

**ANALISIS VARIABILITAS BIAYA PRODUKSI SUSU SAPI
PERAH KAITANNYA DENGAN PENETAPAN HARGA JUAL
KOPERASI KE IPS (PT. ULTRAJAYA) DAN MANFAATNYA
BAGI ANGGOTA**

(Studi kasus pada unit susu sapi perah Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

IQBAL MAULANA

C1140287



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN

PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN

INSTITUT KOPERASI INDONESIA

2018

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Variabilitas Biaya Produksi Susu Sapi Perah Kaitannya Dengan Penetapan Harga Jual Koperasi Ke IPS (PT. ULTRAJAYA) dan Manfaat Bagi Anggota (Studi Kasus Pada Unit Usaha Susu Sapi Koperasi Serba Usaha Tandangsari-Sumedang)

Nama Mahasiswa : Iqbal Maulana

NRP : C1140287

Program Studi : S-1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing

Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Sumedang, Jawa Barat pada tanggal 07 Agustus 1996 dengan nama lengkap Iqbal Maulana. Merupakan anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak H. Sobandi dan Ibu Hj. Yanti Kusmiati.

Penulis mempunyai latar belakang pendidikan sebagai berikut :

1. Pada tahun 2004 hingga 2008, penulis tercatat sebagai siswa dari sekolah MI Nurul Falah, Sumedang-Jawa Barat.
2. Pada tahun 2008 hingga 2011, penulis tercatat sebagai siswa dari sekolah Mts Al-Falah, Sumedang-Jawa Barat.
3. Pada tahun 2011 hingga 2014 penulis tercatat sebagai siswa dari sekolah MA YAPISA, Cileunyi-Jawa Barat.

Dan pada tahun 2014, penulis terdaftar sebagai mahasiswa reguler, serta tercatat sebagai mahasiswa Konsentrasi Manajemen Keuangan, Program Studi Strata I Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).

IKOPIN

ABSTRACT

Iqbla Maulana (2018) *Analysis variability production costs dairy milk relation to determine the selling price cooperatives to processing industry milk and benefits for the members of case study in units of business dairy cattle general cooperatives tandangsari sumedang district, under the guidance of Dr. inne risnaningsih, SE., M.Si.*

The Tandangsari Multipurpose Cooperative has two business units namely dairy cow milk units and savings and loan units. Through these business units, cooperatives serve the needs of their members who are the only cooperatives that are able to maintain their existence.

The phenomena found in the Tandangsari Multipurpose Cooperative are the selling prices of milk applied in the sale of fresh milk to the Milk Processing Industry. This will result in price imbalances and will result in a decrease in sales. The high and low selling prices received by cooperatives are determined by costs. The selling price of cow milk received by the cooperative is considered to be lower and unable to cover the cost of production. Cow milk production in the South Tangerang Multi-Purpose Cooperative has decreased as well as a decrease in the amount of milk delivered to the Milk Processing Industry. While production costs have increased, the production costs are considered not comparable with the increase in selling prices of cow's milk and the extent of the economic benefits of members.

The result showed that the cost of goods milk production of cattle by in a variable costing Rp.4.855, while selling price cooperatives to manufacturing industry milk (IPS) Rp.5.480, -. So it is known that the cost of milk production beef in general cooperatives tandangsari are able to cover the cost of production. Economic benefits directly received a member of the price of milk is much higher than kompotitor and cooperatives can accommodate the result of dairy cattle members, while economic benefits indirectly received a member of seen from the shu or advantage of business activity cooperative.

IKOPIN

RINGKASAN

Iqbal Maulana (2018), Analisis Variabilitas Biaya Produksi Susu Sapi Perah Kaitannya Dengan Penetapan Harga Jual Koperasi Ke Industri Pengolahan Susu Dan Manfaatnya Bagi Anggota studi kasus pada unit usaha susu sapi Koperasi Serba Usaha Tandangsari Kabupaten Sumedang, di bawah bimbingan **Dr. Inne Risnaningsih, SE., M.Si.**

Koperasi Serba Usaha Tandangsari memiliki dua unit usaha yaitu unit susu sapi perah dan unit simpan pinjam. Melalui unit usaha tersebut koperasi melayani kebutuhan anggotanya yang menjadi satu-satunya koperasi yang mampu menjaga eksistensinya.

Adapun fenomena yang terdapat di Koperasi Serba Usaha Tandangsari ialah harga jual susu yang diterapkan dalam penjualan susu segar kepada Industri Pengolahan Susu. Ini akan mengakibatkan ketimpangan harga dan akan berakibat pada penurunan penjualan. Tinggi rendahnya harga jual yang diterima koperasi ditentukan oleh biaya. Harga jual susu sapi yang diterima koperasi dinilai lebih rendah dan tidak mampu menutupi biaya produksinya. Produksi susu sapi di Koperasi Serba Usaha Tandangsari mengalami penurunan begitupula pada penurunan jumlah susu yang di kirim ke Industri Pengolahan Susu. Sedangkan biaya produksi mengalami kenaikan, kenaikan biaya produksi dinilai tidak sebanding dengan peningkatan harga jual susu sapi dan sejauhmana manfaat ekonomi anggota.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa harga pokok produksi susu sapi dengan menggunakan metode *variable costing* sebesar Rp. 4.855, sedangkan harga jual koperasi ke Industri Pengolahan Susu (IPS) sebesar Rp. 5.480,-. Maka dapat diketahui bahwa biaya produksi susu sapi di Koperasi Serba Usaha Tandangsari sudah mampu menutupi biaya produksinya. Manfaat ekonomi langsung yang diterima anggota berupa harga jual susu yang jauh lebih tinggi dibandingkan kompotitor dan koperasi mampu menampung semua hasil susu sapi anggota, sedangkan manfaat ekonomi tidak langsung yang diterima anggota dilihat dari besaran SHU atau keuntungan dari kegiatan usaha koperasi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Rasa syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Azza wa Jalla yang senantiasa memberikan rahmat-Nya, kasih-Nya, ridha-Nya dan pertolongan-Nya sehingga penulisan tugas akhir ini dapat selesai sebagaimana mestinya, Shalawat dan salam selalu tercurah limpahkan kepada Habibullah wa Rasullullah Muhammad SAW., beserta Keluarga beliau, sahabat yang loyal, dan semoga sampai kepada kita sebagai umatnya. Karena atas segala berkat dan kurnia-Nya yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul :

“Analisis Variabilitas Biaya Produksi Susu Sapi Perah Kaitannya Dengan Penetapan Harga Jual Koperasi Ke IPS (PT. Ultrajaya) dan Manfaatnya Bagi Anggota”. (Studi Kasus Pada Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari, Sumedang-Jawa Barat).

Adapun tujuan dari penulisan ini adalah untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) dan juga sebagai bentuk pengaplikasian ilmu yang telah diperoleh selama kurang lebih empat tahun menempuh perkuliahan di IKOPIN, khususnya dalam ilmu Manajemen dan Manajemen Keuangan. Selama menempuh pendidikan di IKOPIN sampai terselesaikannya penulisan skripsi ini, penulis banyak sekali mendapat dukungan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik dalam bentuk dukungan moril

maupun materil. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada.

Yang terkhusus, teristimewa, yang tercinta dan selalu yang pertama Tuhan Yang Maha Esa yang menjadi sumber kekuatan, dan selalu setia memberikan berkat yang melimpah setiap hari disepanjang hidup penulis, malalui malaikat-Nya di dunia yaitu Ibunda Hj. Yanti dan Bapak H. Sobandi yang selalu memberikan kasih sayang, doa, semangat, dukungan moril dan materil yang tak pernah putus kepada penulis dari terlahir ke dunia sampai kepada penulis.

Tidak lupa penulis juga mengucapkan beribu terima kasih kepada orang-orang yang juga sangat membantu penulis dalam memberikan dukungan, bimbingan, dan berbagai bantuan dalam menyelesaikan pendidikan di Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN) yang antara lain kepada :

1. Yang terhormat, Dr. Inne Risnaningsih, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah mengeluarkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran ditengah kesibukan beliau yang padat sebagai Direktur S1 Akuntansi dan Dosen Pengajar untuk memberikan bimbingan, arahan dan ilmu yang sangat belarti bagi penulis yang tidak hanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Dra. Endang Wahyuningsih, M.Ti selaku Dosen Penelaah Konsentrasi Manajemen Keuangan dan Dosen Pengajar yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini.

3. Yang terhormat, Ir. H. Dady Nurpadi, MP selaku Dosen Penelaah Koperasi dan Dosen Pengajar yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini.
4. Yang terhormat, Dr. Rima Elya Dasuki, SE., M.Sc selaku Dosen Pengganti Pembimbing yang telah mengeluarkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran ditengah kesibukan beliau yang padat sekaligus Dosen Pengajar untuk memberikan bimbingan, arahan dan ilmu yang sangat berarti bagi penulis yang tidak hanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Bapak Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc., selaku Direktur Prodi Strata-1 Manajemen Fakultas Manajemen di Institut Koperasi Indonesia.
6. Seluruh Dosen IKOPIN yang telah memberikan banyak bekal ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan di IKOPIN.
7. Seluruh staf administrasi dan sekretariat serta karyawan dan karyawan IKOPIN yang telah membantu dan memberikan kelancaran dalam penyelesaian pendidikan dan penulisan skripsi ini.
8. Yang terhormat, Ketua, Pengurus, dan Karyawan-Karyawan Koperasi Serba Usaha Tandangsari.
9. Sahabat satu bimbingan Hendra, S.M., Budi Mulyadi, S.M., Putri Riyanti, S.M., Muklis, S.M., Annisa Nur Sabrina, S.M., Ratih, S.M yang telah memberikan motivasi, dukungan kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.
10. Sahabat seperjuangan I Gusti Ngurah, S.M., Kiki Badru Nurjaman, S.M., Abdillah Nur Ahadi, S.M., Gugun Agustin, S.M., Arahman Lingga, S.M.,

Antung Alfian, S.M., Rinaldi Syahrial, S.M., M. Imam SR, S.M., Nazibullah Fathoni S, S.M., Alvan Febriansyah, S.M., Wanjen Situmorang, S.M., Dede Khoeruman, S.M., Antonius, S.M., Muhammad Deni, S.M., Hasan Damara (calon S.M), Alam Al Azhari (calon S.M), Abdul Albar (calon S.M) yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

11. Tidak lupa juga sahabat tim futsal keungan A dan B, Dimas Puja, S.M., Endang Jamaludin, S.M., Galih Maulana, S.M., dll yang telah memberikan motivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

12. Sahabat warga kelas E Lilis maesaroh, S.M., Sari Putri, S.M., Rizki Widya, S.M., Intan Srikandi, S.M., Cahya Mustika, S.M., Indri N, S.M., Novitayani, S.M., dll yang selalu memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

13. Teman kelas keuangan B yang tidak bisa disebutkan satu-satu namanya yang selalu memberikan dukungan dan semangat sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.

14. Sahabat dari SMA dan sampai sekarang Handi nugrahandi, S.Pd., Alumni SMA Al-Falah dan Alumni MA YAPISA yang telah membantu dalam mencari arti perjuangan dalam hidup penulis.

15. Alumni santri syamsul ma'arif yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.

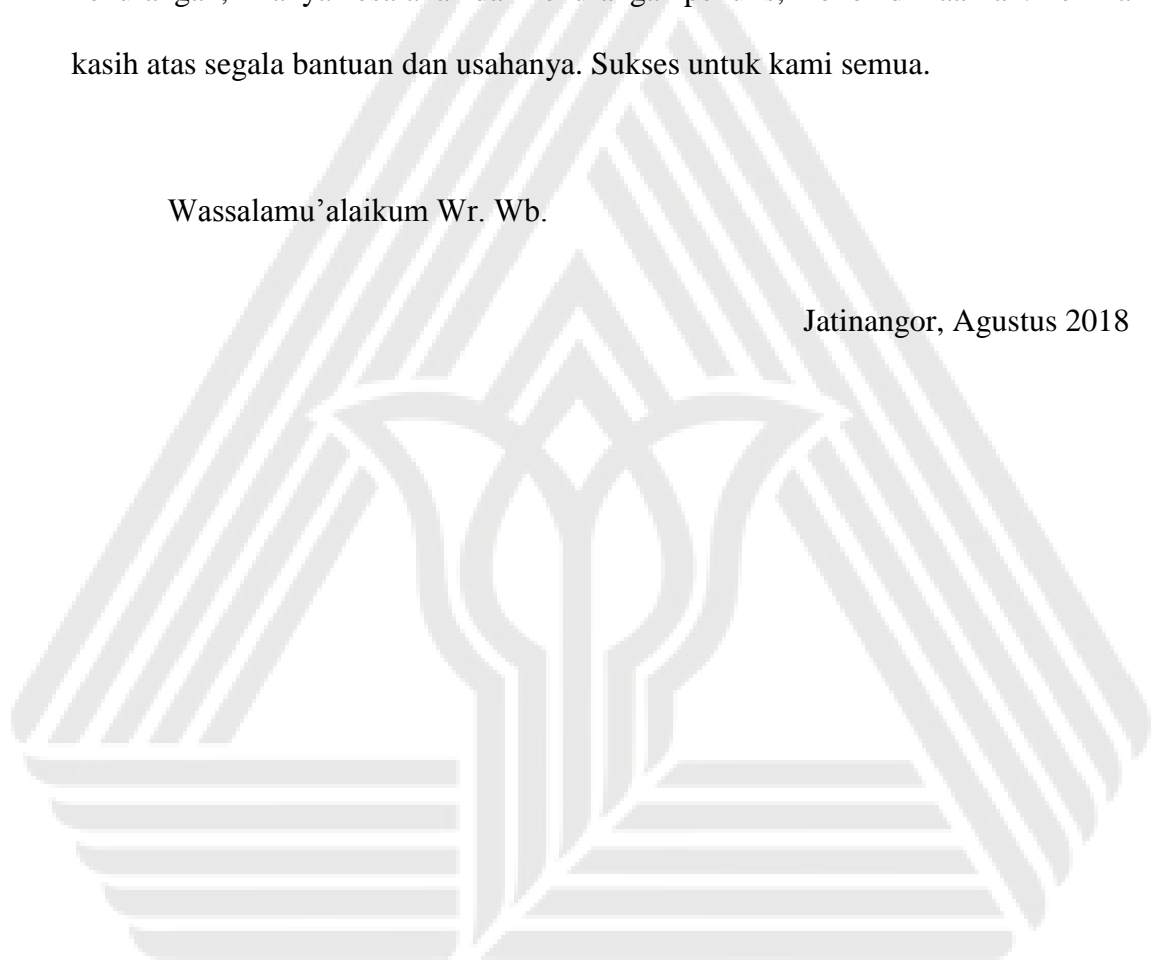
16. Senior-senior Maxternal yang selalu memberikan dukungan dan bantuan selama penulisan tugas akhir ini.

Semua ini tidak terlepas dari bantuan dari semua pihak yang tidak bisa kami sebut satu persatu, sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar.

Demikian pengantar dari Penulis, penulis tak luput dari kesalahan dan kekurangan, kiranya kesalahan dan kekurangan penulis, mohon dimaafkan. Terima kasih atas segala bantuan dan usahanya. Sukses untuk kami semua.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jatinangor, Agustus 2018



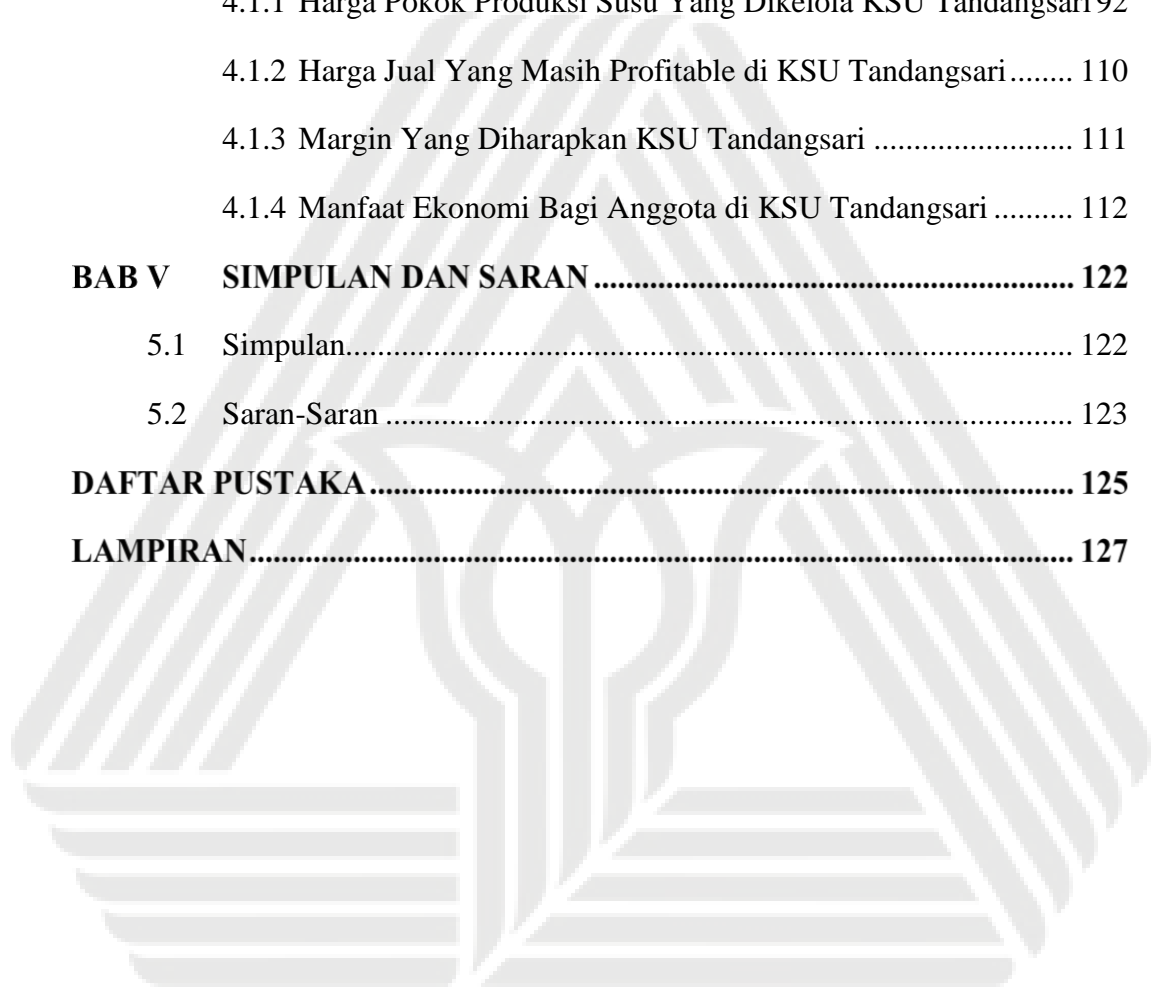
IKOPIN

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Maksud Dan Tujuan Penelitian	10
1.3.1 Maksud Penelitian	10
1.3.2 Tujuan Penelitian	10
1.4 Kegunaan Penelitian.....	10
1.4.1 Aspek Pengembangan Ilmu	10
1.4.2 Aspek Guna Laksana	11
BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN	12
2.1 Pendekatan Masalah.....	12
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	12
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	24
2.1.3 Biaya	25

2.1.4	Harga Jual	30
2.1.5	Manfaat Ekonomi Anggota.....	35
2.1.6	Kerangka Berfikir	38
2.2	Metode Penelitian.....	41
2.2.1	Metode Penelitian Yang Digunakan	41
2.2.2	Data Yang Diperlukan	41
2.2.3	Sumber Data	44
2.2.4	Teknik Pengumpulan Data	44
2.2.5	Analisis Data.....	45
2.2.6	Tempat Penelitian	49
2.2.7	Jadwal Penelitian	49
BAB III	KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	50
3.1	Keadaan Umum Koperasi Serba Usaha Tandangsari	50
3.1.1	Sejarah Terbentuknya Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari.....	50
3.1.2	Lokasi Dan Geografis Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari.....	56
3.1.3	Visi dan Misi.....	56
3.1.4	Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha Tandangsari.....	57
3.2	Kegiatan Usaha Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari	68
3.3	Permodalan dan Keadaan Keuangan KSU Tandangsari	76
3.4	Implementasi Jati Diri Koperasi.....	80
3.4.1	Definisi Koperasi	81
3.4.2	Implementasi Nilai-nilai Koperasi.....	81
3.4.3	Implementasi Prinsip-prinsip Koperasi	85

3.4.4 Implementasi Koperasi Sebagai Organisasi Sosio Ekonomi....	89
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	92
4.1 Hasil Pembahasan	92
4.1.1 Harga Pokok Produksi Susu Yang Dikelola KSU Tandangsari	92
4.1.2 Harga Jual Yang Masih Profitable di KSU Tandangsari.....	110
4.1.3 Margin Yang Diharapkan KSU Tandangsari	111
4.1.4 Manfaat Ekonomi Bagi Anggota di KSU Tandangsari	112
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	122
5.1 Simpulan.....	122
5.2 Saran-Saran	123
DAFTAR PUSTAKA	125
LAMPIRAN.....	127



IKOPIN

DAFTAR TABEL

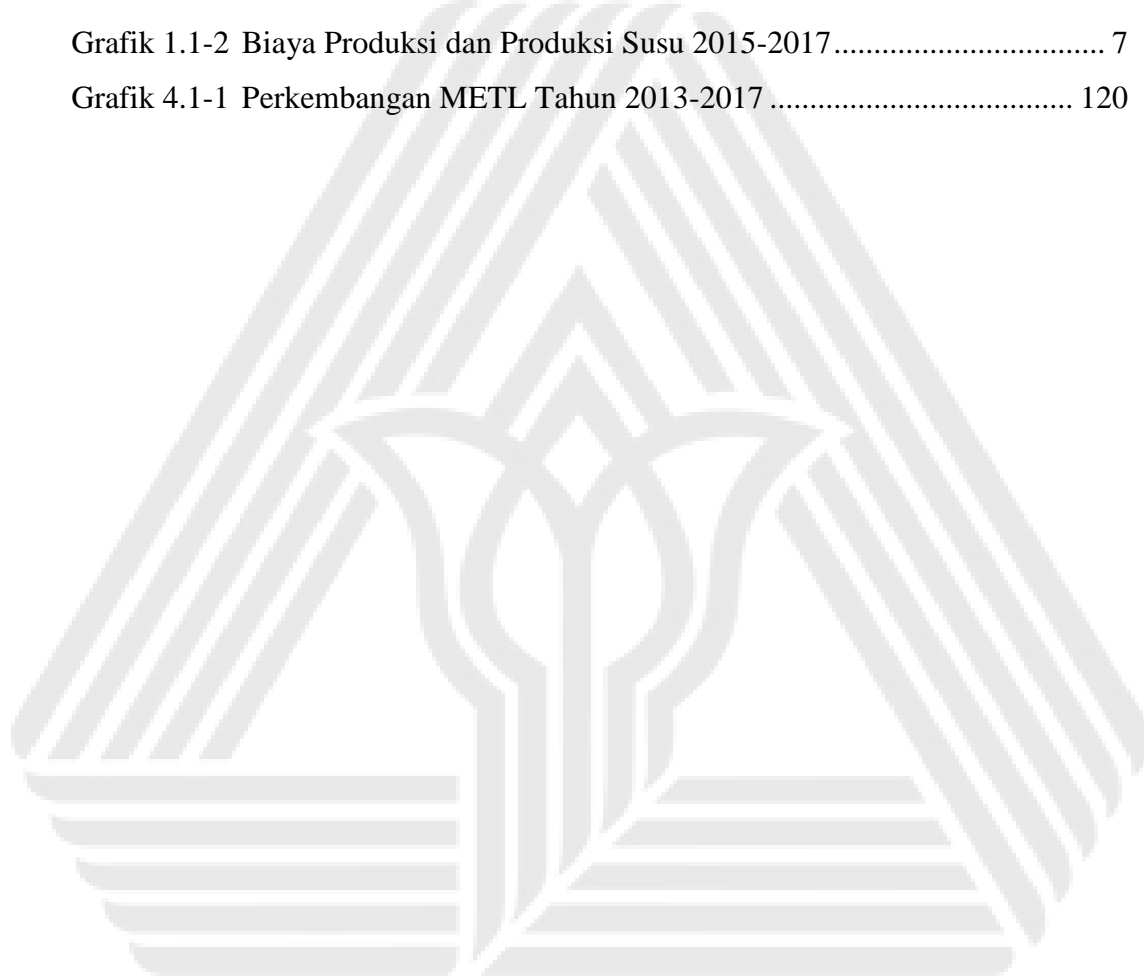
Tabel 1.1–1	Ketersediaan Susu Di Indonesia 2012-2016.....	3
Tabel 1.1–2	Populasi Sapi Perah Di Indonesia Tahun 2013-2017	4
Tabel 1.1–3	Peningkatan Harga Jual Susu Segar Ke IPS Tahun 2015-2017	8
Tabel 2.2–1	Operasionalisasi Variabel	43
Tabel 2.2–2	Kerangka Perhitungan Biaya Variabel Dan Biaya Tetap Pada Masing-Masing Jenis Biaya	46
Tabel 2.2–3	Kerangka Perhitungan Unsur Biaya Variabel	46
Tabel 2.2–4	Kerangka Perhitungan Unsur Biaya Tetap	46
Tabel 2.2–5	Jawaban Responden Mengenai Harga.....	47
Tabel 3.2–1	Perkembangan Populasi Sapi Perah Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2017	72
Tabel 3.3–1	Perkembangan Modal Sendiri dan Modal Asing di KSU Tandangsari Tahun 2013-2017	77
Tabel 3.3–2	Perhitungan Rasio Likuiditas Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2017	78
Tabel 3.3–3	Perhitungan Rasio Solvabilitas Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2017	79
Tabel 3.3–4	Perhitungan Rasio Profitabilitas Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2017	80
Tabel 3.4–1	Perkembangan Jumlah Anggota Koperasi Serba usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2013-2017.....	86
Tabel 3.4–2	Distribusi Pembagian SHU di KSU Tandangsari.....	87
Tabel 3.4–3	Perbandingan Antara Modal Sendiri dan Modal Asing di Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Tahun 2013-2017	88
Tabel 4.1–1	Penggolongan Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	92
Tabel 4.1–2	Data Biaya Bahan Baku.....	94
Tabel 4.1–3	Data Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	99
Tabel 4.1–4	Data Biaya Overhead Pabrik	100
Tabel 4.1–5	Biaya Bonus.....	103

Tabel 4.1–6	Perhitungan Biaya Variabel dan Biaya Tetap Pada Biaya Bonus	104
Tabel 4.1–7	Biaya Listrik	105
Tabel 4.1–8	Perhitungan Biaya Variabel dan Biaya Tetap Pada Biaya Listrik	106
Tabel 4.1–9	Besaran Biaya Variabel dan Biaya Produksi Pada Masing-Masing Jenis Biaya.....	108
Tabel 4.1–10	Perhitungan Biaya Produksi Variabel dan Biaya Tetap Per Liter	110
Tabel 4.1–11	Harga Jual Pada Masing-Masing Skala.....	111
Tabel 4.1–12	Perhitungan Margin Dengan Metode Variabel Costing	112
Tabel 4.1–13	Alasan Menjual Susu Ke Koperasi Serba Usaha Tandangsari	113
Tabel 4.1–14	Lebih Menguntungkan Menjual Susu Sapi Ke KSU Tandangsari Atau Ke Non Koperasi	115
Tabel 4.1–15	Sarana Penunjang Kualitas Susu	116
Tabel 4.1–16	Standar Kualitas Susu Yang Ditetapkan Koperasi	117
Tabel 4.1–17	Manfaat Ekonomi Langsung (MEL) Yang Diterima Anggota Pada Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari	118
Tabel 4.1–18	Perkembangan manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) Bagi Anggota Pada Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari.....	119
Tabel 4.1–19	Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (METL) Yang Diterima Anggota Pada Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari.....	121

IKOPIN

DAFTAR GRAFIK

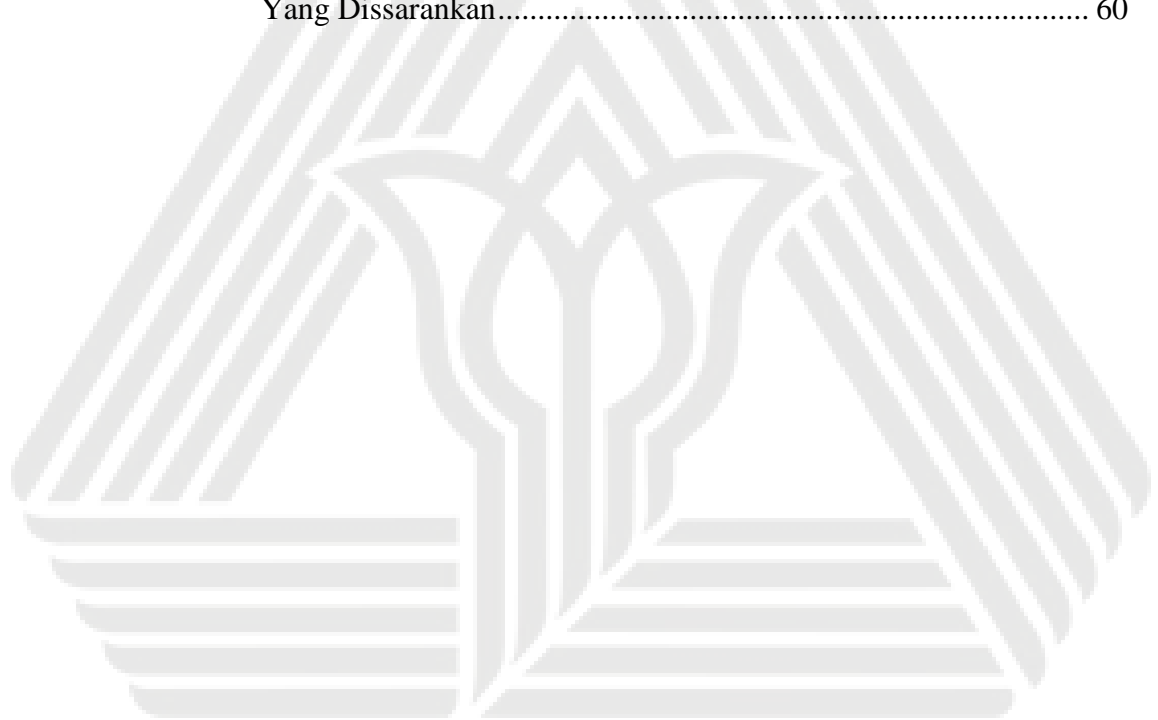
Grafik 1.1-1 Menunjukkan Perkembangan Produksi Susu Segar Provinsi Jawa Barat 2013-2017	5
Grafik 1.1-2 Biaya Produksi dan Produksi Susu 2015-2017.....	7
Grafik 4.1-1 Perkembangan METL Tahun 2013-2017	120



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1-1 Organisasi Koperasi Sebagai Suatu Sistem Sosio Ekonomi	23
Gambar 2.1-2 Alur Kerangka Berpikir Dari Analisis Variabilitas Biaya Produksi Susu Sapi Perah Kaitannya Dengan Penetapan Harga Jual Koperasi Ke IPS dan Manfaat Bagi Anggota	39
Gambar 3.1-1 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari...	58
Gambar 3.1-2 Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari Yang Dissarankan.....	60



IKOPIN