

**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI USAHA DAN EFEKTIVITAS
PENGUNAAN ASET DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI
PENGUNAAN ASET (ROA)**

(Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha Budi Daya Kota Bandung)

SKRIPSI

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

Wiwit Nadia Silvia

C1140193

Dosen Pembimbing :

DR. Trida Gunadi, SE., M.Si



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2018

**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI USAHA DAN EFEKTIVITAS
PENGUNAAN ASET DALAM UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI
PENGUNAAN ASET (ROA)**

(Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha Budi Daya Kota Bandung)

SKRIPSI

Disusun Oleh:

Wiwit Nadia Silvia

C1140193

Dosen Pembimbing :

DR. Trida Gunadi, SE., M.Si



**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN

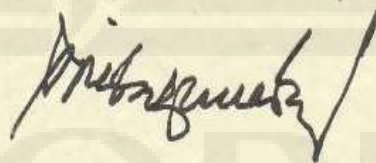
Judul : ANALISIS TINGKAT EFISIENSI USAHA DAN
EFEKTIVITAS PENGGUNAAN ASET DALAM
UPAYA MENINGKATKAN EFISIENSI
PENGGUNAAN ASET (ROA) (Studi Kasus Pada
Koperasi Serba Usaha Budi Daya Kota Bandung)

Nama Mahasiswa : Wiwit Nadia Silvia

Nomor Pokok : C1140193

Menyetujui dan Mengesahkan

Pembimbing,



(DR. Trida Gunadi, SE., M.Si)

Direktur Program Studi Manajemen,



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Skripsi mengenai analisis efisiensi usaha dan efektivitas penggunaan aset dalam upaya meningkatkan efisiensi penggunaan aset (ROA) pada Koperasi Serba Usaha Budi Daya Buahbatu Kota Bandung ini dibuat oleh Wiwit Nadia Silvia, dilahirkan hari kamis tanggal 26 September 1996, anak kedua dari pasangan Ayahanda Sudirman dan Ibunda Enok Yayu Maesaroh.

Pendidikan yang pernah ditempuh oleh peneliti adalah sebagai berikut :

1. Sekolah Dasar Negeri (SDN) Wadowetan 2 Majalengka, Lulus Tahun 2008.
2. Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 2 Bantarujeg Majalengka, Lulus Tahun 2011.
3. Sekolah Menengah Atas Negeri (SMAN) 1 Talaga Majalengka, Lulus Tahun 2014.
4. Diterima di IKOPIN Jurusan Manajemen Keuangan, Jatinangor, Tahun 2014.

Organisasi atau aktivitas yang pernah diikuti oleh penulis selama menjadi mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN), antara lain :

1. Anggota DKM Da'arul Ikhwan IKOPIN Tahun 2014-2016.

ABSTRACT

This research is based on the problem that is interpreted into the data on the development of Income, Sisa Hasil Usaha (SHU), and total assets at KSU Budi Daya Kota Bandung. The data shows that SHU tends to increase while income and total assets tend to decrease, so that Return On Assets that measures the level of efficiency in the use of assets in the five years is low. The efficiency of the use of assets is influenced by business efficiency and the effectiveness of asset use so that if the business efficiency and effectiveness of the use of assets are high, the efficiency of the use of assets will be high.

The study was conducted at Koperasi Serba Usaha (KSU) Budi Daya Kota Bandung. This study uses a profit margin analysis that measures business efficiency and total asset turnover that measures the effectiveness of asset use which is then carried out a common size analysis to determine the contribution of each component.

Based on research, business efficiency at KSU Budi Daya has been achieved quite well. The state of business efficiency is caused by SHU KSU Budi Daya which also tends to increase even though its income tends to decline. As for the effectiveness of the use of assets at KSU Budi Daya, the average rotating rate is 0.35 times and is included in the very unhealthy category. This can reflect that the use of assets at KSU Budi Daya has not been effective in generating income.

Keywords: Business Efficiency, Asset Use Effectiveness, Asset Use Efficiency

RINGKASAN

Wiwit Nadia Silvia, C1140193. Analisis Efisiensi Usaha dan Efektivitas Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset. Studi kasus pada Koperasi Serba Usaha (KSU) Budi Daya Kota Bandung. Di bawah bimbingan DR. Trida Gunadi, SE., M.Si.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Efisiensi Usaha dan Efektivitas Penggunaan Aset serta upaya yang dilakukan untuk meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset pada KSU Budi Daya Kota Bandung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, terdiri dari tiga variabel yaitu Efisiensi Usaha (X_1) dan Efektivitas Penggunaan Aset (X_2) sebagai variabel terikat dan Efisiensi Penggunaan Aset (Y) sebagai variabel bebas. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dengan wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah menggunakan analisis rasio *profit margin* dan *total assets turnover* dengan standar dari Peraturan Menteri Negara/Koperasi dan UKM Republik Indonesia No. 06/Per/M.KUKM/V/2006 sebagai pembanding serta melakukan analisis *common size* untuk mengetahui kontribusi tiap-tiap komponen dalam laporan rugi laba dan neraca.

Penelitian ini dilatarbelakangi dari masalah yang diinterpretasikan ke dalam data perkembangan Pendapatan, Sisa Hasil Usaha (SHU), dan total aset pada KSU Budi Daya Kota Bandung. Data tersebut menunjukkan SHU yang cenderung meningkat sedangkan pendapatan dan total aset cenderung menurun, sehingga *Return On Asset* yang mengukur tingkat efisiensi penggunaan aset dalam lima tahun

tersebut rendah jika dibandingkan dengan standar yang berlaku. Salah satu hal yang harus dilakukan adalah melakukan analisis terhadap komponen yang mempengaruhi efisiensi penggunaan aset tersebut yaitu efisiensi usaha dan efektivitas penggunaan aset.

Dari hasil analisis dan pembahasan diperoleh kesimpulan bahwa selama kurun waktu lima tahun yaitu tahun 2013 sampai dengan tahun 2017 efisiensi usaha pada KSU Budi Daya Kota Bandung sudah tercapai dengan cukup baik. Keadaan efisiensi usaha ini disebabkan oleh SHU KSU Budi Daya yang juga cenderung naik walaupun pendapatannya cenderung menurun. Artinya, dengan pendapatan yang cenderung menurun ini koperasi dapat mengendalikan biaya-biaya operasional yang harus dibayar sehingga SHU yang diterima cenderung naik. Pada analisis *common size* kontribusi yang paling besar dalam komponen biaya adalah biaya gaji pegawai sedangkan untuk kontribusi yang paling kecil yaitu biaya pemilihan pengurus dan pengawas karena tidak dilakukan setiap tahun tetapi 3 tahun sekali.

Pada penelitian ini juga dilakukan analisis terhadap efektivitas penggunaan aset pada KSU Budi Daya selama lima tahun terakhir yaitu tahun 2013 sampai dengan tahun 2017. Efektivitas penggunaan aset pada KSU Budi Daya rata-rata berputar 0,35 kali dan termasuk pada kategori sangat tidak sehat. Hal tersebut dapat mencerminkan bahwa penggunaan aset pada KSU Budi Daya belum efektif dalam menghasilkan pendapatannya sehingga manajemen perlu mengevaluasi strategi, pemasarannya dan pengeluaran modal atau investasi. Hasil analisis *common size* menunjukkan bahwa kontribusi yang paling besar pada komponen pendapatan adalah pendapatan hasil usaha waserda, karena pada unit waserda menerapkan

sistem antar barang dan pesanan menggunakan via telepon, sehingga dapat menambah pendapatan. Sedangkan pada total aset komponen yang paling berkontribusi adalah piutang dengan rata-rata kontribusi 56,61%. Hal ini dapat mencerminkan bahwa perusahaan mengalami kelebihan investasi pada piutang dengan rata-rata piutang cenderung fluktuatif sehingga pendapatan yang diperoleh cenderung menurun.

Berdasarkan analisis terhadap efisiensi usaha dan efektivitas penggunaan aset tersebut dapat diketahui bahwa upaya yang harus dilakukan adalah meningkatkan penjualan hasil usaha waserda dengan cara menambah barang-barang di unit waserda sehingga partisipasi anggota meningkat karena kebutuhannya terpenuhi dengan berbelanja di koperasi tersebut dan mengatur waktu pengiriman barang dari supplier, jika terus terjadi keterlambatan lebih baik mengganti supplier dengan cara mencari supplier yang terpercaya dan mencari harga yang lebih rendah serta jangka waktu pembayaran yang lebih baik tanpa mengesampingkan kualitas barang. Selanjutnya mengurangi beban gaji karyawan dengan cara meningkatkan produktivitas melalui sistem keuangan dan pengendalian biaya yang stimulan untuk mendapatkan pendapatan dengan insentif berbasis kinerja.

Sedangkan upaya untuk meningkatkan efektivitas penggunaan aset berdasarkan identifikasi masalah yang kedua yaitu yang terdapat pada piutang anggota simpan pinjam adalah dengan cara menetapkan kembali kriteria penerimaan piutang yang didasarkan atas pendekatan 5c yaitu *Character, Capacity, Capital, Collateral*, dan *Condition of Economy*.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “Analisis Efisiensi Usaha dan Efektivitas Penggunaan Aset Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset (ROA)”. Penelitian ini dilakukan di Koperasi Serba Usaha Budi Daya Buahbatu Kota Bandung sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, kritik dan saran yang bersifat membangun demi melengkapi penelitian ini sangatlah diharapkan dan semoga dapat berguna bagi para pembaca khususnya mahasiswa IKOPIN yang akan melaksanakan penelitian sejenis.

Dalam kesempatan ini juga, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan aktif dalam memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan senang hati ucapan terima kasih ini disampaikan kepada :

1. Kedua Orang tua tercinta, Bapak Sudirman dan Ibu Enok Yuyu Maesaroh terima kasih atas curahan kasih sayang, dorongan do'a, nasihat, motivasi dan pengorbanan materilnya selama penulis menempuh studi.
2. Yang terhormat DR. Trida Gunadi, SE., M.Si, selaku pembimbing yang dengan penuh kesabaran membimbing dan membantu memberikan saran-saran serta dorongan sehingga penulis dapat segera menyelesaikan skripsi ini.

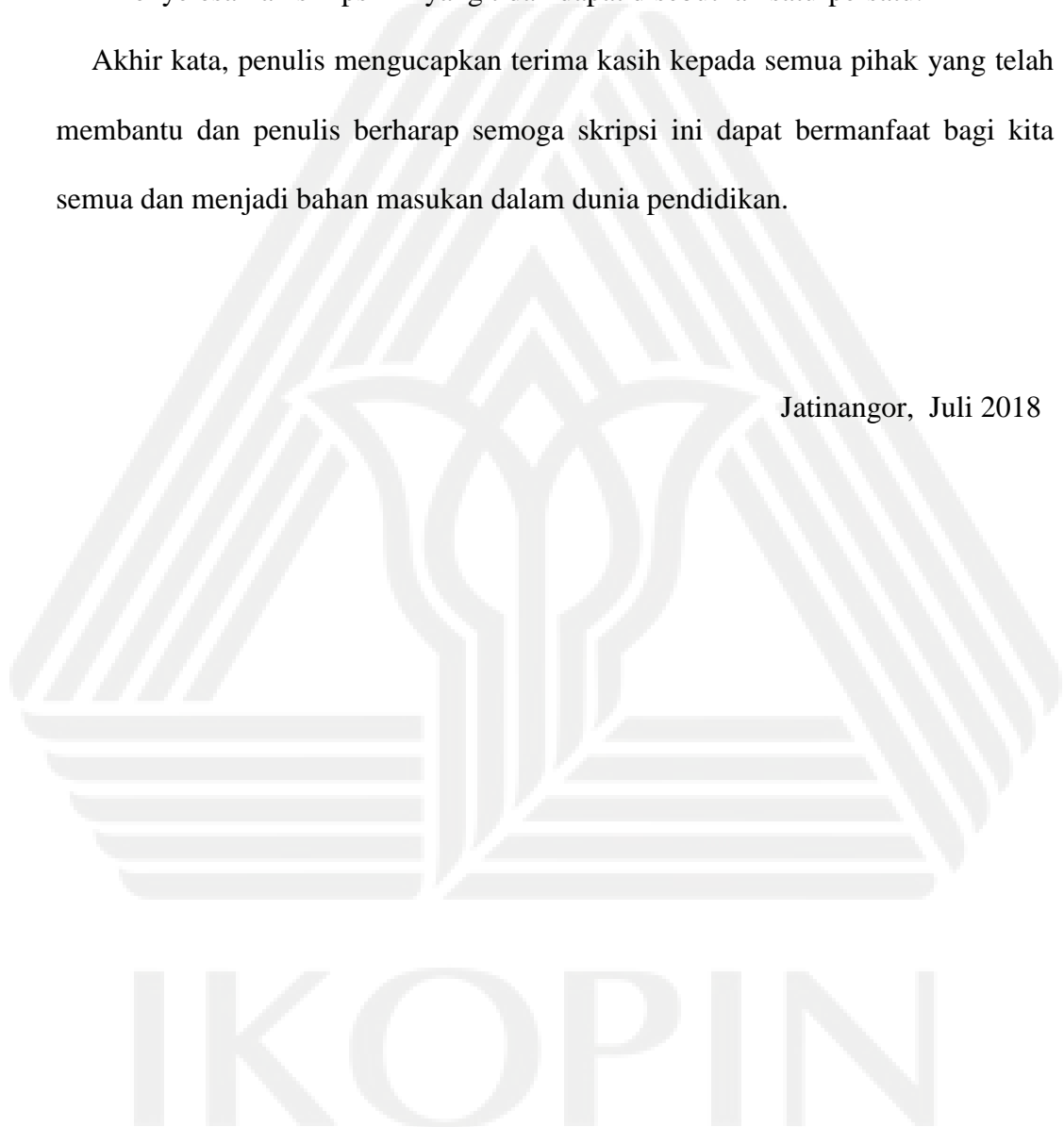
3. Yang terhormat Drs. Sukmahadi, M.Si., Ak, selaku penguji konsentrasi yang telah memberikan masukan-masukannya yang sangat membantu penulis.
4. Yang terhormat Dra. Hj. Rosti Setiawati, M.Si selaku penguji koperasi yang telah memberikan masukan-masukannya yang sangat membantu penulis.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan IKOPIN, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
6. Kakak dan adik tercinta, Evi Nina Novianti dan Dinda Amelia Fitriani serta keluarga dan kerabat yang senantiasa memberikan do'a serta dukungan semangat kepada penulis.
7. Sahabat seperjuangan, Ayu Destiana Wulandari, Widya Dewi Lestari, Iis Maemunah dan Ripa Widiya yang sama-sama berjuang menyelesaikan skripsi serta telah memberikan semangat dan motivasi kepada penulis agar cepat selesai menyelesaikan penelitian dengan tepat waktu.
8. Teman satu PPA, satu bimbingan, satu kelas Manajemen C, Saskia Aulia dan Amanah Ruhama terima kasih karena selalu menghibur penulis dengan candaannya disaat menghadapi kesulitan.
9. Teman-teman Manajemen C 2014 terima kasih atas kebersamaan dan keceriaannya selama ini.
10. Teman-teman Manajemen Keuangan A 2014 terima kasih atas dukungan dan keceriaannya selama ini.
11. Untuk Keluarga besar Koperasi Serba Usaha (KSU) Budi Daya Buahbatu Kota Bandung khususnya Ibu Lya Setiawati, terima kasih telah menerima penulis dengan tangan terbuka untuk melakukan penelitian di koperasi ini dan telah

membantu penulis dalam memperoleh data-data yang diperlukan selama penelitian.

12. Terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

Jatinangor, Juli 2018



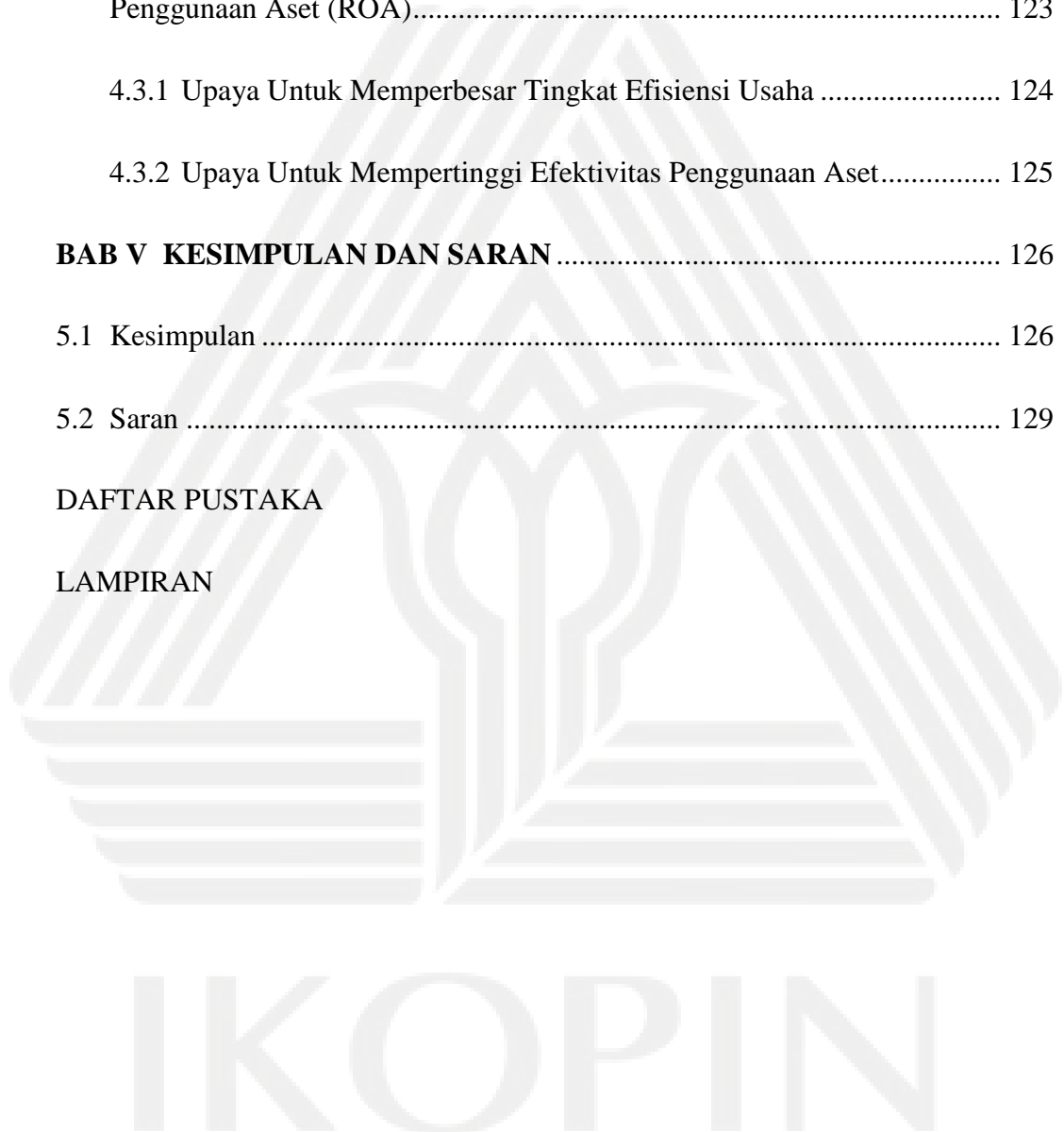
DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian	11
1.5 Tempat Penelitian	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	27
2.1.3 Pendekatan Efisiensi Usaha	28

2.1.4 Pendekatan Efektivitas Penggunaan Aset	33
2.1.5 Pendekatan Efisiensi Penggunaan Aset.....	39
2.1.6 Kerangka Berfikir	45
2.2 Metode Penelitian	47
2.2.1 Metode Yang Digunakan.....	47
2.2.2 Data Yang Diperlukan.....	47
2.2.3 Sumber Data dan Cara Menentukannya	48
2.2.4 Teknik Pengumpulan Data	48
2.2.5 Operasionalisasi Variabel.....	48
2.2.6 Analisis Data	50
2.2.7 Jadwal Penelitian	61
BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	62
3.1 Sejarah Terbentuknya KSU Budi Daya	62
3.2 Struktur Organisasi KSU Budi Daya	64
3.3 Keanggotaan KSU Budi Daya	72
3.4 Kegiatan Usaha KSU Budi Daya.....	73
3.5 Keadaan Keuangan dan Permodalan	76
3.5.1 Keadaan Keuangan	76
3.5.2 Keadaan Permodalan	80
3.6 Keadaan Umum Wilayah Kerja Koperasi Serba Usaha Budi Daya	82

3.6.1 Keadaan Fisik dan Geografis.....	82
3.6.2 Keadaan Sosial	83
3.6.3 Keadaan Ekonomi.....	83
3.7 Implementasi Jatidiri KSU Budi Daya	83
3.7.1 Konsep Implementasi Jatidiri	83
3.7.2 Implementasi Jatidiri KSU Budi Daya Dengan Menggunakan ICA Grid Model.....	88
3.7.3 Implementasi Definisi KSU Budi Daya	91
3.7.4 Implementasi Nilai-nilai Koperasi pada KSU Budi Daya.....	92
3.7.5 Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi pada KSU Budi Daya	95
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	98
4.1 Efisiensi Usaha dan Perkembangannya Pada KSU Budi Daya	98
4.1.1 Perkembangan Sisa Hasil Usaha (SHU) Per Unit Usaha Pada KSU Budi Daya.....	105
4.1.2 Perkembangan Pendapatan Per Unit Usaha Pada KSU Budi Daya ...	106
4.1.3 Analisis <i>Common Size</i> Rugi Laba Pada KSU Budidaya	108
4.2 Efektivitas Penggunaan Aset dan Perkembangannya Pada KSU Budi Daya	
4.2.1 Perkembangan Pendapatan dan Total Aset pada KSU Budidaya.....	115

4.2.2 Analisis <i>Common Size</i> Pendapatan dan Neraca Pada KSU Budi Daya	116
4.3 Upaya yang Harus Dilakukan Manajemen Untuk Meningkatkan Efisiensi Penggunaan Aset (ROA).....	123
4.3.1 Upaya Untuk Memperbesar Tingkat Efisiensi Usaha	124
4.3.2 Upaya Untuk Mempertinggi Efektivitas Penggunaan Aset.....	125
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	126
5.1 Kesimpulan	126
5.2 Saran	129
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

1. Tabel 1.1 Perkembangan Pendapatan dan SHU Unit Usaha Simpan Pinjam KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	3
2. Tabel 1.2 Perkembangan Penjualan dan SHU Unit Usaha Waserda KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	4
3. Tabel 1.3 Perkembangan Pendapatan, Biaya, dan SHU KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	5
4. Tabel 1.4 Perkembangan Sisa Hasil Usaha, Total Aset dan <i>Return On Assets</i> KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	6
5. Tabel 2.1 Operasionalisasi Variabel	49
6. Tabel 2.2 Perkembangan SHU Per Unit Usaha Pada KSU Budi Daya	50
7. Tabel 2.3 Perkembangan Pendapatan Per Unit Usaha Pada KSU Budi Daya	51
8. Tabel 2.4 Perkembangan Efisiensi Usaha KSU Budi Daya	51
9. Tabel 2.5 Kriteria Penilaian <i>Profit Margin</i>	51
10. Tabel 2.6 Laporan Rugi Laba KSU Budi Daya	52
11. Tabel 2.7 Analisis <i>Common Size</i> Laporan Rugi Laba KSU Budi Daya	53
12. Tabel 2.8 Perkembangan Pendapatan dan Total Aset KSU Budi Daya	56
13. Tabel 2.9 Perkembangan Efektivitas Penggunaan Aset KSU Budi Daya ...	56
14. Tabel 2.10 Kriteria Penilaian <i>Total Asset Turn Over</i>	57
15. Tabel 2.11 Laporan Pendapatan KSU Budi Daya	57
16. Tabel 2.12 Neraca Bagian Aset KSU Budi Daya	58
17. Tabel 2.13 Analisis <i>Common Size</i> Laporan Pendapatan KSU Budi Daya...	59

18. Tabel 2.14 Analisis <i>Common Size</i> Neraca Bagian Aset KSU Budi Daya ...	60
19. Tabel 3.1 Perkembangan Jumlah Anggota KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	72
20. Tabel 3.2 Perkembangan Pendapatan dan SHU Unit Simpan Pinjam KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	74
21. Tabel 3.3 Perkembangan Penjualan dan SHU Unit Usaha Waserda KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	76
22. Tabel 3.4 Perkembangan <i>Current Ratio</i> KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	77
23. Tabel 3.5 Perkembangan <i>Debt to Total Assets Ratio</i> KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	78
24. Tabel 3.6 Perkembangan Rasio Rentabilitas KSU Budi Daya Tahun 2013- 2017.....	80
25. Tabel 3.7 Keadaan Permodalan KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	81
26. Tabel 3.8 Perkembangan Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	82
27. Tabel 3.9 Kinerja KSU Budi Daya Berdasarkan Jatidiri Koperasi.....	89
28. Tabel 3.10 Kinerja KSU Budi Daya Berdasarkan Daya Saing.....	89
29. Tabel 3.11 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi Serba Usaha Budi Daya..	92
30. Tabel 3.12 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi Serba Usaha Budi Daya	95
31. Tabel 4.1 Perkembangan <i>Profit Margin</i> KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	99
32. Tabel 4.2 Realisasi Pendapatan dan Biaya dari Anggaran KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	101

33. Tabel 4.3 Perkembangan BOPO KSU Budi Daya Tahun 2013-2017 ...	104
34. Tabel 4.4 Perkembangan SHU Per Unit Usaha KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	105
35. Tabel 4.5 Perkembangan Pendapatan Per Unit Usaha KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	107
36. Tabel 4.6 Laporan Rugi Laba KSU Budi Daya	108
37. Tabel 4.7 Analisis <i>Common Size</i> Laporan Rugi Laba KSU Budi Daya	110
38. Tabel 4.8 Perkembangan <i>Total Asset Turnover</i> KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	114
39. Tabel 4.9 Perkembangan Pendapatan dan Total Aset KSU Budi Daya Tahun 2013-2017	115
40. Tabel 4.10 Perkembangan Pendapatan KSU Budi Daya	116
41. Tabel 4.11 Analisis <i>Common Size</i> Laporan Pendapatan KSU Budi Daya... ..	117
42. Tabel 4.12 Laporan Neraca Bagian Aset KSU Budi Daya	119
43. Tabel 4.13 Analisis <i>Common Size</i> Neraca Bagian Aset KSU Budi Daya	120
44. Tabel 4.14 Perkembangan Perputaran Modal Kerja Pada KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	121
45. Tabel 4.15 Perkembangan Perputaran Piutang Anggota Simpan Pinjam Pada KSU Budi Daya Tahun 2013-2017.....	122

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Struktur organisasi koperasi sebagai suatu sistem sosio-ekonomi dan kedudukannya pada lingkungan ekonomi pasar 19
2. Gambar 2.2 *Fit Model* oleh David Korten 22
3. Gambar 2.3 Alur Kerangka Berfikir..... 46
4. Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Budi Daya Buah Batu, Kota Bandung..... 65
5. Gambar 3.2 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Budi Daya Buah Batu, Kota Bandung (Yang Disarankan) 66
6. Gambar 3.3 Diagram Kisi-Kisi atau ICA Grid Model..... 85
7. Gambar 3.4 ICA GRID MODEL KSU Budi Daya Kota Bandung..... 90



IKOPIN

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Neraca Konsolidasi KSU Budi Daya 2013	133
2. Lampiran 2 Laporan Laba Rugi KSU Budi Daya 2013	134
3. Lampiran 3 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja KSU Budi Daya 2013	135
4. Lampiran 4 Neraca Konsolidasi KSU Budi Daya 2014.....	136
5. Lampiran 5 Laporan Laba Rugi KSU Budi Daya 2014	137
6. Lampiran 6 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja KSU Budi Daya 2014	138
7. Lampiran 7 Neraca Konsolidasi KSU Budi Daya 2015	139
8. Lampiran 8 Laporan Laba Rugi KSU Budi Daya 2015	140
9. Lampiran 9 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja KSU Budi Daya 2015	141
10. Lampiran 10 Neraca Konsolidasi KSU Budi Daya 2016	142
11. Lampiran 11 Laporan Laba Rugi KSU Budi Daya 2016.....	143
12. Lampiran 12 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja KSU Budi Daya 2016.....	144
13. Lampiran 13 Neraca Konsolidasi KSU Budi Daya 2017	145
14. Lampiran 14 Laporan Laba Rugi KSU Budi Daya 2017	146
15. Lampiran 15 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja KSU Budi Daya 2017.....	147
16. Lampiran 16 Kuesioner ICA GRID MODEL.....	148