

**ANALISIS EFEKTIVITAS MODAL KERJA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN RENTABILITAS EKONOMI**

(Studi Kasus pada Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh Jatinangor Sumedang)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana

Manajemen

**Disusun oleh:**

**Vika Alfiana**

**C1140385**

**Dosen Pembimbing**

**DR. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc**



**KONSENTRASI MANAJEMEN BISNIS**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN

**Judul skripsi** : Analisis Efektivitas Modal Kerja Dalam Upaya  
Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi

**Nama Mahasiswa** : Vika Alfiana

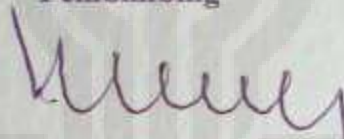
**Nomor Pokok** : C1140385

**Program Studi** : SI Manajemen

**Konsentrasi** : Manajemen Bisnis

**MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN**

**Pembimbing**



**Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc**

**Direktur Program Studi SI Manajemen**



**Dr. H. Ghanto Purbo Suseno, SE., M.Sc**

## MOTTO

*"Terasa sulit ketika aku merasa harus melakukan sesuatu. Tetapi, menjadi mudah ketika aku menginginkannya".*

*(Annie Gottlier)*

*"Jika kau tak suka sesuatu, ubahlah. Jika tak bisa, maka ubahlah cara pandangmu tentangnya".*

*(Maya Angelou)*

*"Terlalu memperdulikan apa yang orang pikirkan dan kau akan selalu jadi tahanan mereka".*

*(Lao Tzu)*



IKOPIN

## **RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama Vika Alfiana di lahirkan pada tanggal 31 Agustus 1996 di Pematang, Jawa Tengah. Merupakan anak pertama dari dua bersaudara dari keluarga Casiron dan Munaseha. Pendidikan yang telah ditempuh penulis diantaranya:

1. TK Al-Irsyad Al Islamiyah Comal pada tahun 2001-2002
2. SD N 01 Sikayu Comal pada tahun 2002-2008
3. SMP N 4 Comal pada tahun 2008-2011
4. SMA N 1 Petarukan pada tahun 2011-2014
5. Tahun 2014 penulis mencatatkan diri sebagai mahasiswa Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN).



IKOPIN

## ABSTRACT

**Vika Alfiana**, Analysis of the Effectiveness of Working Capital an Effort to Increase Economic Profitability Case Study in Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh Sumedang, West Java.

The study uses the concept of effectiveness of working capital in the independent variable (X) and the Economic Profitability of the dependent variable (Y). Economic profitability sees the effectiveness of working capital used to generate profits (SHU) in Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh, by observing the members, they feel the economic benefit. This study uses a quantitative approach, analitical descriptive, interview with the management of the cooperative, and questionnaire to 35 members to find out the economic benefits of members perceives during cooperation.

The objectives of this research are: (1) Knowing and understanding the development of capital use effectiveness in Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh; (2) Knowing and understanding the development of economic profitability in Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh; (3) Understanding the factors that influence the decline in economic profitability; (4) Provide efforts to increase economic profitability and (5) determine the level of economic benefits obtained by members.

The results obtained that cash turnover in good criteria. However, for account receivable turnover and working capital is still not maximized so that it inhibits the growth of economic profitability. Efforts to increase economic profitability are by means of cost efficiency in optimizing SHU and effective asset. For the economic benefits the member feels sufficient economic benefits.

**Keyword: The Effectiveness of Working Capital, Economic Profitability**

## RINGKASAN

**Vika Alfiana**, Analisis Efektivitas Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi Studi Kasus pada Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh Sumedang Jawa Barat.

Penelitian ini menggunakan konsep efektivitas modal kerja dalam variabel independen (X) dan Rentabilitas Ekonomi variabel dependen (Y). Rentabilitas ekonomi melihat efektifnya modal kerja digunakan untuk menghasilkan laba (SHU) di Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh, dengan meneliti tersebut dilihat anggota merasakan manfaat ekonominya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, analitis deskriptif, wawancara kepada pengurus koperasi, dan kuesioner kepada 35 anggota untuk mengetahui manfaat ekonomi anggota yang dirasakan selama berkoperasi.

Tujuan dari penelitian ini ialah: (1) Mengetahui dan memahami Perkembangan efektivitas penggunaan modal di Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh; (2) Mengetahui dan memahami Perkembangan rentabilitas ekonomi di Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh; (3) Memahami Faktor-faktor yang mempengaruhi penurunan rentabilitas ekonomi; (4) Memberikan Upaya yang dilakukan untuk meningkatkan rentabilitas ekonomi serta (5) Mengetahui tingkat Manfaat ekonomi yang diperoleh anggota.

Hasil yang didapatkan bahwa perputaran kas menunjukkan kriteria baik. Tetapi, untuk perputaran piutang dan modal kerja masih belum maksimal sehingga menghambat pertumbuhan rentabilitas ekonomi. Upaya untuk meningkatkan rentabilitas ekonomi adalah dengan cara efisiensi biaya dalam mengoptimalkan SHU serta pengelolaan aktiva yang efektif. Untuk manfaat ekonomi rata-rata anggota merasakan manfaat ekonomi yang cukup.

**Kata kunci: Efektivitas Modal, Rentabilitas Ekonomi**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan penelitian dengan judul “Analisis Efektivitas Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi”.

Penelitian skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan strata 1 Institut Koperasi Indonesia (IKOPIN). Dalam pemulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Kedua orang tua saya, bapak Casiron dan ibu Munaseha yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis.
2. Kepada bapak Dr. H. Wawan Lulus Setiawan, Ir., M.Sc selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu dan ilmunya untuk membimbing penulis.
3. Kepada ibu Dr. Inne Ristningsih, SE., M.Si selaku dosen penelaah konsentrasi.
4. Kepada bapak H. Shofwan Azhar Solihin, Drs., M.Sc selaku dosen penelaah koperasi.
5. Koperasi KPWC yang sudah mengizinkan dan menyempatkan tempat dan waktu untuk pelaksanaan penelitian.

6. Seluruh staf pengajar dan karyawan/wati Sekretariat S1 Manajemen IKOPIN yang telah membantu memfasilitasi segala keperluan kuliah dan birokrasi yang harus diselesaikan penulis.
7. PT. Sriboga Flour Mill yang telah memberikan beasiswa kepada penulis.
8. Teman-temanku dari Barudak Soleh
9. Teman-teman dari penerima beasiswa sriboga  
Arlin Alviana, Indah Artin Novitasari, Aris Mila Khusnia, Defita Esfira Emeraldal, Fitri Amalia Nastiti, Anisa Nur Hidayah, M Kodavi Sidiq, Habib Herdanan Jaya, Yunus Ardi.
10. Teman-teman kelas F yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
11. Teman-teman kelas manajemen bisnis B.
12. Teman-teman dari wisma Elinopatan.
13. Teman-teman dari Bipolar Care Indonesia yang telah menyupport dan memberi semangat.
14. Teman-teman satu bimbingan Wanjen, Shendy, Sahnaz, Fitri
15. Teman yang sudah membantu menyelesaikan skripsi Shofia Zahra
16. Serta pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan bantuannya.



## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| RIWAYAT HIDUP .....  | i         |
| ABSTRAK.....   | ii        |
| RINGKASAN.....   | iii       |
| KATA PENGANTAR.....  | iv        |
| DAFTAR ISI .....   | vi        |
| DAFTAR TABEL.....  | viii      |
| DAFTAR GAMBAR.....   | x         |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>  | <b>1</b>  |
| 1.1    Latar Belakang.....   | 1         |
| 1.2    Identifikasi Masalah.....                                     | 6         |
| 1.3    Maksud dan Tujuan .....                                       | 7         |
| 1.3.1    Maksud.....   | 7         |
| 1.3.2    Tujuan .....  | 7         |
| 1.4    Kegunaan Penelitian .....                                     | 7         |
| 1.4.1    Kegunaan Teoritis.....                                      | 7         |
| 1.4.2    Kegunaan Praktis .....                                      | 8         |
| <b>BAB II PENDEKATAN MASALAH DAN METODE PENELITIAN .....</b>         | <b>9</b>  |
| 2.1.    Pendekatan Masalah .....                                     | 9         |
| 2.1.1 Pendekatan Perkoperasian .....                                 | 9         |
| 2.1.2.    Pendekatan Bisnis.....                                     | 21        |
| 2.2. Metode Penelitian .....   | 43        |
| 2.2.1. Metode yang Digunakan .....                                   | 43        |
| 2.2.2.    Data yang Diperlukan .....                                 | 43        |
| 2.2.3. Sumber Data .....   | 44        |
| 2.2.4.    Teknik Pengumpulan Data.....                               | 45        |
| 2.2.5.    Operasionalisasi Variabel .....                            | 47        |
| 2.2.6.    Rancangan Analisis Data.....                               | 47        |
| 2.2.7.    Tempat Penelitian .....                                    | 53        |
| 2.2.8.    Jadwal Penelitian .....                                    | 54        |
| <b>BAB III KEADAAN UMUM DAN IMPLEMENTASI JATIDIRI KOPERASI .....</b> | <b>55</b> |
| 3.1.    Keadaan Umum Organisasi .....                                | 55        |
| 3.1.1.    Sejarah Terbentuknya Koperasi.....                         | 55        |

|                                   |   |     |
|-----------------------------------|---|-----|
| 3.1.2.                            | Struktur Organisasi Koperasi.....                                   | 60  |
| 3.2.                              | Kegiatan Usaha dan Permodalan Koperasi.....                         | 67  |
| 3.3.                              | Implementasi Jatidiri Koperasi .....                                | 69  |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN ..... |   | 86  |
| 4.1.                              | Efektivitas Modal Kerja.....  | 86  |
| 4.1.1                             | Perputaran Kas.....   | 87  |
| 4.1.2                             | Perputaran Piutang.....   | 88  |
| 4.1.3                             | Perputaran Modal Kerja.....   | 89  |
| 4.2                               | Rentabilitas Ekonomi Di Koperasi Persatuan Wanita Cikeruh .....     | 90  |
| 4.3                               | Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penurunan Rentabilitas Ekonomi..... | 91  |
| 4.4                               | Upaya Untuk Meningkatkan Rentabilitas Ekonomi .....                 | 92  |
| 4.5                               | Manfaat Ekonomi Anggota.....  | 92  |
| 4.5.1                             | Manfaat Ekonomi Langsung.....                                       | 92  |
| 4.5.2                             | Manfaat Ekonomi Tidak Langsung .....                                | 97  |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....  |   | 99  |
| 5.1.                              | Kesimpulan.....   | 99  |
| 5.2.                              | Saran .....   | 100 |
| DAFTAR PUSTAKA .....              |   | 101 |



IKOPIN

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Perbandingan Total Aset dengan Rentabilitas Ekonomi .....  | 4  |
| Tabel 2.1 Standar Pengukuran Rasio Aktivitas .....   | 37 |
| Tabel 2.2 Standar Pengukuran ROA.....  | 39 |
| Tabel 2.3 Operasionalisasi Variabel .....  | 47 |
| Tabel 2.4 Perhitungan Perputaran Kas.....  | 48 |
| Tabel 2.5 Perhitungan Perputaran Piutang.....  | 49 |
| Tabel 2.6 Perhitungan Perputaran Modal Kerja .....   | 49 |
| Tabel 2.7 Format Jawaban Responden .....   | 50 |
| Tabel 2.8 Analisis Jawaban Responden Terhadap Bunga Pinjaman Koperasi .....  | 51 |
| Tabel 2.9 Analisis Jawaban Responden Terhadap Bunga Simpanan Koperasi .....  | 52 |
| Tabel 2.10 Rekapitulasi Penilaian Harapan dan Tanggapan Anggota Terhadap Manfaat<br>Ekonomi Langsung .....                                 | 52 |
| Tabel 3.1 Pelaksanaan Tugas Pengurus dan Wewenang Pengurus di KPWC.....  | 64 |
| Tabel 3.2 Pelaksanaan Tugas Pengawas dan Wewenang Pengawas di KPWC.....  | 65 |
| Tabel 3.3 Keanggotaan di koperasi KPWC .....   | 67 |
| Tabel 3.4 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi .....   | 82 |
| Tabel 3.5 Kinerja Koperasi Berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi.....  | 83 |
| Tabel 4.1 Standar Pengukuran Rasio Aktivitas .....   | 86 |
| Tabel 4.2 Perputaran Kas.....  | 87 |
| Tabel 4.3 Perputaran Piutang .....   | 88 |
| Tabel 4.4 Perputaran Modal Kerja.....  | 89 |
| Tabel 4.5 Rekapitulasi Efektivitas Modal Kerja.....  | 90 |
| Tabel 4.6 Perkembangan Rentabilitas Ekonomi .....  | 90 |
| Tabel 4.7 Standar Rasio ROA.....   | 91 |
| Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima<br>Oleh Anggota Pada Indikator Bunga Pinjaman Koperasi ..... | 92 |
| Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Bunga Pinjaman Non Koperasi .....   | 94 |
| Tabel 4.10 Tanggapan Responden Mengenai Manfaat Ekonomi Langsung Yang Diterima<br>Anggota Pada Indikator Bunga Simpanan Koperasi.....      | 95 |
| Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Manfaat Ekonomi Langsung Yang Di<br>Terima Anggota Pada Indikator Bunga Simpanan Nonkoperasi ..... | 96 |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.12 Rekapitulasi Penilaian Harapan dan Tanggapan Anggota Terhadap Manfaat<br>Ekonomi Langsung ..... | 97 |
| Tabel 4.13 Perkembangan Manfaat Ekonomi Tidak Langsung (SHU) Koperasi KPWC<br>Periode 2015 – 2017 .....    | 98 |



## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1.1 Trend Rentabilitas Ekonomi.....                             | 4  |
| Gambar 2.1 Organisasi Koperasi sebagai suatu Sistem Sosio-Ekonomi..... | 15 |
| Gambar 2.2 Wawancara dengan Ketua Koperasi.....                        | 46 |
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi KPWC Cikeruh.....              | 60 |
| Gambar 3.2 Usulan Struktur Organisasi Koperasi KPWC Cikeruh.....       | 61 |
| Gambar 3.3 Ketua Koperasi.....   | 66 |
| Gambar 3.4 Bendahara Koperasi.....                                     | 66 |
| Gambar 3.5 Sekretaris Koperasi.....                                    | 67 |
| Gambar 3.6 Karyawan Koperasi.....                                      | 67 |
| Gambar 3.8 Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model).....                   | 79 |
| Gambar 3.9 ICA GRID Model Koperasi.....                                | 85 |



IKOPIN