

**ANALISIS *FINANCING DECISION* DAN ALOKASI PENGGUNAAN  
MODAL DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFEKTIVITAS  
PENGELOLAAN DANA**

(Studi Kasus Pada KKB Rumah Sakit Al-Islam “Amanah” Bandung)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

**Disusun oleh:**

**Selly Silvia Putri**

**C1170229**



**IKOPIN**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

**2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Financing Decision* Dan Alokasi  
Penggunaan Modal Dalam Upaya Meningkatkan  
Efektivitas Pengelolaan Dana  
(Studi Kasus Pada KKB Rumah Sakit Al-Islam  
"Amanah" Bandung)

Nama Mahasiswa : Selly Silvia Putri

Nomor Pokok : C1170229

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

### MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



**Drs. H. Iwan Mulyana, M.Si**

Prodi SI Manajemen



**Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## RIWAYAT HIDUP

**Selly Silvia Putri**, dilahirkan pada tanggal 30 September 1999 di Bandung. Anak pertama dari dua bersaudara pada keluarga Bapak Engko Kosasih dan Ibu Ai Maryati. Bertempat tinggal di Kp. Cikalang Kaler RT 004 RW 007 Desa Cileunyi Kulon Kecamatan Cileunyi Kabupaten Bandung. Jenjang pendidikan yang telah diselesaikan adalah sebagai berikut:

1. Tahun 2011 menyelesaikan pendidikan di SD Negeri Cileunyi 2
2. Tahun 2014 menyelesaikan pendidikan di SMP Negeri 3 Cileunyi
3. Tahun 2017 menyelesaikan pendidikan di SMA Negeri Jatinangor

Selanjutnya pada tahun 2017, tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan mengambil pendidikan pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Konsentrasi Keuangan. Selama masa perkuliahan aktif dalam kegiatan kemahasiswaan sebagai berikut:

1. Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN sebagai Sekretaris III (2018-2020)
  - Sekretaris III Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2018-2019)
  - Koordinator Sekretaris Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN (2019-2020)
2. Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) English Club of IKOPIN (2017-2019)
  - Bendahara II UKM English Club of IKOPIN (2017-2018)

- Koordinator Bendahara UKM English Club of IKOPIN (2018-2019)
3. Tim Promosi Kampus IKOPIN (2018-2019)
- Anggota Tim Promosi Kampus IKOPIN (2018-2019)



IKOPIN

## **ABSTRACT**

**Selly Silvia Putri**, *Analysis of Financing Decision and Allocation of Capital Use in An Effort to Improve the Effectiveness of Fund Management (Case Study at Koperasi Keluarga Besar Rumah Sakit Al-Islam "Amanah" Bandung) under the guidance of Mr. Iwan Mulyana.*

*Financing decisions* and allocating the use of capital are often a problem in cooperatives to carry out their activities and operational activities. The increase in profitabilitas and shu cooperatives reflects the effectiveness of allocating funds made by effective cooperatives. The research method used is a case study that aims to know the analysis of *financing decisions* and allocation of capital use taken by administrators that has an impact on the effectiveness of capital management.

Based on the results of the research shows that: (1) *Financing decision* taken by the board of KKB RSAI "Amanah" Bandung can still be said good because although foreign capital is greater than its own capital but a large amount of foreign capital is short-term debt, which is natural because the short-term debt can be repaid in one period or in other words debt whose payment is under one year. And for the last five years, cooperatives have been able to reduce the amount of long-term debt that has a great risk to cooperatives, even in 2020 cooperatives have no long-term debt to both banks and vehicle debt. (2) With the analysis of *du pont system* it appears that the decrease in the value of TATO is due to the growth of sales is so small that it affects the turnover of total assets that continue to decline every year. The low value of NPM is due to the very growth in sales achieved and the total cost also increased so that the effect on the net SHU experienced a low increase as well. (3) Although *the financing decision* made by the management of KKB RSAI "Amanah" Bandung can still be said to be good, but if the activities and operational activities carried out slowly and continue to decrease every year will have an impact on the acquisition of sales volume, meaning that the cooperative has not been effective enough in managing funds to finance activities and operational activities at KKB RSAI "Amanah" Bandung. (4) Members of KKB RSAI "Amanah" Bandung receive direct economic benefits (MEL) in the form of efficiency of procurement of goods or consumption services in store units and in terms of loan cost efficiency. Then for indirect economic benefits (METL) received members described with the acquisition of the remaining business proceeds (SHU) given to members of KKB RSAI "Amanah" Bandung.

*Keywords* : *Financing Decision, Allocation of Capital, Effectiveness of Fund Management*

## RINGKASAN

**Selly Silvia Putri**, Analisis *Financing Decision* Dan Alokasi Penggunaan Modal Dalam Upaya Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Dana (Studi Kasus pada Koperasi Keluarga Besar Rumah Sakit Al-Islam “Amanah” Bandung) di bawah bimbingan Bapak Iwan Mulyana.

Keputusan pembiayaan dan pengalokasian penggunaan modal seringkali menjadi permasalahan dalam koperasi untuk menjalankan aktivitas dan kegiatan operasionalnya. Peningkatan profitabilitas dan SHU koperasi mencerminkan efektivitas pengalokasian dana yang dilakukan koperasi efektif. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus yang bertujuan untuk mengetahui analisis *financing decision* dan alokasi penggunaan modal yang diambil pengurus yang berdampak pada efektivitas pengelolaan modal.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) *Financing decision* yang diambil pengurus KKB RSAI “Amanah” Bandung masih dapat dikatakan baik karena meskipun modal asing lebih besar dari modal sendiri namun jumlah modal asing yang besar adalah hutang jangka pendek, dimana hal ini wajar. Dan selama lima tahun terakhir ini koperasi mampu menekan jumlah hutang jangka panjang yang memiliki resiko yang besar bagi koperasi, bahkan di tahun 2020 koperasi sudah tidak memiliki hutang jangka panjang baik ke bank maupun hutang kendaraan. (2) Dengan analisis *du pont system* terlihat bahwa menurunnya nilai TATO disebabkan karena pertumbuhan penjualan sangat kecil sehingga berpengaruh pada perputaran total aktiva yang terus mengalami penurunan setiap tahunnya. Rendahnya nilai NPM disebabkan karena pertumbuhan penjualan yang dicapai sangat dan total biaya juga ikut meningkat sehingga berpengaruh pada SHU bersih yang mengalami peningkatan yang rendah juga. (3) Meskipun *financing decision* yang dilakukan pengurus KKB RSAI “Amanah” Bandung masih dapat dikatakan baik, tetapi jika aktivitas dan kegiatan operasional yang dilakukan lambat dan terus mengalami penurunan setiap tahunnya akan berdampak pada perolehan volume penjualan, artinya koperasi belum cukup efektif dalam melakukan pengelolaan dana untuk membiayai aktivitas dan kegiatan operasional pada KKB RSAI “Amanah” Bandung. (4) Anggota KKB RSAI “Amanah” Bandung menerima manfaat ekonomi langsung (MEL) berupa efisiensi pengadaan barang atau jasa konsumsi pada unit toko dan dari segi efisiensi biaya pinjaman. Kemudian untuk manfaat ekonomi tidak langsung (METL) diterima anggota yang digambarkan dengan perolehan sisa hasil usaha (SHU) yang diberikan pada anggota KKB RSAI “Amanah” Bandung.

Kata Kunci: Keputusan Pembiayaan, Alokasi Penggunaan Modal, Efektivitas Penggunaan Modal.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.*

Alhamdulillahirobbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Shalawat dan salam semoga tercurah limpahkan kepada junjungan baginda alam Nabi Muhammad SAW. Berkat Ridha-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan untuk mendapat gelar Sarjana pada program studi SI Manajemen konsentrasi keuangan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) dengan judul **“Analisis Financing Decision Dan Alokasi Penggunaan Modal Dalam Upaya Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Dana”**.

Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua yang telah memberikan dukungan berupa do'a, pikiran dan tenaganya sehingga mampu menumbuhkan semangat dalam menyelesaikan studi Strata 1. Ucapan terima kasih juga teruntuk adik tercinta Fajar Ramadhan dan keluarga lainnya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Namun hal ini merupakan suatu proses pembelajaran sehingga penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun demi perbaikan skripsi ini. Berkat bantuan, dukungan serta motivasi dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada:

1. Bapak Drs. H Iwan Mulyana, M.Si selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan arahan, bimbingan, dukungan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini sehingga menjadi lebih baik.
2. Ibu Dra. Hj. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku dosen penelaah konsentrasi yang telah memberikan saran dan koreksi yang dapat membuka wawasan penulis sehingga dapat memperbaiki dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak Dr. Heri Nugraha, SE., M.Si selaku dosen penelaah koperasi atas segala saran, koreksi dan bantuan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Bapak Drs. Wahyudin, MT. selaku wali dosen penulis selama menempuh pendidikan di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN).
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Manajemen yang telah mendidik dan membekali banyak ilmu pengetahuan.
6. Seluruh staff administrasi dan sekretariat IKOPIN serta karyawan dan karyawan perpustakaan IKOPIN yang telah memberikan bantuan dan pelayanan dengan baik.
7. Seluruh pengurus dan pengelola Koperasi keluarga Besar Rumah Sakit Al-Islam “Amanah” Bandung yang telah meluangkan waktunya dan membantu dalam memperoleh data sebagai bahan dalam penulisan skripsi.
8. Sahabat-sahabat tercinta Nova Ariyanti Qonita Azkariah, Nadya Alifah Rahman, Sabila Adma Putri, Maulidah Wati Handayani, Irma Fauziah, Tami Pratiwi, Ilfa Zulfiah Sa’diah dan Farichah Chairunnisa yang



senantiasa saling mengingatkan dan memberikan dukungan serta mendengarkan keluh kesah selama proses penyelesaian skripsi.

9. Sahabat SMA tercinta Nurhaeni, sahabat SMP tercinta Salma Azzahra dan Rifa Nurlatifah serta Yunita Fuji yang selalu memberikan semangat, do'a dan mendengarkan keluh kesah selama proses penyelesaian skripsi.
10. Seluruh teman-teman angkatan 2017 khususnya kelas Manajemen E dan kelas Manajemen B atas pembelajaran dan suasana menyenangkan selama kuliah.
11. Keluarga Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN angkatan 2017: Nisa, Sera, Cica, Siti, Erminda, Astri, Sena, Penti, Aneu, Ayu Jb dan Amar.
12. Adik-adik Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN angkatan 2018: Meri, Dwi, Dian, Maharayu, Elga, Nuri, Yurin, Sri, Dede, Riana, Iman, Rifan, Fatiya dan Nabiel dan seluruh angkatan 2019 yang telah memberikan pengalaman yang sangat berharga.
13. Alumni Asisten Laboratorium Akuntansi dan Keuangan IKOPIN yang telah memberikan pengalaman yang luar biasa, khususnya Teh Intan dan Teh Vini, yang selalu memberikan dukungan, arahan dan doa agar skripsi dapat terselesaikan.
14. Teman-teman UKM English Club of IKOPIN khususnya Leslie, Sera, Erminda, Astri, Widya dan Rangga.
15. Teman-teman Tim Promosi IKOPIN.

16. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih telah memberikan dukungan, semangat dan do'a.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis memohon kepada Allah SWT agar membalas kebaikan dari semua pihak yang terkait dan telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada kita semua.

*Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi wabarakatuh.*

Jatinangor, Agustus 2021

Selly Silvia Putri



IKOPIN

## DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP.....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
RINGKASAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.    Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2.    Identifikasi Masalah.....	13
1.3.    Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	13
1.3.1.    Maksud Penelitian.....	13
1.3.2.    Tujuan Penelitian.....	14
1.4.    Kegunaan Penelitian.....	14
1.4.1.    Aspek Teoritis.....	14
1.4.2.    Aspek Praktis.....	14
BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	15

2.1.	Pendekatan Masalah.....	15
2.1.1.	Pendekatan Perkoperasian.....	15
2.1.1.1.	Jati Diri Koperasi.....	15
2.1.2.1.	Tujuan Koperasi.....	21
2.1.2.2.	Fungsi dan Peran Koperasi.....	22
2.1.2.3.	Bentuk-Bentuk Koperasi.....	22
2.1.2.4.	Jenis-Jenis Koperasi.....	23
2.1.2.	Pendekatan Manajemen Keuangan.....	24
2.1.2.1.	Pengertian Manajemen Keuangan.....	24
2.1.2.2.	Fungsi Manajemen Keuangan.....	25
2.1.2.3.	Tujuan Manajemen Keuangan.....	26
2.1.3.	Pendekatan <i>Financing Decision</i> .....	26
2.1.4.	Pendekatan Struktur Modal.....	29
2.1.5.	Pendekatan Biaya Modal ( <i>Cost of Capital</i> ).....	32
2.1.6.	Pendekatan Alokasi Penggunaan Modal.....	33
2.1.7.	Pendekatan Efektivitas Pengelolaan Dana.....	36
2.1.8.	Pendekatan Analisis Du Pont System.....	37
2.1.9.	Pendekatan Total Assets Turnover (TATO).....	39
2.1.10.	Pendekatan <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	43
2.1.11.	Manfaat Ekonomi Koperasi.....	46

2.2.	Metode Penelitian.....	47
2.2.1.	Metode Penelitian Yang Digunakan .....	47
2.2.2.	Data Yang Diperlukan.....	47
2.2.3.	Operasionalisasi Variabel.....	48
2.2.4.	Sumber Data Dan Cara Menentukan Sumber Data.....	49
2.2.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	49
2.2.6.	Rancangan Analisis data .....	49
2.2.7.	Tempat/Lokasi Penelitian.....	53
2.2.8.	Jadwal Penelitian.....	54
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....		54
3.1.	Keadaan Umum Tempat Penelitian .....	54
3.1.1.	Sejarah Terbentuknya KKB RS Al-Islam “Amanah” .....	54
3.1.2.	Struktur Organisasi KKB RS Al-Islam “Amanah” .....	57
3.1.3.	Keanggotaan KKB RSAI “Amanah” Bandung .....	67
3.1.3.1.	Prosedur Menjadi Anggota KKB RSAI “Amanah” Bandung ..	68
3.1.3.2.	Kewajiban dan Hak Anggota KKB RSAI “Amanah” Bandung.. .....	70
3.1.4.	Kegiatan Usaha KKB RSAI “Amanah” Bandung .....	71
3.1.5.	Keadaan Permodalan KKB RSAI “Amanah” Bandung.....	72
3.1.6.	Keadaan Keuangan KKB RSAI “Amanah” Bandung .....	75

3.1.7.	SHU Koperasi .....	82
3.2.	Implementasi Jati Diri Koperasi .....	83
3.2.1.	Implementasi Definisi Koperasi.....	83
3.2.2.	Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	84
3.2.3.	Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....	86
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		89
4.1.	<i>Financing Decision</i> yang Diambil oleh KKB RSAI “Amanah” Bandung .....	89
4.2.	Alokasi Penggunaan Modal pada KKB RSAI “Amanah” Bandung... .....	96
4.3.	<i>Financing Decision</i> yang Dilakukan oleh Pengurus KKB RSAI “Amanah” Bandung yang Berdampak pada Efektivitas Pengelolaan Dana ...	113
4.4.	Manfaat Ekonomi bagi Koperasi dan Anggota.....	115
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		122
5.1.	Simpulan .....	122
5.2.	Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA .....		126
LAMPIRAN.....		129

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Pendapatan Unit Usaha KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020.....	2
Tabel 1. 2. Perkembangan Hutang Jangka Pendek, Hutang Jangka Panjang dan Modal Sendiri KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	5
Tabel 1. 3. Perkembangan SHU KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020.....	7
Tabel 1. 4. Standar Penilaian <i>Total Assets Turnover</i> .....	9
Tabel 1. 5. Standar Penilaian <i>Net Profit Margin</i> .....	9
Tabel 1. 6. <i>Total Assets Turnover</i> (TATO) dan <i>Net Profit Margin</i> (NPM) KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	10
Tabel 2. 1. Operasionalisasi Variabel .....	48
Tabel 2. 2. Debt to Equity Ratio pada KKB RS AI “Amanah” Tahun 2016-2020 .....	50
Tabel 2. 3. Biaya Modal Sendiri KKB RSAI "Amanah" Bandung .....	51
Tabel 2. 4. Biaya Hutang KKB RSAI "Amanah" Bandung.....	51
Tabel 3. 1. Jumlah dan Kualifikasi Karyawan KKB RSAI “Amanah” Bandung .	67
Tabel 3. 2. Perkembangan Modal Sendiri KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	73

Tabel 3. 3. Perkembangan Modal Asing KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	74
Tabel 3. 5. Standar Penilaian Rasio Likuiditas .....	76
Tabel 3. 6. Perkembangan Aset Lancar, Liabilitas Lancar dan Rasio Likuiditas KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	77
Tabel 3. 7. Standar Penilaian Rasio Solvabilitas .....	78
Tabel 3. 8. Perkembangan Total Hutang, Total Aset dan Rasio Solvabilitas KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	79
Tabel 3. 9. Standar Penilaian Rasio Profitabilitas.....	80
Tabel 3. 10. Perkembangan Total SHU, Total Modal Sendiri dan Rasio Profitabilitas KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	81
Tabel 3. 11. Implementasi Definisi Koperasi.....	83
Tabel 3. 12. Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi .....	84
Tabel 3. 13. Implementasi Nilai-Nilai Koperasi .....	86
Tabel 4. 1. Perkembangan Financing Decision melalui Struktur Modal diukur dengan <i>Debt to Equity Ratio</i> KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020	90
Tabel 4. 2. Standar <i>Debt to Equity Ratio</i> .....	90
Tabel 4. 3. Perkembangan Biaya Modal Sendiri KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	92
Tabel 4. 4. Perkembangan Biaya Hutang KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	93



Tabel 4. 5. Alokasi Modal dalam Aset Lancar KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	97
Tabel 4. 6. Alokasi Modal dalam Aset Tetap KKB RSAI "Amanah" Bandung tahun 2016-2020 .....	98
Tabel 4. 7. Alokasi Modal dalam Aset Lain KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	98
Tabel 4. 8. Perkembangan Alokasi Modal dalam Aset KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	99
Tabel 4. 9. Data Perhitungan <i>Total Assets Turnover</i> (TATO) KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	109
Tabel 4. 10. Data Perhitungan Net Profit Margin (NPM) KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	111
Tabel 4. 11. Perbandingan Efisiensi Pengadaan Barang Konsumsi Unit Toko..	116
Tabel 4. 12. Perbandingan Efisiensi Pengadaan Barang Konsumsi Unit Kantin & Catering .....	117
Tabel 4. 13. Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) Bagi Anggota KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Grafik Pendapatan Unit Usaha KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	3
Gambar 1. 2. Perkembangan Hutang Jangka Pendek, Hutang Jangka Panjang dan Modal Sendiri KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020 .....	5
Gambar 1. 3. Grafik Perkembangan SHU KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	7
Gambar 2. 1. Bagan Du Pont System.....	52
Gambar 3. 1. Struktur Organisasi KKB RSAI “Amanah” Bandung.....	58
Gambar 3. 2. Grafik Perkembangan Keanggotaan KKB RSAI “Amanah” Bandung Tahun 2016-2020.....	68
Gambar 3. 3. Perkembangan Modal Sendiri KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	73
Gambar 3. 4. Perkembangan Modal Asing KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	75
Gambar 3. 5. Perkembangan Rasio Likuiditas KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	77
Gambar 3. 6. Perkembangan Rasio Solvabilitas KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	79

Gambar 3. 7. Perkembangan Rasio Profitabilitas KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020 .....	81
Gambar 4. 1. Perkembangan DER KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	91
Gambar 4. 2. Perkembangan Biaya Modal Sendiri dan Biaya Hutang KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	95
Gambar 4. 3. Perkembangan Alokasi Modal dalam Aset KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016-2020.....	99
Gambar 4. 4. Bagan Du Pont System KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2016 .....	106
Gambar 4. 5. Bagan Du Pont System KKB RSAI "Amanah" Bandung Tahun 2017-2018 .....	107
Gambar 4. 6. Bagan Du Pot System KKB RSAI "Amanah" bandung Tahun 2019-2020.....	107



IKOPIN