

**FAKTOR – FAKTOR YANG MEMPENGARUHI *RETURN ON EQUITY* DAN KETERKAITANNYA DENGAN MANFAAT EKONOMI LANGSUNG**

(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang  
Kab. Bandung)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh**

**Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh :

**Erminda Lestari**

**C1170123**

Dosen Pembimbing:

**Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN  
KEUANGAN PROGRAM STUDI S1  
MANAJEMEN  
INSITUT MANAJEMEN KOPERASI  
INDONESIA 2021**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul Skripsi** : **Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi *Return On Equity* Dan Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Langsung**  
**(Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara Lembang)**

**Nama** : **Erminda Lestari**

**Nomor Pokok** : **C1170123**

**Program Studi** : **S1 - Manajemen**

**Konsentrasi** : **Manajemen Keuangan**

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

Pembimbing

  
**Dr. H. Sugyanto, SE., M.Sc**



**Direktur Program Studi Manajemen**

**Dr. H. Gijanto Purbo S, SE., M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

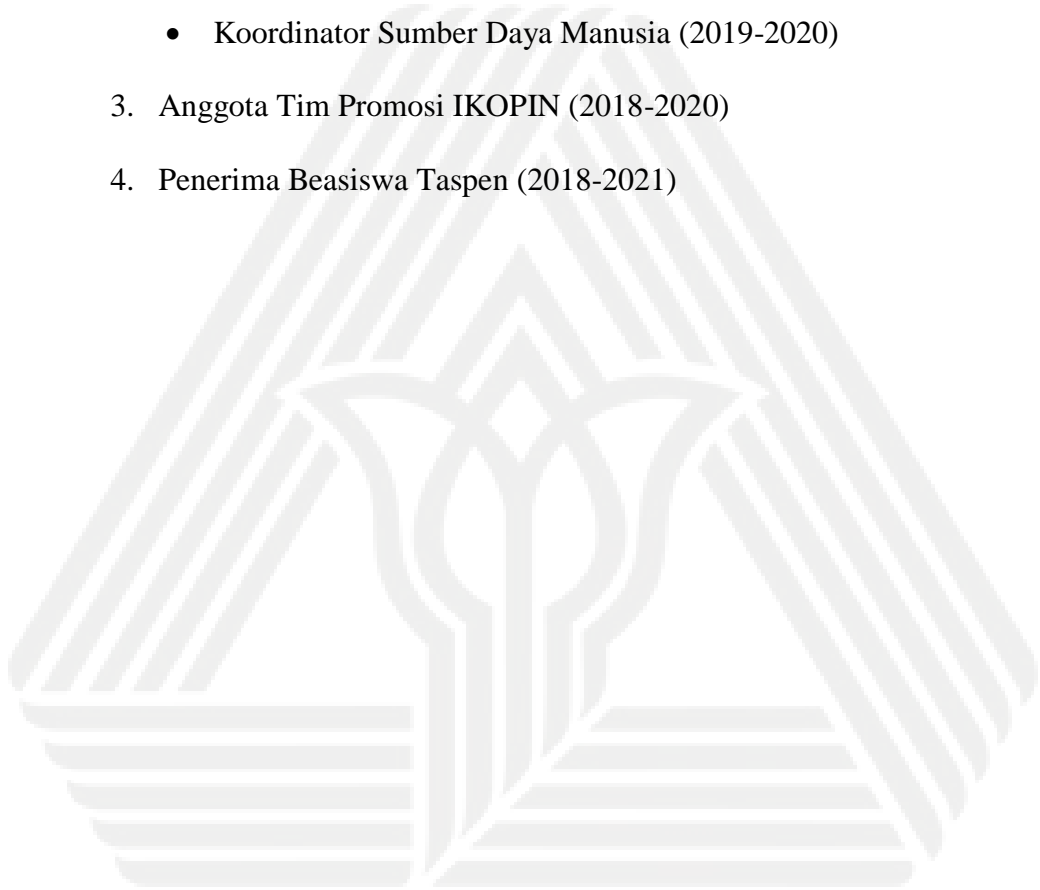
*Erminda Lestari*, lahir di Bukittinggi pada tanggal 21 Juli 1998, anak ke 5 dari 5 bersaudara, dari keluarga Bapak Aris dan Ibu Elmi. Pendidikan yang telah ditempuh penulis diantaranya:

1. Pada tahun 2004 telah lulus dari Taman Kanak-Kanak (TK) dari TK Harapan Kapalo Koto, Kecamatan Sungai Puar, Kabupaten Agam, Sumatera Barat.
2. Pada tahun 2010 telah lulus dari Sekolah Dasar Negeri (SDN) dari SDN 04 Kapalo Koto, Kecamatan Sungai Puar, Kabupaten Agam, Sumatera Barat.
3. Pada tahun 2013 telah lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) dari SMP N 2 Bukittinggi, Kecamatan Aur Birugo Tigo Baleh, Kota Bukittinggi, Sumatera Barat.
4. Pada tahun 2016 telah lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) dari SMA N 3 Bukittinggi, Kecamatan Guguk Panjang, Kota Bukittinggi, Sumatera Barat.

Pada tahun 2017 tercatat sebagai mahasiswi jurusan Manajemen, Program Studi S1 Manajemen, Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang berlokasi di Kawasan Pendidikan Tinggi Jatinarong KM 20,5, Jawa Barat. Selama perkuliahan, penulis aktif dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan diantaranya:

1. English Club Of IKOPIN

- Anggota Divisi Human Resource (2018-2019)
  - Koordinator Divisi Human Resource (2019-2020)
2. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN
    - Anggota Divisi Bendahara (2018-2019)
    - Koordinator Sumber Daya Manusia (2019-2020)
  3. Anggota Tim Promosi IKOPIN (2018-2020)
  4. Penerima Beasiswa Taspen (2018-2021)



IKOPIN

## ABSTRACT

*Ermina Lestari, C1170123, “Factors Affecting Return On Equity And Linked To Direct Economic Benefits”, (A Case Study Of Cooperative Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU), the adviser of this thesis is Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc*

*The purpose of this study is to find out how the factors that affect return on equity and conjunction with direct economic benefits at KPSBU Lembang. The analysis used is the du pont system analysis. The type of research used in this research is descriptive with a quantitative approach. Based on the results of the discussion that has been calculated with the du pont system analysis, it can be seen that the return on equity at the Lembang KPSBU from 2016-2020 fluctuated. The fluctuating ROE is influenced by the fluctuating ROA. ROA fluctuates due to fluctuating NPM and TATO which tends to increase. Meanwhile, EM tends to decrease. The decline in EM occurred because total assets and total equity tended to increase. Based on the calculation of direct economic benefits of members, it shows that cooperatives are not optimal in providing direct economic benefits, because there are several business units that do not get direct economic benefits.*

***Keywords: Return On Equity, Factors Affecting Return On Equity, Direct Economic Benefits***

## RINGKASAN

**Erminda Lestari** (C1170123), Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi *Return On Equity* Dan Keterkaitannya Dengan Manfaat Ekonomi Langsung. Studi Kasus Pada Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) dibawah bimbingan Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana faktor-faktor yang mempengaruhi *return on equity* dan kaitannya dengan manfaat ekonomi langsung pada KPSBU Lembang. Analisis yang digunakan adalah analisis *du pont system*. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Berdasarkan hasil pembahasan yang telah diperhitungkan dengan analisis *du pont system* dapat diketahui bahwa *return on equity* pada KPSBU Lembang dari tahun 2016-2020 berfluktuasi. Berfluktuasinya ROE dipengaruhi oleh ROA yang berfluktuasi. ROA berfluktuasi disebabkan oleh NPM yang berfluktuasi dan TATO yang cenderung meningkat. Sedangkan EM cenderung turun. Penurunan EM terjadi karena total aktiva dan total modal sendiri yang cenderung meningkat. Berdasarkan perhitungan manfaat ekonomi langsung anggota, menunjukkan koperasi belum optimal dalam memberikan manfaat ekonomi langsungnya, dikarenakan ada beberapa unit usaha yang tidak mendapatkan manfaat ekonomi langsung.

**Kata Kunci:** *Return On Equity* (ROE), Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi ROE, Manfaat Ekonomi Langsung

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Yang telah memberikan berkat, rahmat dan karunia-Nya serta berbagai macam nikmat sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “faktor-faktor yang mempengaruhi *return on equity* dan keterkaitannya dengan manfaat ekonomi langsung”. Serta salawat dan salam tidak lupa penulis tuturkan kepada Rasulullah SAW beserta keluarga dan sahabatnya. Skripsi ini penulis dedikasikan untuk kedua orang tua, Ibu Elmi dan Bapak Aris serta saudara tercinta dan terkasih, yang selalu memberikan dukungan berupa doa, kasih sayang dan materil yang tidak bisa penulis balas dengan apapun selain dengan mendoakan dan membuat bangga serta tidak mengecewakan.

Penyusunan dan penyerahan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Jurusan Manajemen Keuangan. Selama penulisan ini, penulis sadar masih banyak kekurangan dan kesalahan. Karena itu, penulis berharap saran dan masukan untuk perbaikan penelitian lebih lanjut. Selain itu, dari penelitian ini penulis berharap dapat menambah referensi dan pengetahuan pembacanya. Penulis sangat bersyukur karena telah mendapatkan dukungan dan bantuan, untuk itu dengan kerendahan dan ketulusan hati penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak terutama kepada:

1. Dr. H. Sugiyanto, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Wali saya yang telah sabar dan meluangkan waktu untuk memberikan arahan, masukan, saran dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku Dosen Penelaah Konsentrasi yang telah memberikan arahan, masukan dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
3. Dr. H. Dandan Irawan, SE., M.Sc selaku Dosen Penelaah Koperasi yang telah memberikan arahan, masukan, dan saran dalam penyempurnaan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Pengajar yang telah sabar mendidik dan banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama mengikuti perkuliahan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)
5. Seluruh Pengurus KPSBU yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di KPSBU Lembang, dan juga membantu penulis dalam mendapatkan informasi yang dibutuhkan.
6. Sahabat tercinta (Sera, Miranti, Niknik, Febi, Eca, Ami, Farida, Jeje, Jeany) yang telah memberikan semangat dan dukungan satu sama lain.
7. Keluarga sekaligus sahabat tercinta English Club Of IKOPIN angkatan 2017 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
8. Keluarga sekaligus sahabat tercinta Asisten laboratoriu Akuntansi & keuangan IKOPIN (Nisa, Sera, Amar, Sena, Aneu, Siti, Penti, Astri, Cica, Silvi). Dan yang tidak dapat disebutkan satu persatu keluarga besar



Asisten Akuntansi & Keuangan IKOPIN angkatan 2016, 2018, 2019 serta seluruh alumni.

9. Sahabat sekaligus teman seperbimbingan (Leli, Cicil, Refani, Iin, Julia, Safitri, Sarah, Fitri, Fatra, Zahra)
10. Seluruh teman sekelas Manajemen C yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
11. Teman-teman angkatan 2017 yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis mulai dari awal studi sampai dengan penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya serta balasan berlipat ganda kepada semua yang telah membantu penulis. Dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca. Amin.

Jatinangor, Juli 2021

IKOPIN

Penulis

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
ABSTRACT.....	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Maksud Dan Tujuan.....	11
1.3.1 Maksud Penelitian.....	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Kegunaan Penelitian.....	12
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	12
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODOLOGI PENELITIAN.....	13
2.1 Pendekatan Masalah.....	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan.....	27
2.1.3 Pendekatan <i>Return On Equity</i> .....	31
2.1.4 Pendekatan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Return On Equity</i> ....	38
2.1.5 Pendekatan Manfaat Ekonomi.....	44
2.1.6 Kajian Penelitian Terdahulu.....	47
2.1.7 Kerangka Berfikir.....	49
2.2 Metodologi Penelitian.....	49
2.2.1 Metode Penelitian Yang Digunakan.....	49
2.2.2 Data Yang Diperlukan.....	50
2.2.3 Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data.....	51

2.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	52
2.2.5 Analisis Data.....	52
2.2.6 Tempat Penelitian .....	59
2.2.7 Jadwal Penelitian .....	59
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	60
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	60
3.1.2 Organisasi Koperasi Peternak Sapi Bandung Utara (KPSBU) Lembang .....	62
3.2 Keanggotaan.....	68
3.3 Kegiatan Usaha.....	69
3.3.1 Unit Produksi Susu, Pemasaran dan Kualitas Susu .....	69
3.3.2 Unit Pakan Konsentrat .....	71
3.3.3 Unit Pengolahan Susu.....	73
3.3.4 Waserda .....	75
3.3.5 Peternakan Sapi.....	76
3.3.6 Perkreditan.....	78
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan .....	79
3.5 Keadaan Keuangan .....	85
3.5.1 Rasio Likuiditas .....	86
3.5.2 Rasio Solvabilitas .....	88
3.5.3 Rasio Rentabilitas .....	90
3.5.4 Rasio Aktivitas.....	92
3.6 Organisasi Yang Terkait.....	93
3.7 Keadaan Umum Wilayah Kerja.....	94
3.8 Keadaan Fisik Dan Geografis.....	94
3.9 Implementasi Jatidiri Koperasi .....	95
3.9.1 Implementasi Definisi Koperasi .....	95
3.9.2 Implementasi Prinsip – Prinsip Koperasi .....	97
3.9.3 Implementasi Nilai – Nilai Koperasi .....	99
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>103</b>

4.1 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi <i>Return On Equity</i> Pada KPSBU Lembang .....	103
4.1.1 <i>Du Pont System</i> .....	104
4.1.2 <i>Return On Asset</i> .....	111
4.1.3 <i>Equity Multiplier</i> .....	122
4.2 Keterkaitan Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi ROE Dengan Manfaat Ekonomi Langsung Pada KPSBU Lembang .....	129
4.2.1 Manfaat Ekonomi Langsung Bagi Anggota Pada KPSBU Lembang.	130
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	140
5.1 Kesimpulan.....	140
5.2 Saran .....	142
DAFTAR PUSTAKA .....	144
LAMPIRAN.....	148



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan SHU Setelah Pajak, Modal Sendiri, dan ROE KPSBU Lembang.....	8
Tabel 2.1Operasionalisasi Variabel .....	50
Tabel 2.2 Perkembangan <i>Return On Asset Ratio</i> Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	53
Tabel 2.3 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	53
Tabel 2.4 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	54
Tabel 2.5 Perkembangan <i>Total Asset Turnover Ratio</i> KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	54
Tabel 2. 6 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pakan Konsentrat Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	56
Tabel 2.7Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pengolahan Susu Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	56
Tabel 2.8Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Waserda Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	57
Tabel 2.9Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Peternakan Sapi Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	58
Tabel 2.10Manfaat Ekonomi Langsung Atas Pinjaman Anggota Pada Unit Perkreditan KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	58
Tabel 3.1Jumlah Anggota KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	68
Tabel 3.2 perkembangan usaha Produksi Susu, Pemasaran dan Kualitas Susu....	70
Tabel 3.3Perkembangan Usaha Pakan Konsentrat.....	72
Tabel 3.4Perkembangan Usaha Pengolahan Susu .....	74
Tabel 3.5Perkembangan Usaha Waserda .....	75
Tabel 3.6Usaha Perkembangan Peternakan Sapi .....	77
Tabel 3.7Usaha Perkembangan Perkreditan .....	78
Tabel 3.8Keadaan Aktiva KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	81
Tabel 3.9Keadaan Hutang KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	82
Tabel 3.10Keadaan Permodalan KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	83
Tabel 3.11Keadaan Perhitungan Hasil Usaha KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	84
Tabel 3.12Standar Penilaian Rasio Likuiditas, Solvabilitas dan Rentabilitas .....	85
Tabel 3.13 Perkembangan Rasio Likuiditas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	86
Tabel 3.14Keadaan Rasio Solvabilitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 ...	88

Tabel 3.15 Perhitungan Rasio Rentabilitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	90
Tabel 3.16 Perkembangan Rasio Aktivitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	92
Tabel 3.17 Implementasi Definisi Koperasi Pada KPSBU Lembang .....	95
Tabel 3.18 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KPSBU Lembang .....	97
Tabel 3.19 Implementasi Nilai – Nilai Koperasi Pada KPSBU Lembang .....	100
Tabel 4.1 Analisis <i>Return On Asset</i> Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	111
Tabel 4.2 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas susu Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2017 .....	113
Tabel 4.3 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	114
Tabel 4.4 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	114
Tabel 4.5 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Unit Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	115
Tabel 4.6 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> Unit pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	115
Tabel 4.7 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Unit Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	116
Tabel 4.8 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	117
Tabel 4.9 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	117
Tabel 4.10 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	118
Tabel 4.11 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Unit Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	118
Tabel 4.12 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> Unit Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	119
Tabel 4.13 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Unit Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	119
Tabel 4.14 Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	120
Tabel 4.15 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	121
Tabel 4.16 Perkembangan <i>Return On Asset</i> Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	121
Tabel 4.17 Analisis <i>Equity Multiplier</i> Pada KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	122

Tabel 4.18 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	124
Tabel 4.19 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Unit Produksi, Pemasaran dan Kualitas Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	124
Tabel 4.20 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> Unit Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	125
Tabel 4.21 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Unit Pakan Konsentrat KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	125
Tabel 4. 22 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	126
Tabel 4.23 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Unit Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	126
Tabel 4.24 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> Unit Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	127
Tabel 4.25 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Unit Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	127
Tabel 4.26 Perkembangan <i>Equity Multiplier</i> Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	128
Tabel 4.27 Perkembangan <i>Return On Equity</i> Unit Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016-2020 .....	128
Tabel 4. 28 Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pakan Konsentrat Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	133
Tabel 4.29Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Pengolahan Susu (Yoghurt) Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	135
Tabel 4.30Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Waserda Pada KPSBU Lembang Tahun 2020.....	136
Tabel 4.31Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima Anggota Dari Unit Usaha Peternakan Sapi Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	137
Tabel 4.32Manfaat Ekonomi Langsung Atas Pinjaman Anggota Pada Unit Perkreditan KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	138

IKOPIN

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Perkembangan ROE KPSBU Lembang.....	9
Gambar 2.1 Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi.....	19
Gambar 2.2 Bagan <i>Du Pont System</i> .....	36
Gambar 2.3 Kerangka Berfikir Penelitian.....	49
Gambar 2.4 Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 ....	55
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KPSBU Lembang.....	62
Gambar 3.2 Grafik Jumlah Anggota KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	68
Gambar 3.3 Grafik Perkembangan Usaha Produksi Susu, Pemasaran Dan Kualitas Susu Tahun 2016 – 2020.....	70
Gambar 3.4 Grafik Perkembangan Usaha Pakan Konsentrat Tahun 2016 – 2020	72
Gambar 3.5 Perkembangan Usaha Pengolahan Susu KPSBU Lembang Tahun 2016 - 2020 .....	74
Gambar 3.6 Grafik Perkembangan Usaha Waserda KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	75
Gambar 3.7 Grafik Perkembangan Usaha Peternakan Sapi KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	77
Gambar 3.8 Grafik Perkembangan Usaha Perkreditan KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	78
Gambar 3.9 Grafik Perkembangan Aktiva KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020	81
Gambar 3.10 Grafik Perkembangan Hutang KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020 .....	82
Gambar 3.11 Grafik Perkembangan Modal Sendiri KPSBU Lembang Tahun 2016 - 2020 .....	83
Gambar 3.12 Grafik Perkembangan PHU KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020	84
Gambar 3.13 Grafik Perkembangan Rasio Likuiditas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	87
Gambar 3.14 Grafik Perkembangan Rasio Solvabilitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	89
Gambar 3.15 Grafik Perkembangan Rasio Rentabilitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	91
Gambar 3.16 Grafik Perkembangan Rasio Aktivitas KPSBU Lembang Tahun 2016 – 2020.....	93



Gambar 4.1Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2016 .....	105
Gambar 4.2Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2017 .....	105
Gambar 4.3Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2018 .....	107
Gambar 4.4Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2018 .....	108
Gambar 4.5Perkembangan ROE Pada KPSBU Lembang Tahun 2020 .....	110



IKOPIN