

**ANALISIS KONTRIBUSI UNIT USAHA SERTA FAKTOR-
FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA TERHADAP SISA
HASIL USAHA**

(Studi Kasus pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 jalan raya
Bandung-Garut Km.35 Desa Mandalawangi Kecamatan Nagreg, Bandung)

SKRIPSI

Disusun Oleh:

Rusika

C1130506

Dosen Pembimbing:

Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si



IKOPIN

**KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
INSTITUT KOPERASI INDONESIA**

2018

إِن مَّا يَشْكُرُ

سورة الشرح : ٦

Verily with hardship comes ease (QS. 94:6)

فَبِأَيِّ آلَاءِ رَبِّكُمَا تُكَذِّبَانِ

So which of the favors of your Lord would you deny? (QS. 55:13)

"Ilmu itu lebih baik daripada harta, ilmu menjaga engkau dan engkau menjaga harta. Ilmu itu penghukum (hakim) dan harta terhukum. Harta itu akan berkurang jika dibelanjakan tetapi ilmu akan bertambah jika diamalkan."

Ali Bin Abi Thalib

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS KONTRIBUSI UNIT USAHA SERTA
FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHINYA
TERHADAP SISA HASIL USAHA (STUDI KASUS
PADA PRIMER KOPERASI DARMA PUTRA TRI
DHARMA YONIF 330 NAGREG, BANDUNG)

NAMA : Rusika

NRP : C1130506

PROGRAM STUDI : Strata 1 Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Keuangan

MENYETUJUI DAN MENGESAHKAN

Pembimbing



(Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si)

Direktur Program S-1 Manajemen



(Dr. H. Gijanto Purbo Suseno, SE., M.Sc)

RIWAYAT HIDUP

Rusika, dilahirkan di Kuningan pada tanggal 28 Desember 1994 Kabupaten Kuningan Jawa Barat. Penulis merupakan anak ke tiga dari pasangan Bapak Dasma dan Ibu Utinah.

Riwayat Pendidikan yang pernah penulis tempuh yaitu :

- Pada tahun 2007 lulus dari Sekolah Dasar (SD) Negeri Cantilan II Kecamatan Selajambe, Kuningan - Jawa Barat.
- Pada tahun 2010 lulus dari Sekolah Menengah Pertama (SMP) Negeri 1 Selajambe, Kuningan – Jawa Barat.
- Pada tahun 2013 lulus dari Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Tanjungsari, Sumedang.
- Pada tahun 2013 penulis tercatat sebagai mahasiswa di Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN) pada Program Studi S-1 Manajemen Konsentrasi Manajemen Keuangan.

IKOPIN

ABSTRACT

Rusika (2018), Analysis of Factors Affected Contribution Business Units to Increase for Cooperative Surplus case study In Primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 Highway Bandung-Garut km. 35 Mandalawangi Village, Nagreg Subdistrict Bandung, under the guidance of Mrs. Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si.

Primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 as a functional cooperative in an environment of cooperative Yonif Linud 330/Tri Dharma. Primkop Darma Putra Tri Dharma has a member is Indonesian Army. Primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma has several business units, such as Unit Save Loan, Barber shops, Unit Stores, Refill Water units and units of store front.

This research aims to know contribution of each business unit against cooperative surplus of primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma infantry battalion 330 in each period. Increase and decrease of contributions is affected by cost-efficiency and effectiveness of cooperative effort. Analysis of cost efficiency by comparing budget and realization. The effectiveness of cooperative effort is seen from the measurement effective or whether the level of cash turnover, accounts receivable turnover, and total asset turnover cooperatives. Therefore, the problems raised in this research is contribution each business unit are use of cost-efficiency and effectiveness business affecting the decrease in cooperative surplus of cooperative.

The results of this study indicate that contribution of each business unit provides a role in the acquisition of cooperative surplus of primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma infantry battalion 330 in 2013-2017. Contribution of cooperative surplus of each business unit's primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma Nagreg during the last five years experienced fluctuations, thereby affecting cost-efficiency and effectiveness of sustainability effort. In the year 2017 presentation Residual business results a very sharp decline reached 252% due to the decrease in contributions from units save loan unit, Barber shops, the unit stores and units refill water unit. Cost-efficiency in the period 2013-2017 is inefficient, because realization of the cost greater than the budget thus causing increased cost efficiency levels, can be said to be inefficient in the expenses because followed by revenue continued to decline. The level of cost efficiency against the efficiency of revenue year 2017 Inefisien reach 219,64%.

The lack of cooperative performance in generating profit from assets used. This is because cooperative is not utilizing its assets productively so much business assets does not make income for the cooperative. Operational activities of the respective business unit does not run effectively. The average cash year 2016 and 2017 at Primary Cooperative Darma Putra Tri Dharma is very large, cash period year 2016 and 2017 are 87 days or 3 months and 178 days or 6 months. The greater the amount of cash owned cooperatives will be increasingly higher levels of liquidity. But, Primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma has high liquidity due to an excessive cash, cash turnover rate means low and reflects the excess investment in cash (over liquid).

In the year 2017 average during the last five years turnover accounts receivable reach 0,16 times surely include very long rotation rate and less good because funds that are embedded in receivable becomes too long to reach 2215 days or as long as 6 years 1 month. This means the excess of the refund period specified maximum 36-month cooperative or for 3 years.

In the year 2017 total assets turnover speed was only 0.06 times, reach the level of turnover including very long and its very bad because of funds that are embedded in assets be too long until reach 6287 days or as long as 17 years 4 months. Primary Cooperatives Darma Putra Tri Dharma is able to increase the amount of assets but can not raise income or sales to maximum.

Cooperative efforts should be done to enhance the contribution of business units in improving business results Remaining is a co-operative must increase revenue, control costs, and optimize the utilization of owned assets in order to the cooperative earn income and can increase the rate of cooperative surplus of cooperative. Cooperatives should also improve the management system in policy regarding the granting of loans to members, because this will affect the turnover of assets in cooperative, which then affects the income gain in cooperative.



IKOPIN

RINGKASAN

Rusika (2018), Analisis Kontribusi Unit Usaha serta Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya terhadap Sisa Hasil Usaha Studi Kasus Pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 jalan raya Bandung-Garut Km.35 Desa Mandalawangi Kecamatan Nagreg, Bandung, di bawah bimbingan Ibu Hj. Lely Savitri Dewi, SE, M. Si.

Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 sebagai koperasi fungsional di lingkungan satuan Yonif Linud 330/Tri Dharma. Primkop Darma Putra Tri Dharma memiliki anggota yang merupakan Prajurit Tentara Negara Indonesia (TNI). Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma memiliki beberapa unit usaha yaitu: Unit Simpan Pinjam, Unit Toko, Unit Pangkas Rambut, Unit Air Isi Ulang dan Unit Toko Depan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kontribusi masing-masing unit usaha terhadap Sisa Hasil Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 pada setiap periode. Peningkatan dan penurunan kontribusi dipengaruhi oleh efisiensi biaya dan efektivitas usaha koperasi. Analisis efisiensi biaya dengan membandingkan anggaran dan realisasi. Efektivitas usaha koperasi dilihat dari pengukuran efektif atau tidaknya tingkat perputaran kas, perputaran piutang dan perputaran total asset koperasi. Oleh sebab itu, permasalahan yang dikemukakan dalam penelitian ini adalah kontribusi masing-masing unit usaha serta penggunaan efisiensi biaya dan efektivitas usaha yang mempengaruhi penurunan Sisa Hasil Usaha koperasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kontribusi masing-masing unit usaha memberikan peranan di dalam Perolehan Sisa Hasil Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 pada tahun 2013-2017. Kontribusi Sisa Hasil Usaha masing-masing unit usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Nagreg selama lima tahun terakhir mengalami fluktuasi, sehingga mempengaruhi efisiensi biaya dan efektivitas keberlangsungan usaha. Pada tahun 2017 presentasi Sisa Hasil Usaha mengalami penurunan yang sangat tajam mencapai 252% disebabkan menurunnya kontribusi dari unit simpan pinjam, unit toko, unit pangkas rambut dan unit air isi ulang. Efisiensi Biaya pada periode 2013-2017 tidak efisien, karena realisasi biaya yang dikeluarkan lebih besar dibanding anggaran sehingga menyebabkan tingkat efisiensi biaya meningkat, dapat dikatakan tidak efisien dalam pengeluaran biaya karena diikuti oleh pendapatan yang terus menurun. Tingkat efisiensi biaya terhadap efisiensi pendapatan tahun 2017 Inefisien mencapai 219,64%.

Kurangnya kinerja koperasi dalam menghasilkan laba dari aktiva yang dipergunakan. Hal ini disebabkan karena koperasi belum memanfaatkan aktivanya secara produktif sehingga banyak aktiva usaha tidak menjadikan penghasilan bagi koperasi. Kegiatan operasional masing-masing unit usaha tidak berjalan dengan efektif. Rata-rata kas tahun 2016 dan 2017 di Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma sangat besar, periode terikatnya kas tahun 2016 dan 2017 berturut-turut 87 hari atau 3 bulan dan 178 hari atau 6 bulan. Semakin besar jumlah kas yang dimiliki koperasi akan semakin tinggi pula tingkat likuiditasnya.

Tetapi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma mempunyai tingkat likuiditas yang tinggi karena adanya kas yang berlebihan, berarti tingkat perputaran kas rendah dan mencerminkan kelebihan investasi dalam kas (*over liquid*).

Pada tahun 2017 rata-rata selama lima tahun terakhir perputaran piutang mencapai 0,16 kali tentunya tingkat perputaran termasuk sangat lama dan kurang baik karena dana yang tertanam dalam piutang menjadi terlalu lama hingga mencapai 2215 hari atau selama 6 tahun 1 bulan. Ini berarti melebihi dari jangka waktu pengembalian yang ditentukan koperasi yang maksimal 36 bulan atau selama 3 tahun.

Pada tahun 2017 kecepatan perputaran total asset hanya mencapai 0,06 kali, tingkat perputaran termasuk sangat lama dan sangat buruk karena dana yang tertanam dalam aktiva menjadi terlalu lama hingga mencapai 6287 hari atau selama 17 tahun 4 bulan. Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma mampu meningkatkan jumlah asset tetapi tidak dapat meningkatkan pendapatan atau penjualan secara maksimal.

Upaya yang harus dilakukan koperasi untuk meningkatkan Kontribusi Unit Usaha dalam meningkatkan Sisa Hasil Usaha adalah koperasi harus meningkatkan pendapatan, mengendalikan biaya yang digunakan, dan mengoptimalkan pendayagunaan aset yang dimiliki agar koperasi memperoleh pendapatan yang maksimal dan dapat meningkatkan tingkat Sisa Hasil Usaha koperasi. Koperasi juga harus memperbaiki sistem manajemen yaitu mengenai kebijakan dalam pemberian pinjaman kepada anggota, karena ini akan mempengaruhi perputaran aktiva di koperasi, yang kemudian mempengaruhi perolehan pendapatan di koperasi.



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

“Bismillahilladzi La Yadhurru Ma'asmih Syai'un fil Ardhi wa Laa fis Sama'i wa Huwas Sami'ul 'Alim.”

“Allahumma inni a-'udzuubika minal hammi walhazan, wal-'ajzi wal kasal, wal bukhlī wal jubni, wa dhola'iddayin, wa gholabatilrrijal“

“Laa ilaha illallaahu wahdahu laa syariikalahu, lahulmulku wa huwalhamdu wahuwa 'alaa kulli syay-'in qadiyr”

فِي آيَةِ الْآءِ رَبِّكُمْ تَكْذِبَانِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi untuk memenuhi persyaratan kelulusan program Strata-1 (S1) Konsentrasi Manajemen Keuangan pada Institut Manajemen Koperasi Indonesia (IKOPIN). Allah SWT telah memberikan jalan dan kesempatan serta kesehatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kedua orang tua, Emak dan Bapak tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan kasih sayang yang tulus kepada penulis serta pengorbanan yang tiada ternilai baik moril maupun materil. Memberikan semangat di setiap langkah yang saya ambil, hingga akhirnya saya bisa menyelesaikan Pendidikan. Adapun judul dari skripsi ini adalah “**Analisis Kontribusi Unit Usaha serta Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya terhadap Sisa Hasil Usaha Studi Kasus Pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330**”.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang harus lebih disempurnakan, hal ini disebabkan karena keterbatasan penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat saya harapkan dalam penulisan skripsi ini. Dengan selesainya penulisan skripsi ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, karena tanpa bantuannya, penulis tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Yang terhormat, Ibu Dra. Hj. Lely Savitri Dewi, M. Si, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan kesempatan dan waktu kepada penulis untuk memberikan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Yang terhormat, Bapak Drs. Agus Arifin, M.Si., Ak, sebagai penelaah konsentrasi manajemen keuangan yang telah memberikan masukan dan arahan kepada penulis sehingga masukan dan arahan tersebut menjadi pelajaran yang baru bagi penulis.
3. Yang terhormat, Bapak Drs. Wahyudin, M. Ti, sebagai penelaah koperasi yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis sehingga skripsi ini menjadi lebih baik lagi.
4. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmunya selama penulis menjadi mahasiswa di IKOPIN.
5. Seluruh staf dan karyawan IKOPIN yang telah membantu kelancaran selama penulis dalam masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh pengurus dan karyawan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Yonif 330 Nagreg yang telah membantu penulis melakukan penelitian, sehingga memudahkan penulis dalam melaksanakan penelitian.
7. Keluarga besar yang telah memberikan motivasi dan dukungan yang tiada hentinya berupa moril dan materil. Khususnya untuk Tete, Aa, Bibi + Amang Tanjungsari, Lenny dan keluarga besar Cianjur selalu sabar memberikan nasehat dan saran agar tetap terus berjuang untuk masa depan.
8. Keluarga besar Departemen Produksi, Interlock 2 Office PT. Kahatex khususnya Ko Elvin, Kepala Bagian terbaik yang selalu memberi arahan, ilmu, serta kepercayaan yang luar biasa selama 5 tahun, seluruh staf produksi serta seluruh operator shift A, B, C Interlock 2, office sample Interlock, office general Interlock, staf kantor benang, Sparepart, Finishing 4 Celupan, Finishing 4 Laborat, Finishing 4 Sample, Spinning 16 Sample, Kelos Warna, yang selalu membantu dan memudahkan pekerjaan dan selalu bertanya kapan Ika lulus, kapan wisuda dan mau sampai kapan Ika di Kahatex. Kalian, luar biasa!
9. Untuk sahabat Risna Nurul Aini, Aep Saepul Yusuf, Ira Nurlaelawati, Dian Suciana, Linda Lisnasari, Regi Virgiawan, Dina Kartina Yulisa, yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada penulis. Terima kasih atas kebersamaannya, semoga akan selalu terjalin dengan baik selamanya. Jangan lupa main!
10. Sahabat seperjuangan Teh Lani, Rianti, Neng Khusnul, Mila, Dika, Siska, Lina, Yulia, Deby, Teh Arlin, Amy, Hanif, Liah, Yulia Romdon, Nden, Yozie,

Sam, Neng Uni, Ade, Margareth, dkk yang sudah bersedia saling membantu satu sama lain. Semoga pertemanan ini sampai surga Nya. Aamiin.

11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2013 dan 2014 terima kasih atas kebersamaan dan suasana yang menyenangkan selama kuliah di IKOPIN. Semoga kita semua dapat mencapai cita-cita yang diinginkan.
12. Seluruh mahasiswa IKOPIN terima kasih atas kekompakan dan kerjasamanya selama kuliah di IKOPIN.
13. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan oleh penulis.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan kalian mendapatkan balasan dari Allah SWT. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan pemikiran khususnya bagi penulis umumnya bagi para pembaca.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Jatinangor, Agustus 2018

Peneliti

IKOPIN

DAFTAR ISI

	Hal.
RIWAYAT HIDUP	i
ABSTRACT	ii
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	13
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	14
1.4. Kegunaan Penelitian	14
BAB II PENDEKATAN MASALAH	
2.1. Pendekatan Perkoperasian	16
2.2. Pendekatan Manajemen Keuangan	33
2.3. Pendekatan Kontribusi	41
2.4. Pendekatan Anggaran	42
2.5. Pendekatan Sisa Hasil Usaha	46
2.6. Pendekatan Pendapatan	48
2.7. Pendekatan Biaya	49
2.8. Pendekatan Efisiensi dan Efektivitas	50

2.9. Rasio Aktivitas	53
2.10. Kolektibilitas Kredit (Kualitas Kredit)	55
2.11. ICA Grid Model	57
2.12. Metode Penelitian	62
2.13. Rancangan Analisis Data	67
2.14. Tempat Penelitian	74
2.15. Jadwal Penelitian	75

BAB III KEADAAN UMUM TEMPAT PENEITIAN

3.1. Keadaan Umum Organisasi dan Manajemen	76
3.2. Struktur Organisasi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	79
3.3. Pelaksanaan Bidang Kerja Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	92
3.4. Keadaan Keuangan Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	101
3.5. Keadaan Umum Wilayah Kerja	110
3.6. Implementasi Jatidiri Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma ..	112

BAB IV HASIL PEMBAHASAN

4.1. Kontribusi Unit Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	135
4.2. Faktor-Faktor Efisiensi Usaha	144

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan	167
5.2. Saran	169

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No.	Judul Tabel	Hal.
Tabel		
2.1.	Operasionalisasi Variabel	64
2.2.	Kontribusi Sisa Hasil Usaha pada Unit Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	67
2.3.	Perkembangan Biaya tahun 2013-2017 menggunakan Analisis <i>Common Size</i>	68
2.4.	Tingkat Efisiensi Biaya masing-masing unit usaha Koperasi Darma Putra Tri Dharma	69
2.5.	Perkembangan Perputaran Kas Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	70
2.6.	Perkembangan Perputaran Piutang Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	71
2.7.	Perkembangan Perputaran Total Asset Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	72
2.8.	Rekapitulasi Sumbu X (Daya Saing)	73
2.9.	Rekapitulasi Sumbu Y (Jati Diri)	73
3.1.	Jumlah Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	90
3.2.	Rekapitulasi Pencapaian hasil kerja Tahun Anggaran 2017	96
3.3.	Rekapitulasi Pengeluaran Tahun Anggaran 2017	97
3.4.	Perbandingan Pencapaian SHU koperasi dalam Lima Tahun	98

3.5. Neraca Ringkasan Per 31 Desember 2017	100
3.6. Perkembangan Rasio Likuiditas pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	102
3.7. Standar Pengukuran Rasio Likuiditas	102
3.8. Perkembangan Rasio Solvabilitas pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	104
3.9. Standar Pengukuran Rasio Solvabilitas	104
3.10. Perkembangan Rentabilitas Ekonomi pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	107
3.11. Standar Pengukuran Rasio Rentabilitas	107
3.12. Perkembangan Rentabilitas Modal Sendiri pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	109
3.13. Rasio Keuangan pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	110
3.14. Kinerja Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Nagreg berdasarkan Indikator Daya Saing Koperasi	114
3.15. Kinerja Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Berdasarkan Indikator Jatidiri Koperasi	114
3.16. Perkembangan Pendapatan dan Biaya Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	121
3.17. Rekapitulasi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	123
3.18. SHU Yang Dibagikan Anggota	124

3.19. Implementasi Definisi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	127
3.20. Implementasi Nilai-Nilai Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	128
3.21. Implementasi Prinsip-Prinsip Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	131
4.1. Kontribusi Sisa Hasil Usaha Unit Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	135
4.2. Rekapitulasi Piutang Uang dan Piutang Barang Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	138
4.3. Penggolongan Kualitas Kredit	139
4.4. Penggolongan Kualitas Kredit Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	140
4.5. Transaksi Anggota Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma ..	141
4.6. Perkembangan Biaya tahun 2013-2017 menggunakan Analisis <i>Common Size</i>	146
4.7. Tingkat Efisiensi Biaya dan Pendapatan Unit Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	149
4.8. Perkembangan Tingkat Efisiensi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	151
4.9. Perkembangan Perputaran Kas Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Nagreg tahun 2013-2017	153
4.10. Perkembangan Perputaran Piutang Primer Koperasi Darma	

Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	156
4.11. Alokasi Total Aktiva Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	158
4.12. Perkembangan Perputaran Total Asset Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	159
4.13. Besarnya SHU pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	161
4.14. Perkembangan Total Asset dengan Besarnya Sisa Hasil Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	161



IKOPIN

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul Gambar	Hal.
Gambar		
1.1.	Perkembangan Pendapatan Masing-Masing Unit Usaha pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	4
1.2.	Perkembangan Biaya pada Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	6
1.3.	Perkembangan SHU Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	8
2.1.	Diagram Status ganda anggota koperasi, Koperasi (Teori dan Praktik) Arifin Sitio (2001:81)	32
2.2.	Diagram Model Kisi-kisi (Grid Model)	59
2.3.	ICA Grid Model	74
3.1.	Struktur Organisasi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	79
3.2.	Struktur Organisasi Hasil Analisis Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma	80
3.3.	ICA Grid	116
4.1.	Perkembangan Tingkat Efisiensi Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	152
4.2.	Perkembangan Perputaran Kas Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Nagreg tahun 2013-2017	155
4.3.	Perkembangan Perputaran Piutang Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	157
4.4.	Perkembangan Perputaran Total Asset Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma Tahun 2013-2017	160
4.5.	Perkembangan Total Asset dengan Besarnya Sisa Hasil Usaha Primer Koperasi Darma Putra Tri Dharma tahun 2013-2017	162