

“ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN UNTUK PEMENUHAN
PAKAN KONSENTRAT ANGGOTA”

(Studi Kasus Unit Produksi Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS)
Cikajang)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana

Disusun oleh:

Muhamad Rizky

C1160138

Dosen Pembimbing:

Dr. Akhmad Yunani, S.E., M.T.



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN PRODUKSI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2020

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN UNTUK
PEMENUHAN PAKAN KONSENTRAT ANGGOTA**
(Studi Kasus Pada Unit Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut
Selatan (KPGS) Cikajang)

Nama Mahasiswa : **Muhamad Rizky**

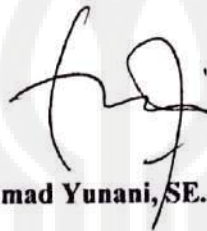
Nomor Pokok : **C1160138**

Program Studi : **S-1 Manajemen**

Konsentrasi : **Manajemen Produksi**

Menyetujui Dan Mengesahkan

Pembimbing



Dr. Akhmad Yunani, SE., MT

Direktur Program Studi S-1 Manajemen



Dr. H. Gijanto Purbo S, SE., M.Sc

IKOPIN

ABSTRACT

Muhamad Rizky 2020, Review of Inventory Management for the Completion of Member Concentrate Feed (South Garut Cikajang Farmer Cooperative Case Study) under the guidance of Akhmad Yunani.

The phenomenon behind the analysis is that there are variations in the supply or raw materials, the preparation of production is focused solely on predicting future needs and appears not to apply mature calculations, the ordering of raw materials cannot be stored for a long period of time and the number of order of raw materials is based solely on assumptions.

By taking into account each relevant factor through interviews, observations and library studies, the research approach used is a case study method the object of this research in the KPGS Cikajang Cooperative so that the manager in the KPGS Cooperative is the informant in this study.

The information used is RAT KPGS Cikajang report data and raw materials purchase report focus. Based on the research result, it can be known that KPGS was unable to carry out the purchasing of concentrated raw materials in accordance with the forecasting need of the members, that poor distribution management could lead to deoreciation and over-stock.

Keywords : forecasting, inventory, ordering, production, materials

IKOPIN

ABSTRAK

Muhamad Rizky 2020, Analisis Manajemen Persediaan Untuk Pemenuhan Pakan Konsentrat Anggota (Studi Kasus pada Koperasi Peternak Garut Selatan Cikajang) dibawah bimbingan Akhmad Yunani.

Adapun fenomena yang dilatar belakangi penelitian yaitu ketersediaan bahan baku mengalami selisih, perencanaan produksi hanya berdasarkan peramalan kebutuhan di masa yang akan datang dan cenderung tidak menerapkan perhitungan yang matang, pemesanan bahan baku yang melebihi total kebutuhan produksi atau overstock, bahan baku tidak tahan untuk disimpan dalam jangka waktu yang lama, dan jumlah pemesanan bahan baku hanya berdasarkan perkiraan.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan memperhitungkan setiap faktor-faktor yang terkait melalui wawancara, observasi dan studi pustaka. Objek penelitian ini pada koperasi KPGS Cikajang sehingga yang menjadi informan dalam penelitian ini adalah pengelola di koperasi KPGS. Data yang digunakan yaitu data laporan RAT KPGS Cikajang dan laporan pembelian bahan baku konsentrat.

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa KPGS belum dapat menjalankan manajemen persediaan yang efektif dan efisien, KPGS belum bisa menerapkan pembelian bahan baku konsentrat sesuai dengan peramalan kebutuhan anggota, pengelolaan persediaan yang kurang baik dapat menyebabkan terjadinya penyusutan dan overstock. Hal-hal yang belum tercapai tersebut agar menjadi di pertimbangan oleh KPGS di masa yang akan datang.

Kata Kunci : Peramalan, Persediaan, Pemesanan, Produksi, Bahan Baku

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas berkah, rahmat, hidayah dan inayah dari Allah SWT, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Persediaan Untuk Pemenuhan Pakan Konsentrat Anggota Pada Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang”. Tujuan dalam penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen, Institut Koperasi Indonesia.

Dalam menyelesaikan karya tulis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Akhmad Yunani., S.E., M.T. selaku dosen pembimbing yang selalu membimbing dengan penuh kesabaran dan memberi arahan sepenuhnya kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Drs. Sukmahadi., M.Si., Ak. selaku penguji koperasi dan Dr. Heri Nugraha., S.E., M.Si. selaku penguji konsentrasi, yang selalu memberi arahan serta masukan dalam penulisan skripsi ini.

3. Dr. (HC). Burhanuddin Abdullah, Ir., MA. Selaku rektor Institut Koperasi Indonesia.
4. Dr. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc. selaku Direktur Program Studi S1 Manajemen Institut Koperasi Indonesia.
5. Bapak Nana Sutisna selaku Kabag Pakan Ternak Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang yang telah membantu dalam perolehan data sesuai dengan topik pembahasan skripsi ini.
6. Kedua Orang tua yang telah mengizinkan belajar di perguruan tinggi dan senantiasa mendoakan penulis setiap saat dan memberikan bantuan moril maupun materil dengan penuh keikhlasan.
7. Seluruh dosen dan karyawan Institut Koperasi Indonesia yang telah membimbing dan memberikan ilmunya kepada penulis selama kuliah di Institut Koperasi Indonesia.
8. Iman, Eky, Desi yang selalu memberikan masukan, semangat, bantuan kepada penulis dalam penulisan skripsi ini hingga selesai.
9. Ikmal yang telah memberikan semangat dan support dalam penulisan skripsi.
10. Teman-teman satu bimbingan yang selalu memberikan support, semangat dan motivasi kepada penulis

11. Teman-teman Badan Eksekutif Mahasiswa Kabinet Abhinaya yang telah sama-sama berkembang dan memberikan motivasi dan saran kepada penulis.
12. Teman-teman DKM Daarul Ikhwan IKOPIN yang memberikan dukungan kepada penulis.
13. Semua pihak yang telah memberikan banyak bantuan dan dukungan dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini masih banyak ditemukan banyak kekurangan dan kesalahan meskipun skripsi ini telah disusun dengan segala kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Besar harapan penulis agar karya tulis ini dapat menjadi sesuatu yang berharga dan bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jatinangor, November 2020

Muhamad Rizky

RIWAYAT HIDUP

Muhamad Rizky lahir pada tanggal 10 Agustus 1997 di Bandung. Merupakan anak kedua dari tiga bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Edy Sunaryo dan Ibu Neneng Lenawati. Bertempat tinggal di Perum Puteraco Blok B3 No 1 RT/RW 003/002 Desa Pasirnanjung Kecamatan Cimanggung Kabupaten Sumedang.

Adapun riwayat pendidikan yang telah ditempuh :

1. Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan di SDN Pasirhuni
2. Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan di SMP PGRI Parakanmuncang
3. Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan di SMK Guna Dharma Nusantara

Pada tahun 2016 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) Jatinangor. Program Studi S1 Manajemen. Konsentrasi Manajemen Produksi. Selama masa perkuliahan, penulis aktif dalam berbagai kegiatan mahasiswa, yaitu :

1. Anggota DKM Daarul Ikwan IKOPIN (DKM IKOPIN) pada tahun 2016-2017
2. Reporter Lembaga Pers Mahasiswa I-mage (LPM I-MAGE) pada tahun 2016-2017
3. Pengurus Himpunan Mahasiswa S1 Manajemen IKOPIN (HIMA) pada tahun 2016-2017

4. Kepala Departemen Sosial Politik (SOSPOL) BEM IKOPIN pada tahun 2017-2018
5. Ketua Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM IKOPIN) Kabinet Abhinaya pada tahun 2018-2019



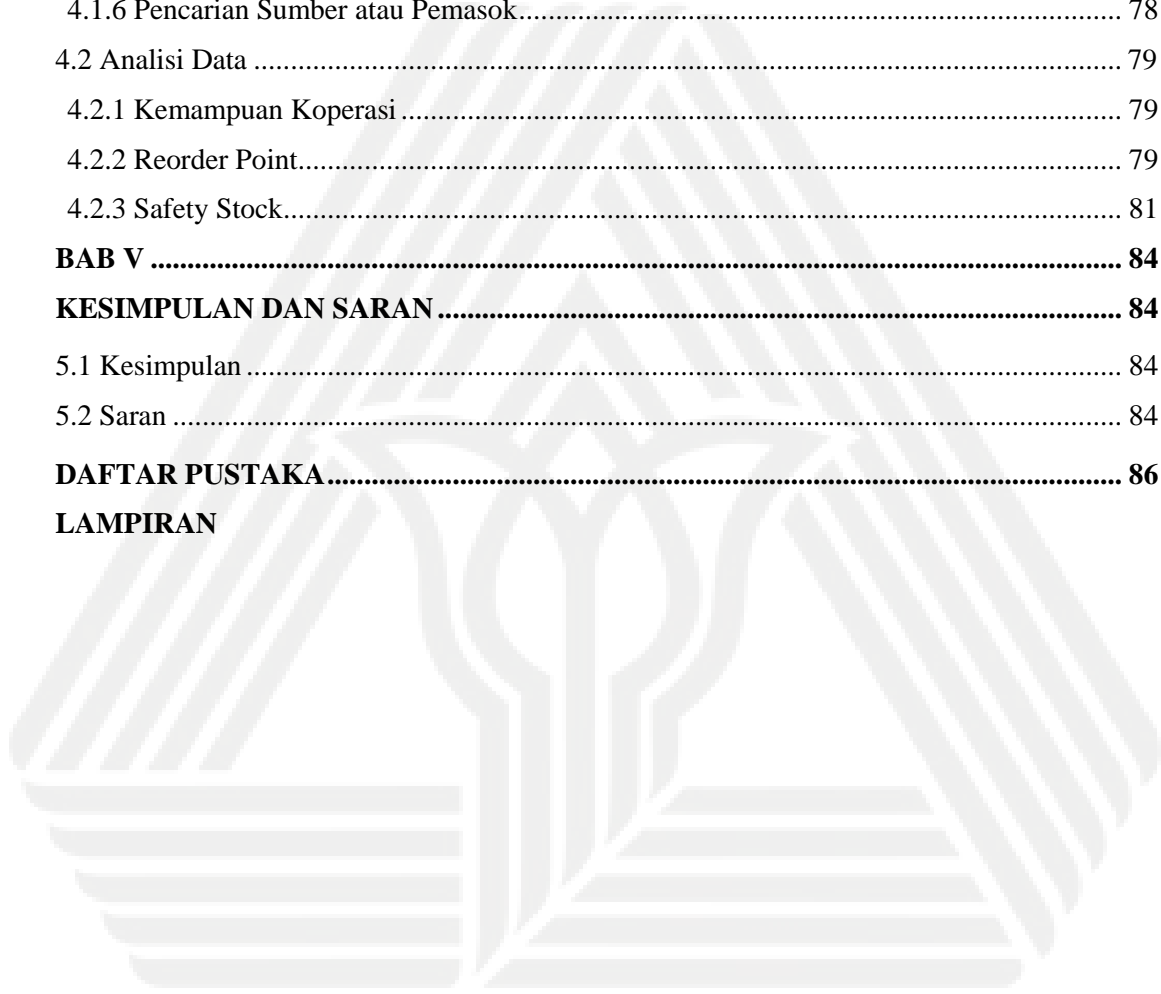
IKOPIN

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
ABSTRACT	i
RINGKASAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Maksud Dan Tujuan.....	7
1.3.1 Maksud Penelitian.....	7
1.3.2 Tujuan Penelitian	8
1.4 Kegunaan Penelitian	8
1.4.1 Kegunaan Teoritis	8
1.4.2 Kegunaan Praktis	8
BAB II	9
PENDEKATAN MASALAH	9
2.1 Pendekatan Koperasi.....	9
2.1.1 Konsepsi Jati Diri Koperasi	9
2.1.2 Pengertian Koperasi.....	10
2.1.3 Nilai-Nilai Koperasi.....	11
2.1.4 Prinsip-Prinsip Koperasi.....	12
2.1.5 Jenis-Jenis Koperasi.....	13
2.1.6 Manfaat Ekonomi	15
2.2 Manajemen Persediaan	16

2.3 Faktor Persediaan Bahan Baku	18
2.3.1 Perkiraan Penggunaan	18
2.3.2 Harga dari Bahan	18
2.2.3 Biaya-Biaya Persediaan	18
2.3.4 Pemakaian Senyatanya	19
2.3.5 Waktu Tunggu (<i>Lead Time</i>).....	19
2.3.6 Model Pembelian Bahan Baku	19
2.3.7 Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>)	20
2.4 Metode Penelitian	20
2.4.1 Jenis dan Sumber Data.....	20
2.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	22
2.4.3 Analisi Data	23
BAB III.....	27
KEADAAN UMUM KOPERASI	27
3.1 Keadaan Organisasi dan Manajemen.....	27
3.1.1 Sejarah Berdirinya (KPGS) Cikajang.....	27
3.1.2 Struktur Organisasi (KPGS) Cikajang.....	31
3.1.3 Keanggotaan	47
3.1.4 Kegiatan Usaha Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang.....	49
3.1.5 Keadaan Permodalan dan Keuangan KPGS Cikajang.....	52
3.1.6 Instansi dan Organisasi Terkait	54
3.2 Keadaan Umum Wilayah Kerja KPGS Cikajang.....	58
3.2.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	58
3.2.2 Keadaan Sosial.....	58
3.2.3 Keadaan Ekonomi.....	59
3.3 Konsep Implementasi Jatidiri Koperasi Pada KPGS Cikajang.....	59
BAB IV	66
PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN	66
4.1 Manajemen Pengadaan	66
4.1.1 Rantai Pasok Bahan Baku Konsentrat.....	67
4.1.2 Proses Pemesanan	70

4.1.3 Penanganan Material	75
4.1.4 Pengelolaan Persediaan	76
4.1.5 Perencanaan Produksi.....	77
4.1.6 Pencarian Sumber atau Pemasok.....	78
4.2 Analisi Data	79
4.2.1 Kemampuan Koperasi.....	79
4.2.2 Reorder Point.....	79
4.2.3 Safety Stock.....	81
BAB V	84
KESIMPULAN DAN SARAN	84
5.1 Kesimpulan	84
5.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.2 Intensitas Pembelian dan Keterlambatan Pengiriman Bahan Baku Konsentrat Tahun 2019	4
Tabel 1.3 Akumulasi Jumlah Persediaan Bahan Baku Konsentrat di KPGS yang mengalami Overstock dan Susut Bahan Tahun 2017-2019	6
Tabel 2.1 Status anggota koperasi didalam berbagai jenis koperasi	13
Tabel 2.2 Fungsi-Fungsi Pelayanan Koperasi dan Dampak Ekonomis Terhadap Anggota	14
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2015 – 2019	44
Tabel 3.2 Perkembangan Modal Sendiri Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang Tahun 2015 – 2019	50
Tabel 3.3 Perkembangan Modal Asing Koperasi Peternak Garut Selatan (KPGS) Cikajang tahun 2015 – 2019	51
Tabel 3.4 Implementasi Pengertian Koperasi	57
Tabel 3.5 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi pada KPGS Cikajang	58
Tabel 3.6 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi	61
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan <i>Reorder Point</i> Pada Koperasi	77
Tabel 4.2 Perhitungan Standar Deviasi Penggunaan	77
Tabel 4.3 Perhitungan Standar Deviasi Lead Time	77
Tabel 4.4 Hasil Perhitungan <i>Safety Stock</i> Persediaan Barang Koperasi	78

Tabel 4.5 Hasil Perhitungan Biaya Penyimpanan..... 79

Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Biaya Penyimpanan dengan Model Probabilistik 79

Tabel 4.7 Hasil Perhitungan ROP Dengan Menggunakan Model Probabilistik..... 80



DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1 <i>Continous Review (Q,r) Policy</i>	21
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Peternak Garut Selatan	29
Gambar 4.1 Stuktur Rantai Pasok Bahan Baku Konsentrat.....	65
Gambar 4.2 Alur Pemesanan Bahan Baku KPGS.....	71



IKOPIN