

**ANALISIS PENETAPAN BIAYA DAN VOLUME PRODUKSI
DALAM PERENCANAAN HASIL USAHA SERTA
MANFAATNYA BAGI ANGGOTA**

(Studi Kasus Pada Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong
di Kabupaten Garut)

SKRIPSI

Disusun Oleh:

EVI NAVISAH

C1150281

Pembimbing

Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti.



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : ANALISIS PENETAPAN BIAYA DAN VOLUME
PRODUKSI DALAM PERENCANAAN HASIL
USAHA SERTA MANFAATNYA BAGI ANGGOTA
(Studi Kasus pada Unit Pakan Ternak Koperasi Unit
Desa Mandiri Bayongbong Kabupaten Garut)**

Nama Mahasiswa : Evi Navisah

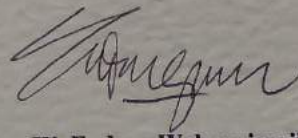
Nomor Pokok : C1150281

Program Studi : S1-Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

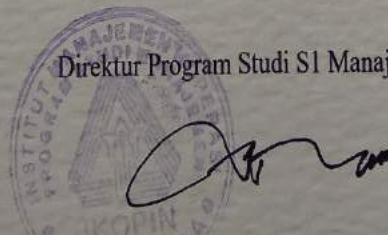
Menyetujui dan Pengesahan

Pembimbing



(Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti.)

Direktur Program Studi S1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M. Sc.)

RIWAYAT HIDUP

Evi Navisah, dilahirkan di Sumedang pada tanggal 16 Maret 1997, beragama Islam, besar sebagai anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Aos Komarudin dan Ibu Ai Hoeriah.

Yang bertempat tinggal di Dusun Pasirhuni, RT 03 RW 01, Desa Sukamantri, Kecamatan Tanjungkerta, Kabupaten Sumedang, Jawa Barat.

Riwayat pendidikan dari penulis sebagai berikut:

- Tahun 2009 menyelesaikan pendidikan Sekolah Dasar di SDN Neglasari yang berada di Kecamatan Sukasari, Sumedang.
- Tahun 2012 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Pertama di SMP Negeri Tanjungkerta yang berada di Kecamatan Tanjungkerta, Sumedang.
- Tahun 2015 menyelesaikan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMA Negeri Tanjungkerta yang berada di Kecamatan Tanjungkerta, Sumedang.

Sejak tahun 2015 penulis tercatat sebagai Mahasiswa pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia. Selama perkuliahan peneliti mengikuti beberapa kegiatan diantaranya DKM Daarul Ikhwan Ikopin pada periode 2015-2018 sebagai Anggota Keputrian dan Asisten Laboratorium Statistika pada periode 2016-2018 sebagai Anggota Divisi Humas (2016-2017) dan Anggota Divisi Bank Data (2017-2018).

RINGKASAN

Evi Navisah 2019. Analisis Penetapan Biaya dan Volume Produksi Dalam Perencanaan Hasil Usaha Serta Manfaatnya Bagi Anggota. Studi Kasus pada Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong, di bawah naungan **Ibu Hj. Endang Wahyuningsih.**

Sisa hasil usaha koperasi merupakan tolak ukur kesuksesan koperasi dalam mengelola usahanya. Akan tetapi hasil usaha yang diperoleh oleh unit pakan ternak KUD Mandiri Bayongbong dari tahun 2014 sampai 2018 cenderung mengalami kerugian. Dalam upaya meningkatkan pendapatan hasil usaha tersebut, manajemen koperasi harus melakukan beberapa tindakan, seperti melakukan perencanaan laba dengan menggunakan alat analisis *cost-volume-profit*. Oleh karena itu, analisis *cost-volume-profit* dibutuhkan untuk menganalisis perencanaan laba unit pakan ternak dan manfaatnya bagi anggota.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, dalam berbagai elemen analisis *cost-volume-profit* seperti margin kontribusi, leverage operasi, titik impas, dan margin keamanan cenderung mengalami kerugian. Hasil usaha yang mengalami keuntungan hanya terjadi pada tahun 2015 dan 2018, sedangkan pada tahun 2014, 2016, dan 2017 mengalami kerugian. Akan tetapi masih memberikan manfaat bagi anggota koperasi dari segi harga dan kualitas pelayanan. Selain itu, terdapat analisis Data Berkala Kuadrat Terkecil diperkirakan bahwa volume produksi pada tahun 2020 sebanyak 5.812.905 Kg dan 2021 sebanyak 6.667.679 Kg, dengan harga jual tahun 2020 dan 2021 sebesar Rp 2.500, sehingga diperkirakan pendapatan yang diperoleh pada tahun 2020 sebesar Rp 14.532.262.500 dan pada tahun 2021 sebesar Rp 16.669.197.500. Sedangkan diperkirakan biaya yang dikeluarkan pada tahun 2020 sebesar Rp 14.495.634.600 dan pada tahun 2021 sebesar Rp 16.608.831.100, sehingga diperkirakan hasil usaha yang diperoleh pada tahun 2020 sebesar Rp 36.627.900 dan pada tahun 2021 sebesar Rp 60.366.400.

Adanya analisis perencanaan laba unit pakan ternak, diharapkan dapat memberikan manfaat bagi manajemen koperasi dalam mempertimbangkan pengambilan keputusan yang tepat.

Kata kunci : Analisis Perencanaan Hasil Usaha, Unit Pakan Ternak, Manfaat Bagi Anggota

ABSTRACT

Evi Navisah (2019). Analysis of the Determination of Cost and Production Volume in Profit Planning and Member's Benefits, Case Study in Animal Feed Units Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong. Under the guidance of Mrs. Hj. Endang Wahyuningsih.

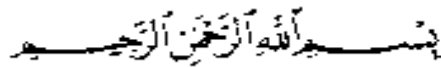
Net Income are a measure of the success of the cooperative in managing its business. However, the profit obtained from 2014 to 2018 tend to suffer losses. In an effort to increase revenue from the business, cooperative management must take several actions, such as making profit planning by using Cost-Volume-Profit analysis. Therefore, the analysis of Cost-Volume-Profit is needed to analysis profit planning animal feed units and benefits for cooperative members.

Based on the result of research conducted, in various elements analysis cost-volume-profit such as contribution margin, operating leverage, break even point, and margin of safety tends to suffer losses. Business profit that have profit only occurred in 2015 and 2018, whereas in 2014, 2016, dan 2017 seffered losses. But still provide benefits for cooperative members in terms of price and service quality. Other than that, there is an Analysis Trend Least Square estimated that the production volume in 2020 will be 5,812,905 Kg and 2021 6,667,679 Kg, with the selling prices in 2020 and 2021 of IDR 2,500, so that the estimated income obtained in 2020 is IDR 14,532,262,500 and in 2021 is IDR 16,669,197,500. While the estimated cost incurred in 2020 IDR 14.495.634.600 and in 2021 IDR 16,608,831,100, so that the estimated business profit obtained in 2020 IDR 36.627.900 and 2021 IDR 60,366,400.

The analysis of profit planning in animal feed unit, is expected to provide benefits for cooperative management in consider appropriate decision making.

Keywords : Analysis Profit Planning, Animal Feed Unit, Benefits for Cooperatives

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dengan mengucapkan segala puji bagi Allah SWT penulis panjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya. Shalawat serta salam selalu terlimpah curah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para sahabatnya.

Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis masih terbatas. Namun demikian dengan ditulisnya skripsi ini semoga memberikan guna dan manfaat kepada Koperasi Unit Desa Mandiri Bayongbong di Kabupaten Garut dalam menghadapi dinamika permasalahan, sehingga dapat membantu dan memberi pemikiran meski dirasakan masih jauh dari sempurna.

Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat meraih gelar Sarjana Manajemen pada Konsentrasi Manajemen Keuangan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih serta penghargaan yang tulus kepada lelaki terhebat Ayahanda tercinta **AOS KOMARUDIN** dan perempuan terhebat Ibunda tercinta **AI HOERIAH** yang telah memberikan kasih sayang, pengorbanan baik moril maupun materil, serta do'a tulus dan ikhlas yang selalu Ibu dan Ayah panjatkan, Adik-adikku tersayang Akmal

Maulana dan Rizki Firman Nudin, yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu **Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M. Ti** selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberikan saran, ide-ide, dorongan semangat serta meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

Seiring dengan tersusunnya skripsi ini, penulis juga telah banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, petunjuk serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karenanya penulis menyampaikan terimakasih yang tulus kepada:

1. Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M.Si. selaku dosen penelaah konsentrasi Keuangan.
2. Bapak Ir. H. Dady Nurpadi, MP. selaku dosen penelaah koperasi.
3. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc. sebagai Direktur Prodi S-1 Manajemen.
4. Bapak dan Ibu dosen serta Staf S-1 Manajemen.
5. Beasiswa PPA yang telah memberi beasiswa selama satu tahun sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi saya.
6. Bank Central Asia (BCA) yang telah memberi beasiswa selama dua tahun sehingga dapat meringankan biaya untuk menyelesaikan studi saya.
7. Bapak Yusuf Kurnia selaku ketua pengawas KUD Mandiri Bayongbong yang telah mempersilahkan untuk penelitian.

8. Bapak Jajat Drajat, SE., MP. Selaku ketua bidang usaha yang telah membimbing dan mengarahkan ketika berada di KUD Mandiri Bayongbong.
9. Bapak Yayan, Bapak Topik, beserta jajaran dalam Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong.
10. Teman-teman seperjuangan semasa skripsi kelas D Manajemen dan kelas Manajemen Keuangan A.
11. Teman-teman terbaik keluarga besar DKM Daarul Ikhwan IKOPIN 2015, Ratih Triyani, Ikoh Subarkah, Widi Hayati Ningrum, Aldi Alfarizi, Agung Ismoyo, dan kawan-kawan.
12. Teman-teman keluarga besar Asisten Laboratorium Statistika angkatan 2015, Sukma Wahyu A.P, Maya Shafara, Fauziani Nur Maulidianti, Kamaludin, Widi Hayati Ningrum, Malisa Rahmasari, Koswara, Mirdayanti, M. Andi Riyansah, Sri Devi Amelia, Fajar Hadi Kuncahyo, Widya Agustin.
13. Kepada Asisten Laboratorium Statistika angkatan 2016 Fakhri, Winda, Diana, Amel, Indah, Windy, Syarifah, Gista, Nasrun, Anggia serta angkatan 2017.
14. Alumni Asisten Laboratorium Statistika IKOPIN kak Haris, kak Irvan, kak Noval, kak Bani, kak Aep, teh Marissa, teh yeni, teh Nunung, teh Isti, teh Indah, teh Kristi dan teh Rea.

15. Teman-teman semasa Praktek Lapang Kintan Dwi F.R, Yuliana Sari, M. Dahlan, Putri Yesianasari, Tiara, Tia, Karlina, Dian, Valentina, dan Devy Budi yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
16. Teman-teman satu bimbingan Rika Apriani, Latifah Chumairoh, Verdina Putri, Ayu Triastuti O, Elga, Dhea Putra Madya, dan Agus Rukmana yang saling memberikan semangat, dukungan, dan waktu untuk berdiskusi.
17. Teruntuk Sahabat-sahabat tercinta Alm. Ruhiyat, Rosidah, Vera Nurlaela, Sihabudin, Rani Santika Dewi, Indra Galih S, Ahmad Musa Ir, Laely Fitriani, Yuyu Wahyudin, Risa Erlina R. Yang selalu memberi semangat dan dukungan.
18. Pada Cleaning Service dan Security yang selalu berbagi kebaikan serta semua yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terimakasih atas nasehat, semangat, dukungan dan do'a dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga penulis skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dapat memberikan kontribusi yang positif bagi penulis khususnya serta pembaca pada umumnya. Penulis mengucapkan terimakasih dan berharap semoga Allah SWT memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jatinangor, Juli 2019

Evi Navisah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP.....	i
RINGKASAN	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1. Maksud Penelitian.....	8
1.3.2. Tujuan Penelitian	8
1.4. Kegunaan Penelitian	8
1.4.1. Aspek Pengembangan Ilmu	9
1.4.2. Aspek Guna Laksana	9
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	10
2.1. Pendekatan Masalah.....	10
2.1.1. Pendekatan Perkoperasian	10
2.1.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	36
2.1.3. Pendekatan Perencanaan Laba	39
2.1.4. Pendekatan Cost-Volume-Profit	41
2.1.5. Kerangka Berfikir	55
2.2. Metode Penelitian	56

2.2.1.	Metode Penelitian yang Digunakan	56
2.2.2.	Data yang Diperlukan (Operasionalisasi Variabel)	56
2.2.3.	Sumber Data dan Cara Menentukannya	63
2.2.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	63
2.2.5.	Cara Pengambilan Sampel	64
2.2.6.	Rancangan Analisis Data	65
2.2.7.	Tempat Penelitian	69
2.2.8.	Jadwal Penelitian	70
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		71
3.1.	Keadaan Umum Koperasi	71
3.1.1.	Sejarah Terbentuknya KUD Mandiri Bayongbong	71
3.1.2.	Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong	75
3.1.3.	Keadaan Usaha KUD Mandiri Bayongbong	90
3.2.	Keadaan Permodalan Dan Keuangan KUD Mandiri Bayongbong.....	95
3.2.1.	Keadaan Permodalan	95
3.2.2.	Keadaan Keuangan	98
3.3.	Organisasi Dan Instansi Terkait.....	102
3.4.	Keadaan Wilayah Kerja KUD Mandiri Bayongbong	103
3.4.1.	Keadaan Fisik dan Geografis	103
3.4.2.	Keadaan Sosial dan Ekonomi	104
3.5.	Implementasi Jatidiri Koperasi	106
3.5.1.	Implementasi Definisi Koperasi	106
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		116
4.1.	Penetapan Biaya Produksi untuk Menghasilkan Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong pada Tahun 2018.....	116
4.2.	Perkembangan Harga Jual Pakan Ternak pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong	124
4.3.	Perkembangan Volume Penjualan Pakan Ternak pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong.....	125

4.4.	Volume Penjualan dan Nilai Penjualan yang harus dicapai dalam Perencanaan Laba pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong	126
4.4.1.	Klasifikasi Biaya pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong	126
4.4.2.	Elemen-elemen Analisis Cost-Volume-Profit	128
4.5.	Manfaat Ekonomi Unit Pakan Ternak bagi Anggota Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong	148
4.5.1.	Manfaat Ekonomi Langsung	148
4.5.2.	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Bagi Anggota Pada KUD Mandiri Bayongbong	151
4.5.3.	Manfaat Perencanaan Laba Bagi Anggota KUD Mandiri Bayongbong	154
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		155
5.1.	Simpulan	155
5.2.	Saran	157
DAFTAR PUSTAKA		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Pendapatan, Biaya Produksi, dan Hasil Usaha Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	4
Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel	57
Tabel 2.2 Pembagian Sampel Anggota KUD Mandiri Bayongbong	65
Tabel 2.3 Perkembangan Volume Penjualan	66
Tabel 2.4 Perkembangan MEL Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	68
Tabel 2.5 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Berupa Sisa Hasil Usaha Bagian Anggota Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	69
Tabel 2.6 Perkembangan Manfaat Ekonomi Anggota pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2017.....	69
Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota Peternak Sapi Perah KUD Mandiri Bayongbong Berdasarkan Wilayah Kerja.....	89
Tabel 3.2 Perkembangan Hasil Usaha Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	93
Tabel 3.3 Laporan Modal Sendiri KUD Mandiri Bayongbong Periode Tahun 2014-2018	96
Tabel 3.4 Laporan Modal Asing KUD Mandiri Bayongbong Periode Tahun 2014-2018.....	97
Tabel 3.5 Perkembangan Tingkat Likuiditas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	99
Tabel 3.6 Perkembangan Tingkat Solvabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	100
Tabel 3.7 Perkembangan Tingkat Rentabilitas KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	101
Tabel 3.8 Penerapan Definisi Koperasi KUD Mandiri Bayongbong.....	107

Tabel 3.9 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KUD Mandiri Bayongbong	108
Tabel 4.1 Perhitungan Biaya Bahan Baku yang Digunakan Dalam Proses Produksi Pakan Ternak Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2018	117
Tabel 4.2 Upah Tenaga Kerja Pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2018.....	120
Tabel 4.3 Jumlah Biaya Overhead Pabrik Variabel Pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2018.....	123
Tabel 4.4 Perhitungan Harga Pokok Produksi Variabel Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2018.....	123
Tabel 4.5 Perhitungan Harga Pokok Produksi Variabel Per Unit.....	124
Tabel 4.6 Perkembangan Harga Jual Pakan Ternak pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	124
Tabel 4.7 Perkembangan Volume Penjualan Pakan Ternak pada Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	125
Tabel 4.8 Rekapitulasi Margin Kontribusi Tahun 2014-2018	129
Tabel 4.9 Rekapitulasi Rasio Margin Kontribusi Tahun 2014-2018.....	130
Tabel 4.10 Rekapitulasi <i>Leverage</i> Operasi Tahun 2014-2018.....	132
Tabel 4.11 Rekapitulasi Titik Impas (dalam unit) Tahun 2014-2018.....	134
Tabel 4.12 Rekapitulasi Titik Impas (dalam rupiah) Tahun 2014-2018.....	135
Tabel 4.13 Perbandingan Anggaran Tingkat Penjualan dengan Realisasi Tingkat Penjualan Tahun 2014-2018	137
Tabel 4.14. Ramalan Volume Produksi Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020-2021.....	138
Tabel 4.15. Ramalan Volume Produksi Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020-2021.....	139
Tabel 4.16. Ramalan Harga Jual Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020-2021	140

Tabel 4.17. Ramalan Harga Jual Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020-2021	140
Tabel 4.18. Ramalan Total Pendapatan Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020-2021.....	141
Tabel 4.19. Ramalan Biaya Bahan Baku Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020 per 5.812.905 Kg.....	142
Tabel 4.20 Ramalan Biaya Tenaga Kerja Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020 per 5.812.905 Kg.....	142
Tabel 4.21 Ramalan Biaya Overhead Pabrik Variabel Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020 per 5.812.905 Kg	143
Tabel 4.22 Ramalan Biaya Tetap Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020	143
Tabel 4.23 Rekapitulasi Ramalan Biaya Produksi Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020	144
Tabel 4.24 Ramalan Biaya Bahan Baku Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2021 per 6.667.679 Kg.....	145
Tabel 4.25 Ramalan Biaya Tenaga Kerja Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2021 per 6.667.679 Kg.....	145
Tabel 4.26 Ramalan Biaya Overhead Pabrik Variabel Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2021 per 6.667.679 Kg.....	146
Tabel 4.27 Ramalan Biaya Tetap Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2021	146
Tabel 4.28 Rekapitulasi Ramalan Biaya Produksi Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2021	147
Tabel 4.29 Ramalan Hasil Usaha Unit Pakan Ternak KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2020 dan 2021.....	147
Tabel 4.30 Perkembangan MEL pada Unit Pakan Ternak Koperasi Unit Desa (KUD) Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018	148
Tabel 4.31 Manfaat Ekonomi Langsung bagi Anggota	150

Tabel 4.32 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung Berupa Sisa Hasil Usaha Bagi Anggota Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	151
Tabel 4.33 Perkembangan Manfaat Ekonomi Bagi Anggota Pada KUD Mandiri Bayongbong Tahun 2014-2018.....	153

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Struktur Internal Organisasi Koperasi.....	22
Gambar 2.2 Organisasi Koperasi sebagai Suatu Sistem Sosioal Ekonomi	27
Gambar 3.1 Struktur Organisasi KUD Mandiri Bayongbong	76