

**ANALISIS RESTUKTURISASI USAHA KOPERASI DALAM UPAYA  
MENCEGAH DARI KEBANGKRUTAN**

(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar IKOPIN Jatinangor)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

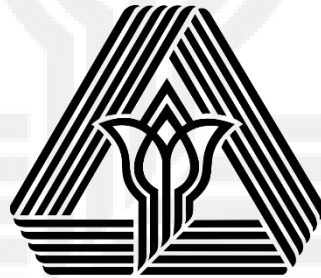
Disusun Oleh :

**Nova Ariyanti Qonita Askariyah**

**C1170228**

Dosen Pembimbing :

**Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi** : Analisis Restrukturisasi Usaha Koperasi Dalam Upaya

**Mencegah Dari Kebangkrutan**

(Studi Kasus Pada Koperasi Keluarga Besar IKOPIN

Jatinangor)

**Nama** : Nova Ariyanti Qonita Askariyah

**NRP** : C1170228

**Program Studi** : Manajemen

**Konsentrasi** : Manajemen Keuangan

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

Pembimbing,



**Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak**

Direktur Prodi S-1 Manajemen,



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

*Nova Ariyanti Qonita Askariyah*, dilahirkan pada tanggal 09 November 1999 di Sumedang, Jawa Barat. Penulis adalah anak pertama dari tiga bersaudara. Bertempat tinggal di Jln GKPN No. 46 RT 002 RW 006, Dusun Sadang, Desa Cibeusi, Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang.

Jenjang pendidikan yang telah ditempuh oleh penulis adalah :

1. Lulus Sekolah Dasar pada tahun 2011 di SDN Cipacing 1 Kabupaten Sumedang
2. Lulus Sekolah Menengah Pertama pada tahun 2014 di SMPN 1 Jatinangor Kabupaten Sumedang
3. Lulus Sekolah Menengah Kejuruan pada tahun 2017 di SMK MedikaCom Bandung
4. Pada tahun 2017-2021 terdaftar sebagai mahasiswi di Perguruan Tinggi Swasta Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN)

Pengalaman organisasi selama menjadi mahasiswi di IKOPIN adalah sebagai berikut :

1. Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN 2019 – 2021

Demikian riwayat singkat tentang diri penulis mengikuti pendidikan di Institut Manajemen Koperasi IKOPIN.

## ABSTRACT

*Nova Ariyanti Qonita Askariyah (2021), Analysis of Cooperative Business Restructuring in an Effort to Prevent Bankruptcy (Case Study at Koperasi Keluarga Besar "KKB" IKOPIN) under the guidance of Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak.*

*KKB IKOPIN is a primary cooperative located in Sumedang Regency. There are nine business units that are run which are included in the real sector and services where four of these nine units experienced losses. The ups and downs in running a business will still exist, so the health of the cooperative is very important to note so that the cooperative does not experience ongoing financial distress which will eventually go bankrupt.*

*This study uses the Altman Z-Score method to assess the level of cooperative bankruptcy. The results of the analysis obtained will be used to determine the business restructuring efforts carried out by the KKB IKOPIN management to be able to maintain and develop their business. The types of data used are primary and secondary data. In this research, the data analysis method used is descriptive analysis method.*

*The results of this study the authors obtained the results of the assessment using the Altman Z-Score KKB IKOPIN method for the last five years being in a safe zone but cooperatives must make improvement efforts through actions that cover all aspects to maintain cooperative businesses.*

*Keywords: Financial Distress, Bankruptcy, Business Restructuring, Altman Z-Score Method*



IKOPIN

## RINGKASAN

**Nova Ariyanti Qonita Askariyah (2021)**, Analisis Restrukturisasi Usaha Koperasi Dalam Upaya Mencegah Dari Kebangkrutan (Studi Kasus pada Koperasi Keluarga Besar “KKB” IKOPIN) dibawah bimbingan **Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak.**

KKB IKOPIN merupakan koperasi primer yang berada di wilayah Kabupaten Sumedang. Terdapat sembilan unit usaha yang dijalankan yang termasuk kedalam sektor riil dan jasa dimana empat dari sembilan unit ini mengalami kerugian. Pasang surut dalam menjalankan usaha akan tetap ada, maka kesehatan koperasi sangatlah penting untuk diperhatikan agar koperasi tidak mengalami kesulitan keuangan yang berkelanjutan dimana nantinya akan mengalami kebangkrutan.

Penelitian ini menggunakan metode *Altman Z-Score* untuk menilai tingkat kebangkrutan koperasi. Hasil analisis yang diperoleh akan digunakan untuk menentukan upaya-upaya restrukturisasi usaha yang dilakukan pengurus KKB IKOPIN untuk dapat mempertahankan serta mengembangkan usahanya. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Dalam penelitian ini metode analisis data yang digunakan adalah metode analisis deskriptif.

Hasil dari penelitian ini penulis memperoleh hasil penilaian dengan metode *Altman Z-Score* KKB IKOPIN selama lima tahun terakhir berada pada zona aman tetapi koperasi harus melakukan upaya perbaikan melalui tindakan-tindakan yang mencakup semua aspek untuk mempertahankan usaha koperasi.

Kata Kunci : Kesulitan Keuangan, Kebangkrutan, Restrukturisasi Usaha, Metode *Altman Z-Score*

IKOPIN

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmannirrahiim,*

*Alhamdulillah* rabbil 'alamin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusunan skripsi ini yang judul **“Analisis Restrukturisasi Usaha Koperasi Dalam Upaya Mencegah Dari Kebangkrutan (Studi Kasus pada Koperasi Keluarga Besar IKOPIN)”** dapat diselesaikan dengan baik. Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis yang masih terbatas. Namun demikian semoga dengan dituliskannya skripsi ini dapat memberikan guna manfaat kepada Koperasi Keluarga Besar (KKB) IKOPIN dalam menghadapi permasalahan yang terjadi meski dirasakan masih jauh dari sempurna.

Skripsi ini disusun sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan Program Strata Satu (S1) untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen, IKOPIN. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak penyusunan skripsi ini tidak mungkin dapat selesai dengan tepat waktu. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Orang tua tercinta, Ibu Ida Hotijah, Ibu Yoyoh Dahlia dan Ibu Een untuk setiap do'a dukungan baik moral maupun materil, kasih, motivasi dan sabar yang diberikan.
2. Bapak Dr. (HC) Ir. Burhanuddin Abdullah, MA, selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
3. Bapak Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak, selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, dukungan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini sehingga menjadi lebih baik.
4. Bapak Ir. H. Nurhayat Indra, M.Sc, selaku dosen penelaah konsentrasi dan Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si, selaku dosen penelaah koperasi yang selalu memberikan arahan serta masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc, selaku Direktur Prodi Strata Satu (S1) Manajemn di Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
6. Seluruh dosen, staff dan karyawan yang berada di lingkungan IKOPIN, dimana tempat penulis menempuh pendidikan selama ini.
7. Seluruh pengurus dan pengelola di KKB IKOPIN yang telah meluangkan waktunya dan membantu penulis dalam memperoleh data dalam menulis skripsi ini.
8. Sahabat-sahabat seperjuangan, yang selalu memberi dorongan ketika penulis merasa jenuh sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Partner seperjuangan, Selly Silvia Putri. Yang selalu memberi dorongan, dukungan dan bantuan ketika penulis merasa kesusahan dan kebingungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Teman-teman GOC (Reval, Ikbal, Nuris, Alfin, Ilham, Rere, Feri, Ainul, Adam, Bayu, Bang Toni, Sri Puji, Dita, Jihan, Amel), terima kasih untuk 4 tahunnya. Terima kasih untuk canda tawa, suka dan duka.
11. Teman-teman Kelas E angkatan 2017 dan teman-teman Keuangan B angkatan 2017, terima kasih atas semua pembelajaran dan suasana menyenangkan selama duduk di bangku kuliah.
12. Keluarga Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN angkatan 2017 : Ade, Yanna, Ossy, Santi, Widya, Arie, Putu, Gumilar
13. Alumni Asisten Laboratorium Komputer IKOPIN.

Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan, yang pada kesempatan ini telah memberikan bantuan baik moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini dengan berlipat ganda, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jatinangor, Maret 2021

Penulis

IKOPIN



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
RIWAYAT HIDUP	
ABSTRACT	
RINGKASAN	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	5
1.3    Maksud dan Tujuan .....	6
1.3.1    Maksud Penelitian .....	6
1.3.2    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Kegunaan Penelitian.....	6
1.4.1    Aspek Teoritis .....	7
1.4.2    Aspek Praktis.....	7
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....	8
2.1    Pendekatan Masalah .....	8
2.1.1    Pendekatan Perkoperasian .....	8
2.1.2    Pendekatan Manajemen Koperasi.....	14
2.1.3    Pendekatan Manajemen Keuangan.....	18
2.1.4    Pendekatan Financial Distress .....	21
2.1.5    Pendekatan Metode Altman Z-Score .....	25
2.1.6    Pendekatan Keberlangsungan Usaha .....	29
2.1.7    Alur Kerangka Berpikir .....	30
2.2    Metode Penelitian.....	42
2.2.1    Metode Penelitian Yang Digunakan .....	42
2.2.2    Data Yang Diperlukan .....	42

2.2.3	Operasionalisasi Variabel .....	43
2.2.4	Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data.....	44
2.2.5	Teknik Pengumpulan Data .....	44
2.2.6	Rancangan Analisis Data.....	45
2.2.7	Tempat/Lokasi Penelitian .....	48
2.2.8	Jadwal Penelitian.....	48
<b>BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN .....</b>		<b>49</b>
3.1	Keadaan Umum Organisasi.....	49
3.1.1	Sejarah Berdirinya KKB IKOPIN .....	49
3.1.2	Struktur Organisasi KKB IKOPIN .....	52
3.1.3	Keanggotaan KKB IKOPIN .....	59
3.2	Kegiatan Usaha KKB IKOPIN.....	59
3.2.1	Unit TD Mart.....	60
3.2.2	Unit Pengadaan ATK dan Fotocopy .....	61
3.2.3	Unit Perdagangan Umum dan Jasa .....	61
3.2.4	Unit Warung Ampera dan Sewa .....	62
3.2.5	Unit Kantin.....	63
3.2.6	Unit Simpan Pinjam (USP).....	64
3.3	Keadaan Permodalan Dan Keadaan Keuangan KKB IKOPIN .....	65
3.4	Keadaan Keuangan.....	66
3.4.1	Likuiditas.....	67
3.4.2	Solvabilitas.....	69
3.4.3	Rentabilitas.....	70
3.5	Organisasi Yang Terkait.....	71
3.6	Keadaan Umum Wilayah KKB IKOPIN .....	72
3.7	Keadaan Fisik dan Geografis.....	72
3.8	Implementasi Jati Diri Koperasi .....	72
3.6.1	Definisi Koperasi.....	72
3.6.2	Prinsip-Prinsip Koperasi.....	74
3.6.3	Nilai-Nilai Koperasi .....	76
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>79</b>
4.1	Kondisi Rasio Keuangan KKB IKOPIN Melalui Pendekatan Metode Altman Z-Score .....	79
4.1.1	Pendekatan Modal Kerja Terhadap Total Aktiva.....	79
4.1.2	Pendekatan Cadangan SHU Terhadap Total Aktiva.....	80

4.1.3	Pendekatan EBIT Terhadap Total Aktiva .....	81
4.1.4	Pendekatan Modal Sendiri Terhadap Total Hutang .....	82
4.2	Analisa Keberlangsungan Usaha KKB IKOPIN dengan Altman Z-Score.....	83
4.3	Upaya-Upaya Yang Harus Dilakukan Untuk Mencegah Kebangkrutan .....	85
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		89
5.1	Simpulan .....	89
5.2	Saran .....	90
DAFTAR PUSTAKA .....		92



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Pendapatan Dan SHU Koperasi Keluarga Besar IKOPIN .....	3
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel .....	43
Tabel 2.2 Perhitungan Modal Kerja Terhadap Total Aktiva.....	45
Tabel 2.3 Perhitungan Cadangan SHU Terhadap Total Aktiva.....	45
Tabel 2.4 Perhitungan EBIT Terhadap Total Aktiva .....	45
Tabel 2.5 Perhitungan Modal Sendiri Terhadap Total Hutang.....	46
Tabel 2.6 Standar Penilaian Z-Score.....	47
Tabel 2.7 Perhitungan Z-Score .....	47
Tabel 2.8 Implementasi Perubahan Strategi Manajemen.....	48
Tabel 3.1 Susunan Pengawas KKB IKOPIN Periode 2018-2020 .....	56
Tabel 3.2 Susunan Pengurus KKB IKOPIN Periode 2018-2020.....	58
Tabel 3.3 Jumlah Anggota KKB IKOPIN Tahun 2016-2020.....	59
Tabel 3.4 Perkembangan Usaha TD Mart.....	60
Tabel 3.5 Perkembangan Usaha ATK dan Fotocopy .....	61
Tabel 3.6 Perkembangan Usaha Perdagangan Umum dan Jasa.....	62
Tabel 3.7 Perkembangan Usaha Warung Nasi Ampera.....	63
Tabel 3.8 Perkembangan Usaha Kantin KKB IKOPIN .....	63
Tabel 3.9 Perkembangan USP 1 KKB IKOPIN.....	64
Tabel 3.10 Perkembangan USP 2 KKB IKOPIN.....	64
Tabel 3.11 Perkembangan USP 3 KKB IKOPIN.....	65
Tabel 3.12 Perkembangan USP 4 KKB IKOPIN.....	65
Tabel 3.13 Keadaan Permodalan KKB IKOPIN Tahun 2016-2020 .....	66
Tabel 3.14 Standar Penilaian Rasio Likuiditas, Solvabilitas, dan Rentabilitas ....	67
Tabel 3.15 Keadaan Rasio Likuiditas KKB IKOPIN Tahun 2016-2020.....	68
Tabel 3.16 Keadaan Rasio Solvabilitas KKB IKOPIN Tahun 2016-2020 .....	69
Tabel 3.17 Keadaan Rasio Rentabilitas KKB IKOPIN Tahun 2016-2020.....	70
Tabel 3.18 Implementasi Definisi Koperasi Pada KKB IKOPIN .....	73
Tabel 3.19 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Pada KKB IKOPIN.....	74
Tabel 3.20 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Pada KKB IKOPIN .....	76
Tabel 4.1 Modal Kerja Terhadap Total Aktiva KKB IKOPIN Tahun 2016-2020 ...	80
.....	80
Tabel 4.2 Cadangan SHU Terhadap Total Aktiva KKB IKOPIN Tahun 2016-2020	81
.....	81
Tabel 4.3 EBIT Terhadap Total Aktiva KKB IKOPIN Tahun 2016-2020.....	82
Tabel 4.4 Modal Sendiri Terhadap Total Hutang KKB IKOPIN Tahun 2016-2020	83
.....	83
Tabel 4.5 Analisa Kebangkrutan pada KKB IKOPIN Tahun 2016-2020.....	84

Tabel 4.6 Standar Penilaian Z-Score.....	84
Tabel 4.7 Penilaian Analisis Altman Z-Score Pada KKB IKOPIN Tahun 2016- 2020 .....	85
Tabel 4.8 Tindakan-tindakan Perubahan Strategi Pada KKB IKOPIN .....	86



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Kerangka Berpikir .....	42
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KKB IKOPIN .....	52

