

**ANALISIS PENGELOLAAN UNIT BISNIS SAPI PERAH DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EFISIENSI USAHA**

(Studi Kasus pada Unit Usaha Peternakan Sapi Perah Koperasi Serba Usaha
Tandangsari, Tanjungsari, Kabupaten Sumedang - Jawa Barat)

USULAN PENELITIAN

Disusun Oleh :

Bertholomeus Paskalis

C-1140434

Dosen Pembimbing :

Dandan Irawan, SE., M.Sc



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS

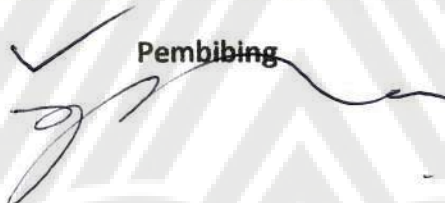
INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2018

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : ANALISIS PENGELOLAAN UNIT BISNIS DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EFISIENSI USAHA
Nama : Bertholomeus Paskalis
Nomor Pokok : C 1140434

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

✓
Pembimbing


(Dandan Irawan, SE., M.Sc)



Direktur Program Studi Manajemen (S1)

(Ir./H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

IKOPIN

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan penulis panjatkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan dan karuniannya sehingga penulis skripsi yang berjudul: **“ANALISIS PENGELOLAAN UNIT BISNIS SAPI PERAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI USAHA“** dapat terselesaikan.

Penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan kemampuan, waktu dan bahan-bahan yang tersedia sehingga skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sehingga memacu penulis dapat meningkatkan kemampuan dalam membuat karya ilmiah yang lebih baik.

Dalam penulisan skripsi ini tidak sedikit kesulitan yang merupakan hambatan bagi penulis terutama kerana ada keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis, namun berkat bantuan dukungan dan pengarahan dari berbagai pihak, segala kesulitan dapat diatasi. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dandan Irawan, SE selaku pembimbing yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan ucapan terima kasih yang penulis sampaikan pula kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Yohanes H. Ledang dan IBU Maria Goreti yang tulus memberikan kasih sayang, semangat dan doa tiada hentinya serta bantuan material dan moril.

2. Bapak Dandan Irawan, SE selaku pembibing yang telah memberikan petunjuk, saran dan waktu untuk memberikan bimbingan dalam menyusun skripsi.
3. Ibu Lely Savitri Dewi, M. SE selaku penelaah konsentrasi yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, pikiran dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Nurhayat Indra, M. SE selaku penelaah koperasi yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, pikiran dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia umumnya dan Fakultas Manajemen Bisnis Khususnya yang telah membantu kelancaran penulis dalam menempuh studi.
6. Pengurus dan Karyawan KSU “Tandanghari” terima kasih atas izin, kesempatan dan bimbingan, informasi dan canda tawanya selama saya melakukan penelitian.
7. Seluruh keluarga tercinta khususnya Keluarga Besar Lering, Keluarga Besar Meak, Keluarga Besar Urbanus Baba, Keluarga Besar Don Bosco, Keluarga Besar Da Silva, dan Keluarga Besar Da Lhopes, keluarga besar Pramuka IKOPIN, yang telah memberikan semangat dan doa
8. Teman-temanku satu angkatan (2014) khususnya teman-teman dari MANBIS, Pramuka IKOPIN, Begundal squad yang tidak dapat di sebutkan satu persatu terima kasih atas dorongan yang luar biasa menyenangkan selama di IKOPIN

Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya. Semoga Tuhan selalu memberi balasan yang lebih baik kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



IKOPIN

RIWAYAT HIDUP

Bertholomeus paskalis, dilahirkan pada tanggal 29 Maret 1994 di Maumere, Nusa Tenggara Timur (NTT). Anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan **Bapak Yohanes H. Ledang** dan **IBU Maria Goreti**.

Lulus dari Sekolah Dasar Inpress Wolomarang pada tahun 2008, kemudian melanjutkan di Sekolah Menengah Pertama Swasta Katholik Bina Wirawan Maumere pada tahun 2011, kemudian lulus dari Sekolah Menengah Kejuruan Yohanes XXIII jurusan TKJ (Teknik Komputer & Jaringan) pada tahun 2014.

Kemudian di saat pada tahun 2014, penulis mendaftarkan diri sebagai mahasiswa pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), Program Studi Manajemen, Konsentrasi Manajemen Bisnis.

Selama menjadi mahasiswa IKOPIN penulis aktif dalam organisasi sebagai berikut:

1. Anggota Himpunan Mahasiswa Manajemen Bisnis.
2. Anggota Pramuka IKOPIN.

IKOPIN

RINGKASAN

Bertholomeus Paskalis/C1140434 : Analisis Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Usaha (Studi Kasus pada KSU “Tandangsari”) di bawah bimbingan Dandan Irawan, SE., M.Sc

Pengelolaan unit bisnis sapi perah dalam upaya meningkatkan efisiensi usaha merupakan hal yang penting perlu diperhatikan, karena pada kenyataannya dalam setiap perusahaan sapi perah merupakan faktor yang dapat mempengaruhi tingkat efisiensi usaha. Sehingga perlu keseriusan dalam pengelolaan setiap unit usaha pada koperasi supaya tingkat efisiensi usaha sapi perah bisa memperoleh tujuan yang direncanakan dan diharapkan.

Pengelolaan unit bisnis sapi perah dalam upaya meningkatkan efisiensi usaha pada KSU “Tandangsari” yang berlokasi di Kecamatan Tandangsari – Kabupaten Sumedang, berdasarkan rekapitulasi pengelolaan unit bisnis sapi perah, diketahui bahwa pemasaran unit bisnis sapi perah pada KSU “Tandangsari” dinyatakan cukup baik dengan perolehan total skor 994, produksi dinyatakan baik dengan total skor 1093, keuangan dinyatakan baik dengan total skor 1010, dan sumber daya manusia dinyatakan cukup baik dengan total skor 895.

Adapun tingkat efisiensi unit usaha sapi perah pada KSU “Tandangsari” berdasarkan hasil penelitian berdasarkan hasil penelitian perkembangan tingkat efisiensi usaha dapat diketahui bahwa unit bisnis sapi perah dari tahun 2013-2017 mengalami cukup efisien, biaya yang dikeluarkan untuk melakukan penjualan yakni sebesar (89%), (88%), (87%), (77%), (85%) dari tahun ke tahun

ABSTRACT

Bertolomeus Paskalis /C1140434 : Analysis business units Management of dairy cattle in an Efforts to Increase the Efficiency In Business (A Case Study KSU “Tandangsari”) under the supervisor H. Dandan Irawan, SE., M. Sc

The management of the comparative business units in order to improve business efficiency is important to note, because in fact in any cooperative enterprise management is a factor that can affect the level of business efficiency. So it needs seriousness in the management of each business unit in the cooperative so that the level of efficiency of cooperative efforts usual obtain the planned objectives and expected.

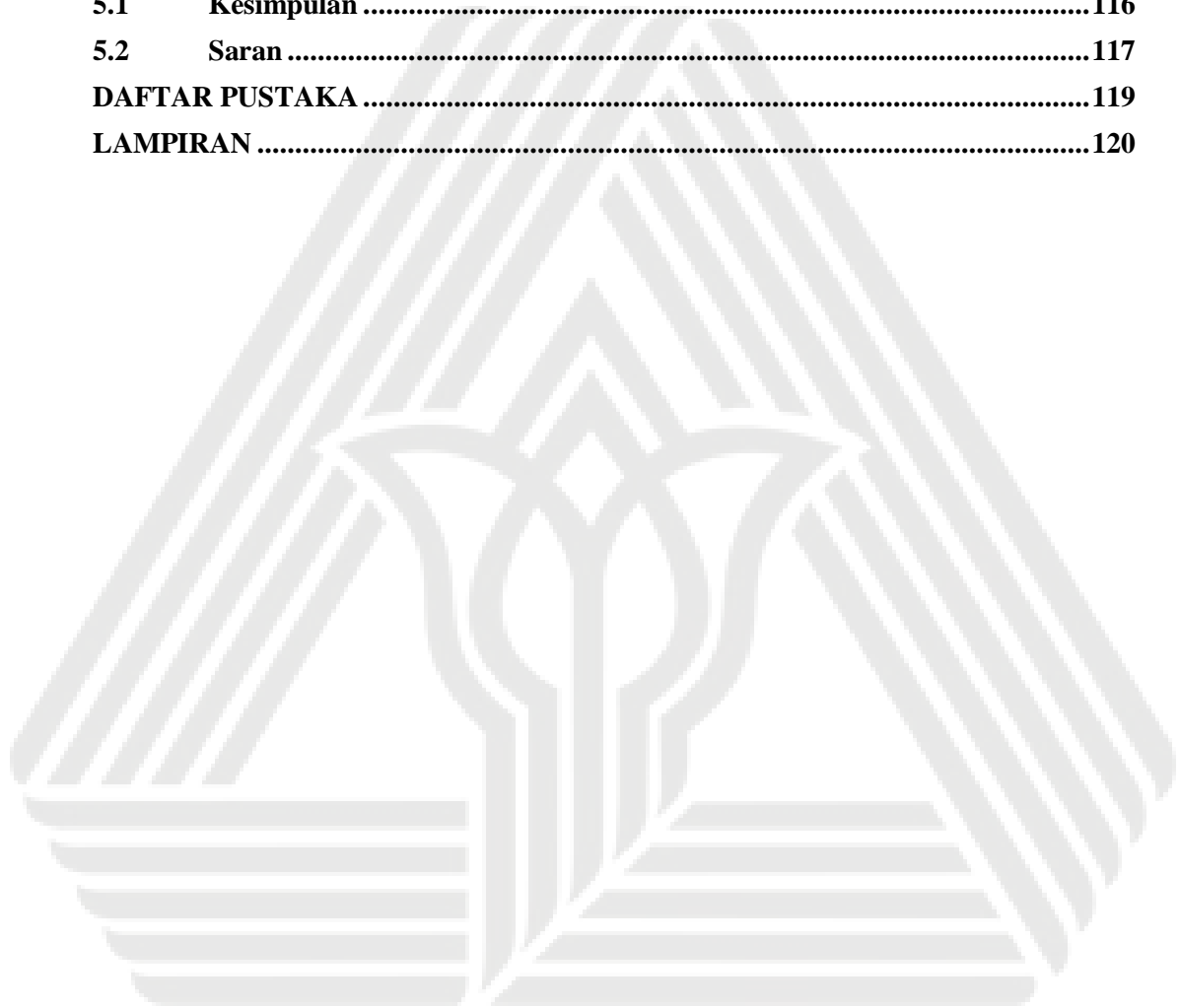
The management of business units of dairy cattle in an effort to improve the efficiency of a business at KSU Tandangsari which are located in tanjungsari, Sumedang District. Based on the recapitulation in the management of business units dairy cattle, Note that marketing business unit dairy cows on KSU Tandangsari expressed good enough with the score of 994, The production was declared good with a total score 1093 , with a total score was declared good financial 1010 , and human resources expressed pretty good with the total score 895

As for the level of efficiency dairy business unit at KSU Tandangsari based on the research and development of the efficiency that it dairy business unit in 2013-2017 efficient enough experience. The fee to make the sale as (89 %) , (88 %) , (87 %) , (77 %) , (85 %) over the years

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	vii
RIWAYAT HIDUP	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 IDENTIFIKASI MASALAH	6
1.3 MAKSUD DAN TUJUAN PENELITIAN	6
1.4 MANFAAT PENELITIAN	7
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	8
2.1 Pendekatan Masalah	8
2.1.1 Pendekatan Koperasi.....	8
2.1.2 Pendekatan Manajemen Bisnis	17
2.1.3 Pendekatan Efisiensi	19
2.1.4 Pendekatan Pendapatan.....	21
2.1.5 Pendekatan Biaya	23
2.2 METODE PENELITIAN	27
2.2.1 Metode Yang Digunakan	27
2.2.2 Data Yang Diperlukan	27
2.2.3 Sumber Data.....	28
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	28
2.2.5 Cara Pengambilan Sampel	29
2.2.6 Operasionalisasi Variabel.....	29
2.2.7 Analisis Data	32
2.2.8 Tempat penelitian	36
2.2.9 Jadwal Penelitian	36
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	37
3.1 Keadaan Umum Koperasi Serba Usaha Tandangsari	37
3.1.1 Sejarah Berdirinya Koperasi Serba Usaha Tandangsari	37
3.1.2 Lokasi dan Letak Geografis KSU Tandangsari.....	44
3.1.3 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Tandangsari.....	44
3.2 Keanggotaan Koperasi Serba Usaha Tandangsari	50
3.3 Kegiatan Usaha Dan Permodalan Koperasi Serba Usaha Tandangsari	51
3.3.1 Kegiatan Usaha Koperasi Serba Usaha Tandangsari.....	52
3.3.2 Permodalan KSU Tandangsari	60
3.4 Implementasi Jati Diri Koperasi	66

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	78
4.1 Pengelolaan Unit Usaha Bisnis Pada KSU “Tandangsari”	78
4.1.1 Pengelolaan Unit Usaha Bisnis Perternakan Sapi Perah	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	116
5.1 Kesimpulan	116
5.2 Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN	120



IKOPIN

DAFTAR TABEL

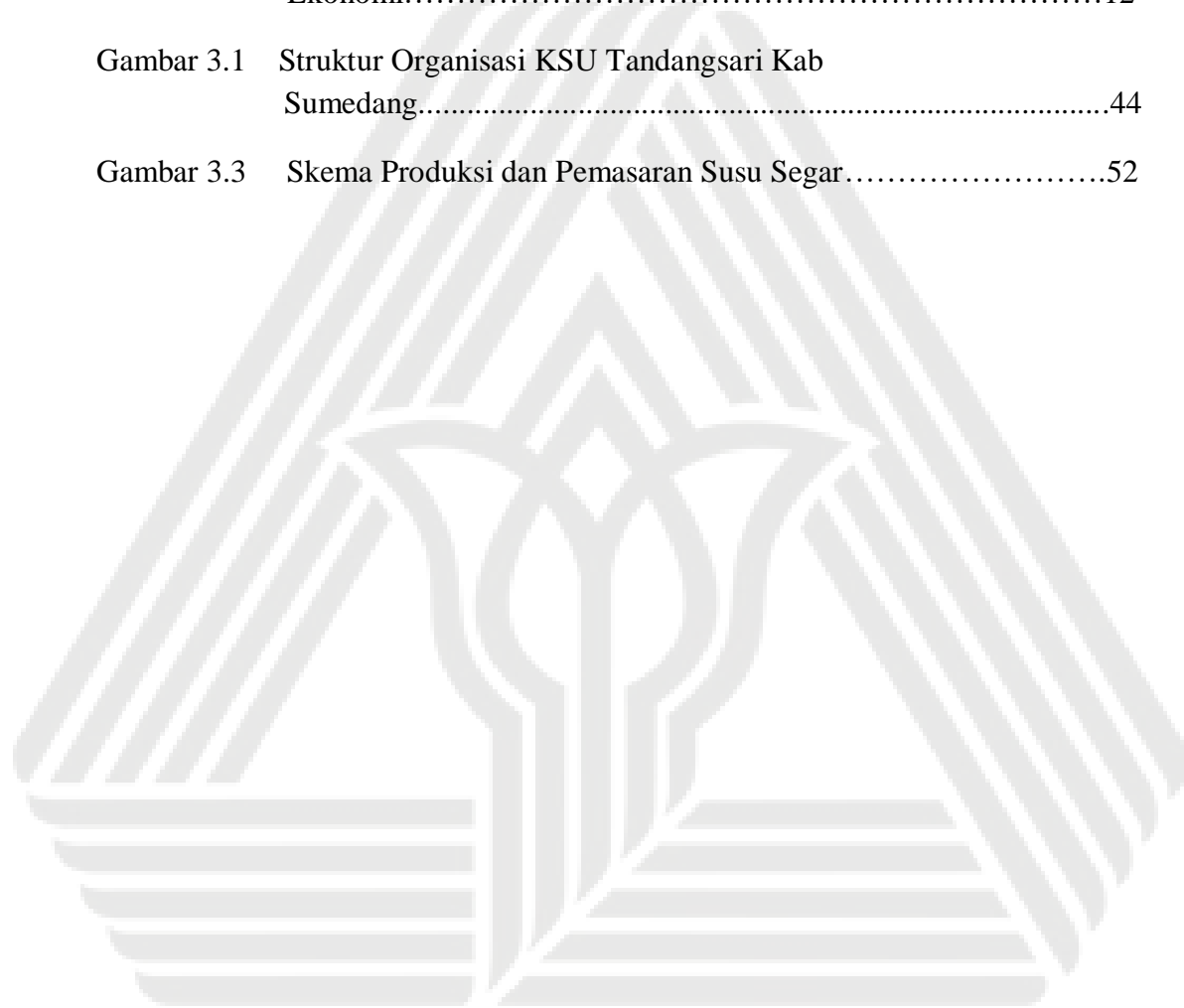
Tabel 1.1-1	Perkembangan Anggota KSU Tandangsari	3
Tabel 1.1-2	Perkembangan SHU KSU "Tandangsari" 2013 – 2017.....	4
Tabel 1.1-3	Perkembangan Efisiensi Unit Usaha Peternakan Sapi Perah KSU”Tandangsari” Tahun 2013-2017.....	5
Tabel 2.2-1	Operasionalisasi Variabel	29
Tabel 2.2-2	Format Jawaban Responden dari setiap indicator dalam bidang pemasaran, produksi, keuangan dan SDM terhadap pengelolaan unit bisnis sapi perah.	34
Tabel 2.2-3	Rekapitulasi Penilaian Terhadap Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah	34
Tabel 2.2-4	Format Analisis <i>common size</i> Laporan Rugi Laba.....	Er
ror! Bookmark not defined.		
Tabel 3.3-1	Penilaian Likuiditas	64
Tabel 3.3-2	Penilaian Solvabilitas.....	65
Tabel 3.3-3	Penilaian Profitabilitas	65
Tabel 4.1-1	Jawaban Responden Mengenai Strategi Pemasaran	78
Tabel 4.1-2	Jawaban Responden Mengenai Kemampuan Bersaing	79
Tabel 4.1-3	Jawaban Responden Mengenai Perbandingan Harga	79
Tabel 4.1-4	Jawaban Responden Mengenai Promosi.....	80
Tabel 4.1-5	Jawaban Responden Mengenai Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	80
Tabel 4.1-6	Jawaban Responden Mengenai Kesesuaian Kompetensi dan Perkerjaan	81
Tabel 4.1-7	Jawaban Responden Mengenai Keterlibatkan Dalam Pengambilan Keputusan	81
Tabel 4.1-8	Jawaban Responden Mengenai Penyuluhan dan Motivasi	82
Tabel 4.1-9	Informasi.....	83
Tabel 4.1-10	Jawaban Responden Mengenai Evaluasi Hasil Perkerjaan.....	83
Tabel 4.1-11	Rekapitulasi Penilaian Dalam Bidang Pemasaran Terhadap Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah	84
Tabel 4.1-12	Jawaban Responden Mengenai Pengadaan Bahan	86
Tabel 4.1-13	Jawaban Responden Mengenai Kualitas Bahan Baku	87
Tabel 4.1-14	Jawaban Responden Mengenai Kapasitas Produksi.....	87
Tabel 4.1-15	Jawaban Responden Mengenai Kapasitas Produksi.....	88
Tabel 4.1-16	Jawaban Responden Mengenai Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	89
Tabel 4.1-17	Jawaban Responden Mengenai Fasilitas Kerja	90

Tabel 4.1-18	Jawaban Responden Mengenai Brifing dan Motivasi	90
Tabel 4.1-19	Jawaban Responden Mengenai Informasi	91
Tabel 4.1-20	Jawaban Responden Mengenai Pembukuan Pengadaan Bahan Produksi	91
Tabel 4.1-21	Jawaban Responden Mengenai Verifikasi Kualitas dan Kuantitas Hasil Produk.....	92
Tabel 4.1-22	Rekapitulasi Penilaian Dalam Bidang Produksi Terhadap Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah	93
Tabel 4.1-23	Jawaban Responden Mengenai Pembukuan Pemasukan dan Pengeluaran.....	95
Tabel 4.1-24	Jawaban Responden Mengenai Ketertiban Administrasi	95
Tabel 4.1-25	Jawaban Responden Mengenai Pembuatan Laporan Harian	96
Tabel 4.1-26	Jawaban Responden Mengenai Kesesuaian Kompetensi dan Pekerjaan	97
Tabel 4.1-27	Jawaban Responden Mengenai Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	97
Tabel 4.1-28	Jawaban Responden Mengenai Fasilitas Kerja	98
Tabel 4.1-29	Jawaban Responden Mengenai Koordinasi dan Informasi	99
Tabel 4.1-30	Jawaban Responden Mengenai Evaluasi Hasil Kerja.....	100
Tabel 4.1-31	Jawaban Responden Mengenai Pembuatan Laporan Keuangan	100
Tabel 4.1-32	Rekapitulasi Penilaian Dalam Bidang Keuangan Terhadap Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah	101
Tabel 4.1-33	Jawaban Responden Mengenai Kemampuan Rekrutmen Pekerja	103
Tabel 4.1-34	Jawaban Responden Mengenai Pola Pengkaderan.....	103
Tabel 4.1-35	Jawaban Responden Mengenai Pola Pengkaderan.....	104
Tabel 4.1-36	Jawaban Responden Mengenai Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	105
Tabel 4.1-37	Jawaban Responden Mengenai Komunikasi dan Informasi	105
Tabel 4.1-38	Jawaban Responden Mengenai Kompensasi	106
Tabel 4.1-39	Jawaban Responden Mengenai Fasilitas Kerja	106
Tabel 4.1-40	Jawaban Responden Mengenai Pelatihan dan Pengembangan	107
Tabel 4.1-41	Jawaban Responden Mengenai Penilaian dan Evaluasi Hasil Kerja ..	108
Tabel 4.1-42	Rekapitulasi Penilaian Dalam Bidang SDM Terhadap Pengelolaan Unit Bisnis Sapi Perah.....	109
Tabel 4.1-43	Perkembangan Tingkat Efisiensi Usaha KSU “Tandang Sari”	Error!

Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Struktur Organisasi Koperasi Sebagai Sistem Sosial Ekonomi.....	12
Gambar 3.1	Struktur Organisasi KSU Tandangsari Kab Sumedang.....	44
Gambar 3.3	Skema Produksi dan Pemasaran Susu Segar.....	52



IKOPIN