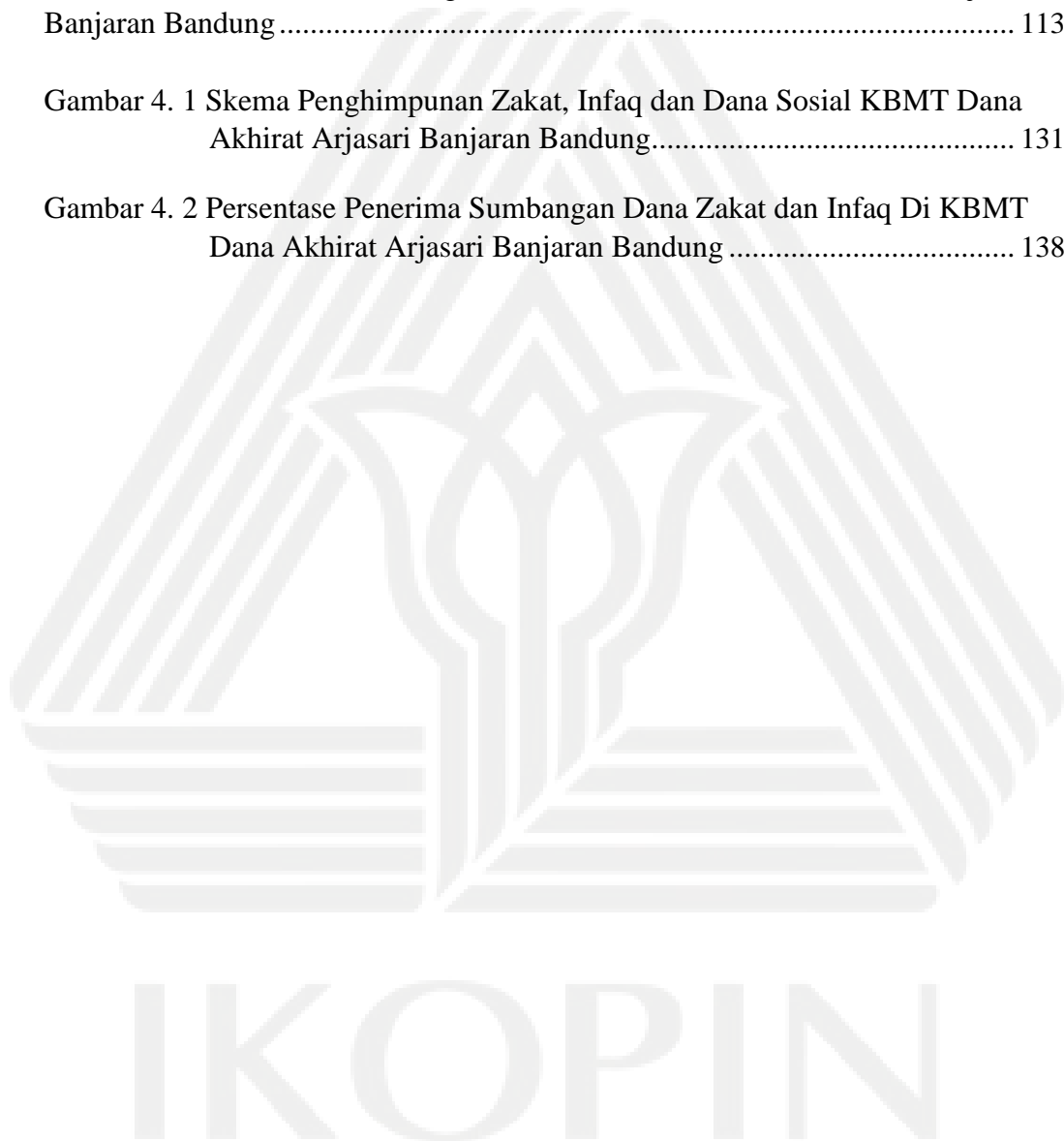
| | |
|---|-----|
| Tabel 1. 1 Penghimpunan dan Pengeluaran Dana Zakat dan Dana Infaq Di Koperasi Baitul Maal Wat Tamwil Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 10 |
| Tabel 1. 2 Jumlah Penerimaan dan Pengeluaran Dana Sosial Koperasi Baitul Maal Wat Tamwil Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 12 |
| Tabel 2. 1 Operasionalisasi Variabel Penelitian | 84 |
| Tabel 2. 2 Jadwal Penelitian..... | 87 |
| Tabel 3. 1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 99 |
| Tabel 3. 2 Perkembangan Modal Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020..... | 103 |
| Tabel 3. 3 Neraca Akhir KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Per 31 Desember 2020 | 104 |
| Tabel 3. 4 Perkembangan Rasio Likuiditas Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung 2016-2020 | 107 |
| Tabel 3. 5 Standar Pengukuran Rasio Likuiditas | 108 |
| Tabel 3. 6 Perkembangan Rasio Solvabilitas Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung 2016-2020 | 109 |
| Tabel 3.7 Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas | 110 |
| Tabel 3.8 Perkembangan Rasio Rentabilitas Berdasarkan Return On Equity Di Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 111 |
| Tabel 3.9 Pedoman Penilaian Rentabilitas Modal Sendiri Koperasi | 111 |
| Tabel 3.10 Laporan SHU pada tahun 2016-2020 Koperasi BMT Dana Akhirat Arjasari Bandung | 113 |

| | |
|---|-----|
| Tabel 3.11 Implementasi Jati Diri Koperasi Di KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung | 114 |
| Tabel 3. 12 Implementasi KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Dengan Kesesuaian Koperasi Syariah | 123 |
| Tabel 4. 1 Tabel Penghimpunan Zakat dan Infaq KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Pada Tahun 2016-2020 | 129 |
| Tabel 4. 2 Tabel Penghimpunan Dana Sosial KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Pada Tahun 2016-2020 | 130 |
| Tabel 4. 3 Data Kegiatan Penyaluran Dana Zakat dan Infaq Di KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 139 |
| Tabel 4. 4 Data Kegiatan Penyaluran Dana Sosial di KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung Tahun 2016-2020 | 143 |
| Tabel 4. 5 Analisis SWOT Pada Strategi Pengelolaan Zakat, Infaq dan Dana Sosial Sebagai Implementasi fungsi Sosial Di Koperasi Syariah Pada KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung | 150 |



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3. 1 Struktur Organisasi KBMT Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung
91
- Gambar 3. 2 Persentase Pembagian SHU/SPA KBMT Dana Akhirat Arjasari
Banjaran Bandung 113
- Gambar 4. 1 Skema Penghimpunan Zakat, Infaq dan Dana Sosial KBMT Dana
Akhirat Arjasari Banjaran Bandung..... 131
- Gambar 4. 2 Persentase Penerima Sumbangan Dana Zakat dan Infaq Di KBMT
Dana Akhirat Arjasari Banjaran Bandung 138



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 : Pedoman Wawancara | 169 |
| Lampiran 2 : Identitas Informan..... | 171 |
| Lampiran 3 : Hasil Wawancara..... | 173 |
| Lampiran 4 : Struktur Organisasi Koperasi Syariah Yang Disarankan | 177 |

