

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA TERHADAP EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN MODAL KERJA**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Penjualan Susu di Primer KSU Mitra Jaya Mandiri di  
Ciwidey Bandung)

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

**Rena Tuhfatul S.M.E**

**C1150438**

Dosen Pembimbing :

**Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si**



**IKOPIN**

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**

**INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA**

**(Studi Kasus pada Unit Penjualan Susu Koperasi Serba  
Usaha (KSU) Mitra Jaya Mandiri Kabupaten Bandung)**

**Nama : Rena Tuhfatul S.M.E**

**NRP : C1150438**

**Konsentrasi : Manajemen Keuangan**

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing

**Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si**

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



**Dr. H. Giyanto Purbo Suseno, SE. M.Sc**

## **ABSTRACT**

***Rena Tuhfatul S.M.E, C1150438, The Effect of Member Participation on the Effectiveness of Working Capital Management in Koperasi Serba Usaha Mitra Jaya Mandiri in milk sales unit, under the guidance of Dr. Trida Gunadi, SE.,M.Si.***

*Over the past few years KSU Mitra Jaya Mandiri in the milk unit saw a decline in the milk purchase table with sales, while working capital in the cooperative rises. With the decline in purchases made by cooperatives to members, the decline in the sale of cooperatives to third parties. The amount of working capital can be seen from the elements, such as: cash turnover, accounts receivable turnover, and inventory turnover which tends to fluctuate annually. With these problems, the authors conduct research with the aim to find out how far the influence of member participation on the effectiveness of working capital management. To be able to know all aspects of the problem, the research method used was the case study method, where the problem occurred in KSU Mitra Jaya Mandiri, with analysis being Simple Linear Regression.*

*The effectiveness of working capital management in the milk sales unit at KSU Mitra Jaya Mandiri is selected from the working capital turnover in the last year including ineffective criteria. KSU Mitra Jaya Mandiri has not been able to maximize working capital to generate higher sales. The availability of working capital that is too excessive, it indicates the ineffectiveness of the management of working capital by cooperatives for the operation of its business. Decreasing the effectiveness of the use of working capital used by cooperatives to serve the needs of cooperative members, indicates that the management of cooperative businesses is not good.*

*The participation of members in the milk sales unit at KSU Mitra Jaya Mandiri can be seen from the purchase table in the Mitra Jaya Mandiri KSU financial report which is always increasing every year, whereas in 2018 there was a drastic decline, this was because the participation of members in 2018 was not optimal.*

*Variable Member Participation has a positive and significant influence on the Effectiveness of Working Capital. And shows that the Member Participation variable has the ability to explain its influence by 76.2% while the other 33.8% is explained by variables that were not in the study. It can be concluded that Member Participation has a positive effect on the Effectiveness of Working Capital Management with a total influence of 76.2%. This positive influence means that the higher the Member Participation the higher the Effectiveness of Capital Management Works.*

*Keyword key: Member Participation, Effectiveness of Working Capital Management*

## RINGKASAN

Rena Tuhfatul S.M.E, C110438, Pengaruh Partisipasi Anggota Terhadap Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja di Koperasi Serba Usaha Mitra Jaya Mandiri pada unit penjualan susu, dibawah bimbingan Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si

Selama beberapa tahun terakhir ini di KSU Mitra Jaya Mandiri pada unit susu terlihat adanya penurunan di tabel pembelian susu dengan penjualan, sedangkan modal kerja di koperasi tersebut naik. Dengan turunnya pembelian yang dilakukan oleh koperasi kepada anggota menyebabkan turunnya pula penjualan koperasi ke pihak ketiga. Besarnya modal kerja dapat dilihat dari unsur-unsurnya, seperti: perputaran kas, perputaran piutang, dan perputaran persediaan yang setiap tahunnya cenderung mengalami fluktuatif. Dengan permasalahan tersebut maka penulis melakukan penelitian dengan tujuan untuk mengetahui seberapa jauh pengaruh partisipasi anggota terhadap efektivitas pengelolaan modal kerja. Untuk dapat mengetahui segala aspek permasalahannya, metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus, dimana masalah itu terjadi di KSU Mitra Jaya Mandiri, dengan analisis adalah Regresi Linier Sederhana.

Efektivitas pengelolaan modal kerja pada unit penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri dilihat dari perputaran modal kerjanya pada tahun terakhir termasuk kriteria tidak efektif. KSU Mitra Jaya Mandiri belum bisa memaksimalkan modal kerja untuk menghasilkan penjualan yang lebih tinggi. Ketersediaan modal kerja yang terlalu berlebihan, itu menandakan tidak efektifnya pengelolaan modal kerja oleh koperasi untuk operasional usahanya. Penurunan efektivitas penggunaan modal kerja yang digunakan oleh koperasi untuk melayani kebutuhan anggota koperasi, mengindikasikan bahwa pengelolaan usaha koperasi kurang baik.

Partisipasi anggota pada unit penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri dapat dilihat dari tabel pembelian pada laporan keuangan KSU Mitra Jaya Mandiri selalu mengalami peningkatan pada setiap tahunnya, sedangkan pada tahun 2018 mengalami penurunan yang drastis, hal ini dikarena partisipasi anggota pada tahun 2018 tidak maksimal.

Variabel Partisipasi Anggota memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap Efektivitas Modal Kerja. Dan menunjukkan bahwa variabel Partisipasi Anggota mempunyai kemampuan menjelaskan pengaruhnya sebesar 76,2% sedangkan 33,8% lainnya dijelaskan oleh variabel yang tidak ada dalam penelitian. Dapat disimpulkan bahwa Partisipasi Anggota berpengaruh positif terhadap Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja dengan total pengaruh 76,2%. Pengaruh positif ini bermakna bahwa semakin tingginya Partisipasi Anggota semakin tingginya juga Efektivitas Pengelolaan Modal Kerjanya.

Kata kunci: Partisipasi Anggota, Efektivitas Pengelolaan Anggota

## **RIWAYAT HIDUP**

Rena Tuhfatul S.M.E, dilahirkan pada tanggal 3 Febuari 1998 di Rembang, sebagai anak pertama dari dua bersaudara pada keluarga Bapak Arif Effendy dan Ibu Aan Siti Nurhasanah.

Penulis menyelesaikan pendidikan taman kanak-kanak Aisyah Bustanul Athfal Rembang pada Tahun 2003, menyelesaikan pendidikan dasar pada Sekolah Dasar Negeri (SDN) 6 Kutoharjo Rembang pada Tahun 2009. Lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 1 Rembang pada Tahun 2012, dan lulus dari Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Rembang pada Tahun 2015. Tahun 2015 penulis tercatat sebagai Mahasiswa Jurusan Manajemen Keuangan, Program Studi Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Sumedang. Selama menjadi mahasiswa, penulis pernah mengikuti kegiatan kemahasiswaan. Selama di IKOPIN pernah mengikuti salah satu unit kegiatan mahasiswa (UKM) menjadi anggota English Club of Ikopin (ECI) pada periode 2015-2016.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,*

Alhamdulillah, Puji dan syukur senantiasa dilimpahkan kehadiran ALLAH SWT, atas rahmat hidayah, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA”. Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis yang masih terbatas. Namun demikian semoga dengan ditulisnya skripsi ini dapat memberikan guna manfaat kepada Koperasi Serba Usaha Mitra Jaya Mandiri Kabupaten Bandung dalam menghadapi permasalahan yang terjadi.

Dalam penulisan skripsi ini, disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Selama proses penyusunan skripsi penulis diingatkan tentang pentingnya mempelajari ilmu dan teori dari kuliah untuk implementasi di lapangan khususnya di koperasi serta penulis menyadari bahwa adanya keterbatasan tentang kemampuan, tenaga, dan pemikiran masih kurang dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang ditujukan kepada penulis merupakan suatu penghargaan.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak penyusunan skripsi ini tidak mungkin dapat selesai. Untuk itu pada kesempatan

kali ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Ayah Arif Effendy dan Ibu tercinta Aan Siti Nurhasanah yang telah memberikan dorongan dan dukungan baik moril maupun materil serta doa restu dan ikhlas yang selalu Ayah dan Ibu panjatkan, dan tak lupa adikku Rudiyah Nazwa Aulia Effendy yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Terima kasih kepada Kementrian Koperasi Dan KUKM yang telah memberikan beasiswa selama 4 tahun.
3. Penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih sebesar-besarnya kepada Bapak Dr. Trida Gunadi, SE., M.Si, selaku dosen pembimbing, yang telah banyak membatu memberikan saran, ide-ide, motivasi serta dengan penuh kesadaran meluangkan waktunya dalam memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak DR. Burhanuddin Abdullah, Ir., MA Selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
5. Bapak DR. H Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Prodi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
6. Ibu Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Si yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pngetahuan Manajemen Keuangan.

7. Bapak Dr. Eka Setiajatnika, SE., dan Bapak M.Sc Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Perkoperasian.
8. Seluruh Dosen dan Karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
9. Seluruh Pengurus, Pengawas dan Karyawan di Koperasi Serba Usaha (KSU) Mitra Jaya Mandiri Kabupaten Bandung yang telah memberikan kesempatan baik informasi dan ilmu yang diberikan kepada penulis
10. Huzairy Hardian M, terimakasih sang editorku yang selalu setia memberikan semangat, masukan, arahan, dan kepedulian sampai skripsi ini selesai. Rela nemenin begadang dan bela-belain begadang demi aku dan skripsi. *Thank you so much.*
11. Sahabat seperjuangan Lula Anjera, Sintya Mustika, Gita Fitri Januari, Vidya Nahlia Utami, Hartina Putri, Fifit Fitrotun Nopus, Siti Norlina, Sheilla Putri Agustin, Saputri, dan Nur Amalia. Terimakasih telah memberikan dukungan dan masukan selama 8 semester ini, tanpa mereka aku bukan siapa-siapa.
12. Terima kasih juga saya ucapkan kepada teman-teman dari SUJAPA, Amalia Khairunnisa, Medi Narendra K, Onimus, dan Marusaha Simamora. Yang sudah memberi motivasi agar skripsi ini cepat selesai.
13. Teman-temanku PL dulu Syaadah Nur Khomariah, Imas, Rais Sidik, dan Ikhsan.
14. Saskia, Any, Bela, Dian, Krisna, Ranti, Fajar, Sundari, teman seperjuangan,teman sebimbingan yang tiada henti memberikan semangat.



15. Terimakasih untuk teman-teman kelas G Official dan seluruh angkatan 2015 semoga lulus bareng tahun ini.
16. Sahabat tercinta di Hago khususnya anak-anak kumbang, Yuli, Arya, Andhika Eka, Maryono, Candra, Ranita, Winda, Nawa, Mita, Agum, Penz, Ajas, Dudul dan Danis terimakasih atas semangat dan telah menjadikan hidupku lebih berwarna.
17. Teman-temanku rumah Nadya, Yuliyana Ayu, Diah Ayu, Lintang, dan Tyfa.
18. Sahabat sedariku di SMK Bela Ayu, Wahyu Rizqinafia, Nur Endah Eka, Subaidah, Novi Nur, Rahayu.
19. Semua pihak yang telah membantu sehingga selesainya tugas skripsi ini.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi yang telah penulis selesaikan ini dapat berguna dalam menambah pengetahuan bagi pembaca pada umumnya dan kalangan akademisi pada khususnya.

Jatinangor, Juni 2019

(Rena Tuhfatul S.M.E)

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT .....</b>	<b>i</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian .....	9
1.3.1 Maksud Penelitian .....	9
1.3.2 Tujuan penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Kegunaan Teoretis.....	10
1.4.2 Kegunaan praktis.....	11

<b>BAB II PENDEKATAN MASALAH .....</b>	<b>12</b>
2.1 Pendekatan Masalah .....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian.....	12
2.1.2 Pendekatan Partisipasi Anggota .....	21
2.1.3 Pendekatan Manajemen Keuangan .....	25
2.1.4 Pendekatan Laporan Keuangan .....	27
2.1.5 Pengertian Modal Kerja .....	31
2.1.6 Pengertian Efektivitas .....	37
2.1.7 Penelitian Terdahulu .....	40
2.2 Metode Penelitian.....	40
2.2.1 Metode yang digunakan .....	40
2.2.2 Data Yang Diperlukan.....	41
2.2.3 Sumber Data .....	41
2.2.4 Cara Pengumpulan Data.....	42
2.2.5 Operasional Variabel.....	42
2.2.6 Analisis Data .....	43
2.2.7 Tempat Penelitian.....	49
2.2.8. Jadwal Waktu Penelitian .....	49

<b>BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>50</b>
3.1 Keadaan Umum Organisasi.....	50
3.1.1 Sejarah Berdiri KSU Mitra Jaya Mandiri Bandung .....	50
3.1.2 Prestasi yang Pernah Diraih .....	52
3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi .....	52
3.1.4 Pelaksanaan Tugas Perangkat Organisasi Koperasi.....	56
3.2 Keanggotaan KSU Mitra Jaya Mandiri.....	59
3.2.1 Jenis-Jenis Usaha Koperasi .....	61
3.2.2 Perkembangan Usaha Koperasi.....	62
3.3 Keadaan Permodalan dan Keuangan KSU Mitra Jaya Mandiri .....	63
3.3.1 Keadaan Permodalan KSU Mitra Jaya Mandiri .....	63
3.3.2 Keadaan Keuangan.....	64
3.4 Keadaan Umum dan Potensi Daerah.....	69
3.4.1 Keadaan Fisik dan Geografis .....	69
3.4.2 Keadaan Ekonomi .....	69
3.5 Implementasi Jati Diri KSU Mitra Jaya Mandiri .....	70
3.5.1 Implementasi Definisi KSU Mitra Jaya Mandiri .....	70
3.5.2 Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada KSU Mitra Jaya Mandiri.....	72

3.5.3	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi Pada KSU Mitra Jaya Mandiri .....	74
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>76</b>
4.1	Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja pada unit Penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri .....	76
4.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja pada unit penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri .....	77
4.2.1	Penjualan .....	77
4.2.2	Modal Kerja.....	78
4.3	Partisipasi anggota pada unit Penjualan Susu di KSU Mitra Jaya Mandiri ....	81
4.4	Pengaruh Partisipasi Anggota terhadap Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja pada unit penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri.....	83
4.5	Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan modal kerja melalui partisipasi anggota pada unit penjualan susu di KSU Mitra Jaya Mandiri .....	88
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>90</b>
5.1	Kesimpulan.....	90
5.2	Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>94</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>98</b>

## DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul	Halaman
1.1	Perkembangan Tingkat ROI Unit Penjualan Susu KSU “MJM” periode 2016-2018.....	7
2.1	Penelitian Terdahulu.....	40
2.2	Operasionalisasi Variabel.....	43
2.3	Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja pada unit penjualan susu KSU “MJM” Ciwidey Bandung tahun 2013-2018.....	44
2.4	Perkembangan penjualan pada unit penjualan susu KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	45
2.5	Perkembangan rata-rata Modal Kerja unit penjualan susu pada KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	45
2.6	Perkembangan Tingkat Perputaran Kas KSU “MJM” Ciwidey Kab. Bandung tahun 2013-2018.....	46
2.7	Perkembangan Tingkat Perputaran Piutang KSU “MJM” Ciwidey Kab. Bandung tahun 2013-2018.....	46
2.8	Perkembangan Tingkat Perputaran Persediaan pada unit penjualan susu KSU “MJM” Ciwidey Kab. Bandung tahun 2013-2018.....	47
3.1	Jumlah Anggota KSU Mitra Jaya Mandiri dari tahun 2013-2017.....	60

3.2	Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Asing KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	63
3.3	Perkembangan Rasio Likuiditas KSU Mitra Jaya Mandiri tahun 2013-2018.....	65
3.4	Rasio Solvabilitas KSU Mitra Jaya Mandiri tahun 2013-2018.....	67
3.5	Keadaan Profitabilitas KSU Mitra Jaya Mandiri tahun 2013-2018.....	68
3.6	Implementasi Definisi Koperasi.....	70
3.7	Implementasi Nilai-nilai KSU Mitra Jaya Mandiri.....	72
3.8	Implementasi Prinsip-Prinsip KSU Mitra Jaya Mandiri.....	74
4.1	Perkembangan Tingkat Perputaran Modal Kerja KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	76
4.2	Perkembangan Penjualan pada KSU Mitra Jaya Mandiri.....	78
4.3	Perkembangan Rata-rata Modal Kerja unit penjualan susu pada KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	79
4.4	Perkembangan Rata-rata Kas, Tingkat Perputaran Kas KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2013-2018.....	80
4.5	Tingkat Rasio Aktivitas.....	81
4.6	Pembelian KSU Mitra Jaya Mandiri Tahun 2012-2018.....	82

4.7	Hasil Uji Normalitas – One Sampel Kolmogorof – Smirnov.....	84
4.8	Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....	85
4.9	Hasil Uji Regresi Secara Parsial (Uji T).....	86
4.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	87



## DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul	Halaman
1.1	Perkembangan Modal Kerja Tahun 2016-2018.....	4
2.1	Kerangka Alur Pikir.....	44
3.1	Struktur Anggota Koperasi Serba Usaha Mitra Jaya Mandiri.....	51