

**ANALISIS HUBUNGAN POLA KEMITRAAN KOPERASI DENGAN  
ANAK PERUSAHAAN KOPERASI DAMPAKNYA TERHADAP  
KEBERLANGSUNGAN USAHA KOPERASI  
SERTA MANFAATNYA BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus pada Koperasi Astra Internasional Jakarta)

**SKRIPSI**

**Disusun oleh:**

**Cayetanus Charly A. Sermatan**

**C1140401**

**Dosen Pembimbing**

**Drs. Sukmahadi, M.Si.,A.k**



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Hubungan Pola Kemitraan  
Koperasi dengan Anak Perusahaan  
Koperasi Dampaknya terhadap  
Keberlangsungan Usaha Koperasi serta  
Manfaatnya Bagi Anggota

Nama : Cayetanus Charly A. Sermatan

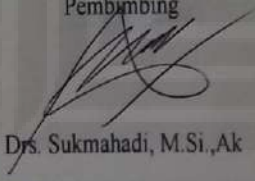
No. Pokok : C1140401

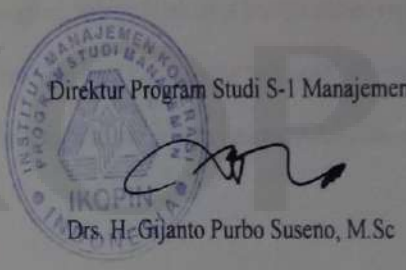
Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing

  
Drs. Sukmahadi, M.Si.,Ak

  
Direktur Program Studi S-1 Manajemen

Drs. H. Gijanto Purbo Suseno, M.Sc

## HOLLY BIBLE

Tuhan tidak lalai menepati janji-Nya, sekalipun ada orang yang menganggapnya sebagai suatu kelalaian, tetapi Ia sabar terhadap kamu, karena Ia menghendaki supaya jangan ada yang binasa, melainkan supaya semua orang berbalik dan bertobat.

(2 Petrus 3:9)

Dengarkanlah nasihat dan terimalah didikan, supaya engkau menjadi bijak di masa depan (Amsal 19:20)

Janganlah hendaknya kamu khawatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur (Filipi 4:6)

Kita tahu sekarang, bahwa Allah turut bekerja dalam segala sesuatu untuk mendatangkan kebaikan bagi mereka yang mengasihi Dia, yaitu bagi mereka yang terpanggil sesuai dengan rencana Allah (Roma 8:28)

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Ambon, pada tanggal 08 Februari 1994 dan merupakan anak pertama dari lima bersaudara yang lahir dari pasangan Bapak Clemens Sermatan dengan Ibu Yosefina Lampyompar.

Penulis merupakan lulusan dari SD Negeri INPRES Saumlaki yang bertempat di Kabupaten Maluku Tenggara Barat, Provinsi Maluku pada tahun 2005. Setelah lulus dari bangku sekolah dasar, penulis melanjutkan pendidikan di SMP Yohanes Maria Vianey Saumlaki dan lulus pada tahun 2008. Kemudian penulis melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi, yakni SMA Negeri Unggulan Saumlaki dan lulus pada tahun 2011. Sejak Tahun 2014, penulis tercatat sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada program studi strata 1 (S1) melalui program beasiswa dari Kementerian Koperasi Indonesia dengan mengambil konsentrasi keuangan. Adapun pengalaman berorganisasi yang diikuti selama menjadi mahasiswa IKOPIN adalah sebagai berikut:

### Organisasi Internal:

- Terdaftar sebagai anggota aktif di Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK) IKOPIN sejak menjadi mahasiswa IKOPIN pada tahun 2014.
- Asisten Laboratorium Bahasa Inggris periode 2015-2017.
- Ketua PMKK periode 2015-2016.
- Anggota Paduan Suara mahasiswa IKOPIN sejak Tahun 2015.

- Pengurus Badan Perwakilan Mahasiswa sebagai anggota komisi I periode 2016-2017.

Organisasi Eksternal:

- Pengurus Lembaga Pelayanan Pemimpin Indonesia tahun 2015-2018.



IKOPIN

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur tiada hentinya penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus yang telah mengaruniakan kesehatan, kekuatan serta kelancaran kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Strata 1 pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Hubungan Pola Kemitraan Koperasi dengan Anak Perusahaan Koperasi Dampaknya terhadap Keberlangsungan Usaha Koperasi serta Manfaatnya Bagi Anggota”**.

Adapun maksud pernyataan skripsi ini adalah sebagai suatu tugas akhir dalam rangka melengkapi syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu berkat bantuan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, terutama kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, atas karunia, penyertaan dan berkat-Nya yang selalu melimpah dalam kehidupan penulis sekeluarga, serta untuk janji-Nya yang tak pernah gagal untuk menjadikan kita lebih dari pemenang dan akan indah pada waktunya.
2. Mama dan Papa atas segala kasih sayang, pengorbanan, serta dukungan baik moril maupun materi yang diberikan, serta doa yang tak ada hentinya dipanjatkan. Juga untuk keempat adikku, Yandri, Ivon, Mei, dan Asti. Jadilah anak-anak yang bisa membanggakan kedua orang tua dan bisa

memberikan dampak positif di mana pun kalian berada dan tetap semangat dalam menempuh pendidikan. Serta untuk keluarga besar yang tidak dapat dikatakan satu per satu yang juga ikut memberikan dukungan moril dan materi serta daya selama penulis menempuh pendidikan dan juga dalam penyelesaian skripsi ini.

3. Pak Toni Hutasoit bersama kekasih Kak Linda sebagai pembimbing rohani penulis. Terima kasih atas doa, bimbingan, serta motivasinya yang selalu mendorong penulis untuk mampu menatap ke depan. Terima kasih atas segala nasihat yang pernah penulis terima sehingga membantu penulis untuk bisa menjadi pribadi yang lebih kuat dalam menjalani hidup ini. Kiranya Tuhan Yesus yang membalas segala kebaikan yang pernah Pak Toni berikan serta berkat Tuhan melimpah dalam keluarga Pak Toni.
4. Kementerian Koperasi Indonesia yang telah memberikan bantuan beasiswa bagi penulis sehingga dapat mengenyam pendidikan di IKOPIN.
5. Drs. Sukmahadi M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang telah memberikan sara, bimbingan serta motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat merampungkan skripsi ini.
6. Dra. Hj. Endang Wahyuningsih MTi selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran dan koreksi sehingga penulis dapat memperbaiki serta menyelesaikan skripsi ini.
7. DRS. Wahyudin MTi Selaku dosen penelaah koperasi atas segala saran, koreksi dan bantuan yang diberikan sehingga penulis dapat memperbaiki serta menyelesaikan skripsi ini.

8. Seluruh dosen pengajar di IKOPIN yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas ilmu yang telah diajarkan kepada penulis.
9. Kakak mentor penulis, Arth Yulius Sepang S.E. Terima kasih telah menjadi kakak mentor yang setia dalam memberikan nasihat yang berguna selama menempuh pendidikan di IKOPIN. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi suka dan duka. Juga untuk Kak Weldrin Waremra S.E., M.M dan Kak Novya Rahantoknam S.E., M.M serta Kak Douglas Pardomuan Butar Butar S.E atas dukungan serta nasihat-nasihat serta doa yang diberikan kepada penulis.
10. Keluarga besar Persekutuan Mahasiswa Kristen dan Katolik (PMKK) IKOPIN, tempat penulis bertumbuh dan berkembang menjadi pribadi yang lebih baik. Untuk adik-adik mentor saya, Aristo yang sudah membantu dalam pengerjaan skripsi. Tak lupa pula untuk teman-teman seangkatan penulis yaitu, Vivi, Monita, Febri, Sisko, Rea, Keysia, Sari, Cia, Silvi, dan Selly atas kebersamaan yang pernah kita lewati hingga sekarang. Juga untuk Oyon, Ester, Krisna, Retha, Kartini, Alfa, Jeje, Louren, Sanita, serta seluruh anggota PMKK yang tidak dapat disebutkan satu per satu namanya. Terima kasih atas dukungan doa dan semangat yang diberikan. Tetap semangat dalam melayani. Ingat bahwa di dalam Tuhan, apa pun yang kita kerjakan tidak akan pernah sia-sia.
11. Teman-teman dekat penulis, Shofia Zahra, Rudolf Belseran, dan Aloysius Gonza Ranna, serta Febrina Limbong yang telah memberikan semangat dalam pengerjaan skripsi ini. Terima kasih juga atas canda tawa yang



menjadi teman perjalanan dalam menempuh pendidikan ini. Juga kepada Putri Puput Anggraini, Dinar Bayuningtias Nur Malatipah, Annisa Noviyansari Hidayat yang telah membantu penulis dalam mengerjakan tugas-tugas kuliah serta dukungan doa dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. *Keep in touch* ya, meskipun nanti sudah tidak bertatap muka lagi. Kalau sudah nikah jangan lupa untuk sebarkan undangan kepada penulis.

12. Kekasih tercinta, Yusni Heniwati yang telah memberikan semangat dan doa kepada penulis. Tetap semangat dalam menempuh pendidikan. Jangan malas belajar dan jadilah anak yang bisa membanggakan kedua orang tua. Juga kepada Cicil, Nanda, Gress, Julianus, Ega, Christin, Monika, Sapila, dan semua anak-anak bengkayang yang tak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas dukungan, semangat, serta doa yang diberikan kepada penulis

13. Teman-teman Asisten Laboratorium Bahasa Inggris, Annisa Nur Hidayah, Annisa Nur Sabrina, Adit, Ridwan, Sasa, Salsa, Defita, Nabila Adlinisa dll. Juga kepada Dicky yang menjadi penunggu setia LC. *Thank you so much guys. It's been a honor to work in team with you. There is no words can describe my feeling be around you all.*

14. Teman-teman bimbingan, Christia, Nunung, Pewe, Firmus, Nisa, Maul, dll yang telah mengecap asam pahitnya revisian serta saling memberikan dukungan dalam mencapai tahap akhir penulisan penelitian ini

15. Teman-teman angkatan 2014 yang tak dapat disebutkan satu per satu, khususnya mahasiswa manajemen keuangan.

Pada akhirnya, penulis menyadari bahwa skripsi masih jauh dari kesempurnaan. Seperti kata pepatah “Tak ada gading yang tak retak”. Untuk itu, penulis sangat membutuhkan kritik dan saran yang membangun guna perbaikan skripsi ini.

**Jatinangor, Agustus 2018**

**Penulis**



**IKOPIN**

## **ABSTRACT**

*Cayetanus Charlly A. Sermanan, Analysis of the Relationship between Cooperative Partnership Patterns and Cooperative Subsidiaries The Impact on Cooperative Business Continuity and Its Benefits for Members under the guidance of Drs. Sukmahadi MSi., Ak*

*The partnership certainly has certain patterns which will provide different benefits to each entity that runs it. The same thing applies to cooperatives if in running their business; they are collaborating so that their business or business develops*

*The life continuity of a cooperative can be measured by profitability by using a measurement of Return on Investment where to see whether the investments made have a positive impact on the development of cooperatives or vice versa.*

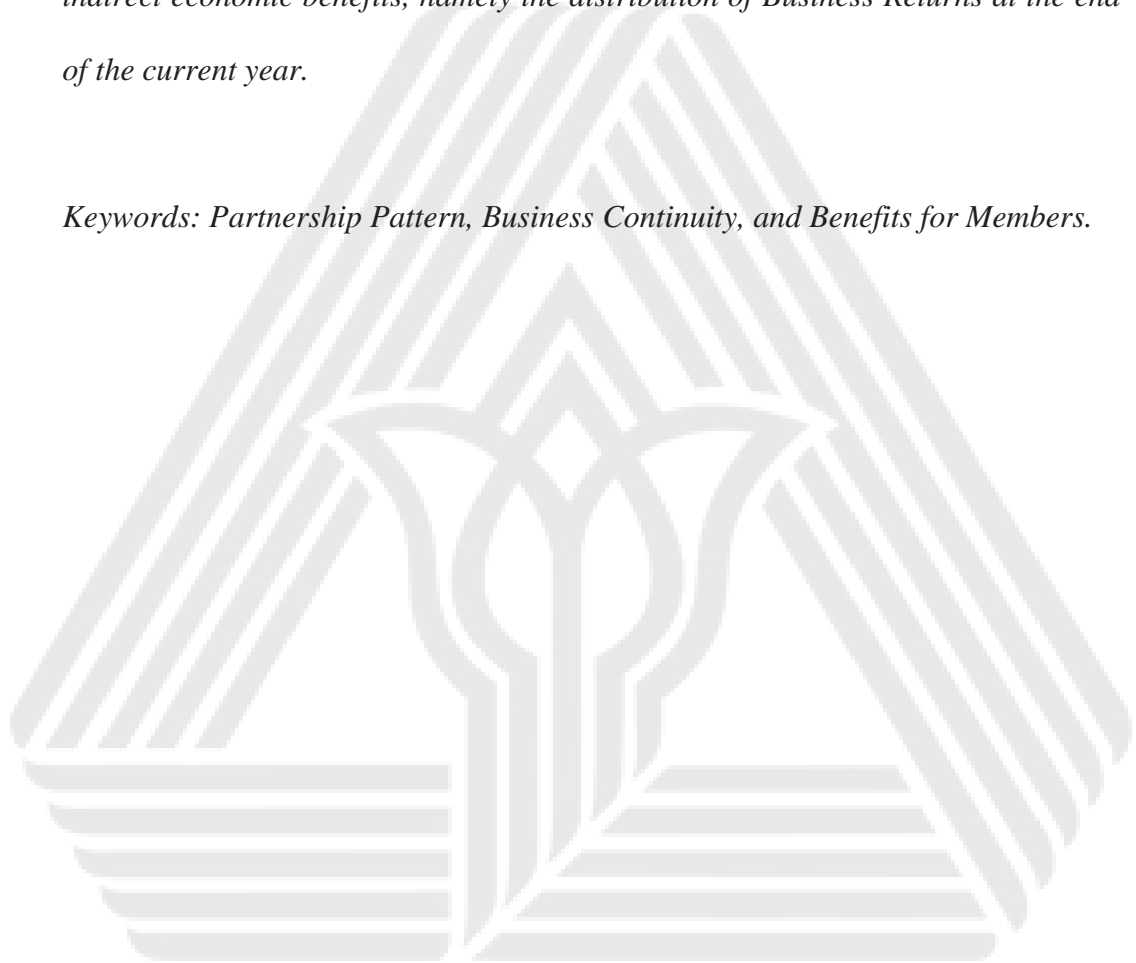
*The purpose of cooperatives is not only to seek profit, but to be interested in how to provide benefits to members, both in the form of direct economic benefits and indirect economic benefits.*

*This study aims to determine the Cooperative Partnership Pattern with Cooperative Subsidiaries, The Impact on Cooperative Business Continuity, and Its Benefits for Members of Astra International Cooperative using descriptive analysis and several financial measurement tools to see business development over the past five years.*

*The results of the study show that the partnership pattern is formed in the form of the adoptive father of the adopted child in which the cooperative is the*

*adoptive father and subsidiary as an adopted child. This is known because the cooperative provides loans to several companies to be used as investments and operating costs of the company. The benefits felt by members in the form of indirect economic benefits, namely the distribution of Business Returns at the end of the current year.*

*Keywords: Partnership Pattern, Business Continuity, and Benefits for Members.*



IKOPIN

## RINGKASAN

Cayetano Charlly A. Sermatan, Analisis Hubungan Pola Kemitraan Koperasi Dengan Anak Perusahaan Koperasi Dampaknya Terhadap Keberlangsungan Usaha Koperasi Serta Manfaatnya Bagi Anggota di bawah bimbingan Drs. Sukmahadi MSi., Ak

Kerja sama atau kemitraan tersebut tentu saja memiliki pola tertentu yang mana akan memberikan manfaat yang berbeda-beda kepada setiap entitas yang menjalankannya. Hal yang serupa juga berlaku untuk koperasi jika koperasi melakukan kerja sama agar bisnis atau usahanya berkembang.

Keberlangsungan hidup suatu koperasi bisa diukur dengan profitabilitas dengan menggunakan pengukuran *Return on Investment* (ROI) di mana melihat apakah investasi yang dilakukan memiliki dampak yang positif bagi perkembangan koperasi atau sebaliknya.

Tujuan koperasi tentu bukan hanya mencari profit, namun yang terpenting bagaimana memberikan manfaat bagi anggota, baik berupa manfaat ekonomi langsung maupun manfaat ekonomi tidak langsung.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pola Kemitraan Koperasi Dengan Anak Perusahaan Koperasi Dampaknya Terhadap Keberlangsungan Usaha Koperasi Serta Manfaatnya bagi Anggota di Koperasi Astra Internasional dengan menggunakan analisis deskriptif dan beberapa alat ukur keuangan untuk melihat perkembangan usaha selama lima tahun terakhir.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pola kemitraan yang terbentuk berupa pola bapak angkat anak angkat di mana koperasi sebagai bapak angkat dan anak perusahaan sebagai anak angkat. Hal ini diketahui karena koperasi memberikan pinjaman kepada beberapa perusahaan untuk digunakan sebagai investasi serta biaya operasional perusahaan tersebut. Manfaat yang dirasakan oleh anggota berupa manfaat ekonomi tidak langsung, yaitu pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) pada akhir tahun berjalan.

Kata kunci: Pola Kemitraan, Keberlangsungan Usaha, dan Manfaat bagi Anggota.



## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRACT.....	xi
RINGKASAN.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1. Maksud Penelitian.....	6
1.3.2. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II.....	8
PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....	8
2.1. Pendekatan Masalah.....	8
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian.....	8
2.1.2. Pendekatan Pola Kemitraan .....	20
2.1.3. Pendekatan Keuangan .....	29
2.1.4. Pendekatan Manfaat Ekonomi Anggota.....	37
2.1.5. Kerangka Berpikir.....	38
2.2. Metodologi Penelitian.....	38
2.2.1. Metode penelitian yang digunakan .....	38
2.2.2. Data yang diperlukan .....	39
2.2.3. Sumber Data dan Cara Pengumpulan Data.....	40
2.2.4. Operasionalisasi Variabel .....	41
2.2.5. Teknik Pengumpulan Data.....	42

2.2.6. Rancangan Analisis (Pengolahan Data).....	43
2.2.7. Tempat Penelitian .....	46
2.2.8. Jadwal Waktu Penelitian .....	46
<b>BAB III .....</b>	<b>47</b>
<b>KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
3.1. Keadaan Umum Koperasi Astra Internasional.....	47
3.1.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi Astra Internasional.....	47
3.1.2. Prestasi yang pernah diraih .....	48
3.1.3. Lokasi dan Kepemilikan Kantor .....	49
3.1.4. Struktur Organisasi Koperasi Astra Internasional.....	49
3.1.5. Keanggotaan Koperasi .....	55
3.1.6. Kegiatan Usaha Koperasi Astra Internasional .....	56
3.1.7. Keadaan Permodalan Koperasi Astra Internasional.....	56
3.1.8. Kondisi Keuangan Koperasi Astra Internasional .....	59
3.2. Implementasi Jati Diri Koperasi pada Koperasi Astra Internasional .....	60
3.2.1. Konsep ICA GRID.....	60
3.2.2. Penerapan Prinsip-prinsip Koperasi.....	71
3.2.3. Penerapan Nilai-nilai Koperasi .....	73
<b>BAB IV .....</b>	<b>76</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>76</b>
4.1. Hubungan Kemitraan Koperasi dengan Anak Perusahaan Koperasi .....	76
4.2. Hubungan Kemitraan Koperasi dengan Keberlangsungan Usaha Koperasi Astra Internasional. ....	79
4.3. Kontribusi Kemitraan Terhadap Manfaat Ekonomi Anggota .....	86
<b>BAB V .....</b>	<b>89</b>
<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>89</b>
5.1. Simpulan .....	89
5.2. Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Penyertaan Saham Pada Anak Perusahaan (dalam Rupiah) .....	2
Tabel 2. 1	Operasionalisasi Variabel.....	42
Tabel 2. 2	Hubungan Kemitraan Anak Perusahaan Koperasi dengan Koperasi (dalam satuan Rupiah).....	43
Tabel 3. 1	Perkembangan Anggota Koperasi Astra Internasional .....	55
Tabel 3. 2	Modal Sendiri Koperasi Astra Internasional (dalam Rupiah).....	57
Tabel 3. 3	Modal Luar Koperasi Astra Internasional (Dalam Rupiah).....	58
Tabel 3. 4	Keuangan Koperasi Astra Internasional.....	59
Tabel 3. 5	Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jati diri Koperasi (Y).....	67
Tabel 3. 6	Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi (X)	68
Tabel 4. 1	Hubungan Kemitraan Anak Perusahaan Koperasi dengan Koperasi 77	
Tabel 4. 2	Perolehan Deviden Anak Perusahaan Koperasi.....	78
Tabel 4. 3	Pembagian Sisa Hasil Usaha Selama 5 tahun terakhir.....	82
Tabel 4. 4	<i>Return on Inversment</i> (ROI) .....	84
Tabel 4. 5	Rasio BEP .....	85
Tabel 4. 6	Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota (dalam Rupiah).....	86
Tabel 4. 7	Perbandingan Jumlah Investasi dengan Deviden yang diperoleh ...	88

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Data Jumlah Investasi, Deviden, dan SHU Koperasi Astra Internasional (dalam satuan Rupiah).....	4
Gambar 2. 1	Sosio Ekonomi Koperasi .....	15
Gambar 2. 2	Kerangka Berpikir .....	38
Gambar 3. 1	Organirgram Koperasi Astra Internasional .....	50
Gambar 3. 2	Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model) .....	62
Gambar 3. 3	ICA Grid Model Koperasi Astra Internasional .....	69
Gambar 4. 1	Perbandingan SHU bagian Anggota tanpa Deviden dengan Deviden Anak Perusahaan .....	87



IKOPIN