ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI RENDAHNYA TINGKAT *RETURN ON EQUITY* (ROE) HUBUNGANNYA DENGAN MANFAAT EKONOMI ANGGOTA

(Studi Kasus pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

Gina Pratama

C1150101

Dosen Pembimbing :

Drs. Wahyudin, M.Ti

IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi	:	**Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Tingkat *Return On Equity* (ROE) Hubungannya Dengan Manfaat Ekonomi Anggota**
Nama	:	**Gina Pratama**
Nomor Pokok	:	**C1150101**
Program Studi	:	**S-1 Manajemen**
Konsentrasi	:	**Manajemen Keuangan**

Menyetujui dan Mengesahkan,

Pembimbing,

Drs. Wahyudin, MTi

Direktur Program Studi S-1 Manajemen,

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- Ridha Allah tergantung ridha-Nya orang tua dan suami
- Waktu mengajarkan apa arti hidup sesungguhnya
- Be confident
- Long life education
- Tidak ada keberhasilan tanpa perjuangan dan tidak ada perjuangan tanpa pengorbanan.
- "Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan". (QS. Al-Insyirah:6)

Dengan penuh rasa syukur,

ku persembahkan skripsi ini untuk

kedua orang tua, suami, dan anak tercinta

serta keluarga tersayang ...

(terutama untuk suami tercinta, terima kasih atas

Pengorbananmu yang sungguh luar biasa...)

RIWAYAT HIDUP

Gina Pratama, dilahirkan di Sumedang pada tanggal 16 Juni 1994 Kabupaten Sumedang Jawa Barat. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Bapak Dedep Ruswendi, SH, MM dan Ibu Ai Siti Khodijah.

Riwayat pendidikan yang pernah penulis tempuh yaitu :

- ✓ Pada tahun 2006 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri Cipacing II Kecamatan Jatinangor, Sumedang – Jawa Barat.
- ✓ Pada tahun 2009 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri I Jatinangor Kecamatan Jatinangor, Sumedang – Jawa Barat.
- ✓ Pada tahun 2012 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri I Tanjungsari Kecamatan Tanjungsari, Sumedang – Jawa Barat.
- ✓ Pada tahun 2015 penulis tercatat sebagai mahasiswa Strata Satu (S1) di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan Program Studi Konsentrasi Manajemen Keuangan.

ABSTRACT

GINA PRATAMA (2019). The Analysis of Factors Affecting Low Levels of Return on Equity (ROE) Related to The Economy Profit of Members (A Case Study of Primary Cooperative of Darma Putra Tri Dharma at Bandung Garut Km. 35 Mandalawangi on Nagreg in Bandung West Java). Guided by Drs. Wahyudin, SE, M.Ti.

Darma Putra Tri Dharma Primary Cooperative was a primary functional cooperative had members consist of TNI and PNS. It had five business units which were a store, a saving and loan, a barbershop, a forepart and a refill water unit. Meanwhile, there was problem faced by the cooperative. There were the factors of affecting low level of Return on Equity (ROE) and the correlation of the ROE and the economy profit of members. ROE was one of the ratios used to quantify the cooperative ability in producing Surplus of Economic (SHU) by using the cooperative's fund. The ROE level of Darma Putra Tri Dharma Primary Cooperative was still less than 5%, whereas based on the Deputy Supervisory rule of Minister for Cooperative Small and Medium Enterprises on No.06/Per/Dep.6/IV/2016 stated the cooperative was great if the percentage of Return on Equity (ROE) reached more than 5%. Thus, Darma Putra Tri Dharma Primary Cooperative's ROE was still inferior and unwell.

In addition, ROE can be affected by SHU which increased and decreased every year. It caused there were increase and decrease of revenue and cost. Furthermore, cooperative's fund management did not more contribute to obtain the revenue. The correlation of ROE and member's economy profit was researched by calculation of the coefficient correlation statistical test. It can be known the value or r = -0,7341459. The value stated the correlation of ROE and member's economy profit had a perfect negative linear correlation (forming a straight line). By the negative coefficient correlation value indicated the opposite correlation between the X variable (Return on Equity) and Y variable (the economy profit of member) which meant if the ROE increased, the economy profit of member decreased. Furthermore, if the ROE decreased, the economy profit of member increased. On the other hand, to increase the ROE in improving the economy profit of member, the cooperative should increase SHU by increasing the revenue, managing the cost, and optimizing the cooperative's own fund to obtain maximum revenue and increase the cooperative ROE. The cooperative should improve service and the economy profit to the members, so they can receive the profit directly and indirectly from the cooperative. Moreover, it can affect to the member's participation, SHU achievement and the level of the cooperative's ROE.

Keyword: ROE (Return on Equity), Economy Profit of Member.

RINGKASAN

GINA PRATAMA (2019). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Rendahnya Tingkat *Return On Equity* (ROE) Hubungannya Dengan Manfaat Ekonomi Anggota, Studi Kasus Pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma yang beralamat di Jalan Raya Bandung Garut Km. 35 Desa Mandalawangi Kecamatan Nagreg Kabupaten Bandung Jawa Barat. Di bawah bimbingan Bapak Drs. Wahyudin, SE, M.Ti.

Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma adalah koperasi fungsional tingkat primer yang anggotanya terdiri dari TNI dan PNS. Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma memiliki lima unit usaha yaitu, unit toko, unit simpan pinjam, unit pangkas rambut, unit toko depan, dan unit air isi ulang. Terdapat permasalahan yang dihadapi oleh Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma, yaitu adanya faktor-faktor yang mempengaruhi rendahnya tingkat *Return On Equity* (ROE) serta hubungannya dengan manfaat ekonomi anggota. *Return On Equity* (ROE) adalah salah satu rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan koperasi dalam menghasilkan SHU dengan menggunakan modal sendiri yang dimiliki koperasi. Telah diketahui bahwa tingkat *Return On Equity* (ROE) pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma masih kurang dari 5%, sedangkan apabila melihat ketentuan yang ditetapkan oleh Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan Usaha Kecil Menengah Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016 koperasi dikatakan sehat apabila nilai *Return On Equity* (ROE) mencapai atau lebih dari 5%. Jadi dapat dikatakan bahwa *Return On Equity* (ROE) pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma masih rendah dan dalam keadaan kurang sehat.

Adapun faktor-faktor yang mempengaruhi *Return On Equity* (ROE) adalah SHU yang mengalami peningkatan dan penurunan setiap tahunnya, hal ini disebabkan karena adanya peningkatan dan penurunan pendapatan dan biaya yang komponen-komponennya mengalami peningkatan dan penurunan juga. Faktor lain yang mempengaruhi *Return On Equity* (ROE) yaitu dari pengelolaan modal sendiri yang dimiliki koperasi kurang memberikan kontribusi untuk menghasilkan pendapatan. Hubungan antara *Retun On Equity* (ROE) dengan manfaat ekonomi anggota dilakukan dengan perhitungan uji statistik koefisien korelasi. Dapat diketahui bahwa nilai r = -0,7341459, nilai koefisien korelasi tersebut menyatakan bahwa hubungan *Return On Equity* (ROE) dan Manfaat Ekonomi Anggota mempunyai hubungan linear sempurna/erat (membentuk garis lurus) negatif. Dengan koefisien korelasi yang bernilai negatif menunjukkan bahwa ada hubungan berlawanan antara variabel X (*Return On Equity*) dan variabel Y (Manfaat Ekonomi Anggota) yang berarti apabila terjadi peningkatan pada *Return On Equity* (ROE), maka Manfaat Ekonomi Anggota akan menurun. Begitu juga sebaliknya, apabila terjadi penurunan pada *Return On Equity* (ROE), maka Manfaat Ekonomi Anggota akan meningkat. Sedangkan upaya yang harus dilakukan koperasi untuk meningkatkan *Return On Equity* (ROE) dalam upaya meningkatkan manfaat ekonomi anggota adalah koperasi harus meningkatkan SHU dan mengoptimalkan penggunaan modal sendiri serta meningkatkan partisipasi anggota.

Kata Kunci: *ROE (Return On Equity)*, Manfaat Ekonomi Anggota.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan kelulusan program Strata-1 (SI) Konsentrasi Manajemen Keuangan pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Allah SWT telah memberikan jalan dan kesempatan serta kesehatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Kedua orang tua, Mamah dan Bapak tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta pengorbanan yang tiada ternilai baik moril maupun materil. Memberikan semangat di setiap langkah yang saya ambil, hingga akhirnya saya bisa menyelesaikan Pendidikan. Adapun judul dari skripsi ini adalah **"Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Rendahnya Tingkat *Return On Equity* (ROE) Hubungannya Dengan Manfaat Ekonomi Anggota Studi Kasus Pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif Linud 330".**

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan banyak bantuan, arahan, bimbingan, saran, serta dorongan baik moril maupun materiil dari awal penulisan hingga akhir sehinga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Yang terhormat, Bapak Drs. Wahyudin, M.Ti, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan

bimbingan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya dengan baik.

2. Yang terhormat, Bapak H. Dandan Irawan, SE, M.Sc, selaku penguji koperasi yang telah menyediakan waktunya untuk dapat menguji penulis serta telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga masukan dan arahan tersebut menjadi tambahan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si selaku penguji konsentrasi manajemen keuangan yang telah menyediakan waktunya untuk dapat menguji penulis serta telah memberikan banyak tambahan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
4. DR. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc, selaku ketua Prodi S1 Manajemen.
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjadi mahasiswa Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
6. Seluruh staf dan karyawan IKOPIN yang telah membantu kelancaran selama penulis dalam masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh pengurus dan karyawan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma yang telah membantu penulis dalam menunjang penelitian, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Keluarga besar yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tiada hentinya berupa moril dan materil.
9. Suamiku Deden Chandra Rinaldi yang setia membimbing dan terus memberikan dukungan dan semangat dari awal hingga akhir perkuliahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Anakku Denafsya Almaira Rinaltama yang menjadi alasan terkuat untuk selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2015 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih untuk keceriaan yang diberikan dan selalu membantu penulis dalam keadaan apapun.
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu dalam kesempatan ini yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih yang tidak terhingga pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Semoga Allah SWT akan selalu melimpahkan rahmat kepada sahabat, teman, dan orang-orang yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil kepada penulis, juga anugerah terbesar yang luar biasa atas budi baik yang diberikan kepada penulis. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan, pengalaman, dan pengetahuan penulis. Namun demikian inilah yang terbaik yang penulis lakukan dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Oleh karena itu semua masukan, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan bagi penyempurnaan skripsi ini.

Jatinangor, Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal.
RIWAYAT HIDUP……..	**i**
ABSTRACT……..	**ii**
RINGKASAN……...	**iii**
KATA PENGANTAR……..	**iv**
DAFTAR ISI…….	**vii**
DAFTAR TABEL…….	**xi**
DAFTAR GAMBAR……	**xvi**
DAFTAR LAMPIRAN……	**xvii**
BAB I PENDAHULUAN	**1**
1.1 Latar Belakang Penelitian ……..…….	1
1.2 Identifikasi Masalah ..……..	8
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian ...……..	9
1.3.1 Maksud Penelitian …..…….	9
1.3.2 TujuanPenelitian …..……	9
1.4 Kegunaan Penelitian ……...…...……..	9
1.4.1 AspekTeoritis ……..	9
1.4.2 Aspek Praktis	10
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	**11**
2.1 Pendekatan Perkoperasian	11
2.1.1 Konsep Jatidiri Koperasi ….....	12
2.1.1.1 Definisi Koperasi ……..……	12
2.1.1.2 Prinsip-Prinsip Koperasi ……	16
2.1.1.3 Nilai-Nilai Koperasi ……..…….	18
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Koperasi ……....…...……	20
2.1.2.1 Tujuan Koperasi ……...…….	20
2.1.2.2 Fungsi Koperasi …….	20

2.1.3 Organisasi Koperasi ……..... 21
2.1.4 Bentuk dan Jenis Koperasi ……..... 25
2.1.4.1 Bentuk Koperasi ……..……. 25
2.1.4.2 Jenis Koperasi ……..……. 26
2.1.5 Permodalan Koperasi …...……..... 27
2.1.5.1 Modal Sendiri ……...…. 28
2.1.5.2 Modal Pinjaman ……. 28
2.1.6 Laporang Keuangan Koperasi ……..... 29
2.2 Pendekatan Manajemen ……..... 30
2.3 Pendekatan Manajemen Keuangan 33
2.4 Pendekatan *Return On Equity* (ROE) 34
2.5 Pendekatan Sisa Hasil Usaha (SHU) …..……..... 35
2.6 Pendekatan Pendapatan ……..... 38
2.7 Pendekatan Biaya ……..……..... 39
2.8 Pendekatan Modal ……..... 40
2.8.1 Modal Sendiri …...……..... 41
2.8.2 Modal Asing ……...…..……..... 44
2.9 Pendekatan Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian KUKM RI Nomor 06 Tahun 2016 ……..…... 45
2.10 Pendekatan Analisis *Trend* ……...…..... 45
2.11 Pendekatan Analisis *Common Size* …..... 47
2.12 Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota 48
2.13 ICA GRID Model …… 53
2.14 Metode Penelitian …...……..……... 57
2.14.1 Metode Penelitian Yang Digunakan …..…….. 57
2.14.2 Data Yang Diperlukan …..……... 57
2.14.3 Operasionalisasi Variabel ……...…… 58
2.14.4 Sumber Data dan Cara Menentukannya …...…… 60
2.14.5 Teknik Pengumpulan Data ....…… 60
2.14.6 Rancangan Analisis Data .....……... 61
2.14.7 Tempat Penelitian ……..…….. 72

2.14.8 Jadwal Penelitian …..……... 72
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN 73
3.1 Keadaan Umum Organisasi 73
3.1.1 Sejarah Terbentuknya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma 73
3.1.2 Struktur Organisasi 76
3.1.2.1 Rapat Anggota ……..…… 78
3.1.2.2 Pengawas .....……..…..……...…. 80
3.1.2.3 Pengurus .....……..... 82
3.1.2.4 Pengelola Usaha Koperasi ……..……..... 85
3.1.3 Keanggotaan Koperasi ……..... 85
3.1.4 Pelaksanaan Bidang Kerja 88
3.1.4.1 Bidang Sekretaris 88
3.1.4.2 Bidang Urnikop 88
3.1.4.3 Bidang Urusan Usaha 89
3.1.4.4 Bidang Bendahara 93
3.1.5 Keadaan Keuangan 95
3.1.5.1 Rasio Likuiditas 96
3.1.5.2 Rasio Solvabilitas 98
3.1.5.3 Rentabilitas Modal Sendiri 100
3.1.6 Keadaan Umum Wilayah Kerja 102
3.1.6.1 Keadaan Sosial dan Geografis 102
3.1.6.2 Wilayah Jangkauan Unit Usaha 103
3.1.7 Implementasi Jatidiri Koperasi 103
3.1.7.1 Implementasi Definisi Koperasi …..... 107
3.1.7.2 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi 108
3.1.7.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi …..... 112
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 122
4.1 Faktor-faktor yang mempengaruhi *Return On Equity* (ROE) 122
4.1.1 Sisa Hasil Usaha (SHU) ……..... 122

4.1.1.1 Pendapatan ……..……. 124
4.1.1.2 Biaya …….. 129
4.1.2 Modal Sendiri 135
4.2 Hubungan *Return On Equity* (ROE) dengan Manfaat Ekonomi Anggota 140
4.2.1 Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) …..…..... 141
4.2.1.1 Efisiensi Pembelian …….……..... 141
4.2.1.2 Efektifitas Simpanan ……..…..… 148
4.2.1.3 Efisiensi Penarikan Kredit …..……. 149
4.2.2 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) 151
4.3 Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan *Return On Equity* (ROE) 155
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 159
5.1 Simpulan 159
5.2 Saran 161
DAFTAR PUSTAKA..... 163

DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul Tabel	Hal.
1.1	Perkembangan Pendapatan, Biaya dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 .....……..….	3
1.2	Perkembangan Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……..…….…….	5
1.3	Perkembangan *Return On Equity* (ROE) Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ….…….…..……..……	7
2.1	Standar Pengukuran *Return On Equity* (ROE) …..…….	45
2.2	Operasionalisasi Variabel ….…….……	59
2.3	Perkembangan dan Analisis *Trend* SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018	61
2.4	Perkembangan Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ….....……..….	62
2.5	Perkembangan, Analisis *Trend* dan Analisis *Common Size* Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma …….….	62
2.6	Data Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……...…….	63
2.7	Perkembangan, Analisis *Trend* dan Analisis *Common Size* Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma …..	63

2.8 Data Perkembangan Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018……..……. 64

2.9 Perkembangan, Analisis *Trend* dan Analisis *Common Size* Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma.…… 64

2.10 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014 ……. 65

2.11 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2015 ……. 65

2.12 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2016 ……. 66

2.13 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2017 ……. 66

2.14 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2018 ……. 66

2.15 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efektivitas Simpanan Anggota Primer Koperasi Dharma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018…... 67

2.16 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Penarikan Kredit Anggota Primer Koperasi Dharma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……... 67

2.17 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (SHU Bagian Anggota) Tahun 2014-2018 ……... 68

2.18 Total Manfaat Ekonomi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……... 68

2.19	Perkembangan ROE (X) dan Manfaat Ekonomi Anggota (Y) …...	69
2.20	Penafsiran Koefisien Korelasi ……...……	70
2.21	Kategori Jawaban Responden ……	70
2.22	Rekapitulasi Sumbu X (Daya Saing) ……..……	71
2.23	Rekapitulasi Sumbu Y (Jatidiri Koperasi) ……..……	71
3.1	Jumlah Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun	87
	2014-2018 ……..……	89
3.2	Rekapitulasi Pendapatan Hasil Kerja TA 2018 …….	91
3.3	Rekapitulasi Pengeluaran TA 2018 ……...	92
3.4	Perbandingan Pencapaian SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri	
	Dharma Tahun 2014-2018 …….	93
3.5	Neraca Ringkasan Per 31 Desember 2018 ……..	95
3.6	Perkembangan Rasio Likuiditas Primer Koperasi Darma Putra Tri	
	Dharma Tahun 2014-2018 ……...……..	96
3.7	Standar Pengukuran Rasio Likuditas …….	97
3.8	Perkembangan Rasio Solvabilitas Primer Koperasi Darma Putra	
	Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……..…….	98
3.9	Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas …….	98
3.10	Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri Primer Koperasi	
	Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……...……	100
3.11	Standar Pengukuran Rentabilitas Modal Sendiri ……	100
3.12	Rasio Keuangan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun	
	2014-2018 ……..	102

3.13 Kinerja Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Berdasarkan Indikator Daya Saing Kperasi …… 105

3.14 Kinerja Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Berdasarkan Indikator Jatidiri Kperasi …… 105

3.15 Rekapitulasi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 …….. 109

3.16 Perkembangan Pendapatan dan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……..……... 116

3.17 Implementasi Jatidiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma. 117

4.1 Perkembangan dan Analisis *Trend* SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……... 123

4.2 Perkembangan Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018…….. 125

4.3 Perkembangan, Analisis *Trend*, dan Analisis *Common Size* Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma …… 125

4.4 Data Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……...…….. 130

4.5 Perkembangan, Analisis *Trend*, dan Analisis *Common Size* Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma ….. 130

4.6 Data Perkembangan Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……..……. 136

4.7 Perkembangan, Analisis *Trend*, dan Analisis *Common Size* Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma ……. 136

4.8 Manfaat Ekonomi atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014 …… 142
4.9 Manfaat Ekonomi atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2015 …… 143
4.10 Manfaat Ekonomi atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2016 …… 144
4.11 Manfaat Ekonomi atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2017 …… 145
4.12 Manfaat Ekonomi atas Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2018 …… 146
4.13 Total Efisiensi Pembelian Primer Koperasi Darma PutraTri Dharma Tahun 2014-2018 ……. 147
4.14 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efektivitas Simpanan Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 149
4.15 Manfaat Ekonomi Langsung Atas Efisiensi Penarikan Kredit Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018……. …….. 150
4.16 Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (SHU Bagian Anggota) Tahun 2014-2018 ……... 151
4.17 Total Manfaat Ekonomi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……... 152
4.18 Perkembangan ROE dan Manfaat Ekonomi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 …….. 153

DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul Gambar	Hal.
2.1	Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi …….	23
2.2	Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model) ……	54
2.3	ICA GRID MODEL ……..	71
3.1	Struktur Organisasi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma….	77
3.2	Struktur Organisasi Hasil Analisis Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma ……..……..……..…..……..	77
3.3	Diagram ICA GRID ……...	106
4.1	Analisis *Trend* SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 .....…….....	123
4.2	Analisis *Trend* Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……...……..	126
4.3	Diagram Analisis *Common Size* Pendapatan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 …….....…….	129
4.4	Analisis *Trend* Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 …….....…….	131
4.5	Diagram Analisis *Common Size* Penggunaan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ..…..……	134
4.6	Analisis *Trend* Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ….....	137
4.7	Diagram Analisis *Common Size* Modal Sendiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014-2018 ……...…….....	140

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner Penerapan ICA GRID Model
2. Neraca Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014
3. Neraca Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2015
4. Neraca Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2016
5. Neraca Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2017
6. Neraca Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2018
7. Perhitungan Laba Rugi dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2014
8. Perhitungan Laba Rugi dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2015
9. Perhitungan Laba Rugi dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2016
10. Perhitungan Laba Rugi dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2017
11. Perhitungan Laba Rugi dan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2018