

**ANALISIS PERPUTARAN MODAL KERJA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN *RETURN ON INVESTMENT***

(Studi Kasus pada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat)

SKRIPSI

Disusun Oleh :
Siti Rahma Tamher

C1150533

Dosen Pembimbing :
Drs.H. Iwan Mulyana, SE.M.Si



IKOPIN

KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI SARJANA MANAJEMEN
INSTITUT MANAJEMEN KOPERASI INDONESIA

2019

LEMBAR PENGESAHAN

**Judul Skripsi : ANALISIS PERPUTARAN MODAL KERJA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN RETURN ON INVESTMENT**

**(Studi Kasus pada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa
Barat)**

Nama : Siti Rahma Tamher

NRP : C1150533

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESEHKAN

Pembimbing,



Drs.H. Iwan Mulyana, SE.M.Si

Direktur Program Studi S-1 Manajemen,



Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE, M.Sc

RIWAYAT HIDUP

Siti Rachma Tamher, dilahirkan pada tanggal 17 Agustus 1994, sebagai anak ke lima dari sembilan bersaudara pada keluarga Bapak. H. Yahya Tamher dan Ibu Hj. Rosyani Tamher.

Penulis menyelesaikan pendidikan dasar pada Sekolah Dasar (SD) Alhilal 1 Tual pada tahun 2007. Lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Alhilal 1 Tual pada Tahun 2010, dan lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Kei Kecil pada Tahun 2013. Tahun 2015 penulis tercatat sebagai Mahasiswa Jurusan Manajemen keuangan, Program Studi Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) di Jatinangor, Sumedang. Tahun 2015 sampai 2016 Bekerja di kedai indra

ABSTRACT

Siti Rahma Tamher C1150533, Analysis Of Working Capital Turnover In An Effort To Improve The Return On Investment. Case study on Primary Cooperatives in West Java Regional Police Headquarters under the guidance of Drs. h. Iwan Mulyana, SE.M.Si.

During the last few years in Primkopol Mapolda Jabar of the inefficient provision between existence of visible magnitude of total assets with a value of the rest of the results of the effort, which resulted in his little Return On Investment. The magnitude of total assets can be seen from the components of working capital turnover, such as cash, accounts receivable turnover turnover and inventory turnover each year tend to experience a volatile. It is certainly a very influential towards the rest of the business results are received by members of the Primkopol Mapolda Jabar. With these problems then the author doing research with the aim to know the working capital Turnover in an effort to improve the Return On Investment. To be able to know all aspects of the problem, research methods used are qualitative deskritif, where the problems that happen in Primkopol Mapolda Jabar.

Primkopol Work Mapolda Moadal turnaround Jabar seen from cash turnaround for five periods tend to decline. The decline in the average cash these cooperatives, showed that Primkopol Mapolda Jabar less effective in the use of kasnya. Seen from the turnaround receivable lima period average accounts receivable experience penand ingkatan in a position which is not very effective. This is supported by the existence of an increase in sales volume in credit on business units the Commerce. From the inventory turnover for lime period average inventories tend to experience increased, due to a lack of members who conduct transactions. Seen from the side of the turnover assets to ventures unit, working capital turnover experienced a fluctuating but in position is not very effective. Due to the presence of a decrease in average earning assets.

from sides profit margin, tend to experience a rise in even a decrease. It is supported dengan existence of the magnitude of the co-operative income offset, small HPP and costs effort. Seen from the operating ratio, a decrease in the operating ratio asset of cooperatives is caused by increased cost of effort.

Working capital turnover turns out to be very influential against ROI. The higher working capital turnover will be the higher Return On Investment. This means that the changes which occurred in the ROI is affected by changes in working capital turnover and other factors. If the two are compared, it can be concluded that Working capital turnover have greater clout against the Return On Investment.

RINGKASAN

Siti Rahma Tamher C1150533, Analisis Perputaran Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan *Return On Investment*. Studi Kasus pada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat dibawah bimbingan Drs.H.Iwan Mulyana, SE.M.Si.

Selama beberapa tahun terakhir di Primkopol Mapolda Jabar terlihat adanya ketidak seimbangan antara besarnya total aktiva dengan nilai Sisa Hasil Usaha yang sedikit, yang berakibat pada kecilnya *Return On Investment*. Besarnya total aktiva dapat dilihat dari komponen-komponen perputaran modal kerja, seperti perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran persediaan yang tiap tahunnya cenderung mengalami fluktuatif. Hal itu tentu sangat berpengaruh terhadap sisa hasil usaha yang diterima oleh anggota Primkopol Mapolda Jabar. Dengan permasalahan tersebut maka penulis melakukan penelitian dengan tujuan untuk mengetahui Perputaran Modal Kerja dalam upaya meningkatkan *Return On Investment*. Untuk dapat mengetahui segala aspek permasalahannya, metode penelitian yang digunakan adalah deskritif kualitatif, dimana masalah itu terjadi di Primkopol Mapolda Jabar.

Perputaran Modal Kerja Primkopol Mapolda Jabar dilihat dari perputaran kas selama lima periode cenderung mengalami penurunan. Penurunan rata-rata kas koperasi ini, menunjukan bahwa Primkopol Mapolda Jabar kurang efektif dalam penggunaan kasnya. Dilihat dari sisi perputaran piutang lima periode rata-rata piutang mengalami peningkatan dan dalam posisi yang sangat tidak efektif. Hal ini didukung oleh adanya peningkatan volume penjualan secara kredit pada unit usaha niaga. Dari sisi perputaran persediaan selama lime periode rata-rata persediaan cenderung mengalami peningkatan, dikarenakan kurangnya anggota yang melakukan transaksi. Dilihat dari sisi perputaran aktiva untuk unit usaha niaga, perputaran modal kerja mengalami fluktuatif namun dalam posisi sangat tidak efektif. Dikarenakan adanya penurunan rata-rata aktiva.

Dari sisi profit margin, cenderung mengalami kenaikan bahkan penurunan. Hal ini didukung dengan adanya besarnya pendapatan koperasi yang diimbangi dengan kecilnya HPP dan biaya usaha. Dilihat dari sisi operating rasio, penurunan operating ratio asset koperasi disebabkan oleh terjadinya peningkatan biaya usaha.

Perputaran modal kerja ternyata sangat berpengaruh terhadap ROI. Semakin tinggi perputaran modal kerja maka akan semakin tinggi *Return On Investment*. Artinya perubahan-perubahan yang terjadi pada ROI dipengaruhi oleh perubahan per-

putaran modal kerja dan faktor lain. Jika dibandingkan keduanya, dapat disimpulkan bahwa Perputaran modal kerja memiliki pengaruh yang lebih besar terhadap *Return On Investment*.

KATA PENGANTAR

الرَّحْمَنُ الْرَّحِيمُ بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَبِرَحْمَةِ اللَّهِ وَرَحْمَةِ عَلِيِّكُمْ إِلَّا سَلَامٌ

Alhamdulilah, Puji dan syukur senantiasa dilimpahkan kehadirat ALLAH SWT, atas rahmad hidayah, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS PERPUTARAN MODAL KERJA AKTIVA DALAM UPAYA MENINGKATKAN RETURN ON INVESTMENT”. Dalam skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya, mengingat kemampuan dan pengalaman penulis yang masih terbatas. Namun demikian semoga dengan ditulisnya skripsi ini dapat memberikan guna manfaat kepada Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat dalam mengadapi permasalahan yang terjadi meski dirasakan masih jauh dari sempurna.

Dalam penulisan skripsi ini, disusun guna meraih gelar Sarjana Manajemen pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia. Selama proses penyusunan skripsi penulis diingatkan tentang pentingnya mempelajari ilmu dan teori dari bangku kuliah untuk implementasi di lapangan khususnya di koperasi dan penulis menyadari dengan sepenuh hati adanya keterbatasan tentang kemampuan, tenaga dan pemikiran masih kurang dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang ditujukan kepada penulis merupakan penghargaan

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak penyusunan skripsi ini tidak mungkin dapat selesai. Untuk itu pada

kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat Ibunda tercinta Hj. Rosyani Tamher dan Ayahanda Hi. Yahya Tamher yang telah memberikan dorongan dan dukungan baik moril maupun materil serta doa restu dan ikhlas yang selalu Ayah dan Ibu panjatkan, Kakak dan adik-adikku tercinta Dina, Fatmawati, Nining, Fanti, Mohamad Saleh, Asri, Fauziah, Mohamad Taherudin, Aqila Bainah dan ponaanku tersayang Fatimah Ashadia Latar yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih sebesar-besarnya kepada Bapak Drs. H. Iwan Mulyana, SE.M.Si, selaku dosen pembimbing, yang telah banyak membantu memberikan saran, ide-ide, motivasi serta dengan penuh kesadaran meluangkan waktunya dalam memberikan pengarahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.

1. Bapak DR.(HC) Burhanuddin Abdullah, Ir., MA Selaku Rektor Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
2. Bapak DR. H Gijanto Purbo Suseno, S.E., M.Sc. selaku Direktur Prodi S1 Manajemen Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
3. Bapak Drs. Dadan Hamdani.,MM selaku dosen wali yang telah memberikan banyak masukan.
4. Bapak Ir. H Nurhayat Indra, M.Sc yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Manajemen Keuangan.
5. Ibu Hj. Suarny Amran.SH.,MH yang telah memberikan banyak masukan dan saran serta ilmu pengetahuan Perkoperasian.

6. Seluruh Dosen dan Karyawan Institut Manajemen Koperasi Indonesia.
7. Seluruh Pengurus, Pengawas dan Karyawan di Primer Koperasi Markas Kepolisian Daerah Jawa Barat (PRIMKOPOL MAPOLDA JABAR) yang telah memberikan kesempatan baik informasi dan ilmu aplikatif yang diberikan kepada penulis
8. Agung Abdul Rahmat Tamher terimakasih selalu setia dan sabar memberikan semangat, masukan, arahan, kepedulian dan nasehat yang tak henti sampai skripsi ini selesai.
9. Sahabat seperjuangan, Beatrix Emanuela A.tita, Ka Yulianti Ona Elvi, Sisilia oy Bahy, Gita Fitriani Januari, Raden Mersi MS, Fransiska C. Parera, Vivi Walo, Anastasya Duo Ningsi, Tiara Yulianti, Imas Masito, Rani Yulianti, Reni D'Silva, Shela Putri Agustine, Mohamad Sena, Fiky Firmansya, Dominikus Noberto, Karolus Labu Leo terimakasih atas doa dan dukungannya.
10. Kakak-kakakku tercinta Ka Ayu Ibrahim,Ka ZaitunCantique, Ka Novia Rahantoknam, Ka Yoland, Ka Darwin Harahap Terimakasih atas doa dan dukungannya.
11. Teman-temanku tercinta Meisinta,Ka Ningsi, Sarah, Ririn, Hartina Putri, Yanto, Rena, Lula, Sintya, Norlina, Jeppy dan khususnya anak kls G angkatan 2015.
12. Sahabat dan saudaraku tercinta Irha Fitriani Bugis, Maryam Nanat, Ramla Nanat, Syarifa Sifa Alhamid, Dwi Hartati Tamher, Rosmina Kaimuna, Lusyana Erubun, Tathy Renoat, Fajaria Abu Bakar, Ama Nuhuyanan, Fikri Renwarin terimakasih telah menjadikan hidupku lebih berwarna.

13. Semua pihak yang telah membantu sehingga selesainya tugas skripsi ini.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi yang telah penulis selesaikan ini dapat berguna dalam menambah pengetahuan bagi pembaca pada umumnya dan kalangan akademisi pada khususnya.

Jatinangor, Juli 2019

(Siti Rahma Tamher)

DAFTAR ISI

RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GRAFIK	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Maksud Penelitian.....	11
1.3.2 Tujuan Penelitian	11
1.4 Kegunaan penelitian..	12
1.4.1 Aspek Teoritis.....	12
1.4.2 Aspek Praktis	12
BAB II PENDEKATAN MASALAH.....	13
2.1 Pendekatan Masalah	13
2.1.1 Pendekatan Perkoperasian	13
2.1.1.1 Konsep Jati Diri Koperasi.....	14
2.1.1.2 Definisi Koperasi....	15
2.1.1.3 Nilai-Nilai Koperasi	16
2.1.1.4 Prinsip-prinsip Koperasi.....	16
2.1.2 Pendekatan Manajemen Keuangan	25

2.1.2.1 Pendekatan Laporan Keuangan	30
2.1.2.2 Pendekatan Analisis Rasio Keuangan	34
2.1.3 Pendekatan Perputaran Modal Kerja	40
2.1.3.1 Pengertian Modal Kerja	43
2.1.4 Pendekatan Return On Invesment (ROI).....	46
2.1.4.1 Pengertian Aktiva	51
2.1.4.2 Pengertian Sisa Hasil Usaha.....	53
2.1.4.3 Rasio Aktivitas	58
2.2 Penelitian Terdahulu	60
2.3 Metode Penelitian.....	60
2.3.1 Metode yang Digunakan.....	61
2.3.2 Operasionalisasi Variabel.....	62
2.3.3 Data Yang Diperlukan	63
2.3.4 Rancangan Analisis Data	63
2.3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	62
2.3.6 Rancangan Analisis (Pengolaan Data).....	63
2.3.7 Tempat Penelitian.....	68
2.3.8 Jadwal Waktu Penelitian.....	68
BAB III KEADAAN UMUM DAN TEMPAT PENELITIAN	70
3.1 Keadaan Umum Organisasi	70
3.1.1 Sejarah Berdiri Primkopol Mapolda Jabar	70
3.1.2 Struktur Organisasi Primkopol Mapolda Jabar	74
3.2 Keanggotaan Koperasi Primkopol Mapolda Jabar	83
3.3 Kegiatan Usaha Primkopol Mapolda Jabar	85
3.3.1 Unit Usaha Simpan Pinjam	85
3.3.2 Unit Usaha Jasa	87
3.3.3 Unit Usaha Niaga	88
3.4 Keadaan Permodalan dan Keuangan Primkopol Mapolda Jabar ...	89
3.4.1 Keadaan Permodalan Primkopol Mapolda Jabar	89

3.4.2 Keadaan Keuangan	92
3.5 Keadaan Umum Wilayah Kerja Primkopol Mapolda Jabar	96
3.5.1 Keadaan Fisik dan Geografis	96
3.5.2 Keadaan Sosial Ekonomi	97
3.6 Implementasi Koperasi di Primkopol Mapolda Jabar	97
3.6.1 Implementasi Jati Diri Koperasi di Primkopol Mapolda Jabar.....	97
3.6.2 Implementasi Definisi Koperasi di Primkopol Mapolda Jabar	98
3.6.3 Implementasi Nilai-Nilai Koperasi di Primkopol Mapolda Jabar	99
3.6.4 Implementasi Prinsip-Prinsip Koperasi di Primkopol Mapolda Jabar.	101
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	104
4.1 Hasil Pembahasan	104
4.1.1 Bagaimana Perputaran Modal Kerja Pada Primkopol Mapolda Jabar dan Faktor-Faktor apa yang mempengaruhinya	104
4.1.1.2 Perputaran Kas.....	108
4.1.1.3 Perputaran Piutang.....	111
4.1.1.4 Perputaran Persediaan	114
4.1.2 Faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi Retrun On Investement.....	117
4.1.2.1 Perputaran Aktiva (<i>Total Assets TrunOver</i>)	117
4.1.2.2 Profit Margin	118
4.1.2.3 Operating Rasio	124
4.1.3 Bagaimana Kaitan Perputaran Modal Kerja dan Return On Investment melalui Analisis DuPont	126
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	135
5.1 Simpulan	135
5.2 Saran	136

DAFTAR PUSTKA	138
LAMPIRAN-LAMPIRTAN	138

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kontribusi Pendapatan Unit Usaha pada Koperasi Primkopol Mapolda Jabar	3
Tabel 1.2	Perkembangan Total Aktiva, SHU, ROI dan Kriteria	6
Tabel 1.2	Kriteria Retrun On Investment	7
Tabel 1.3	Perbandingan Suku Bunga Koperasi dan Non Koperasi	8
Tabel 1.4	Perputaran Modal Kerja di Primkopol Mapolda Jabar	9
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	60
Tabel 2.2	Operasionalisasi Variabel	62
Tabel 2.3	Hasil Perhitungan Perputaran Kas	65
Tabel 2.4	Hasil Perhitungan Perputaran Piutang	65
Tabel 2.5	Hasil Perhitungan Perputaran Persediaan	66
Tabel 2.6	Hasil Perhitungan Perputaran Modal Kerja.....	66
Tabel 2.6	Kriteria Perputaran Modal Kerja	67
Tabel 2.7	Hasil Perhitungan TrunOver Operating Assets	68

Tabel	Hasil Perhitungan Profit Margin	69
2.8		
Tabel	Jumlah Anggota Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	84
3.1		
Tabel	Perkembangan Pemberian Pinjaman dan Perkembangan Jumlah Anggota Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	88
3.2	
Tabel	Perkembangan Pendapatan Unit Usaha Jasa (fotocopy) Tahun 2014-2018	89
3.3	
Tabel	Transaksi yang terjadi pada Unit Usaha Niaga Tahun 2014 – 2018.....	90
3.4		
Tabel	Perkembangan Modal Sendiri	92
3.5		
Tabel	Perkembangan Modal Asing Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	92
3.6		
Tabel	Rasio Likuiditas Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018 ...	94
3.7		
Tabel	Rasio Solvabilitas Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014- 2018.....	95
3.8		
Tabel	Rasio Rentabilitas Primkopol MMapolda Jabar Tahun 2014-2018	96
3.9	
Tabel	Implementasi Definisi koperasi	99
3.10		
Tabel	Implementasi Nilai-Nilai pada Primkopol Mapolda Jabar	100
3.11		

Tabel	Implemntasi Prinsip-Prinsip pada Primkopol Mapolda Jabar	102
3.12	
Tabel	Keadaan Perputaran Modal Kerja Primkopol Mapolda Jabar	105
4.1	
Tabel	Kriteria Perputaran Modal Kerja	105
4.1	
Tabel	Keadaan Perputaran Kas pada Primkopol Mapolda Jabar	108
4.2	
Tabel	Kriteria Perputaran Kas	109
4.2		
Tabel	Keadaan Perputaran Piutang pada Primkopol Mapolda Jabar	111
4.3		
Tabel	Kriteria Perputaran Piutang	112
4.3		
Tabel	Keadaan Perputaran Persediaan pada Primkopol Mapolda Jabar ...	115
4.4		
Tabel	Kriteria Perputaran Persediaan	116
4.4		
Tabel	Perkembangan tingkat Perputaran Aktiva Koperasi Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	118
4.5		
Tabel	Rasio Trunover Operating Assets	119
4.5		
Tabel	Perkembangan Profit Margin Koperasi Primkopol Mappolda Jabar Tahun 2014-2018	122
4.6		

Tabel 4.6	Rasio Profit Margin	122
Tabel 4.7	Perkembangan Operating Rasio Koperasi Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	125
Tabel 4.8	Perkembangan Retrun On Investment Koperasi Primkopol Mapolda Jabar Tahun 2014-2018	128

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1.	Perkembangan Return On Investment	6
Grafik 4.1	Keadaan Perputaran Modal Kerja Primkopol Mapolda Jabar	107
Grafik 4.2	Keadaan Perputaran Kas Primkopol Mapolda Jabar	111
Grafik 4.3	Keadaan Perputaran Piutang Primkopol Mapolda Jabar	114
Grafik 4.5	Keadaan Perputaran Persediaan Primkopol Mapolda Jabar	117
Grafik 4.6	Perkembangan Total Assets Trunover Primkopol Mapolda Jabar	120
Grafik 4.7	Perkembangan Profit Margin Primkopol Mapolda Jabar	124
Grafik 4.8	Perkembangan Operating Assets Primkopol Mapolda Jabar	126

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Struktur Organisasi Primkopol Mapolda Jabar Yang di sarankan	77
Gambar 4.1	Kerangka Alur Analisio Du Pont System Primkopol Mapolda Jabar Periode 2014	129
Gambar 4.2	Kerangka Alur Analisio Du Pont System Primkopol Mapolda Jabar Periode 2015	130
Gambar 4.3	Kerangka Alur Analisio Du Pont System Primkopol Mapolda Jabar Periode 2016	131
Gambar 4.4	Kerangka Alur Analisio Du Pont System Primkopol Mapolda Jabar Periode 2017	132
Gambar 4.5	Kerangka Alur Analisio Du Pont System Primkopol Mapolda Jabar Periode 2018	133